

## Plan Marco de Desarrollo Territorial 2



INFORME FINAL

TERRITORIO  
LOS RÍOS COSTA

## INDICE

<b>1</b>	<b>ANTECEDENTES DEL ESTUDIO.....</b>	<b>6</b>
1.1	Programa de Infraestructura Rural para el Desarrollo Territorial (PIR).....	6
<b>2</b>	<b>CARACTERIZACIÓN DEL TERRITORIO COSTA Y SUS SUBTERRITORIOS PRIORIZADOS.....</b>	<b>7</b>
2.1	Subterritorios y Localidades Priorizadas por el PMDT-2.....	7
2.2	Situación Geográfica del Territorio.....	8
2.3	Población Focalizada por el PMDT-2 en el Territorio Costa.....	9
2.4	Principales Ejes Productivos del Territorio Costa.....	9
2.5	Situación de Infraestructura Vial.....	15
2.6	Situación de la Gestión del Recurso Hídrico.....	16
2.7	Principales Oportunidades de Negocios del Territorio Costa.....	16
<b>3</b>	<b>CARACTERIZACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL DEL TERRITORIO COSTA.....</b>	<b>19</b>
<b>4</b>	<b>VISION ESTRATEGICA, SITUACIÓN DESEADA, BRECHAS Y CARTERA INICIAL POR SUBTERRITORIO.....</b>	<b>19</b>
4.1	Comuna de Mariquina.....	¡Error! Marcador no definido.
4.2	Comuna de Valdivia.....	22
4.3	Subterritorio Valdivia Fluvial (Pununcapa, Quitaqui, El Tambillo, San Ramón).....	25
4.4	Comuna de Corral.....	28
4.5	Subterritorio Corral Isleño (Carboneros, Venegas, Isla del Rey, Las Coloradas, Cancagua, Mancera).....	30
4.6	Subterritorio Corral Interior (La Rama, San Juan, Catrilelfu, Futa, Lumaco, Tres Chiflones).....	32
<b>5</b>	<b>EVALUACIÓN PRIVADA DE LAS OPORTUNIDADES DE NEGOCIO TERRITORIO COSTA.....</b>	<b>34</b>
5.1	Consideraciones y Supuestos de la Evaluación Privada.....	34
5.2	Impacto de la Cartera de Proyectos en las oportunidades de negocio.....	37
5.3	Resultados de la Evaluación Privada de las oportunidades de negocio.....	42
<b>6</b>	<b>EVALUACIÓN SOCIAL DE LA CARTERA PMDT-2 PARA EL TERRITORIO COSTA.....</b>	<b>44</b>
6.1	El proceso de Evaluación Social y Optimización de la Cartera Integrada para cada Subterritorio.....	44
6.2	Supuestos para la Evaluación social de la Cartera PMDT-2.....	45
6.3	Resultado Evaluación Social de la Cartera PMDT-2 Territorio Los Ríos Costa.....	47
6.4	Análisis y resultados de la Evaluación Social Cartera Integrada Territorio Costa.....	54
<b>7</b>	<b>FORMULACION DE LA MATRIZ DE MARCO LOGICO PARA EL PMDT-2 TERRITORIO COSTA.....</b>	<b>56</b>
<b>8</b>	<b>CRONOGRAMA DE EJECUCION DE LA CARTERA INTEGRADA PMDT-2 TERRITORIO COSTA.....</b>	<b>69</b>
<b>9</b>	<b>PLAN DE GESTION DEL PMDT-2.....</b>	<b>74</b>
11.1	Introducción.....	76
11.2	Plan de Gestión para los Núcleos Gestores del Subterritorio.....	76

- 11.3 Objetivo del Plan de Gestión..... **¡Error! Marcador no definido.**
- 11.4 Recomendaciones para Organizar el Trabajo del Núcleo Gestor..... **¡Error! Marcador no definido.**
- 11.5 Recomendaciones para Impulsar la Implementación de las iniciativas de Fomento Productivo.  
..... **¡Error! Marcador no definido.**
- 11.6 Recomendaciones para Impulsar la Implementación de las Iniciativas de  
Infraestructura. .... **¡Error! Marcador no definido.15**
- 11.7 Recomendaciones Finales. .... **¡Error! Marcador no definido.**

## INDICE DE TABLAS

Tabla 1. Subterritorios y Localidades Priorizadas por el PMDT-2 .....	7
Tabla 2. Factores y Variables de Competitividad para las Oportunidades de Negocios. ....	17
Tabla 3. Eje u Oportunidad de Negocios Territorio Costa.....	19
Tabla 4. Situación Deseada en Términos Productivos Subterritorio Costa Mariquina (Mississippi, Maiquillahue, Alepue, Iñipulli). ....	20
Tabla 5. Tipo de Brecha y Expresión de la Brecha Subterritorio Costa Mariquina (Mississippi, Maiquillahue, Alepue, Iñipulli). ....	21
Tabla 6. Iniciativas de Infraestructura Subterritorio Costa Mariquina (Mississippi, Maiquillahue, Alepue, Iñipulli). ....	21
Tabla 7. Iniciativas de Fomento Productivo y Preinversión Subterritorio Costa Mariquina (Mississippi, Maiquillahue, Alepue, Iñipulli). ....	22
Tabla 8. Situación Deseada en Términos Productivos Subterritorio Valdivia Costero (Curiñanco, Bonifacio, Los Pellines, Pilolcura). ....	23
Tabla 9. Tipo de Brecha y Expresión de la Brecha Subterritorio Valdivia Costero (Curiñanco, Bonifacio, Los Pellines, Pilolcura). ....	23
Tabla 10. Iniciativas de Infraestructura Subterritorio Valdivia Costero (Curiñanco, Bonifacio, Los Pellines, Pilolcura). ....	24
Tabla 11. Iniciativas de Fomento Productivo y Pre Inversión Subterritorio Valdivia Costero (Curiñanco, Bonifacio, Los Pellines, Pilolcura). ....	25
Tabla 12. Situación Deseada en Términos Productivos Subterritorio Valdivia Fluvial (Pununcapa, Quitaqui, El Tambillo, San Ramón). ....	26
Tabla 13. Tipo de Brecha y Expresión de la Brecha Subterritorio Valdivia Fluvial (Pununcapa, Quitaqui, El Tambillo, San Ramón). ....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
Tabla 14. Iniciativas de Infraestructura Subterritorio Valdivia Fluvial (Pununcapa, Quitaqui, El Tambillo, San Ramón). ....	27
Tabla 15. Iniciativas de Fomento Productivo y Preinversión Subterritorio Valdivia Fluvial (Pununcapa, Quitaqui, El Tambillo, San Ramón). ....	28
Tabla 16. Situación Deseada en Términos Productivos Subterritorio Corral Costa. ....	28
Tabla 17. Tipo de Brecha y Expresión de la Brecha Subterritorio Corral Costa (Los Liles, Palo Muerto, Huape, Chaihuín, Cadillal, Huiro) .....	29
Tabla 18. Iniciativas de Infraestructura Subterritorio Corral Costa (Los Liles, Palo Muerto, Huape, Chaihuín, Cadillal, Huiro). ....	29
Tabla 19. Iniciativas de Fomento Productivo y Preinversión Subterritorio Corral Costa (Los Liles, Palo Muerto, Huape, Chaihuín, Cadillal, Huiro). ....	29
Tabla 20. Situación Deseada en Términos Productivos Subterritorio Corral Isleño (Carboneros, Venegas, Isla del Rey, Las Coloradas, Cancagual, Mancera). ....	30
Tabla 21. Tipo de Brecha y Expresión de Brecha Subterritorio Corral Isleño (Carboneros, Venegas, Isla del Rey, Las Coloradas, Cancagual, Mancera). ....	31
Tabla 22. Iniciativas de Infraestructura Subterritorio Corral Isleño (Carboneros, Venegas, Isla del Rey, Las Coloradas, Cancagual, Mancera). ....	31

Tabla 23. Iniciativas de Fomento Productivo Subterritorio Corral Isleño (Carboneros, Venegas, Isla del Rey, Las Coloradas, Cancagual, Mancera). .....	32
Tabla 24. Situación Deseada en Términos Productivos Subterritorio Corral Interior (La Rama, San Juan, Catrilelfu, Futa, Lumaco, Tres Chiflones). .....	33
Tabla 25. Tipo de Brecha y Expresión de la Brecha Subterritorio Corral Interior (La Rama, San Juan, Catrilelfu, Futa, Lumaco, Tres Chiflones). .....	33
Tabla 26. Iniciativas de Infraestructura Subterritorio Corral Interior (La Rama, San Juan, Catrilelfu, Futa, Lumaco, Tres Chiflones). .....	34
Tabla 27. Iniciativas de Fomento Productivo y Pre inversión Subterritorio Corral Interior (La Rama, San Juan, Catrilelfu, Futa, Lumaco, Tres Chiflones). .....	34
Tabla 28. Oportunidades de Negocios. Territorio Costa.....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
Tabla 29. Unidades Productivas. Territorio Costa.....	36
Tabla 30. Oportunidades de Negocio y Tipo de Transporte Requerido.....	38
Tabla 31. Matriz de Impacto de la Cartera Integrada. ....	41
Tabla 32. Evaluación Económica de las Oportunidades de Negocios. (Valores en \$). .....	43
Tabla 33. Resultado Evaluación Social de la Cartera PMDT-2 Territorio Costa.....	47
Tabla 34. Tipo de Recomendaciones de la Evaluación Social. ....	54
Tabla 35. Resultado de la Evaluación Social Cartera Integrada Territorio Costa .....	54
Tabla 36. Aporte de las Iniciativas de Fomento Productivo y Efectos en la Competitividad de los Ejes de Negocios.....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
Tabla 37. Matriz de Marco Lógico para el PMDT-2 Territorio Costa.....	56

## **1 ANTECEDENTES DEL ESTUDIO.**

### **1.1 El Programa de Infraestructura Rural para el Desarrollo Territorial (PIR).**

El Programa de Infraestructura Rural para el Desarrollo Territorial (PIR), sustenta su intervención en un Plan Marco de Desarrollo Territorial, que se desarrolla en base a un proceso de planificación participativa en el cual se identifican y priorizan las iniciativas de inversión en un territorio determinado, definidas y validadas participativamente por todos los actores involucrados (públicos, comunitarios y privados). La finalidad del Programa, es contribuir al uso efectivo y productivo de servicios de infraestructura por comunidades rurales pobres en territorios seleccionados en las doce comunas de la Región los Ríos.

El Programa está basado en la premisa de que la inversión en infraestructura es una importante herramienta, puesta al servicio de las opciones de desarrollo económico de un territorio, que posibilita que éstas se expresen y se conviertan en el eje ordenador de su desarrollo. El marco institucional actual, ha privilegiado los enfoques sectoriales para evaluar y materializar inversiones en infraestructura, lográndose importantes avances en materia de extensión de coberturas de servicios de electrificación, agua potable, saneamiento, caminos y telecomunicaciones. Sin embargo, se ha generado una situación de

rezago de la inversión en infraestructura en zonas rurales de baja densidad poblacional, debido a que ésta resulta ser más cara de proveer, mantener y administrar. Resulta claro entonces, que el desafío de invertir en infraestructura en zonas rurales, está intrínsecamente ligado al requisito de la sostenibilidad de la inversión que se planifica realizar. De allí que para el Programa de Infraestructura Rural para el Desarrollo Territorial (PIR), y en particular para el Gobierno Regional de los Ríos, la inversión en infraestructura necesariamente va vinculada y dirigida a potenciar las apuestas de desarrollo económico definidas y consensuadas por los actores públicos y privados de un territorio.

#### **Los servicios de infraestructura que financia el programa PIR son:**

- Agua Potable (Agua para consumo y procesos productivos).
- Saneamiento (Evacuación y Tratamiento de aguas servidas domiciliarias).
- Electrificación (Domiciliaria y productiva).
- Conectividad (Caminos, pasarelas y puentes).
- Telecomunicaciones (Infraestructura y tecnología de información y comunicaciones).
- Obras Portuarias (Rampas para servicios de conexión).

El programa PIR, para materializar lo anteriormente expuesto, cuenta con una herramienta de planificación conocida como “Plan Marco de Desarrollo Territorial”, la que

para efectos del presente estudio denominaremos PMDT-2. En este instrumento se materializará todo el trabajo de Diagnóstico y de Planificación Estratégica que serán la base para finalmente definir una cartera de proyectos factibles de ser objeto de inversión regional, para los subterritorios seleccionados en las doce comunas de la región. Este PMDT-2 constituye la carta de navegación de la programación de inversión del programa PIR en estos sectores más aislados del territorio regional.

En el caso puntual de la Región de los Ríos, la elaboración del Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, constituye el primer ejercicio que se realiza como Región de Los Ríos, ya que el anterior se realizó cuando se

pertenece a la Región de Los Lagos; de ahí la importancia que cobra este trabajo para las futuras decisiones de inversión que serán parte de la planificación del programa PIR en la Región.

## 2 CARACTERIZACIÓN DEL TERRITORIO COSTA Y SUS SUBTERRITORIOS PRIORIZADOS.

### 2.1 Subterritorios y Localidades Priorizadas por el PMDT-2.

Los Subterritorios que comprende este Territorio Costero son presentados en la tabla siguiente.

**Tabla 1. Subterritorios y Localidades Priorizadas por el PMDT-2.**

TERRITORIO	COMUNA	SUBTERRITORIO (LOCALIDADES)
LOS RIOS COSTA	MARIQUINA	“Costa Mariquina” (Mississippi, Maiquillahue, Alepue, Chan Chan, Quillalhue, Pelluco, Iñipulli).
	VALDIVIA	“Valdivia Fluvial” (Punucapa, Quitaqui, El Tambillo, San Ramón). “Valdivia Costero” (Curiñanco, Bonifacio, Los Pellines, Pilolcura).
	CORRAL	“Corral Costero” (Los Liles, Palo Muerto, Huape, Chaihuín, Cadillal y Huiro). “Corral Isleño” (Carboneros, Venegas, Isla del Rey, Las Coloradas, Cancagua y Mancera). “Corral Interior” (La Rama, San Juan, Catrileufu, Futa, Lumaco y Tres Chiflones).

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012”.



En la ilustración se muestra la ubicación de las localidades que conforman los diferentes subterritorios del Territorio Los Ríos Costa.

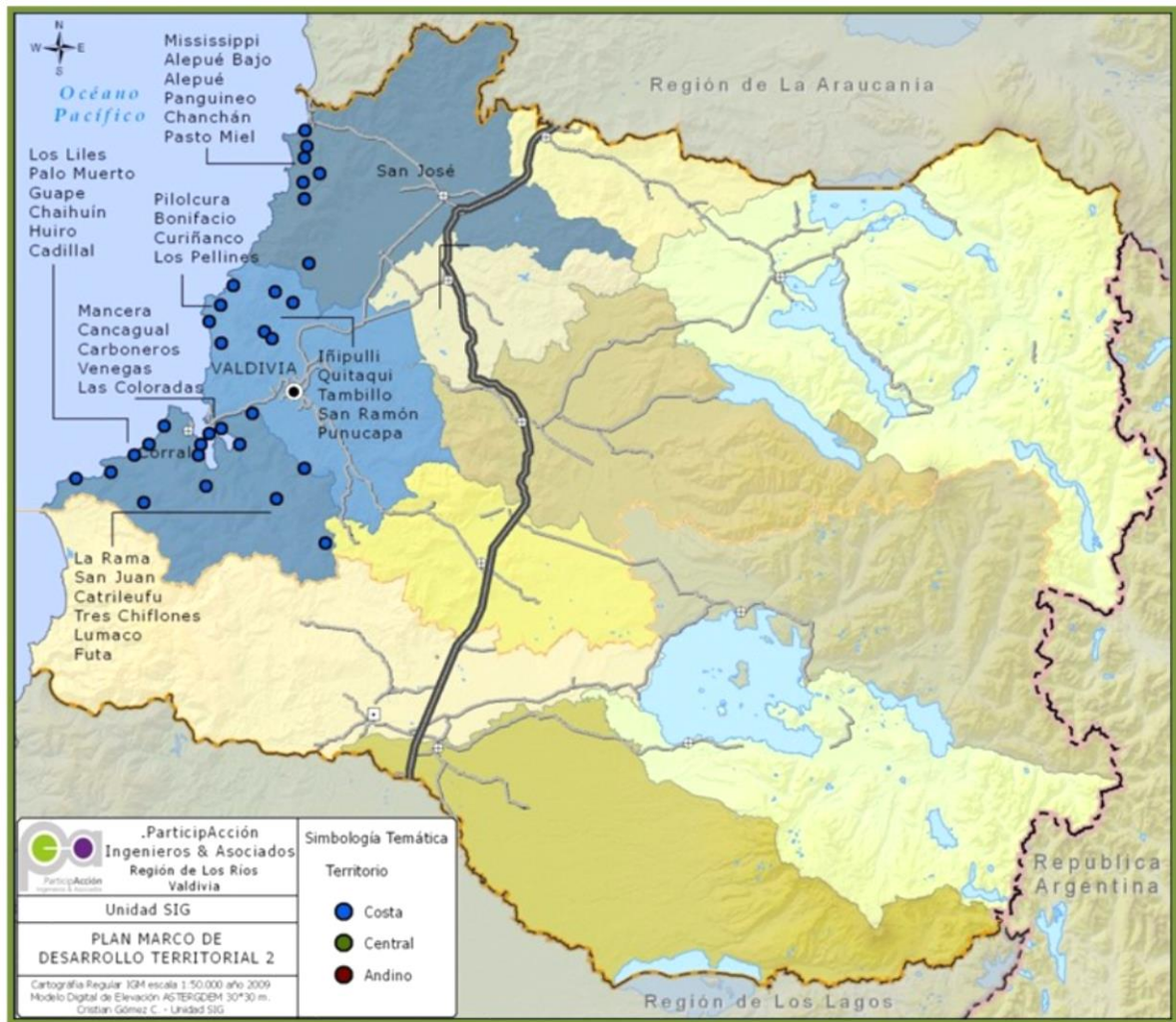


Ilustración 1. Mapa de Ubicación de las Localidades Priorizadas en el PMDT-2, para el Territorio Los Ríos Central.

## 2.2 Situación Geográfica del Territorio.

El Territorio Costa comprende las comunas de Mariquina, Valdivia y Corral, ocupa la fracción de la cordillera de la costa, la sección baja de la cuenca del río Valdivia, además de la sección baja del río

Tornagaleones con su diversidad de cursos fluviales y humedales generados a partir del terremoto de 1960, entre los que destaca el Santuario de la Naturaleza Carlos Andwanter, hogar de diversas especies de fauna como el cisne de cuello negro (*Cygnus Melancorypha*), la nutria (*Lontra provocca*), el ibis de cara blanca (*Pegadis chihi*), las taguas (*Fulica rufifrons*, *Fulica leucoptera* y



*Fulica armillata*), las tagüitas (*Gallinula melanops*) y los coipos (*Myocastor coipus*), entre otras especies.

La Cordillera de la Costa se presenta baja y ondulada, recibiendo el nombre de cordillera de Mahuidanche, descendiendo en altura hacia el sur hasta ser interrumpida por el río Valdivia. Desde esta latitud se proyecta hacia la Región de Los Lagos recibiendo diversas denominaciones, presentándose un poco más maciza, lo que le permite ejercer un importante efecto de biombo climático sobre las localidades de la depresión intermedia y a su vez ha dado vida a diversos ecosistemas, como el bosque valdiviano especialmente en la zona costera de la comuna de Corral, el cual se caracteriza por la presencia de alerces.

Sus planicies litorales se caracterizan por ser angostas y poco desarrolladas, debido a la presencia de la Cordillera de la Costa, aun así se hace posible la formación de pequeñas caletas pesqueras, conformadas por pescadores y mariscadores de orilla, principalmente en comunidades indígenas. Este rasgo sólo se ve interrumpido por la desembocadura y estuario del río Valdivia, zona que fue modificada en su constitución morfológica y estructural por el terremoto de 1960.

El clima del Territorio es de tipo oceánico húmedo, con una temperatura promedio de 11 °C, con una baja oscilación térmica producto de la influencia marítima; aunque en invierno hay temperaturas bajo cero. Las precipitaciones son realmente considerables y superan anualmente los 2.000 mm de agua caída, durante todo el año

y principalmente durante los meses de invierno, lo que la convierte en una de las zonas más lluviosas del país.

### **2.3 Población Focalizada por el PMDT-2 en el Territorio Costa.**

Las localidades y subterritorios que forman parte del Territorio Costa, cuentan con una población de 2.996 personas y 880 hogares, de acuerdo a los datos del Censo del año 2002. La característica principal de esta población es que se concentra en zonas rurales, muchas de las cuales presenta un alto índice de aislamiento, situación que es relevante en los subterritorios de la comuna de Corral.

### **2.4 Principales Ejes Productivos del Territorio Costa.**

A continuación se señalan algunas características del Territorio Costa, en cuanto a sus principales ejes productivos y a la calidad de vida de sus habitantes.

- **Turismo.**

El Territorio Los Ríos Costa, cuenta con lugares de interés turístico, recreativo y paisajístico como playas asociadas al borde costero y orilla de río, que poseen buenos accesos, y más recientemente por el sector norte se ha mejorado la conectividad costera con la Región de la Araucanía. Mehuín cuenta con diversas playas habilitadas para el baño y en sus alrededores Alepue, Mississippi, Chan Chan, que aunque no cuentan con los más óptimos accesos y sus

playas no están habilitadas, destacan por su belleza natural y escénica.

Por otro lado, los ríos del territorio han incentivado el desarrollo del Turismo fluvial desde hace décadas, así es posible encontrar el río Cruces, el río Valdivia, el río San Ramón, el río Calle Calle, el río Cau Cau, el río Chorocamayo, el Guacamayo, el Angachilla y el río Tornagaleones, lo cuales son navegables por embarcaciones de hasta dos metros de calado. Este sistema de gran riqueza paisajística e histórica es la base de la oferta turística del Territorio. Dentro de las localidades incluidas en los circuitos fluviales se encuentran la Península de San Ramón, el Santuario de la Naturaleza, Punucapa, Niebla, Mancera y Corral.

El Territorio Costa presenta diversos lugares de interés turístico, basado en sus atractivos naturales y en sus recursos históricos. Estos atractivos se distribuyen en dos ejes principales, uno asociado al sector estuarial – fluvial y otro al sector costero marino.

En el Territorio Los Ríos Costa destaca un tipo de turismo particular en comparación al que se desarrolla en otras regiones del país, el cual se presenta principalmente en dos modalidades; uno es el agroturismo el cual tiene como atractivo que familias que se dedican fundamentalmente a actividades agropecuarias tradicionales y la pesca artesanal durante el año, ofrecen alojamiento y alimentación a visitantes interesados en pasar su periodo vacacional en este entorno natural, en donde pueden alternar y disfrutar las labores propias del campo y del mar con

la calidez del ambiente familiar y comunitario, permitiendo el reencuentro con este mundo rural.

El otro es el ecoturismo, el cual ofrece la posibilidad de disfrutar del entorno natural, bosques, mar, playas, ríos, flora y fauna a partir de actividades que permiten un estrecho vínculo con la naturaleza. En este servicio, en algunas localidades destaca la presencia de guías locales que enseñan y muestran lo maravilloso del bosque, a través de senderos creados para este fin.

La belleza del Territorio Costa, principalmente de las comunas de Corral y Valdivia, ha permitido su conversión en un entorno ideal para que un grupo de emprendedores haya desarrollado el turismo rural como una alternativa productiva, entendiéndola como una real oportunidad de negocios que contribuye al desarrollo de sus familias. Este es el caso de localidades como Punucapa, en donde además de la producción de la chicha y la sidra natural como productos derivados de la manzana, también se desenvuelve un tipo de turismo rural en donde son los visitantes, acompañados por los propios dueños de estos emprendimientos, quienes van en busca de los productos de la propia naturaleza, por medio de rutas definidas por los propios lugareños, como asimismo de la producción de diversos emprendedores quienes ofrecen hortalizas, truchas, miel, etc.

Por otro lado, la ruta de la costa valdiviana - Isla del Rey es circundada por los ríos Valdivia, Tornagaleones y Futa. Su principal acceso es por Niebla a través de lanchas de recorrido habitual. Se destacan

las localidades de Isla del Rey Centro y Las Coloradas, donde de igual forma se realizan actividades de turismo rural, en donde los visitantes pueden participar en actividades de huerta, recolección de frutos silvestres, caminatas, paseos y pesca, existiendo para ello servicio de alojamiento y alimentación.

- **Recolección de Frutos Silvestres (murta, avellana, chupón, maqui, etc.)**

La Agrupación de Artesanas “Kutralhue” de Huiro, desde el año 2006 inició un conjunto de actividades de emprendimiento tendientes a mejorar la calidad de vida de las familias y la comunidad, a través de la búsqueda de alternativas de desarrollo económico social surgidas del rescate de tradiciones ancestrales Mapuche, la recolección y secado de frutos silvestres, como la murta, la mosqueta, la avellana, el maqui, entre otros. En este contexto, destacan las periódicas visitas a otras iniciativas similares del territorio, como una manera de fortalecer sus estrategias de trabajo. En términos de infraestructura, se construyó una Ruka Mapuche, para servir de lugar de encuentro, trabajo y enseñanza de los conocimientos adquiridos al resto de la comunidad y visitantes. Así mismo, se construyó una sala para la deshidratación de frutos silvestres y se realizó un ensayo de uso del bosque, asociado a la recolección de estos productos.

La recolección de los frutos es un proceso clave, existen varias especies con flores, frutos, hojas o raíces comestibles en la selva valdiviana. No están contabilizadas, pero se pueden nombrar las avellanas, el

chilco, el maqui, la luma, la picha, la murta, el arrayán y el chupón, del que se puede comer el brote, el fruto y la flor. También está la flor del copihue, que además produce un fruto parecido a un pepinillo, con sabor a frutilla, pero un poco salado, y las frutillas silvestres con su sabor y aroma espectaculares, por nombrar algunas.

Entre los meses de marzo, abril y mayo, parte importante de las familias de estas comunidades costeras, se dedican exclusivamente a la recolección de murtillo. Se estima que el volumen comercializado permite generar un ingreso complementario muchas veces relevante. Específicamente, en la costa norte de Valdivia, en la Comuna de Mariquina, existen alrededor de 100 familias pertenecientes a las comunidades de Mehuín Bajo, Alepue, Panguimeo, Chan Chan y Quillalhue que recolectan un volumen total estimado en 16 toneladas por temporada, el que es comercializado en el mercado urbano (San José de la Mariquina y Valdivia) en donde se encuentran los consumidores finales (Aguila, 2008).

- **Artesanía.**

Esta actividad económica productiva se desarrolla principalmente en base a la producción de la lana, por medio de la venta de lana hilada, tejidos a telar y a palillos. Esta situación es transversal en los distintos subterritorios de las comunas de Mariquina, Valdivia y Corral. Los productos artesanales son comercializados durante gran parte del año en las ciudades de Valdivia y San José de la Mariquina, sin embargo, experimenta una relativa alza en los meses de verano debido a la llegada de turistas de otras

regiones del país y del contexto internacional, representando un importante nivel de ingresos para los pequeños productores de estas localidades rurales, contribuyendo de esta forma al fortalecimiento de los emprendimientos turísticos, a la economía familiar, como también al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.

Por otro lado, en especial en parte importante de las localidades del Subterritorio Costa Mariquina, específicamente en los sectores de Mehuín Bajo, Alepue, Panguimeo y Chan Chan destaca el desarrollo de la artesanía en püll püll foki, más conocido como artesanía en boqui pil pil, la cual en décadas pasadas su producción estaba principalmente destinada a la elaboración de objetos funcionales necesarios en la realización del nguillatún, que es la ceremonia religiosa Mapuche por excelencia. Sin embargo, aproximadamente a partir de la década de 1950, debido a la llegada de turistas al sector de Mehuín, se comenzó a producir una serie de objetos destinados al servicio domiciliario, como las paneras, costureros, canastos para recoger y guardar huevos y frutas, etc., pero también se crean otros objetos como tetetas, cuelgas de pájaros, pescados en distintas formas, palomas, árboles, entre otras, cuyo uso se dirige principalmente a la decoración de los hogares. Todo este cambio, surgió a raíz de la solicitud expresa de estos visitantes, lo que permitió que con el transcurso de los años este tipo de artesanía se hiciera conocida fuera de las fronteras de la actual Región de los Ríos, como también en otros países. Su desarrollo ha ido en aumento, como también ha mejorado la calidad de los

productos lo que ha llevado a algunos de los artesanos más destacados a hacerse presente en diferentes ferias en la Región Metropolitana y en otras ciudades como Concepción, Viña del Mar y Valparaíso.

- **Pequeña Agricultura y Ganadería.**

La pequeña agricultura en los subterritorios del Territorio Los Ríos Costa presenta un desarrollo menor, comparado con la realidad de los diferentes subterritorios del Territorio Central, la cual está determinada por la mala calidad de los suelos, la presencia de cultivos principalmente destinados al autoconsumo y en menor grado para la venta de excedentes. En la actualidad, principalmente se desarrolla el cultivo y producción de la papa y en menor medida el trigo, cuya producción bajó considerablemente en los últimos años debido al aumento en los precios de los insumos agrícolas, a lo que se suma el deterioro de los campos producto de la ausencia de un sistema de rotación de cultivos. En cuanto al de la papa, también se manifiesta un elemento como es la enfermedad del tizón, desde hace aproximadamente dos décadas, que también contribuye sobremanera a su bajo nivel productivo, dadas las condiciones de manejo del cultivo en manos de la pequeña agricultura.

Asociados a estos cultivos, se encuentra la producción de arvejas, porotos y maíz, la cual es destinada principalmente para el consumo familiar, no considerándose la venta de este tipo de productos debido a su bajo rendimiento y a la competencia con

grandes productores del mercado comunal, regional y nacional.

El rubro ovino en el Territorio Costa se desarrolla a pequeña escala en los distintos subterritorios, en donde cada núcleo familiar posee pequeños rebaños que promedian las diez cabezas de ganado en especial en los subterritorios de la comuna de Corral, como también en los de la comuna de Valdivia. Sin embargo, en la comuna de Mariquina debido a la mayor extensión de los predios, los propietarios poseen rebaños que en promedio alcanzan entre quince y veinte cabezas de ganado. Una de las oportunidades de negocios que tiene el Territorio Costa, es el desarrollo de la ganadería ovina dada las características del territorio, lo que se complementa con la gastronomía local y la artesanía.

Las explotaciones ovinas están dirigidas fundamentalmente a la crianza y venta de corderos para carne y a la producción de lana. En este sentido, en los subterritorios de la comuna de Corral y de algunas localidades de los subterritorios de Valdivia (costero y fluvial), dado su mayor grado de aislamiento, la mayoría de los productores los comercializan en la ciudad de Valdivia, en cambio otros son comercializados en las mismas localidades como parte de las ofertas de los emprendimientos locales.

Sin embargo, en las localidades del subterritorio de la comuna de Mariquina, la producción se destina principalmente a la producción de lana y la comercialización de corderos en el periodo estival y esta se caracteriza principalmente por la venta en los

predios de los productores debido al mejoramiento de los caminos que se ha desarrollado en el marco del trabajo del Programa de Infraestructura Rural para el Desarrollo Territorial (PIR), como es el caso de las comunidades de Mehuín Bajo, Mehuín Alto, Maiquillahue, Alepue, Panguimeo y Chan Chan.

El rubro bovino, se desarrolla en la mayor parte del territorio y al igual que en los ovinos, la producción es a pequeña escala y está determinada principalmente por la escasez de tierra y el extremo aislamiento que se presenta en las diferentes localidades en especial en los subterritorios de las comuna de Valdivia y Corral, en donde la actividad se orienta principalmente en porcentajes similares tanto para la producción de carne como de queso, situación que podemos destacar para las localidades de Quitaqui y el Tambillo en el Subterritorio Valdivia Fluvial, las localidades del Subterritorio Valdivia Costero y una realidad similar se desarrolla en los sectores de los subterritorios de la comuna de Corral.

En cambio, en las localidades del Subterritorio Costa Mariquina la mayor extensión de los predios, como a su vez el bajo nivel de aislamiento que caracteriza a estas localidades permite un mayor desarrollo de este rubro, especialmente en la producción de carne para el autoconsumo, como también para la venta a intermediarios que se encuentran en los sectores de Mississippi, Mehuín y en la ciudad de San José de la Mariquina. Al respecto, vale señalar que en el rubro bovino, el tipo de animal utilizado, si bien es de razas doble propósito principalmente, la orientación es

hacia la producción de carne, por lo que la producción de leche y queso es marginal, lo cual se debe también, a la baja producción de las praderas naturales y al mínimo establecimiento de praderas artificiales y suplementarias.

- **Pesca y Acuicultura.**

El rubro pesca en el Territorio Costa, principalmente se desarrolla en los subterritorios isleño y costero de la comuna de Corral, específicamente en los sectores de Palo Muerto, Huape, Huiro, Isla del Rey, Mancera, Cancahual y Las Coloradas, como también se desarrolla en menor medida en las localidades del subterritorio Valdivia Costero. En el Subterritorio Costa Mariquina, se encuentran los sectores de Mississippi, Mehuín Alto y Maiquillahue que se dedican a la pesca y a la extracción de mariscos. La producción pesquera en estos subterritorios está fundamentalmente determinada por factores climáticos y en menor grado a la condición de aislamiento de algunos de estos sectores.

En cuanto a las actividades de acuicultura, éstas están principalmente relacionadas con la presencia de Áreas de Manejo Acuícola, las cuales están concentradas mayormente en los subterritorios de la comuna de Corral y en menor medida en las localidades del Subterritorio Costa Mariquina, que cuenta con este tipo de actividad como es el caso de Mehuín Alto, Chan Chan y Quillahue/Pelluco.

A partir de la encuesta aplicada se entregan otras características de la actividad

económica del Territorio y respecto de las ventas anuales promedio, el Subterritorio Costa Mariquina presenta los niveles de venta más bajos, en torno a los \$200.000 anuales por productor. Para el caso de los Subterritorio de la comuna de Valdivia dichos montos son un poco mayores llegando cerca de los \$400.000. Para el caso de Corral, los subterritorios poseen el nivel de venta mayor, llegando a poco más de \$600.000 anuales.

En cuanto a las modalidades de venta, la mayoría de las actividades privilegia la venta en el predio y en ferias. En los ejes apícola y hortícola surgen también las modalidades de venta en las dependencias del comprador.

En cuanto a los costos e ingresos de las actividades productivas de los habitantes de los subterritorios que conforman el Territorio Costa, resulta muy variable la situación de una actividad a otra. Llama la atención los altos ingresos que obtiene una actividad como el turismo, frente a costos relativamente bajos. Todo lo contrario a la actividad de especialidades campesinas y alimentos procesados, que posee un nivel de costos más alto, siendo sus ingresos muy menores a los presentados por el turismo.

Por otro lado, existen varias actividades productivas en los diferentes subterritorios en donde se señala la no existencia de costos de producción, lo que no tiene una base real. En estos casos se puede tratar de productores que no manejan una relación clara de sus costos aunque sí de sus ingresos.



Por otro lado, si se compara la variable “monto de inversión”, los subterritorios de la comuna de Corral lideran con un promedio en torno a los \$300.000 para los años 2010 y 2011. Le siguen los subterritorios Costa Mariquina, Valdivia Fluvial y Costero, con montos de inversión por debajo de los \$100.000 al año.

En relación al destino de sus productos, en la mayoría de los subterritorios se señala el mercado local, como principal destino, independientemente del canal de distribución. Sus productos no están dirigidos al mercado nacional o internacional.

En cuanto a la formalización de sus actividades, la mayoría declara haber iniciado actividades como persona natural, salvo en el subterritorio Costa Mariquina, donde se encuentran con un mayor grado de informalidad al no presentar iniciación de actividades.

Respecto de la utilización de herramientas de apoyo del estado, en el subterritorio Costa Mariquina se aprecia una alta utilización de subsidios y créditos de Indap, así como en el subterritorio de Corral y Valdivia.

## **2.5 Situación de Infraestructura Vial.**

El Territorio Costa de la Región de los Ríos, posee cinco puertos o caletas pesqueras con infraestructura pública de apoyo a la actividad pesquera artesanal y rampas para la conectividad marítima mediante barcazas o transbordadores, que

se concentran principalmente en la comuna de Corral.

Como apoyo al fortalecimiento del turismo requiere mejorar la infraestructura, en particular los circuitos viales, de modo que interconecten la red de parques naturales del Territorio, tanto públicos como privados, e incorporar señalética vial y turística en toda la zona.

Una ruta de suma importancia corresponde al desarrollo de la Ruta Costera, con notable belleza escénica a lo largo de todo el territorio Costa y regional, bajo el concepto de circuito integrado a los atractivos de biodiversidad, multiculturalidad, playas y monumentos históricos, y con énfasis en la conectividad de localidades que actualmente poseen mala accesibilidad. En el área regional sur, esta iniciativa se complementa, como circuito de alto interés escénico, con el proyecto de habilitación de la conectividad Corral - La Unión para la puesta en valor del nuevo Parque Nacional Alerce Costero. A esto se suma la proyección de una red de navegabilidad fluvial turística, con un sistema de embarcaderos públicos que pongan en relieve el patrimonio natural y paisajístico del Territorio.

En cuanto a la infraestructura de apoyo a la pesca artesanal, para impulsar el sector pesquero y acuícola, se requiere el refuerzo y ampliación de cobertura de la infraestructura pesquera artesanal en las zonas de Corral, Niebla y Mehuín.

## 2.6 Situación de la Gestión del Recurso Hídrico.

El sistema hídrico, que corresponde en su mayoría a micro y meso cuencas de drenaje que vacían sus aguas hacia la vertiente occidental de la Reserva Costera Valdiviana, ha sido elegido por su alta importancia en los procesos de balance hídrico locales y por albergar una diversa fauna y flora con alto grado de endemismo. La cuenca más importante la constituye el río Chaihuín que está determinada por los cursos de agua principales que desembocan en su cauce.

Respecto de la infraestructura y gestión del recurso hídrico, la inversión pública se ha dirigido a la implementación de sistemas de agua potable rural de tipo semi-concentrados. Se requiere reorientar esta estrategia a soluciones para localidades más dispersas y mejorar sus condiciones sanitarias, mediante la construcción y mantención de sistemas de agua potable rural, de una red de alcantarillados y de tratamiento de efluentes.

En cuanto al agua potable, predomina el origen superficial de este recurso. Sólo en el subterritoio Mariquina Costa se aprecia la existencia de pozos para abastecerse de agua para bebida. Respecto de su calidad se aprecia que no está contaminada según los encuestados. Respecto de la disponibilidad del agua para consumo, sólo en los sectores de los Subterritoio de la comuna de Corral se declara como permanente. En los subterritoio de Valdivia y Mariquina, los

habitantes de los subterritoios declaran poseer de manera estacional (aprox. 50%) este recurso y otra parte de ellos señala poseerlo de manera permanente (50%).

En relación con los derechos de aprovechamiento, la mayoría de los subterritoios no posee inscripción del agua para consumo, sólo se aprecia en el subterritoio Valdivia que un porcentaje del orden del 40% declara poseerlos.

Por otro lado, en cuanto a la existencia de soluciones de Agua Potable Rural (APR) en el territorio, mayoritariamente la situación más recurrente es la de no poseer sistemas APR funcionando. Un porcentaje minoritario de los habitantes de los subterritoios Costa Mariquina, Valdivia Costero y Valdivia Fluvial señalan poseer un sistema APR.

## 2.7 Principales Oportunidades de Negocio del Territorio Costa.

Para determinar las oportunidades de negocio del Territorio, se efectuó un análisis de competitividad de los diferentes ejes productivos levantados en la etapa de diagnóstico.

Los factores utilizados para el análisis de competitividad son los siguientes: Mercado, Dotación de Recursos Productivos, Dotación de Factores Avanzados, Capital Social y Capital Institucional. Cada uno de estos factores se compone de variables que se muestran en la tabla siguiente.

**Tabla 2. Factores y Variables de Competitividad Para Las Oportunidades de Negocios.**

MERCADO	DOTACIÓN RECURSOS PRODUCTIVOS	DOTACIÓN FACTORES AVANZADOS	CAPITAL SOCIAL	CAPITAL INSTITUCIONAL
Mercado interno	Suelo	Presencia Agroindustria	Asociatividad organizaciones vigentes relacionadas al rubro	Funciones: articulación de actores
Precios	Disponibilidad de agua de riego	Infraestructura predial apropiada (riego, bodega, packins)	Relaciones: objetivos comunes y existencia de lazos positivos en los grupos	Estructura: organización interna / interna para el trabajo
Mercado exportación	Disponibilidad y variabilidad de material genético	Cercanía centros urbanos (mercados locales, aprovisionamiento de insumos)	Capacidad de operación: gestiones efectuadas y disponibilidad a futuro	Capacidades: mecanismos de gestión, información y acciones ejecutadas
Poder comprador	Disponibilidad M.O. Local	Acceso a servicios de asistencia técnica	Población capacitada y niveles de educación formal	Instrumentos de fomento (INDAP)

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría "Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012".

Los Factores analizados se definen como:

**Factor Mercado**, se refiere a la existencia de condiciones de mercado favorables para el producto o servicio a producir. Por un lado, se tomó en cuenta la existencia, tanto a nivel regional, nacional e internacional de una demanda por productos o servicios similares. Por otro se considera la variable **Precios**, analizando su evolución o tendencias ya sea a la baja o al alza en los últimos 5 años. Por último, debido a la naturaleza del encadenamiento productivo de muchos de los emprendedores de los territorios bajo análisis, se tomó en cuenta la **existencia de poderes compradores** accesibles en el territorio.

**Factor Dotación de Recursos Productivos**, se refiere a la existencia de recursos naturales que permiten la producción del bien y servicio, y de mano de obra para su elaboración. Dependiendo de la naturaleza del bien o servicio, estos recursos varían desde el **suelo** a la existencia de **atractivos paisajísticos** para el caso del turismo por ejemplo.

**Factor Dotación de Factores Avanzados**, hace referencia al análisis de la existencia de factores que pueden incidir positivamente en la producción del bien o servicio, tales como la presencia de otras industrias dentro del rubro en la región, la preexistencia de una dotación de infraestructura (capital tecnológico) acorde a

los requerimientos de producción, la cercanía de centros urbanos que facilitan el aprovisionamiento de insumos y materiales, el acceso a servicios empresariales en el territorio y la formalización del sector.

**Factor Capital Social**, se refiere a los niveles de organización empresarial que presenta el rubro en el territorio, ya sea a escala local, comunal o regional, sus grados de convergencia de objetivos comunes para el rubro o sector, sus capacidades de gestión en cuanto a lograr negocios o mejores condiciones de entorno para el desarrollo de la actividad productiva, y los niveles de educación y capacitación que presentan los actores empresariales del sector.

**Factor Capital Institucional**, se trata de considerar el grado de organización de las instituciones públicas en torno al rubro o sector, que faciliten la articulación público privada, la existencia de una estructura institucional con una organización para el cumplimiento de tareas y acuerdos. También

se consideró relevante como una variable la existencia de **capacidades** de gestión y de información para el rubro o sector, y por último los **instrumentos de fomento** aplicables al rubro.

De esta manera el resultado final permite visualizar un ranking de las oportunidades de negocio identificadas, donde 10, sería el puntaje máximo a obtener para una oportunidad de negocio y 0 sería el mínimo puntaje, es decir ausencia de competitividad para dicha oportunidad de negocio.<sup>1</sup>

Con la información recopilada en las encuestas aplicadas a los actores relevantes de los subterritorios y el análisis experto se pudo determinar un **índice de competitividad**, para cada una de las oportunidades de negocio identificadas en los Talleres realizados. Basado en los factores de competitividad se llegó a la propuesta de negocios para el Territorio, que se muestra en la siguiente tabla.

---

<sup>1</sup> La calificación de cada variable se realizó con una escala de 0 a 2, donde 0 es la ausencia de la variable, 1 es la presencia reducida de una variable, y 2 es la presencia fuerte de una variable. El **índice de**

**competitividad** final se obtiene de la suma simple de los puntajes promedio de cada factor.

**Tabla 3. Eje u Oportunidad de Negocios Territorio Costa.**

EJE U OPORTUNIDAD DE NEGOCIOS		INDICE DE COMPETITIVIDAD
1	Producción de leche y queso.	8,60
2	Pesca artesanal y comercialización de especies marinas.	7,45
3	Prestación y comercialización de servicios turísticos.	6,70
4	Elaboración y comercialización de artesanías.	6,15
5	Crianza y comercialización de ovinos para carne.	6,15
6	Cultivo y comercialización de productos hortofrutícolas.	5,75
7	Cultivo y comercialización de productos del mar.	4,90
8	Recolección y procesamiento de frutos y berries silvestres (murta, maqui, etc.)	3,85

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012”.

### 3 CARACTERIZACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL DEL TERRITORIO COSTA.

En el Territorio Costa, a partir de las encuestas realizadas se obtienen las siguientes características del capital social con que se cuenta para la implementación del Plan. Respecto del nivel educacional, la población del Territorio Costa presenta mayoritariamente una educación básica incompleta y un porcentaje reducido de educación media y técnica completa (inferior al 20%).

Respecto de la participación en organizaciones sociales, se aprecia que en el Territorio predomina la participación en organizaciones indígenas y vecinales principalmente, y en menor grado una participación en organizaciones productivas.

### 4 VISION ESTRATEGICA, SITUACIÓN DESEADA, BRECHAS Y CARTERA INICIAL POR SUBTERRITORIO.

El proceso de planificación participativa llevado a cabo en cada subterritorio involucró a representantes públicos y privados presentes en cada uno de ellos. Así, se pudo construir una visión de desarrollo compartido, que involucra aspectos de calidad de vida y desarrollo productivo. De la misma forma, en conjunto con los representantes del subterritorio, se identificaron las vocaciones productivas, la situación deseada en relación a ellas, y las brechas que ellos identificaron como principales barreras al desarrollo local. Finalmente se levantaron las iniciativas de inversión en infraestructura y las iniciativas de fomento productivo, a partir de las cuales se identificó la cartera propuesta para ser abordada por el PMDT-2.

A continuación se presentan las distintas “visiones” para cada uno de los

subterritorios costeros, la “situación deseada en relación a las actividades productivas”, las principales brechas identificadas y la cartera de iniciativas preliminares levantada para los subterritorios.

actividades productivas tradicionales y el turismo”.

#### 4.1 Comuna de Mariquina.

##### Subterritorio Costa Mariquina (Mississippi, Maiquillahue, Alepue, Ñipulli).

- **Visión Compartida.**

La visión compartida generada participativamente por los actores locales, apunta a “Ser un Territorio que convive con el medio ambiente y rescata la cultura ancestral, potenciando con esto las

- **Situación Deseada en Términos Productivos y Brechas Existentes.**

El trabajo realizado con los diferentes actores relevantes del subterritorio, permitieron generar la situación productiva deseada y determinar las brechas existentes para conseguir alcanzarlas. De esta forma se consiguen los resultados presentados en las tablas siguientes.

**Tabla 4. Situación Deseada en Términos Productivos. Subterritorio Costa Mariquina.**

SITUACIÓN DESEADA EN TÉRMINOS PRODUCTIVOS
Rescate de la cultura mapuche en la educación y la salud. Que sea enseñado por los propios sabios y educadores culturales. Siendo un compromiso interno de las familias su mantención.
En el eje turístico, poder acceder a proyectos para desarrollar y vender los productos típicos del territorio (artesanía, comidas típicas mapuche lafkenche), en la perspectiva del turismo sustentable.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012”.



**Tabla 5. Tipo de Brecha y Expresión de la Brecha. Subterritorio Costa Mariquina.**

TIPO DE BRECHA	EXPRESION DE LA BRECHA
CAPITAL SOCIAL	Existen distintas visiones religiosas que no favorecen el rescate cultural.
CAPITAL SOCIAL	La comunidad está dividida en su visión sobre la inversión privada lo que afecta la cohesión social de los vecinos.
INFRAESTRUCTURA	No existe Consultorio en el sector con paramédico permanente y que rescate la tradición y sabiduría ancestral.
INFRAESTRUCTURA	La electricidad del sector posee bajo voltaje y es costosa.
INFRAESTRUCTURA	Existen caminos vecinales en mal estado.
PRODUCTIVA	No existen recursos propios para desarrollar actividades productivas.
PRODUCTIVA	Problemas en la calidad de la tierra, falta de recursos y conocimiento para mejorarla.
PRODUCTIVA	Las plantaciones forestales aledañas afectan la agricultura.
PRODUCTIVA	No se ha podido desarrollar trabajo con CONAF para planes de manejo.
PRODUCTIVA	Problemas de Derechos de Agua en las comunidades indígenas.
PRODUCTIVA	No existe Saneamiento de Títulos de Dominio de predios.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría "Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012".

- **Cartera Preliminar de Iniciativas de Inversión en Infraestructura y Fomento Productivo Identificada para el Subterritorio.**

En las siguientes tablas se muestran las iniciativas de infraestructura y fomento productivo que se recogieron para este subterritorio.

**Tabla 6. Iniciativas de Infraestructura. Subterritorio Costa Mariquina.**

INICIATIVAS DE INFRAESTRUCTURA
Mejorar puente negro.
Infraestructura para agua potable rural.
Agua potable rural en Alepue Playa.
Asfalto en subida en Alepue Playa y además desde Alepue Bajo hacia Alepue Alto.
Mejorar camino a Pasto Miel, mejorar curvas por ser muy angosto.
Mejorar puente Panguimeo a concreto.
Solución en el sistema de electrificación para 22 familias de Alepue Pasto Miel.
Mejoramiento de señalética turística y caminos desde Puente Blanco hacia Alepue, en dirección a Pasto Miel y desde ahí hacia Alepue Playa.
Mejoramiento camino de Cuyinhue a Iñipulli.
Mejoramiento puente Canchual y Bellavista.
Mejorar curvas de camino desde Canchual a Bellavista.
Mejoramiento de señalética turística y caminos.
Saneamiento de Títulos de Dominio.
Saneamiento de Derechos de Agua.
Estudio Hidrogeológico.
Mejoramiento del sistema de electrificación que implique aumento en el voltaje y disminución de la tarifa.

Ampliación de camino y habilitación de alcantarillas sector vecinal Coipuco (6 km aprox.)

Mejoramiento de camino en la conexión con la ruta a San José de la Mariquina.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012”.

**Tabla 7. Iniciativas de Fomento Productivo. Subterritorio Costa Mariquina.**

INICIATIVAS DE FOMENTO PRODUCTIVO
Plan de regularización y saneamiento de las propiedades agrícolas.
Soluciones para el abastecimiento del agua de riego para Alepue Pasto Miel y Alepue Playa.
Infraestructura de riego intrapredial.
Saneamiento de derechos de agua.
Estudio hidrogeológico.
Infraestructura de riego intrapredial.
Visita a iniciativas turísticas del Lago Budi.
Señalética en Fuerte San Luis de Alba.
Programa de capacitación para mejorar la inversión público privada y la asociatividad entre las personas del sector.
Proyecto de desarrollo sociocultural Mapuche.
Implementación de un consultorio de salud con paramédico permanente en el sector.
Implementación de un sistema de agua de riego.
Mejoramiento del sistema de electrificación incorporando postes de cemento.
Plan de fomento productivo para la explotación de recursos acuícolas.
Mejoramiento de la calidad de tierra con abono, semillas, equipamiento predial y capacitación.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012”.

## 4.2 Comuna de Valdivia.

generen vínculos con autoridades locales y regionales, con una permanente comunicación”.

### 4.2.1 Subterritorio Valdivia Costero (Curiñanco, Bonifacio, Los Pellines, Pilolcura).

- **Visión Compartida.**

Los actores locales participantes de las etapas de planificación estratégica, determinaron como visión “Que los sectores de este subterritorio mejoren en conectividad, capacitación, mayor desarrollo de actividades económicas, se promuevan y

- **Situación Deseada en Términos Productivos y Brechas Existentes.**

Respecto de los resultados que arroja el trabajo respecto de la situación productiva deseada por los actores relevantes de este subterritorio y las brechas actuales para poder conseguir este estándar productivo deseado, son presentados en las tablas siguientes.

**Tabla 8. Situación Deseada en Términos Productivos. Subterritorio Valdivia Costero.**

SITUACIÓN DESEADA EN TÉRMINOS PRODUCTIVOS
Contar con espacios para la comercialización de productos locales (feria, stand).
Incrementar producción y comercialización de ovinos.
Rescate de lengua mapuche en colegios.
Identidad local como un sello para los productos de la zona.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría "Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012".

**Tabla 9. Tipo de Brecha y Expresión de la Brecha. Subterritorio Valdivia Costero.**

TIPO DE BRECHA	EXPRESION DE LA BRECHA
<b>Sector Turismo</b>	
CAPITAL CULTURAL	Ausencia de identidad cultural.
CAPITAL HUMANO	Debilidades en capital humano y capacitación.
INFRAESTRUCTURA	Carencia de servicios básicos (APR y Saneamiento sanitario).
INFRAESTRUCTURA	Falta conectividad (carencia de transporte público de calidad).
INFRAESTRUCTURA	Camino en mal estado en el sector Los Pellines.
INFRAESTRUCTURA	Carencia de electricidad y agua potable rural en el sector Los Pellines.
INFRAESTRUCTURA	Mala cobertura telefonía celular.
INFRAESTRUCTURA	Curiñanco, sector Peche, problemas de conectividad vial y pasarela.
PRODUCTIVA	Falta señalética, falta publicidad y difusión de atractivos turísticos.
<b>Sector Agropecuario</b>	
AMBIENTAL	Falta control de jaurías de perros vagos.
CAPITAL HUMANO	Falta apoyo en capacitación.
PRODUCTIVA	Falta un mejor manejo de praderas.
PRODUCTIVA	Faltan recursos para un mejor equipamiento predial.
PRODUCTIVA	Falta de agua para riego.
PRODUCTIVA	Falta apoyo en difusión y publicidad para Feria costumbrista de Curiñanco.
PRODUCTIVA	Problemas con derechos de agua.
<b>Sector Ganadería (ovinos y bovinos)</b>	
CAPITAL HUMANO	Falta capacitación en crianza de aves para evitar mortalidad.
PRODUCTIVO	Jaurías de perros atacan los rebaños y afectan la ganadería.
PRODUCTIVO	Faltan cabezas de ganado ovino.

Brechas Transversales	
AMBIENTAL	Problema de basuras producto de las visitas turísticas, no existe contenedores de basuras.
CAPITAL HUMANO	Falta de conocimiento y recursos para formalización de actividades productivas ante el SII.
CAPITAL SOCIAL	Falta información respecto de instrumentos de fomento y un apoyo real de la Corporación Nacional de Desarrollo Indígena (CONADI).
INFRAESTRUCTURA	Falta de agua para riego.
INFRAESTRUCTURA	Carencia de Servicio de Salud.
INFRAESTRUCTURA	Problemas de seguridad ciudadana, falta presencia policial permanente.
PRODUCTIVA	Problema con saneamiento de terrenos.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría "Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012".

- **Cartera Preliminar de Iniciativas de Inversión en Infraestructura y Fomento Productivo Identificada para el Subterritorio.**

En las tablas siguientes se presentan las iniciativas de infraestructura y fomento productivo identificadas para este subterritorio.

**Tabla 10. Iniciativas de Infraestructura. Subterritorio Valdivia Costero.**

INICIATIVAS DE INFRAESTRUCTURA
Agua potable rural para sector Bonifacio.
Mejoramiento de caminos vecinales sector Los Pellines.
Mejoramiento de caminos vecinales sector Bonifacio.
Agua potable rural y para riego en sector Los Pellines y Pilolcura.
Mejorar camino denominado Pacha mama, 2 km, sector Curiñanco.
Habilitación camino (2 km) y acceso a puente sector Peche, sector Curiñanco.
Mejorar conectividad y cobertura telefónica en Pilolcura, Curiñanco, Bonifacio y Los Pellines, sin afectar medioambiente o paisaje. (empresa Entel posee gran cantidad de antenas y bloquea cobertura de otras empresas).
Ambulancia y personal médico para el subterritorio.
Necesidad de sede social en sector Los Pellines.
Necesidad de hermoseamiento, equipamiento y mantención en todas las playas (Curiñanco y Pilolcura).
Instalar señalética turística en la zona.
Alumbrado Público en Curiñanco y Los Pellines.
Mejoramiento de camino, público y vecinal para sector Bonifacio.
Mejoramiento de transporte público y aumento de garitas en sectores El Manzano, Pulliscan y Pulame, sector Bonifacio.
Saneamiento de derechos de agua para comunidad y habitantes del subterritorio.
Saneamiento de títulos de dominio.
Estudio hidrogeológico.

Plan de apoyo para la infraestructura de riego extra e intrapredial.

Retén de carabineros en sector de Curiñanco.

Mantenimiento constante camino principal Valdivia, Las Minas, Pilolcura, Bonifacio, Curiñanco.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría "Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012".

**Tabla 11. Iniciativas de Fomento Productivo. Subterritorio Valdivia Costero.**

INICIATIVAS DE FOMENTO PRODUCTIVO
Implementar programa de capacitación en comercialización, administración y mejoramiento productos turísticos, artesanales, hortícolas y pecuarios (ovinos).
Aumento de periodicidad de recolección de basuras y mayor dotación de contenedores. (Programa de educación ambiental en turistas y habitantes del sector).
Implementar programa de rescate cultural y recuperación de la lengua mapuche.
Fortalecimiento Feria costumbrista de Curiñanco.
Plan de turismo rural para el subterritorio.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría "Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012".

#### 4.1.2 Subterritorio Valdivia Fluvial (Pununcapa, Quitaqui, El Tambillo, San Ramón).

- **Visión Compartida.**

Los actores que participaron del proceso de planificación estratégica plantean "Que se proyecte como un sector turístico con sello propio, en base a la elaboración y comercialización de productos naturales y sus derivados".

- **Situación Deseada en Términos Productivos y Brechas Existentes.**

El trabajo de planificación estratégica participativa que se realizó con los actores relevantes del territorio, arrojó una situación productiva deseada para el subterritorio y las brechas existentes que impiden su consecución.

**Tabla 12. Situación Deseada en Términos Productivos. Subterritorio Valdivia Fluvial.**

SITUACIÓN DESEADA EN TÉRMINOS PRODUCTIVOS
Situación Deseada en términos productivos.
Que se pueda desarrollar una mayor y mejor crianza de ganado ovino y bovino.
Que se mejoren las praderas para la ganadería.
Mejoramiento de la raza ovina.
Aprovechamiento del turismo como un nuevo potencial de desarrollo.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012”.

**Tabla 13. Tipo de Brecha y Expresión de la Brecha. Subterritorio Valdivia Fluvial.**

TIPO DE BRECHA	EXPRESIÓN DE LA BRECHA
<b>Ganadería Ovina</b>	
AMBIENTAL	Presencia de musgo verde (pon pon) que afecta el nacimiento y crecimiento del pasto.
INFRAESTRUCTURA	Existencia de caminos deficientes.
INFRAESTRUCTURA	Existe una lancha muy pequeña (de baja eslora).
INFRAESTRUCTURA	Falta de electrificación en gran parte del subterritorio.
INFRAESTRUCTURA	Mala calidad de cobertura telefónica.
INFRAESTRUCTURA	Comunicación por internet deficiente.
PRODUCTIVA	Zona de pastoreo deficiente.
PRODUCTIVA	Pasto bueno sólo en primavera, después se seca, falta riego.
PRODUCTIVA	Falta equipamiento predial.
PRODUCTIVA	Mala calidad del ganado ovino.
PRODUCTIVA	Faltan galpones e infraestructura productiva.
SANEAMIENTO	Problema de saneamiento de terrenos El Tambillo y Quitaqui.
<b>Fabricación de Chicha y Cerveza Artesanal</b>	
AMBIENTAL	Gran presencia de plagas de chaquetas amarillas (diciembre a abril).
CAPITAL HUMANO	Falta conocimiento en el cuidado de los árboles frutales.
CAPITAL HUMANO	Falta conocimiento en técnicas de elaboración de chicha y cerveza.
INFRAESTRUCTURA	Caminos dañados por presencia de trabajos forestales (maquinarias y camiones).
INFRAESTRUCTURA	Falta electrificación para la molienda.
PRODUCTIVA	Arboles viejos, enfermos y con mal manejo.



<b>PRODUCTIVA</b>	Poca cantidad de plantas nuevas.
<b>PRODUCTIVA</b>	Falta equipamiento para fumigación contra plagas y enfermedades en árboles.
<b>PRODUCTIVA</b>	Ausencia de abejas para polinización.
<b>Recolección y Proceso de Frutos Silvestres (murta, mora, maqui, etc.)</b>	
<b>AMBIENTAL</b>	Alta presencia de eucaliptus.
<b>AMBIENTAL</b>	Presencia de Forestal Pedro de Valdivia.
<b>AMBIENTAL</b>	Plantas viejas.
<b>AMBIENTAL</b>	Alta presencia de chaquetas amarillas que se comen la fruta.
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	Falta de mejoramiento de caminos para comercialización.
<b>PRODUCTIVA</b>	El Tambillo y Quitaqui, solamente se dedican a la venta de frutas.
<b>Elaboración de Quesos</b>	
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	Recorrido de la lancha está mal diseñado.
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	No existen terrenos disponibles.
<b>PRODUCTIVA</b>	Faltan cabezas de ganado.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría "Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012".

### **Cartera Preliminar de Iniciativas de Inversión en Infraestructura y Fomento Productivo Identificada para el Subterritorio.**

En las siguientes tablas se presentan las iniciativas de infraestructura y fomento productivo emanadas del trabajo de planificación estratégica desarrollado con los actores relevantes del subterritorio.

**Tabla 13. Iniciativas de Infraestructura. Subterritorio Valdivia Fluvial.**

<b>INICIATIVAS DE INFRAESTRUCTURA</b>
Puente en sector tres bocas (sector tres bocas salida norte de Valdivia).
Electrificación desde Tres Bocas a Quitaqui

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría "Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012".

**Tabla 14. Iniciativas de Fomento Productivo. Subterritorio Valdivia Fluvial.**

INICIATIVAS DE FOMENTO PRODUCTIVO
Eliminación de plagas (avispa) chaquetas amarillas
Plan de apoyo a la ganadería ovina.
Diseño de una estrategia para fortalecer la producción y venta de productos locales procesados (conservas, quesos, mermeladas, chicha de manzana, vinagre de manzana, etc.).
Apoyo al emprendimiento femenino para la agregación de valor en productos locales.
Desarrollo de modelo de sustentabilidad para aprovechamiento de murta.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012”.

### 4.3 Comuna de Corral.

promueva la sustentabilidad del entorno, con buena conectividad y con espacios adecuados para la comercialización de nuestros productos.”

#### 4.3.1 Subterritorio Corral Costa (Los Liles, Palo Muerto, Huape, Chaihuín, Cadillal, Huiro).

- **Visión Compartida.**

La visión compartida por todos los actores participantes de los talleres de planificación del subterritorio, apunta a ser “Un territorio con identidad local, que

### Situación Deseada en Términos Productivos y Brechas Existentes.

De las jornadas de trabajo en planificación estratégica realizadas con los actores involucrados, pertenecientes a este subterritorio, se consigue desarrollar un escenario de desarrollo productivo y sus brechas, lo cual es presentado en las tablas siguientes.

**Tabla 15. Situación Deseada en Términos Productivos. Subterritorio Corral Costa.**

SITUACIÓN DESEADA EN TÉRMINOS PRODUCTIVOS
Falta mayor integración física entre sus distintos lugares.
La actividad turística debe aparecer como un eje integrador de todas las actividades productivas
Mayor regularización y ordenamiento de las caletas pesquero artesanales, de tal forma de que además sean un atractivo turístico para los visitantes.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012”.

**Tabla 16. Tipo de Brecha y Expresión de la Brecha. Subterritorio Corral Costa.**

TIPO DE BRECHA	EXPRESION DE LA BRECHA
INFRAESTRUCTURA	Problemas de accesibilidad (caminos).
INFRAESTRUCTURA	Mala locomoción.
INFRAESTRUCTURA	Falta electrificación (Cadillal Alto y Tres Chiflones).
INFRAESTRUCTURA	Falta de agua potable (Huiro, Chaihuín, Cadillal Alto y Bajo).
INFRAESTRUCTURA	Falta infraestructura portuaria (Huiro, Chaihuín, Cadillal Alto y Bajo).
PRODUCTIVA	Falta promoción de la oferta local de productos.
PRODUCTIVA	Estacionalidad del turismo.
PRODUCTIVA	Costos de transporte a Valdivia son altos y encarecen los insumos.
PRODUCTIVA	Falta una normativa construcción turística.
PRODUCTIVA	Falta Saneamiento Sanitario (Huiro, Chaihuín, Cadillal Alto y Bajo).

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012.”

**Cartera Preliminar de Iniciativas de Inversión en Infraestructura y Fomento Productivo Identificada para el Subterritorio.**

Las iniciativas de infraestructura y de fomento productivo identificadas para el subterritorio Corral Costa, se muestran en las siguientes tablas.

**Tabla 17. Iniciativas de Infraestructura. Subterritorio Corral Costa.**

INICIATIVAS DE INFRAESTRUCTURA
Mejoramiento camino en Chaihuín – Huiro.
Mejoramiento camino en Chaihuín – Cadillal.
Mejoramiento electrificación rural en Cadillal Alto y Bajo.
Mejoramiento de la infraestructura de caletas de Huiro y Chaihuín, (Cadillal Alto y Bajo).

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012”.

**Tabla 18. Iniciativas de Fomento Productivo. Subterritorio Corral Costa.**

INICIATIVAS DE FOMENTO PRODUCTIVO
Capacitaciones para: asistente de buceo, pescador artesanal, patrón de nave menor, en gestión turística, guías.
Diseño de ordenanza municipal de construcción turística.
Plan de promoción de los productos del subterritorio.
Agua Potable Rural en Huiro, Cadillal Alto y Bajo.
Saneamiento en Huiro, Chaihuín, Cadillal.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012”.

#### 4.3.2 Subterritorio Corral Isleño (Carboneros, Venegas, Isla del Rey, Las Coloradas, Cancagua, Mancera).

ambiente para mejorar y crecer económicamente”.

- **Visión Compartida.**

La visión compartida desarrollada para este subterritorio dice que pretenden ser “Un territorio que ofrezca mayores oportunidades para el desarrollo de la pesca artesanal y el turismo, respetando y rescatando actividades culturales y el Medio

#### Situación Deseada en Términos Productivos y Brechas Existentes. Subterritorio Corral Isleño.

Los actores locales que trabajaron en la planificación estratégica del subterritorio desarrollaron la situación productiva deseada y las brechas existentes actualmente, las que se muestran en las tablas siguientes.

**Tabla 19. Situación Deseada en Términos Productivos Subterritorio Corral Isleño**

SITUACIÓN DESEADA ENTÉRMINOS PRODUCTIVOS
<b>Pesca</b>
Generar ventas directas a los consumidores y no pasar por intermediarios.
Algas marinas, infraestructura para mejorar los procesos productivos (planta procesadora).
Convertir en caletas sector Las Coloradas, Carboneros e Isla del Rey (sector centro).
Conectividad de alto estándar – mayor frecuencia.
Mayores oportunidades para los jóvenes de la isla
<b>Turismo</b>
Aumentar la cantidad de muelles para potenciar el turismo fluvial.
Mejorar la conectividad fluvial hacia la Isla Mancera.
Establecer un espacio físico para la comercialización de los productos que se generen en Mancera.
Dirigir la estrategia de comercialización a mercados turísticos que respeten las tradiciones y el medio ambiente.
<b>Rescate de las tradiciones locales</b>
Generar equipamiento turístico, camping, playas.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012”.

**Tabla 20. Tipo de Brecha y Expresión de Brecha Subterritorio Corral Isleño.**

TIPO DE BRECHA	EXPRESION DE LA BRECHA
<b>Pesca</b>	
<b>AMBIENTAL</b>	Sobreexplotación del recurso pesquero en sector Mancera.
<b>AMBIENTAL</b>	Áreas de manejo deterioradas por el dragado (temporal).
<b>CAITAL SOCIAL</b>	Falta de acuerdo entre sindicatos de la zona para la implementación de Caleta.
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	No existe muelle en Isla del Rey.
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	Falta normalización de energía eléctrica en algunos sectores de la Isla del Rey
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	Faltan embarcaciones y equipamiento en sector Mancera.
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	Carencia de protección borde costero en sector Mancera.
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	Agua potable rural en sector Las Coloradas.
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	Falta tratamiento de aguas servidas en toda la Isla de Mancera.
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	Ausencia de protección de borde costero en sector Lincoqueo.
<b>PRODUCTIVA</b>	Carencia de una planta procesadora en sector Mancera.
<b>PRODUCTIVA</b>	Existencia de monopolio en sector Mancera (intermediarios fijan precio).
<b>PRODUCTIVA</b>	Falta incorporar tecnología para aumentar producción.
<b>PRODUCTIVA</b>	Alto valor de las concesiones de áreas de manejo.
<b>PRODUCTIVA</b>	Sindicato de Pescadores de Isla Mancera no puede reactivar concesiones por aplicación Ley Lafquenche.
<b>PRODUCTIVA</b>	Falta saneamiento títulos de dominio de propiedades.
<b>Turismo</b>	
<b>AMBIENTAL</b>	Producto de la gran cantidad de plantaciones exógenas, se ha perdido el bosque nativo.
<b>CAPITAL HUMANO</b>	Falta capacitación en alfabetización digital.
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	Falta asociatividad para potenciar productos y servicios turísticos.
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	Falta habilitación de playas en el sector.
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	Falta señalética turística.
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	Falta mejoramiento de infraestructura turística.
<b>PRODUCTIVA</b>	La zona no se difunde como un producto turístico integral.
<b>PRODUCTIVA</b>	Falta colocar en valor actividades religiosas para transformarlas en turísticas.
<b>PRODUCTIVA</b>	Falta Plan de Desarrollo Turístico para ordenar y proyectar la actividad turística en la comuna en general.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos basados en Consultoría "Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012".

### **Cartera Preliminar de Iniciativas de Inversión en Infraestructura y Fomento Productivo Identificada para el Subterritorio.**

Dentro del proceso de participación ciudadana realizada en la etapa de planificación estratégica del subterritorio, se identificaron diversas iniciativas, las cuales se presentan de forma separada en las siguientes tablas.

**Tabla 21. Iniciativas de infraestructura. Subterritorio Corral Isleño.**

INICIATIVAS DE INFRAESTRUCTURA
Habilitación de muelle o embarcadero Isla de Rey (sector río Tornagaleones).
Agua Potable (APR) sector las coloradas.
Obra de defensa fluvial (gaviones o enrocado) en Sector Lincoqueo (Posta).
Tratamiento de aguas servidas en Isla del Rey y Mancera.
Conectividad de internet en Mancera.
Habilitación de playas en sectores de Mancera e Isla del Rey.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012”.

**Tabla 22. Iniciativas de Fomento Productivo. Subterritorio Corral Isleño.**

INICIATIVAS DE FOMENTO PRODUCTIVO
Regularización de terrenos en ambos sectores.
Rescate y recuperación de tradiciones para fortalecer atractivo turístico.
Plan de Desarrollo Turístico para las localidades Isleñas.
Capacitación para fortalecer RRHH en áreas de administración, gestión, turismo, atención de clientes.
Implementación y Equipamiento de embarcaciones pesca artesanal (Isla del Rey y Mancera).
Ordenamiento Territorial Forestal, agropecuario y turístico Isleño.
Planta procesadora de productos del Mar en Isla del Rey (sierra, choritos).
Recuperación franja litoral de bosque nativo.
Alumbrado público en la Isla del Rey.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012”.

#### **4.3.3 Subterritorio Corral Interior (La Rama, San Juan, Catrilefu, Futa, Lumaco, Tres Chiflones).**

- **Visión Compartida.**

La planificación estratégica efectuada conjuntamente con los actores relevantes del subterritorio, desarrolló como visión compartida, el ser “Un territorio proveedor de

productos ganaderos (bovino y ovino) a la comuna y la región, debido a la reconocida calidad de la Carne ovina en la comuna de Corral. A largo plazo ofrecer un servicio turístico local, potenciando sectores como Futa, con una diversidad de actividades recreativas, paseo en bote, pesca, observación de aves y productos culinarios y artesanales típicos.

- **Situación Deseada en Términos Productivos y Brechas Existentes.**

La situación productiva deseada y las brechas existentes que fueron identificadas por los actores relevantes del Subterritorio, son presentadas a continuación en las tablas 24 y 25.

**Tabla 23. Situación Deseada en Términos Productivos. Subterritorio Corral Interior.**

SITUACIÓN DESEADA EN TERMINOS PRODUCTIVOS
Contar con un mercado o espacio físico para comercialización de productos locales en Corral.
Contar con una feria estacional o permanente para comercialización en el territorio.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría "Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012".

**Tabla 24. Tipo de Brecha y Expresión de la Brecha Subterritorio Corral Interior.**

TIPO DE BRECHA	EXPRESION DE LA BRECHA
<b>Forestal</b>	
AMBIENTAL	Excesiva presencia de especies forestales exóticas.
AMBIENTAL	Pérdida del agua por excesiva presencia de plantaciones de árboles exóticos.
AMBIENTAL	Excesiva cantidad de polvo en suspensión en caminos.
AMBIENTAL	Disminución de la flora y la fauna.
INFRAESTRUCTURA	Caminos en mal estado producto del tránsito de camiones de alto tonelaje.
PRODUCTIVA	Recolección de desechos de madera exótica, por parte de personas externas a la localidad.
PRODUCTIVA	Robo de leña.
PRODUCTIVA	La producción forestal sólo se desarrolla en época estival.
PRODUCTIVA	No existe saneamiento de títulos de dominio de propiedades.
PRODUCTIVA	No existen bosques con planes de manejo forestal.
<b>Bovinos</b>	
PRODUCTIVA	Escasa superficie de praderas, producto de plantaciones forestales.
PRODUCTIVA	Existen praderas naturales altamente degradadas.
PRODUCTIVA	Falta equipamiento predial.
PRODUCTIVA	Debilidades en manejo de producción del ganado bovino.
PRODUCTIVA	Escasos recursos para la crianza de animales
INFRAESTRUCTURA	Caminos en mal estado en sector de Lumaco.
<b>Ovinos</b>	
CAPITAL SOCIAL	No existe asociatividad por parte de los productores para gestionar la adquisición de maquinarias y equipos de alto costo.
PRODUCTIVA	Escasas zonas de pastoreo.
PRODUCTIVA	Necesidad de apotreramiento para empastadas y crianza de ovinos.
INFRAESTRUCTURA	Caminos en mal estado dificultan traslado de animales para su comercialización.
AMBIENTAL	Problema sanitario por la existencia de perros vagos.
<b>Horticultura</b>	
INFRAESTRUCTURA	Falta Agua Potable Rural y de Riego en sector San Juan, Catrilelfu y La Rama.
INFRAESTRUCTURA	Problemas con captación de agua en sector San Juan.
PRODUCTIVA	No existe espacio físico establecido para la comercialización de productos.
<b>Especializadas campesinas</b>	
PRODUCTIVA	Conservas y mermeladas sin resolución sanitaria.
INFRAESTRUCTURA	Falta energía eléctrica en Lumaco y Tres Chiflones.
PRODUCTIVA	Falta una planta de procesamiento de los productos.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría "Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012".



- **Cartera Preliminar de Iniciativas de Inversión en Infraestructura y Fomento Productivo Identificada para el Subterritorio.**

Las iniciativas de inversión en infraestructura y pre inversión en fomento productivo identificadas para el Subterritorio Corral interior se presentan en las tablas siguientes.

**Tabla 25. Iniciativas de Infraestructura Subterritorio Corral Interior.**

INICIATIVAS DE INFRAESTRUCTURA
Mejoramiento de caminos en La Rama, San Juan, Catrileufu, Futa, Lumaco y Tres Chiflones.
Agua potable rural (APR) San Juan, Catrileufu, La Rama.
Electrificación Rural (Tres Chiflones, Lumaco).

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012.”

**Tabla 26. Iniciativas de Fomento Productivo y Preinversión Subterritorio Corral Interior.**

INICITIVAS DE FOMENTO PRODUCTIVO
Diseño e instalación de Señalética Turística y Ambiental.
Fortalecimiento de praderas
Apoyo a la formalización de actividades productivas complementarias (conservas, turismo).
Apoyo a la inversión en equipamiento predial para ganadería.
Capacitación en manejo ganadería bovina y ovina.
Saneamientos de Títulos.

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012.”

## 5 EVALUACIÓN PRIVADA DE LAS OPORTUNIDADES DE NEGOCIO TERRITORIO COSTA.

### 5.1 Consideraciones y Supuestos de la Evaluación Privada.

Para realizar la evaluación privada se considera la situación base construida en el territorio Costa a partir del trabajo de terreno realizado, el que se materializa con la aplicación de encuestas, desarrollo de talleres, además de la recopilación y el

análisis de información secundaria efectuada durante el desarrollo de la consultoría. Esta información permitió generar las Unidades Productivas Tipo (UPT) para cada oportunidad de negocio, lo que permitió evaluar los beneficios privados a obtener, de materializarse la inversión pública y privada en el subterritorio.

Para determinar el efecto o impacto de la inversión en el subterritorio se elaboró un modelo que considera por un lado el tipo de actividad productiva y el tipo de proyecto de inversión (caminos, saneamiento, agua potable, electrificación y fomento productivo). Por otro lado, las variables del

negocio consideradas, y que se verían potencialmente afectadas, ya sea positivamente o negativamente por la inversión propuesta en el PMDT-2, son la cantidad producida, el precio del producto, los costos de producción y los costos de transporte. Todas estas variables operan sobre los negocios o unidades productivas existentes en el territorio.

Para reflejar el efecto que la inversión en infraestructura puede generar en el territorio sobre la creación de nuevos negocios, se agregó una variable de “emprendimiento”, que busca reflejar el crecimiento en número de emprendedores en el subterritorio, derivado de la mejora en la competitividad producto de la nueva infraestructura construida.

Para encontrar un valor adecuado para estos parámetros, se utilizó información primaria y secundaria. A partir de la observación y la realización de entrevistas a actores locales relevantes pertenecientes a tres subterritorios con intervenciones anteriores del programa PIR, se pudo obtener información valiosa del impacto productivo de estas inversiones que incluso son más optimistas que los parámetros finales utilizados para realizar esta evaluación, los cuales son descritos en el punto 5.2.

Para la realización de la evaluación privada de las oportunidades de negocio del territorio, se utilizaron algunos supuesto que a continuación son descritos.

- Se estableció para cada una de las oportunidades de negocio, el tamaño mínimo

requerido para obtener como utilidad neta lo equivalente a un sueldo básico, por un periodo de 12 meses, considerando \$220.000 al mes.

- Para determinar los costos y rendimientos de cada oportunidad de negocio se utilizaron fuentes secundarias y primarias.
- Para determinar los montos de inversión privada se utilizaron como referencia, los montos accesibles a través de SERCOTEC e INDAP, principalmente.
- La diferencia entre la situación base o sin proyecto y la situación con proyecto, quedó determinada por el impacto que tendrá la ejecución de la cartera integrada del PMDT-2, aplicada a través de un porcentaje de incremento en los costos y en las ventas para cada oportunidad de negocio.
- El número de emprendedores para cada territorio y subterritorio se obtuvo de los datos censales de población (2002), con un ajuste en base a la información recogida a través de las encuestas y datos complementarios manejados por las municipalidades.
- Los flujos para la evaluación privada se construyeron en base a los incrementos marginales que tiene cada UPT, como resultado de la aplicación de la Situación con Proyecto.
- Para realizar la evaluación privada se supone un horizonte de evaluación de 10

años y una tasa de descuento privado del 12%.

En la siguiente tabla se presentan las Oportunidades de Negocios identificadas para el Territorio Costa y sus Subterritorios. Se muestran en orden de importancia desde

el punto de vista territorial. La importancia territorial se deriva de la frecuencia con que dicha oportunidad fue priorizada en cada subterritorio (valor que se muestra entre paréntesis), como variable proxy de su presencia territorial.

**Tabla 278. Oportunidades de Negocios. Territorio Costa.**

OPORTUNIDAD DE NEGOCIOS
Prestación de servicios turísticos (6).
Pesca artesanal y comercialización de especies marinas (4).
Crianza y comercialización de ovinos (2).
Cultivo y comercialización de berries silvestres (1).
Producción de leche y queso (1).
Cultivo y comercialización de productos hortofrutícolas (1).
Cultivos marinos (1).
Producción y venta de artesanías (1).

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012”.

Respecto del número de Unidades Productivas para el Territorio Costa, de acuerdo a lo explicado precedentemente, se

presentan en la siguiente tabla los valores utilizados para la evaluación.

**Tabla 28. Unidades Productivas, Territorio Costa.**

TERRITORIO COSTA. Nº de Unidades Productivas	Nº PRODUCTORES	
	UPT1	UPT2
OPORTUNIDAD DE NEGOCIO		
Prestación de servicios turísticos (6)	34	9
Pesca artesanal y comercialización de especies marinas (4)	87	10
Crianza y comercialización de ovinos (2)	145	121
Cultivo y comercialización de berries silvestres (1)	60	36
Producción de leche y queso (1)	36	24
Cultivo y comercialización de productos hortícolas (1)	14	14
Artesanía (1)	42	18
Cultivos Marinos	24	9

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012”.

## 5.2 Impacto de la Cartera de Proyectos en las Oportunidades de Negocio.

Para estimar el impacto que la inversión pública y privada tendrá sobre las oportunidades de negocio, se construyó una matriz a partir de información obtenida de fuentes secundarias y primarias, la cual es presentada a continuación.

- **Proyectos de Agua Potable Rural y Saneamiento Sanitario.**

Para el caso de las actividades agropecuarias, que no utilizan el agua potable como un insumo directo, el efecto se produce sobre la salud de los trabajadores, lo que disminuye los costos en licencias, el ausentismo laboral y salud.

La tasa promedio de incapacidad laboral por licencias médicas en la Región de los Ríos, es de 11,2 días al año para las mujeres y de 9 días por año para los hombres, de acuerdo a datos de FONASA para el periodo enero a diciembre 2011.<sup>2</sup>

Es posible suponer que la falta de condiciones de higiene derivadas de la carencia de agua potable y saneamiento sanitario aumentará al doble dicha tasa por año, teniendo como costo privado, la menor productividad anual. Debido al pequeño tamaño de las explotaciones (2 a 3 trabajadores más el propietario) se estima en una disminución del 5,5 % en la cantidad producida por esta causa, esto equivale a un

2,7% más que un trabajador en situación sanitaria adecuada. Adicionalmente, para todas las actividades productivas, se asume un aumento de 3% en los costos por el pago de servicios de agua potable para el periodo anual.

Para el caso del turismo, el contar con agua potable permite optar a un precio superior, por lo esencial de este elemento en la prestación del servicio final y la posibilidad de cumplir normas de hospedaje vigentes y promovidas por Sernatur. Se estimó un precio de hasta un 80% superior al de la situación base, para una cabaña de 5 camas.

Para el caso de la producción de derivados lácteos como el queso, el contar con agua potable permite mejorar la calidad del producto por lo que se estimó un aumento del 10% en su valor final. Se trata de un mercado muy competitivo e informal aún en la Región, por lo que es difícil diferenciarse y aspirar a mayores precios sin cumplir al menos con todos los requisitos sanitarios vigentes para este rubro.

- **Proyectos de Mejoramiento de Caminos.**

De acuerdo al Manual de Vialidad Nacional 2008, publicado por el Ministerio de Obras Públicas de Argentina y el Manual de Vialidad, del Ministerio de Obras Públicas de Chile, los costos de transporte suben entre un 21% y un 26% en caminos de tierra en mal estado, por concepto de desgaste de vehículo, mayor tiempo de viaje y

<sup>2</sup> Ver: <http://www.fonasa.cl/wps/wcm/connect/internet/sageneral/informacion+corporativa/estadisticas+institucionales/estadisticas+institucionales>

disminución en el rendimiento de motores, dependiendo de si se trata de un camión liviano o una camioneta pick-up. A manera de síntesis se elaboró una tabla para

relacionar esta variable con las oportunidades de negocios y el tipo de transporte requerido, la cual se presenta a continuación.

**Tabla 29. Oportunidades de Negocio y Tipo de Transporte Requerido.**

<b>OPORTUNIDAD DE NEGOCIO</b>	<b>TIPO DE TRANSPORTE</b>	<b>% AHORRO DE COSTOS DE TRANSPORTE POR MEJORA DE ESTANDAR VIAL</b>
<b>Crianza y comercialización de bovinos de carne.</b>	Se tomará el valor de Camión Liviano	26%
<b>Producción de leche y queso.</b>	Se tomará el valor de Camión Liviano	26%
<b>Cultivo y comercialización de berries (frambuesas y arándanos).</b>	Se tomará el valor de Camión Liviano	26%
<b>Pesca artesanal y comercialización de especies marinas.</b>	Se tomará el valor de Pick-Up	21%
<b>Producción y comercialización de productos Apícolas.</b>	Se tomará el valor de Pick-Up	21%
<b>Prestación y comercialización de servicios turísticos.</b>	Se tomará el valor de Pick-Up	21%
<b>Cultivo y comercialización de productos agrícolas (papas, avena y trigo).</b>	Se tomará el valor de Camión Liviano	26%
<b>Elaboración y comercialización de Artesanías.</b>	Se tomará el valor de Pick-Up	21%
<b>Crianza y comercialización de ovinos para carne.</b>	Se tomará el valor de Camión Liviano	26%
<b>Producción y comercialización de leña.</b>	Se tomará el valor de Camión Liviano	26%
<b>Cultivo y comercialización de productos hortofrutícolas.</b>	Se tomará el valor de Camión Liviano	26%

<b>Cultivo y comercialización de productos del mar.</b>	Se tomará el valor de Pick-Up	21%
<b>Recolección y procesamiento de berries silvestres (murta, maqui, etc.)</b>	Se tomará el valor de Pick-Up	21%
<b>Producción y comercialización de ganado menor (aves, cerdos, etc.)</b>	Se tomará el valor de Pick-Up	21%

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría "Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012".

Adicionalmente, se considera un impacto productivo del mejoramiento del estándar de caminos que afecta positivamente la gestión productiva, la diversificación productiva y el emprendimiento o surgimiento de nuevos negocios en el territorio.

De acuerdo a datos obtenidos en terreno, se pudo estimar que estos impactos se comienzan a visualizar a partir del año siguiente de finalizadas las obras de mejoramiento vial. Para el caso del turismo, se hace notorio el aumento del flujo de pasajeros y el surgimiento de una nueva oferta de alojamiento como resultado del mejoramiento de las expectativas del negocio. Se estimó de manera conservadora un aumento en un 15% en la oferta y en un 50% en los valores cobrados (en los casos analizados en terreno los impactos eran, por condiciones especiales como el caso de las zona de Liquiñe, ya especializada en el rubro turístico).

Para todos los rubros se consideró un impacto positivo del mejoramiento de caminos, que dependiendo de su organización productiva y logística, va entre un 5% para aquellos rubros que poseen

menos incentivos de mercado, a un 50% en aquellos rubros en que el mercado reacciona inmediatamente al mejoramiento como el caso de la producción de berries, del turismo (50%) y de la producción hortícola (20%).

- **Proyectos de Electrificación Rural.**

La instalación de conexiones eléctricas a la red permite reducir en un 9% el valor del consumo eléctrico, respecto de igual situación en base a un sistema de generación individual diésel, sin considerar las inversiones en equipos. Esto se toma como referencia a partir de una pequeña empresa de alojamiento turístico.

De acuerdo al análisis realizado, se tomará esta referencia para aquellas actividades productivas intensivas en el uso de electricidad, como el turismo, la producción de leche, y aquellas actividades que requieren el uso de frío para mantener sus productos como el caso de la pesca extractiva y cultivos marinos.

Para el resto de las oportunidades de negocio que el uso de la energía eléctrica es menos relevante se utiliza como parámetro un 6% de disminución en costos en la situación con proyecto.

- **Proyectos de Fomento Productivo.**

El uso de instrumentos de fomento productivo apunta a mejorar la competitividad empresarial. Por lo específico de los instrumentos se buscó un indicador más global de medición de sus impactos. Así, se asume en este estudio como indicador de su impacto, el porcentaje de incremento de las ventas de una empresa respecto de su situación inicial o de base. Esto, ya sea una empresa del área agrícola, industrial o de servicios.

Se toma como base un estudio realizado por CORFO, para evaluar distintos instrumentos de fomento publicado en el año 2011<sup>3</sup>. De acuerdo a estos resultados, se tomará el impacto positivo sobre las ventas en un rango que va desde el 4% al 15% dependiendo del tipo de actividad productiva. Debido a que también se espera la formalización de muchos de las actuales unidades productivas, es posible suponer un aumento en los costos por esta razón. Para todas las actividades se estimó un aumento del 2% en los costos operacionales.

De manera específica, también se consideró un impacto en el aumento del precio en algunos rubros como la artesanía, la crianza de bovinos, de ovinos, la producción de berries y la producción hortícola, que va desde un 3% a un 15% dependiendo del tipo de actividad productiva. Esto se explica por acciones de fomento productivo, como el mejoramiento de la

presentación, envasado y etiquetado, que dan un valor agregado inmediato a ciertos productos, como es el caso de los rubros antes mencionados.

- **Efecto sobre el Emprendimiento.**

Se consideró finalmente un factor que se denominó “emprendimiento” y que se refiere al efecto del mejoramiento de las condiciones de infraestructura agregada en el territorio, que se traduce en un impulso al emprendimiento local, afectando positivamente el crecimiento del número de unidades productivas del territorio. Se determinaron algunas características que hacen que este factor sea mayor o menor en un territorio. Será mayor para aquellos rubros en que el territorio está especializado y que además presenta condiciones óptimas de mercado (por ejemplo, para el caso de los berries el hecho de contar con una cadena agroexportadora), lo que hace atractivo emprender en él. En estos casos se considera un factor del 20% de aumento del número de emprendimientos, que se manifiesta a través de las UPT’s del territorio. Siguiendo este análisis, se establecieron otros tramos del nivel de impacto, como el 15%, el 10% el 5% y 0%, en estos casos explicado por los menores incentivos de mercado para desarrollar estos negocios (menores precios, ausencia de cadenas agroexportadoras o limitantes a la expansión de los factores tierra o propiedad de la tierra).

<sup>3</sup> EVALUACIÓN DE IMPACTO PROGRAMAS DE FOMENTO DE CORFO, INFORME FINAL, Ministerio de Economía, Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural – Rimisp, 2011. *Este estudio determina para 5 instrumentos CORFO y una muestra de 700 empresas de un universo de 1200 empresas*

*aproximadamente, distintos impactos medidos de acuerdo a la información registrada en el SII entre el 2001 y el 2008, es decir un periodo de 8 años.*



Finalmente, la **Matriz de Impacto** de la Cartera Integrada en los ejes de negocios, queda de la siguiente manera.

**Tabla 30. Matriz de Impacto de la Cartera Integrada.**

<b>OPORTUNIDAD DE NEGOCIO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO</b>	<b>COSTO PRODUCCIÓN</b>	<b>COSTO TRANSPORTE</b>	<b>TIPO DE PROYECTO</b>	<b>FACTOR EMPRENDIMIENTO</b>
<b>Producción de leche y queso</b>	2,7%	10%	3%		Saneamiento Sanitario	5%
	10%	5%		-26%	Mejoramiento Caminos	
	0%	0%	0%		Electrificación	
	10%		2%		Fomento Productivo	
<b>Pesca artesanal y comercialización de especies marinas</b>	2,7%		3%		Saneamiento Sanitario	20%
	15%	25%		-21%	Mejoramiento Caminos	
			0%		Electrificación	
	4%		2%		Fomento Productivo	
<b>Prestación y comercialización de servicios turísticos.</b>	2,7%	50%	15%		Saneamiento Sanitario	20%
	15%	50%		-21%	Mejoramiento Caminos	
			0%		Electrificación	
	5%		6%		Fomento Productivo	
<b>Elaboración y comercialización de Artesanías.</b>	2,7%		3%		Saneamiento Sanitario	10%
	5%			-21%	Mejoramiento Caminos	
	5%		-9%		Electrificación	
	6%	15%	-2%		Fomento Productivo	
<b>Crianza y comercialización de ovinos para carne.</b>	2,7%		3%		Saneamiento Sanitario	10%
	5%	7%		-26%	Mejoramiento Caminos	
			0%		Electrificación	
	10% 15%	5%	2%		Fomento Productivo	
<b>Cultivo y comercialización de productos hortofrutícolas.</b>	2,7%		3%		Saneamiento Sanitario	5%
	20%	3%		-26%	Mejoramiento Caminos	
			0%		Electrificación	

	7%	3%	2%		Fomento Productivo	
<b>Cultivo comercialización de productos del mar.</b>	2,7%		6%		Saneamiento Sanitario	20%
	3%	20%		-21%	Mejoramiento Caminos	
			0%		Electrificación	
	5%		3%		Fomento Productivo	
<b>Recolección y procesamiento de berries silvestres (murta, maqui, etc.)</b>	2,7%		3%		Saneamiento Sanitario	5%
	5%			-21%	Mejoramiento Caminos	
			0%		Electrificación	
	6%		3%		Fomento Productivo	

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría "Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012".

### 5.3 Resultados de la Evaluación Privada de las Oportunidades de Negocio.

A continuación se presenta un consolidado que muestra los resultados de la

evaluación privada para cada una de las oportunidades de negocio detectadas y priorizadas en el territorio Los Ríos Costa.

**Tabla 31. Evaluación Económica de las Oportunidades de Negocios (Valores en \$).**

OPORTUNIDAD DE NEGOCIO	INDICADORES DE RENTABILIDAD	UPT 1	UPT2
Prestación de Servicios de alojamiento Turístico	VAN	15.449.253	71.906.046
	TIR	41%	74%
Producción y venta de artesanías	VAN	6.257.194	12.056.937
	TIR	108%	88%
Producción y comercialización de Hortalizas	VAN	3.283.303	14.339.512
	TIR	55%	106%
Producción y comercialización de ovinos para carne y subproducto lana hilada.	VAN	1.478.305	3.708.622
	TIR	38%	39%
Recolección y Procesamiento de Berries Silvestres	VAN	2.747.938	5.287.965
	TIR	97%	79%
Pesca y Comercialización de productos del mar.	VAN	6.659.027	14.614.798
	TIR	37%	40%
Manejo y recolección de productos del mar.	VAN	25.225.604	76.018.660
	TIR	65%	99%
Producción y Comercialización de Leche y Quesos	VAN	8.327.085	16.605.216
	TIR	41%	46%
	<b>Promedio VAN</b>	<b>8.678.464</b>	<b>26.817.219</b>
	<b>Promedio TIR</b>	<b>60%</b>	<b>71%</b>

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría "Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012".

Realizado el análisis de la evaluación económica de las oportunidades de negocio, por cada tipología para el Territorio Costa, es factible extraer como conclusiones los apartados descritos a continuación.

- El aprovechamiento de las oportunidades de negocio, y la aplicación de un modelo de negocios adecuado, permite a los productores del Territorio alcanzar un mayor Valor Actual Neto de su explotación productiva frente a la situación base y por tanto una recuperación de su inversión inicial y una mayor retribución mensual a su trabajo.
- Para el Territorio Los Ríos Costa, la evaluación privada arroja como promedio un indicador VAN de \$8.678.464 y una TIR del

60% para el caso de las unidades productivas más pequeñas, y un VAN promedio de \$26.817.219 y una TIR del 71% para el caso de las unidades productivas de mayor tamaño (con una inversión inicial promedio de \$3.000.000 para la unidad productiva más pequeña y de \$6.000.000 para la unidad productiva de mayor tamaño).

- Es fundamental desarrollar las oportunidades de negocio como han sido planteadas técnicamente para cada tipo de unidad productiva de modo de conseguir los niveles de rentabilidad deseada. No obstante, la situación con proyecto para todas las unidades productivas tipo no presenta una sensibilidad muy alta en los parámetros evaluados en los escenarios presentados, pues en ambos escenarios se

generan ingresos incrementales a la situación base o actual.

- En resumen, queda demostrado que la incorporación de Oportunidades de Negocio a las actuales unidades productivas, que han sido consensuadas con los propios actores del subterritorio y coherentes con las estrategias de desarrollo del mismo, permite mejorar sustancialmente los ingresos de las familias y en consecuencia la competitividad territorial.

## 6 EVALUACIÓN SOCIAL DE LA CARTERA PMDT-2 PARA EL TERRITORIO COSTA.

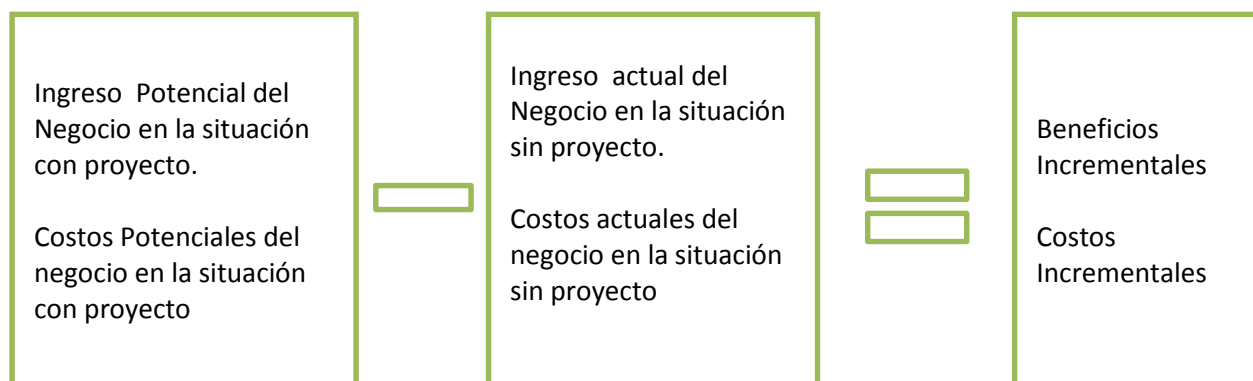
Este análisis considera la evaluación de la Cartera Integrada propuesta para cada subterritorio perteneciente al territorio Los Ríos Costa, es decir aquellas iniciativas de infraestructura y las de Pre inversión en fomento productivo.

### 6.1 Proceso de Evaluación Social y Optimización de la Cartera Integrada para cada Subterritorio.

Se utilizó el enfoque beneficio-costos de la evaluación social de proyectos, que consiste en cuantificar y valorar los costos y beneficios generados por un proyecto a la sociedad en su conjunto. Los flujos sociales se componen de:

- Inversión valorada a precios sociales.
- Los beneficios y costos sociales directos.
- Los beneficios y costos sociales indirectos.
- Las externalidades e intangibles.

Para cuantificar los flujos se asume que cada proyecto de infraestructura y fomento productivo genera beneficios incrementales o marginales a la población local, tanto para las personas que han incorporado las ideas de negocio que se han propuesto, como para aquellas que desarrollan una economía tradicional. Estos beneficios incrementales se asocian a mayores niveles de venta, producto de una mejor conectividad y/o mejores condiciones sanitarias en la producción. Para calcular estos beneficios incrementales, se utiliza el razonamiento presentado en la siguiente figura.



Con estos beneficios incrementales y la inversión estimada para cada proyecto de infraestructura y la población emprendedora beneficiada directamente por la cartera integrada de proyectos para cada territorio, se calculó el VAN social para la cartera, asumiendo una tasa de descuento social de la inversión del 6% y realizando la corrección de acuerdo a precios sociales de la mano de obra, costos de los insumos, materiales y combustible, de acuerdo a los precios sociales. La Cartera Integrada PMDT-2 para cada subterritorio fue optimizada con la finalidad de incorporar aquellos proyectos que tienen un mayor impacto en su desarrollo productivo. Esta optimización sigue el itinerario lógico que a continuación se señala.

- De todas las iniciativas levantadas para cada subterritorio, se excluyeron todas aquellas que están programadas por los diferentes Servicios Públicos ya sea en su fase de diseño o ejecución.
- Se priorizaron los proyectos de infraestructura “imprescindibles” es decir aquellos proyectos de agua potable y saneamiento sanitario.
- Se priorizaron aquellos proyectos “potenciadores”, es decir aquellos proyectos de mejoramiento de caminos, accesibilidad fluvial y marítima, y electrificación.
- En el caso de la preinversión en fomento productivo, se privilegia la solución definitiva del saneamiento de las propiedades de la tierra, el agua y caminos vecinales, el desarrollo y domesticación de

frutos nativos, el uso de las energías renovables, las buenas prácticas agrícolas, la sustentabilidad ambiental de las actividades productivas y el diseño de soluciones de infraestructura productiva asociativa.

## 6.2 Supuestos para la Evaluación Social de la Cartera PMDT-2.

Para realizar la evaluación de la cartera se consideraron algunos supuestos, que a continuación son descritos.

- El periodo de evaluación es de 10 años.
- La tasa de descuento social asciende al 6%. El valor residual de las inversiones se calculó dependiendo del tipo de proyectos y las guías metodológicas del Ministerio de Desarrollo Social. Según lo anterior se consideró una vida útil de 20 años para los proyectos de Agua Potable y Saneamiento Rural, de 30 años para los Sistemas de Electrificación Rural conectados a la red, de 10 años para los Sistemas de Electrificación Rural autogenerados, de 20 años para los Caminos de Bajo Estándar, de 30 años para las defensas fluviales. Para el caso del Mejoramiento de Caletas Pesqueras no se entrega dicha información en la metodología correspondiente, por lo que se asume una vida útil de 10 años. Para el resto de los

proyectos de caminos se asumió el mismo estándar es decir una vida útil de 20 años.<sup>4</sup>

- Se realizó la evaluación social sobre la base del conjunto de proyectos de la cartera del territorio, con lo que se busca generar el máximo de beneficios posibles para la población del Territorio.
- La inversión considerada en cada perfil de infraestructura y fomento productivo del territorio y sub-territorio han sido corregidas de acuerdo a los precios social.

---

<sup>4</sup>[http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/documentos/Methodologias/me\\_caletas\\_pesqueras.pdf](http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/documentos/Methodologias/me_caletas_pesqueras.pdf)  
[http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/documentos/Methodologias/me\\_defensas\\_fluviales.pdf](http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/documentos/Methodologias/me_defensas_fluviales.pdf)  
[http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/documentos/Methodologias/me\\_electrifi\\_rural.pdf](http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/documentos/Methodologias/me_electrifi_rural.pdf)

[http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/documentos/iniciativas\\_inversion/Caminos\\_Bajo\\_Estandar.pdf](http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/documentos/iniciativas_inversion/Caminos_Bajo_Estandar.pdf)  
[http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/documentos/Methodologias/me\\_agua\\_potable.pdf](http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/documentos/Methodologias/me_agua_potable.pdf)

### 6.3 Resultado Evaluación Social de la Cartera PMDT-2 Territorio Los Ríos Costa.

Tabla 32. Resultado Evaluación Social de la Cartera PMDT-2 Territorio Los Ríos Costa.

		COSTO A PRECIOS PRIVADOS	FACTOR DE CORREC CIÓN SOCIAL	COSTO A PRECIOS SOCIALES	VALOR RESIDUAL AÑO 10	COSTO OPERACIÓN ANUAL*	IMPORTANCIA DEL PROYECTO
<b>Total Cartera Infraestructura</b>		12.753.033.909	0,7	8.927.123.736	4.463.561.868	382.591.017	
<b>Subterritorio</b>	<b>Nombre Iniciativa</b>						
Corral Costa	Agua Potable Rural en Cadillal Alto y Bajo.	154.940.000	0,7	108.458.000	54.229.000	4.648.200	Imprescindible
Corral Costa	Agua Potable Rural en Huiro	190.639.100	0,7	133.639.100	66.819.550	5.727.390	Imprescindible
Corral Costa	Construcción embarcaderos para habilitar ruta de embarcaciones menores entre Cadillal Alto-Bajo-Chaihuin	880.709.055	0,7	616.496.339	308.248.169	26.421.272	Potenciador



Corral Costa	Conservación Camino Chaihuin-Huiro**	540.000.000	0,7	378.000.000	189.000.000	16.200.000	Potenciador
Corral Costa	Mejoramiento de caleta de pescadores artesanales de Huiro	526.158.494	0,7	368.310.946	184.155.473	15.784.755	Potenciador
Corral Interior	Agua Potable Rural (A.P.R.) Catrileufu y La Rama	186.916.000	0,7	130.841.200	65.420.600	5.607.480	Imprescindible
Corral Interior	Agua Potable Rural (A.P.R.) San Juan	398.757.000	0,7	279.129.900	139.564.950	11.962.710	Imprescindible
Corral Isleño	Mejoramiento y Ampliación APR en Isla del Rey (Carboneros)	135.913.000	0,7	95.139.100	47.569.550	4.077.390	Imprescindible
Corral Isleño	Ampliación Saneamiento Sanitario en Isla del Rey (Carboneros)	220.460.800	0,7	154.322.560	77.161.280	6.613.824	Imprescindible
Corral Isleño	Mejoramiento y ampliación servicio APR en Mancera	301.796.000	0,7	211.257.200	105.628.600	9.053.880	Imprescindible

Corral Isleño	Saneamiento Sanitario en Mancera	500.936.000	0,7	350.655.200	175.327.600	15.028.080	Imprescindible
Corral Isleño	Agua Potable (APR) sector las coloradas.	234.880.000	0,7	164.416.000	82.208.000	7.046.400	Imprescindible
Corral Isleño	Defensa fluvial y 4 embarcaderos Isla del Rey	1.150.000.000	0,7	805.000.000	402.500.000	34.500.000	Potenciador
Alepue Bajo, Alepue, Iñipulli	Saneamiento Sanitario en Alepue (Alepue, Alepue Playa y Pasto Miel)	766.451.000	0,7	536.515.700	268.257.850	22.993.530	Imprescindible
Alepue Bajo, Alepue, Iñipulli	Saneamiento Sanitario en Alepue BAJO	383.310.000	0,7	268.317.000	134.158.500	11.499.300	Imprescindible
Alepue Bajo, Alepue, Iñipulli	APR en Alepue (Alepue, Alepue Playa y Pasto Miel)	494.685.000	0,7	346.279.500	173.139.750	14.840.550	Potenciador

Alepue Bajo, Alepue, Iñipulli	APR en Alepue BAJO	274.850.000	0,7	192.395.000	96.197.500	8.245.500	Potenciador
Alepue Bajo, Alepue, Iñipulli	Conservación y Seguridad Vial de camino desde Cancahual a Bellavista.	525.000.000	0,7	367.500.000	183.750.000	15.750.000	Potenciador
Alepue Bajo, Alepue, Iñipulli	Conservación Camino Coipuco	345.000.000	0,7	241.500.000	120.750.000	10.350.000	Potenciador
Alepue Bajo, Alepue, Iñipulli	Reposición Puente Bellavista	695.000.000	0,7	486.500.000	243.250.000	20.850.000	Imprescindible
Alepue Bajo, Alepue, Iñipulli	APR Maiquillahue	474.700.000	0,7	332.290.000	166.145.000	14.241.000	Imprescindible
Valdivia costero Curiñanco, Bonifacio, Los Pellines, Pilolcura	APR para sector Bonifacio.	358.787.000	0,7	251.150.900	125.575.450	10.763.610	Imprescindible
Valdivia costero Curiñanco, Bonifacio, Los Pellines, Pilolcura	Saneamiento Sanitario para sector Bonifacio.	518.522.800	0,7	362.965.960	181.482.980	15.555.684	Imprescindible

Valdivia costero Curiñanco, Bonifacio, Los Pellines, Pilolcura	APR para sector Los Pellines.	463.652.000	0,7	324.556.400	162.278.200	13.909.560	Imprescindible
Valdivia costero Curiñanco, Bonifacio, Los Pellines, Pilolcura	Saneamiento Sanitario en sector Los Pellines	915.801.760	0,7	641.061.232	320.530.616	27.474.053	Imprescindible
Valdivia costero Curiñanco, Bonifacio, Los Pellines, Pilolcura	Agua Potable Rural en sector Pilolcura.	214.895.000	0,7	150.426.500	75.213.250	6.446.850	Imprescindible
Valdivia costero Curiñanco, Bonifacio, Los Pellines, Pilolcura	Conservación de caminos vecinales sector Bonifacio- Curiñanco	400.000.000	0,7	280.000.000	140.000.000	12.000.000	Potenciador
Valdivia Fluvial	Mejoramiento Basico Ruta Tambillo-Quitaqui.	500.000.000	0,7	350.000.000	175.000.000	15.000.000	Potenciador
		Costo a precios privados	Factor de Correc ción Social	Costo a precios sociales	Valor Residual año 10	Costo operación anual*	Importancia del Proyecto
<b>Total Cartera Fomento Productivo</b>		<b>650.000.000</b>	<b>1</b>	<b>650.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Diagnóstico Regional Recursos Hídricos en la Región de los Ríos		250.000.000	1	250.000.000	0	0	Potenciador

Estudio del potencial de energía renovables no convencionales con fines de generación eléctrica de la región a escala de subterritorios.		70.000.000	1	70.000.000	0	0	Potenciador
Programa de Saneamiento de títulos de dominio de propiedad de sectores rurales para la región.		85.000.000	1	85.000.000	0	0	Potenciador
Estudio de factibilidad para lo implementación de centros de acopio y comercialización de ganado en pie.		30.000.000	1	30.000.000	0	0	Potenciador
Programa de capacitación en Buenas Prácticas Agrícolas.		50.000.000	1	50.000.000	0	0	Potenciador
Estudio de factibilidad y alternativas de localización de centro de distribución y comercialización de productos agropecuarios a nivel comunal-regional.		15.000.000	1	15.000.000	0	0	Potenciador
Programa de Domesticación y desarrollo de frutos nativos y naturalizados.		100.000.000	1	100.000.000	0	0	Potenciador

Estudio de las condiciones legales, administrativas y físicas de caminos vecinales de los distintos subterritorios.		50.000.000	1	50.000.000	0	0	Potenciador
		Costo a precios privados		Costo a precios sociales	Valor Residual año 10	Costo operación anual*	
TOTAL INVERSION PUBLICA CARTERA INTEGRADA		13.403.033.909		9.577.123.736	4.463.561.868	382.591.017	
* (3% sobre inversión)							
** Proyectos Nuevos							

Fuente: Elaboración propia, en base a datos basados en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012.”

**\*\* Iniciativas Nuevas**

## 6.4 Análisis y Resultados de la Evaluación Social de la Cartera Integrada, Territorio Los Ríos Costa.

Los resultados de la evaluación social (VAN Social) pueden ser mayores o menores

que cero. En la tabla a continuación se muestran las recomendaciones a seguir dependiendo de los valores arrojados en la evaluación social.

**Tabla 33. Tipo de Recomendaciones de la Evaluación Social.**

VAN PRIVADO (Oportunidades de negocio)	VAN SOCIAL (Cartera Integrada PMDT)	RECOMENDACIÓN PARA LA CARTERA PMDT-2
Mayor que cero	Mayor que cero	Favorable.
Mayor que cero	Menor que cero	Se sugiere una profundización en estudio de las externalidades asociadas.
Menor que cero	Mayor que cero	Analizar conveniencia de mayores incentivos al productor para desarrollar los negocios
Menor que cero	Menor que cero	No Favorable

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012.”

Así, luego de efectuada la evaluación social de la Cartera Integrada PMDT-2 para el Territorio Los Ríos Costa, se obtuvo los

indicadores de rentabilidad social para esta cartera, que son presentados en la siguiente tabla.

**Tabla 34. Resultado de la Evaluación Social Cartera Integrada Territorio Los Ríos Costa.**

INDICADORES DE RENTABILIDAD TERRITORIO LOS RÍOS COSTA	
TASA SOCIAL DE DESCUENTO	6%
VAN SOCIAL TERRITORIO	\$638.883.165
TIR	7%

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012.”

Luego de efectuada la evaluación privada y social, es posible concluir que la implementación de la cartera PMDT-2 en el Territorio Costa tiene un efecto importante en la proyección de las oportunidades de negocios detectadas, impactando positivamente en el crecimiento económico local, en la generación de nuevos empleos de manera permanente y finalmente mejorando la calidad de vida de cerca de 900 hogares pertenecientes a los diferentes subterritorios incluidos en Los Ríos Costa.



De hecho, en la situación con proyecto, se generan en el Territorio Costa ingresos netos adicionales privados en torno a los M\$ 18.000.000 en el horizonte de 10 años, los que vienen a fortalecer la economía del territorio. En promedio se trata de aproximadamente M\$ 1.800.000 anuales de nuevos ingresos al territorio, los que resultan del mejoramiento de las condiciones de infraestructura y las medidas de fomento productivo incorporadas en la Cartera Integrada propuesta, es decir la situación con proyecto.

Como se aprecia en los indicadores de la evaluación social, aplicado el análisis de costo-beneficio social a la Cartera PMDT-2 del Territorio Costa, se obtiene un VAN Social positivo de \$638.883.165 y una TIR Social de 7%, superior a la tasa de descuento social del 6%.

Por lo tanto, se recomienda impulsar el PMDT-2 en este Territorio, es decir, realizar las inversiones en infraestructura, acompañadas de las inversiones públicas en fomento productivo que permitan apalancar a la vez un mayor nivel de inversión privada.

Como una medida importante se recomienda generar las condiciones para que la implementación de la Cartera Integrada en territorio, se ejecute coordinadamente entre las iniciativas de inversión en infraestructura y aquellas iniciativas de preinversión e inversión en Fomento Productivo de manera conjunta con los actores relevantes del territorio. Para lograr esto, se recomienda también el trabajo permanente con los Núcleos Gestores de los distintos Subterritorios del Territorio Costa, fortaleciendo la participación de ellos en el seguimiento e implementación de esta Cartera.

Sumado a lo anterior, se recomienda establecer las coordinaciones necesarias con las Unidades Técnicas de los Ministerios y Municipalidades involucrados así como de las distintas Instituciones de Fomento Productivo que actúan en el Territorio.

## 7 FORMULACION DE LA MATRIZ DE MARCO LOGICO PARA EL PMDT-2 TERRITORIO LOS RIOS COSTA.

Tabla 35. Matriz de Marco Lógico Para el PMDT-2 Territorio los Ríos Costa.

OBJETIVOS	INDICADORES			
	INDICADOR	FORMULA DE CÁLCULO. Meta (M) Escenario Conservador Periodo semestral. Base 100 en 2013	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<p>FINES:</p> <p>Incremento de los ingresos autónomos de las familias del subterritorio Costa, Región de Los Ríos, mediante el mejoramiento de sus unidades productivas sustentadas en la existencia de productores indígenas, campesinos y hombres de mar que habitan en el sector rural, en los aspectos de emprendimiento, comercialización, accesibilidad y asociatividad.</p>				

<p>PROPOSITO:</p> <p><b>PROPOSITO:</b> Desarrollo de las oportunidades de negocio de la situación deseada del subterritorio Costa :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pesca.</li> <li>- Acuicultura.</li> <li>- Turismo</li> <li>- Producción Agrícola</li> <li>- Producción Pecuaria.</li> <li>- Producción Láctea Leche y Queso.</li> <li>- Elaboración Productos Artesanales: Chicha y Cerveza.</li> <li>-Recolección de frutos silvestres</li> </ul>	<p><b>Eficacia:</b> Tasa de Incremento ingresos por ejecución de cartera.</p> <p><b>Eficiencia:</b> Tasa de cumplimiento de costos estimados por componentes terminados.</p> <p><b>Calidad:</b> Tasa de conformidad del núcleo gestor.</p> <p><b>Economía:</b> Tasa de ejecución del gasto presupuestado.</p>	<p><math>(\sum \text{variación ventas por unidad productiva año } 1 + N - \text{Ventas año } 0 / \text{Ventas Año } 0 * 100.</math> M : 100. VLB : 1%</p> <p>Costo real de los componentes / Costo presupuestado componente ) * 100 M : 100. VLB : 1%.</p> <p>Nº personas Satisfechas por núcleo gestor /Total miembros núcleo gestor *100 M : 80% VLB : 1%</p> <p>(Gasto ejecutado/Gasto programado) *100. M : 100% VLB : 1%.</p>	<p>Registros: costos, ventas y producción de muestra de Unidades Productivas de subterritorios.</p> <p>Registros de ejecución presupuestaria y otros del PMDT.</p> <p>Registros de Talleres de capacitación y reuniones con el núcleo gestor.</p> <p>Sistematización de encuestas de satisfacción al núcleo gestor</p> <p>Registros de ejecución presupuestaria del PMDT.</p>	<p>Se aprueba el desarrollo del proyecto y se realizan las actividades programas en el sub territorio Costa.</p> <p>No se producen contratiempos que retrasen el componente N° 3 en el sub territorio.</p>
---	---	--	---	--

OBJETIVOS	INDICADORES			
	INDICADOR	FORMULA DE CÁLCULO. Meta (M) Escenario Conservador Periodo semestral. Base 100 en 2013	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<p><b>COMPONENTE 1:</b></p> <p>. <b>Conservación y Mejoramiento caminos Básico.</b></p> <p>.. <b>Conservaciones Caminos Subteritorios Corral Costa ( Chaihuín – Huiro), Valdivia Costa ( Caminos interiores Bonifacio), Valdivia Fluvial ( Camino Tambillo – Quitaqui), Mariquina Costa; Camino Coipuco ( Alepue) y Canchual Bellavista.</b></p>	<p>Eficacia: Tasa de reducción de tiempos de desplazamientos a centros de ventas de Unidades Productivas.</p> <p>Eficiencia: Porcentaje de ahorro en costos por desplazamiento en ruta mejorada.</p> <p>Calidad: tasa de cumplimientos de plazos establecidos para las obras.</p> <p>Economía: Tasa de ejecución del gasto presupuestado.</p>	<p>Unidad Producción con incremento de ventas año Ñ – total ventas Unidad Producción Año 0. M : 80% . VLB: 0%</p> <p>( Kms. Mejorados / K camino ) *100 M : 80% VLB : 0%</p> <p>Plazo transcurrido/plazo establecido.*100 M:100 VLB: 1%</p> <p>(Gasto ejecutado/Gasto programado)*100 M: 100% VLB: 0%</p>	<p>Registros: costos, ventas y producción de cada Unidad Productiva, incorporada al PMDT.</p> <p>Registros de ejecución presupuestaria.</p> <p>Evaluación de encuestas aplicadas. Sistematización de Talleres y reuniones con el núcleo gestor.</p> <p>Registros de ejecución presupuestaria del PMDT</p>	<p>Se cuenta con buenas condiciones ambientales en período ejecución de las obras.</p> <p>Existe la disponibilidad presupuestaria para la ejecución de las obras</p> <p>Las empresas adjudicadas cumplen con los requerimientos y tiempo establecido</p>

<p><b>COMPONENTE 2: Sistema de Tratamiento de Aguas Servidas.</b></p> <p>.. Saneamiento Sanitario Corral Isleño (Carboneros–Isla del Rey-y Mariquina Costa ( Alepue) y Valdivia Costa ( Los Pellines y Bonifacio)</p>	<p><b>Eficacia:</b> Tasa de familias y otros con soluciones terminadas y en operación.</p> <p><b>Eficiencia:</b> Tasa de variación de Costos reales respecto del presupuestado.</p> <p><b>Calidad:</b> tasa de cumplimiento de plazos establecidos en cada proceso realizado.</p> <p><b>Economía:</b> Tasa de ejecución del gasto presupuestado.</p>	<p><b>Nº Familias y otros con soluciones concluidas/ total familias y otros.</b> M: 50% VLB: 0%</p> <p><b>(Costo real de componentes / Costo presupuestado del componente ) * 100</b> M:100.VLB:1%.</p> <p><b>Tiempo transcurrido/plazo establecido)*100</b> M:100 -VLB: 1%</p> <p><b>Fam. y otros satisfechos / total de Familias *100.</b> M: 95% VLB: 0%</p> <p><b>(Gasto ejecutado/Gasto Programado) *100</b> M: 100% VLB: 0%</p>	<p><b>Registros propios del PMDT de este componente: Listado familias incorporados al proyecto; listado de recepción conforme de familias con solución.</b></p> <p><b>Registros propios del PMDT de este componente: Listado familias incorporados al proyecto; listado de recepción conforme de familias con solución.</b></p> <p><b>Evaluación de encuestas aplicadas a muestra. Actas reuniones núcleo gestor</b></p> <p><b>Registros ejecución presupuestaria del PMDT</b></p>	<p><b>Se cuenta con buenas condiciones ambientales en período ejecución de las obras.</b></p> <p><b>Existe la disponibilidad presupuestaria para la ejecución de las obras</b></p> <p><b>Las empresas adjudicadas cumplen con los requerimientos y tiempo establecido.</b></p>
---	--	---	--	--

OBJETIVOS	INDICADORES			
	INDICADOR	FORMULA DE CÁLCULO. Meta (M) Escenario Conservador Periodo semestral. Base 100 en 2013	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<p><b>COMPONENTE 3:</b></p> <p>. <b>Accesibilidad Marítima y Conectividad Fluvial</b></p> <p>.. <b>Caleta de Pescadores Corral Costa (Huiro).</b></p> <p>.. <b>Embarcaderos Fluviales. Corral Costa (Cadillal Alto y Bajo), Corral Isleño ( Isla del Rey. Embarcaderos Venegas, Las Coloradas, Lincoqueo y Río Tornagaleones).</b></p>	<p>Eficacia: Tasa de reducción de tiempos de desplazamientos a centros de ventas de Unidades Productivas.</p> <p>Eficiencia: Porcentaje de ahorro en costos por desplazamiento en ruta fluvial mejorada</p> <p>Calidad: tasa de cumplimientos de plazos establecidos para las obras.</p> <p>Economía: Tasa de ejecución del gasto presupuestado.</p>	<p>Unidad Producción con incremento de ventas año Ñ – total ventas Unidad Producción Año 0. M : 80% . VLB: 0%</p> <p>( Kms. Mejorados / K camino ) * 100 M : 80% VLB : 0%</p> <p>Plazo transcurrido/plazo establecido.) * 100 M: 100 VLB: 1%</p> <p>(Gasto ejecutado/Gasto programado) * 100 M: 100% VLB: 0%</p>	<p>Registros: costos, ventas y producción de cada Unidad Productiva, incorporada al PMDT.</p> <p>Registros de ejecución presupuestaria.</p> <p>Evaluación de encuestas aplicadas. Sistematización de Talleres y reuniones con el núcleo gestor.</p> <p>Registros de ejecución presupuestaria del PMDT</p>	<p>Se cuenta con buenas condiciones ambientales en período ejecución de las obras.</p> <p>Existe la disponibilidad presupuestaria para la ejecución de las obras</p> <p>Las empresas adjudicadas cumplen con los requerimientos y tiempo establecido</p>

<p><b>COMPONENTE 4: Sistema de Agua Potable Rural.</b></p> <p>.. Sistema Agua Potable Rural.          . Corral Costa ( Cadillal Alto y Bajo, Huiro), Corral Interior Catrileufu, San Juan-La Rama), Corral Isleño ( Isla Del Rey y Mancera).          . Valdivia Costa (Pilolcura).          . Mariquina Costa (Alepue)</p>	<p><b>Eficacia:</b> Tasa de familias y otros con arranques conectados y en operación.</p> <p><b>Eficiencia:</b> Tasa de variación de Costos reales respecto del presupuestado.</p> <p><b>Calidad:</b> tasa de cumplimiento de plazos establecidos en cada proceso realizado.</p> <p><b>Economía:</b> Tasa de ejecución del gasto presupuestado.</p>	<p><b>Nº Familias y otros con arranques conectados/ total familias y otros.</b>  <b>M: 50% VLB: 0%</b></p> <p><b>(Costo real de componentes / Costo presupuestado del componente ) * 100</b>  <b>M:100. VLB:1%.</b></p> <p><b>Tiempo transcurrido/plazo establecido)*100</b>  <b>M:100 -VLB: 1%</b></p> <p><b>Fam. y otros satisfechos / total de Familias *100.</b>  <b>M: 95% VLB: 0%</b></p> <p><b>(Gasto ejecutado/Gasto Programado) *100</b>  <b>M: 100% VLB: 0%</b></p>	<p><b>Registros propios del PMDT de este componente: Listado familias incorporados al proyecto; listado de recepción conforme de familias con arranques conectados.</b></p> <p><b>Registros propios del PMDT de este componente: Listado familias incorporados al proyecto; listado de recepción conforme de familias con arranques conectados.</b></p> <p><b>Evaluación de encuestas aplicadas a muestra. Actas reuniones núcleo gestor</b></p> <p><b>Registros ejecución presupuestaria del PMDT</b></p>	<p><b>Se cuenta con buenas condiciones ambientales en período ejecución de las obras.</b></p> <p><b>Existe la disponibilidad presupuestaria para la ejecución de las obras</b></p> <p><b>Las empresas adjudicadas cumplen con los requerimientos y tiempo establecido.</b></p>
---	---	---	--	--

OBJETIVOS	INDICADORES			
	INDICADOR	FORMULA DE CÁLCULO. Meta (M) Escenario Conservador Periodo semestral. Base 100 en 2013	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<b>ACTIVIDAD 1:</b> <b>ACTIVIDAD 1.1:</b> Licitación Diseño para <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejoramiento camino ruta T – 248 ( Canchual – Bellavista).</li> <li>- Conservación Camino Vecinal Coipuco.</li> <li>- . Conservación Camino Chaihuín – Huiro.</li> <li>- . Conservación Caminos Bonifacio.</li> <li>- . Conservación Camino Tambillo-Quitaqui</li> </ul>				
<b>ACTIVIDAD 1.2:</b> Realización diseño para: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejoramiento camino ruta T -248(Canchual – Bellavista).</li> <li>- .Conservación Camino Vecinal Coipuco.</li> <li>- Conservación Camino Chaihuín – Huiro.</li> <li>- Conservación Caminos Bonifacio.</li> <li>- Conservación Camino Tambillo-Quitaqui</li> </ul>				



<p><b>ACTIVIDAD 1.3: Licitación de obras para:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- . Mejoramiento camino ruta T - 248( Cancahual – Bellavista).</li> <li>- . Conservación Camino Vecinal Coipuco.</li> <li>- . Conservación Camino Chaihuín – Huiro.</li> <li>- . Conservación Caminos Bonifacio.</li> <li>- . Conservación Camino Tambillo-Quitaqui</li> </ul>				
<p><b>ACTIVIDAD 1.4: Ejecución obras para:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejoramiento camino ruta T - 248(Cancahual – Bellavista).</li> <li>- Conservación Camino Vecinal Coipuco.</li> <li>- Conservación Camino Chaihuín – Huiro.</li> <li>- Conservación Caminos Bonifacio.</li> <li>- Conservación Camino Tambillo-Quitaqui</li> </ul>				

OBJETIVOS	INDICADORES			
	INDICADOR	FORMULA DE CÁLCULO. Meta (M) Escenario Conservador Periodo semestral. Base 100 en 2013	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<b>ACTIVIDAD 2:</b>  <b>ACTIVIDAD 2.1: Licitación Diseño para Sistema Tratamiento Aguas Servidas de</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Corral Isleño ( Isla del Rey Mancera),</li> <li>- Valdivia Costa ( Los Pellines y Bonifacio) y Mariquina Costa ( Alepue)</li> </ul>				
<b>ACTIVIDAD 2.2: Realización diseño para:</b>  <b>Sistema Tratamiento Aguas Servidas de</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Corral Isleño ( Isla del Rey Mancera),</li> <li>- Valdivia Costa ( Los Pellines y Bonifacio) y Mariquina Costa ( Alepue)</li> </ul>				

<p><b>ACTIVIDAD 2.3: Licitación de obras para:</b></p> <p><b>Sistema Tratamiento Aguas Servidas de</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Corral Isleño ( Isla del Rey Mancera),</li> <li>- Valdivia Costa ( Los Pellines y Bonifacio) y Mariquina Costa (Alepue)</li> </ul> <p><b>ACTIVIDAD 2.4: Ejecución obras para:</b></p> <p><b>Sistema Tratamiento Aguas Servidas de</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Corral Isleño ( Isla del Rey Mancera),</li> <li>- Valdivia Costa ( Los Pellines y Bonifacio)</li> <li>- y Mariquina Costa Alepue</li> </ul>				
--	--	--	--	--

OBJETIVOS	INDICADORES			
	INDICADOR	FORMULA DE CÁLCULO. Meta (M) Escenario Conservador Periodo semestral. Base 100 en 2013	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<b>ACTIVIDAD 3:</b>				
<b>ACTIVIDAD 3.1: Licitación Diseño para</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>. Defensa Fluvial Caleta Huiro</li> <li>. Sistema de Embarcaderos Isla del Rey</li> </ul>				
<b>ACTIVIDAD 3.2: Realización diseño para:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>. Defensa Fluvial Caleta Huiro</li> <li>. Sistema de Embarcaderos Isla del Rey</li> </ul>				
<b>ACTIVIDAD 3.3: Licitación de obras para:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>. Defensa Fluvial Caleta Huiro</li> <li>. Sistema de Embarcaderos Isla del Rey</li> </ul>				
<b>ACTIVIDAD 3.4: Ejecución obras para:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>. Defensa Fluvial Caleta Huiro</li> <li>. Sistema de Embarcaderos Isla del Rey</li> </ul>				

OBJETIVOS	INDICADORES			
	INDICADOR	FORMULA DE CÁLCULO. Meta (M) Escenario Conservador Periodo semestral. Base 100 en 2013	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<b>ACTIVIDAD 4:</b>  <b>ACTIVIDAD 4.1: Licitación Diseño para</b>  <b>Sistema Agua Potable Rural de :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Corral Costa ( Cadillal Alto y Bajo, Huiro)Corral Interior (Catrileufu, San Juan-La Rama).</li> <li>- Corral Isleño (Isla del Rey Mancera), Valdivia Costa ( Pilolcura)y Mariquina Costa (Alepue).</li> </ul>				
<b>ACTIVIDAD 4.2: Realización diseño para</b>  <b>Sistema Agua Potable Rural de:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Corral Costa ( Cadillal Alto y Bajo, Huiro)</li> <li>- Corral Interior (Catrileufu, San Juan-La Rama).</li> <li>- Corra Isleño ( Isla del Rey Mancera),</li> <li>- Valdivia Costa Pilolcura)y Mariquina</li> </ul>				

<b>Costa ( Alepue)</b>				
<b>ACTIVIDAD 4.3: Licitación de obras para:</b>  <b>. Sistema Agua Potable Rural de</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>- Corral Costa ( Cadillal Alto y Bajo, Huiro)Corral Interior (Catrileufu, San Juan-La Rama).</li> <li>- Corra Isleño ( Isla del Rey Mancera),</li> <li>- Valdivia Costa ( Pilolcura) y Mariquina Costa ( Alepue)</li> </ul>				
<b>ACTIVIDAD 4.4: Ejecución obras para:</b>  <b>Sistema Agua Potable Rural de:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>- Corral Costa ( Cadillal Alto y Bajo, Huiro)</li> <li>- Corral Interior (Catrileufu, San Juan-La Rama).</li> <li>- Corra Isleño ( Isla del Rey Mancera)</li> <li>- Valdivia Costa ( Pilolcura) y Mariquina Costa ( Alepue)</li> </ul>				

Fuente: Elaboración propia, en base a datos basados en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012.”

## 8 CRONOGRAMA DE EJECUCION DE LA CARTERA INTEGRADA PMDT-2 TERRITORIO LOS RIOS COSTA.

CRONOGRAMA INFRAESTRUCTURA												
INICIATIVA	INVERSION \$	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Agua Potable Rural en Cadillal Alto y Bajo.	154940000											
Agua Potable Rural en Huiro	190913000											
Construcción Embarcaderos de Conectividad Cadillal-Chaihuin	880709055											
Conservación Camino Chaihuin-Huiro	540000000											
Mejoramiento Caleta Pesquera de Huiro Comuna Corral	526158494											
Agua Potable Rural (A.P.R.) Catrileufu y La Rama	186916000											
Agua Potable Rural (A.P.R.) San Juan	398757000											

Mejoramiento y Ampliación APR en Isla del Rey (Carboneros)	135913000					■	■	■										
Ampliacion Saneamiento Sanitario en Isla del Rey (Carboneros)	220460800								■	■	■							
Mejoramiento y ampliación servicio APR en Mancera	301796000					■	■	■										
Saneamiento Sanitario en Mancera	500936000								■	■	■							
Agua Potable (APR) sector las coloradas.	234880000								■	■	■							
Defensa fluvial y 4 embarcaderos Isla del Rey	1150000000	■	■	■														
Saneamiento Sanitario en Alepue (Alepue, Alepue Playa y Pasto Miel)	766451000	■	■	■														
Saneamiento Sanitario en Alepue BAJO	383310000	■	■	■														



APR en Alepue (Alepue, Alepue Playa y Pasto Miel)	494685000											
APR en Alepue BAJO	274850000											
Conservación y Seguridad Vial de camino desde Cancahual a Bellavista.	525000000											
Conservación Camino Coipuco	345000000											
Reposición Puente Bellavista	695000000											
APR Maiquillahue	474700000											
APR para sector Bonifacio.	358787000											
Saneamiento Sanitario para sector Bonifacio.	518522800											

APR para sector Los Pellines.	463652000																			
Saneamiento Sanitario en sector Los Pellines	915801760																			
Agua Potable Rural en sector Pilolcura.	214895000																			
Conservación de caminos vecinales sector Bonifacio-Curiñanco	400000000																			
Mejoramiento Básico Ruta Tambillo-Quitaqui.	500000000																			

Nota: El cronograma de Inversión es sugerido y podrá sufrir alteraciones propias de su misma ejecución u otros.



Fuente: Elaboración propia, en base a datos basados en Consultoría “Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012.”

CATEGORIA FOMENTO PRODUCTIVO								
Nombre Iniciativa	Inversión M\$	Servicios Relacionados	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Diagnostico Regional Recursos Hídricos en la Región de los Ríos	250.000	GORE, DIRECCIÓN GENERAL DE AGUAS.	X	X	X			
Estudio del potencial de energía renovables no convencionales con fines de generación eléctrica de la región a escala de subterritorios.	70.000	GORE, COMISIÓN NACIONAL DE ENERGÍA.			X	X		
Programa de Saneamiento de títulos de dominio de propiedad de sectores rurales para la región.	85.000	GORE, MINISTERIO DE BIENES NACIONALES.				X	X	
Estudio de factibilidad para la implementación de centros de acopio y comercialización de ganado en pie.	30.000	GORE, INDAP, CORFO.		X				
Programa de capacitación en Buenas Prácticas Agrícolas.	50.000	GORE, INDAP.						
Estudio de factibilidad y alternativas de localización de centro de distribución y comercialización de productos agropecuarios a nivel comunal-regional.	15.000	GORE, INDAP, CORFO.	X					
Programa de Domesticación y desarrollo de frutos nativos y naturalizados.	100.000	GORE, INIA.	X	X	X			
Estudio de las condiciones legales, administrativas y físicas de caminos vecinales de los distintos subterritorios.	50.000	GORE, DIRECCION DE VIALIDAD, BIENES NACIONALES, MUNICIPIOS.						X
<b>Subtotal Fomento M\$</b>	<b>650.000</b>							
<b>Total Cartera Integrada M\$</b>	<b>10.752.113</b>		<b>440.000</b>	<b>1.555.000</b>	<b>3.024.830</b>	<b>3.816.601</b>	<b>1.059.880</b>	<b>880.802</b>
<b>Diseño</b>								
<b>Ejecución</b>								

Fuente: Elaboración propia, en base a datos obtenidos en Consultoría "Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial-2, Región de los Ríos 2012."

## **9 PLAN DE GESTION DEL PMDT-2.**

### **9.1 Introducción.**

El espacio rural local está compuesto por familias que dependen directamente del trabajo en torno al uso de los recursos naturales, y al surgimiento de nuevas actividades como los servicios (turismo, alimentación, salud y cultura principalmente) como se constató en la fase de diagnóstico de este plan. En ningún caso esto es sinónimo de atraso, muy por el contrario, en las familias rurales están muy presentes las necesidades de vinculación con el resto de la sociedad, lo que se constató a través de la valoración que hace el habitante rural de los proyectos de conectividad ya sea digital y/o vial ya sea cuando estos se han implementado, o cuando constituyen una carencia.

Dicho de otra manera, las zonas rurales están en un proceso de reivindicación de su forma de vida, lo que paradójicamente es posible imaginar gracias a los avances tecnológicos propios de la vida urbana como las comunicaciones y las nuevas tendencias del mercado hacia revalorizar los productos y servicios propios del ámbito rural.

### **9.2 Plan de Gestión para los Núcleos Gestores del Subterritorio.**

El logro de los objetivos que los perfiles e ideas del PMDT, requiere de “gestionar” el Plan Marco (PMDT). Esto significa que hay que organizar una serie de acciones y actividades que permitan conseguir el objetivo en un determinado plazo de tiempo.

El organismo encargado de realizar la gestión y seguimiento del Plan (PMDT) en el subterritorio es el Núcleo Gestor, el cual fue conformado durante la etapa de diseño del Plan.

Son parte del “plan de gestión del subterritorio” aquellos proyectos que han surgido y forman parte del Plan Marco (PMDT). Si bien en la cartera integrada de proyectos se incorporan perfiles de proyectos de fomento productivo, de infraestructura y los proyectos en ejecución o por ejecutar en el subterritorio con fondos de otros programas o instituciones, para efectos del plan de gestión se sugiere apuntar el esfuerzo a los perfiles de fomento productivo y de infraestructura, ya que éstos son de responsabilidad directa de este programa.

La duración del PMDT está prevista para un periodo de tiempo de 10 años.

### **9.3 Objetivo del Plan de Gestión.**

El siguiente Plan de Gestión está dirigido a los Núcleos Gestores de los subterritorios como una pauta para facilitarles su involucramiento en el PMDT en la implementación de la estrategia y plan de acción propuestos.

- Facilitar a los núcleos gestores la participación en la gestión del Plan Marco del subterritorio.
- Ser partícipes del proceso de inversión en infraestructura en el territorio.
- Proponer nuevas iniciativas para alcanzar la visión estratégica del territorio.

#### **9.4 Recomendaciones para Organizar el Trabajo del Núcleo Gestor.**

El núcleo gestor está compuesto por representantes validados del subterritorio que asumen el rol de interlocutores entre el Gobierno Regional y la comunidad en el proceso de implementación del Plan de acción del subterritorio.

Hay que considerar que la implementación del PMDT-2 del subterritorio requiere de coordinación permanente entre la UGR y el Núcleo Gestor durante su implementación. Como el núcleo gestor ha sido parte del proceso de diagnóstico y diseño del PMDT-2 conoce los proyectos que se implementarán en el territorio, y aunque no tiene la responsabilidad final de su ejecución, se requerirá de su participación en la implementación. Por esta razón, el

núcleo gestor debe continuar en su rol de apoyo a los proyectos, velando porque se implementen de acuerdo al cronograma propuesto y acordado con la Unidad de Gestión Regional (UGR) del Programa de Infraestructura Rural para el Desarrollo Territorial (PIR).

Para cumplir adecuadamente este rol, el núcleo gestor debe organizarse bajo la lógica de un “comité de adelanto local”, y darse una estructura y organización, con un presidente o presidenta y un secretario o secretaria que se encargue de las actas de acuerdo originadas en las reuniones de trabajo que sostengan.

El rol del presidente o presidenta es de convocar a reuniones, definir los temas a tratar, dirigir las reuniones e implementar los acuerdos que se tomen en cada reunión, mientras que el rol del secretario o secretaria es el de apoyar en la convocatoria a las reuniones, escribir los acuerdos principales y apoyar en el seguimiento de éstos. Otros roles pueden ser definidos en base a las realidades de cada subterritorio.

- **Primera Reunión de Trabajo con la UGR del Gobierno Regional.**

En esta reunión se debería tratar como punto importante la verificación del Plan de acción o Plan Marco validado por el núcleo gestor, aclarando cualquier duda respecto de su implementación.

Se debe fijar una reunión ampliada con la comunidad para difundir junto al equipo PIR el plan de acción propuesto, las instituciones responsables y su cronograma de implementación.

Revisar junto a la UGR la frecuencia de reuniones que se sostendrán con ellos y la forma de comunicación que se usará para informar de los avances del Plan.

- **La Comunicación del Plan al Resto de la Comunidad del Subterritoio.**

Para difundir el PMDT en el subterritoio ante el resto de la comunidad, se sugiere que el Nucleo Gestor realice en un plazo de 1 a 2 meses las siguientes actividades:

- Presentar el Plan Marco del subterritoio ante la Junta de Vecinos.
- Coordinar la participación de un representante de la UGR para reforzar esta actividad.
- Conversar con Concejales de la Comuna sobre la importancia de implementar el Plan para el subterritoio y obtener su apoyo.

La comunicación al resto de la comunidad tiene como finalidad no sólo el dar a conocer los contenidos del PMDT, sino que también se debe buscar involucrar a más personas de tal manera de “activar” o dinamizar las iniciativas también

de fomento productivo, que requieren de un tiempo para que se puedan concretar.

## **9.5 Recomendaciones para Impulsar la Implementación de las Iniciativas de Fomento Productivo.**

Cada Plan Marco posee proyectos de infraestructura y proyectos de Fomento Productivo. Para el caso de los proyectos de fomento productivo, el Plan considera un financiamiento directo de 8 proyectos de carácter regional, en los que cada subterritoio podrá aportar ideas y recibir beneficios en la medida que haya una mayor participación local.

De manera adicional, la UGR actuará como facilitador para la búsqueda de otras fuentes de financiamiento para ir resolviendo las brechas productivas asociadas a las oportunidades de negocio presentes en el subterritoio, y que forman parte de su plan de acción.

Por esto, el núcleo gestor puede establecer un plan de trabajo simple para abordar las acciones de fomento productivo para el subterritoio. Algunos puntos sugeridos a tener presente en este plan son:

- Reunirse con la UGR para revisar que instituciones están relacionadas con las acciones de fomento productivo del subterritoio.

- Solicitar la visita al subterritorio de los representantes de organismos como INDAP, Fosis, Sercotec y CORFO, para explorar posibles fuentes de financiamiento para las acciones de fomento productivo.
- El núcleo gestor puede establecer a modo de agenda, las fechas y los temas a conversar con cada uno de los representantes. Algo que puede ayudar a visualizar mejor el potencial por parte de las autoridades, es realizar visitas a emprendedores del territorio y ver en terreno las potencialidades y los problemas que se presentan en la actividad productiva.

Para saber que organismos públicos pueden participar en las acciones de fomento productivo, hay que tener presente el tipo de acción de que se trate. Si se trata de nuevos emprendimiento en Turismo, Artesanías, Pesca, u otros, el organismo al que hay que acudir es SERCOTEC o FOSIS. Para el caso de la actividad agropecuaria, dependiendo de si la necesidad es el Riego, Adquisición de maquinas o Asesorías técnicas, el organismo es principalmente INDAP, luego la Comisión Nacional de Riego, Conadi y FOSIS. Para aclarar u obtener mayor información de esto, también es recomendable acercarse a la Oficina de Fomento Productivo de la Municipalidad.

#### Ámbitos de acción de las Instituciones de Fomento Productivo.

Nuevos Emprendimientos	Riego	Inversión	Asesorías Técnicas	Capacitación
SERCOTEC, FOSIS.	Comisión Nacional de Riego, INDAP, CONADI, FOSIS.	INDAP, SERCOTEC, CORFO, Conadi.	INDAP, PRODEMU.	SENCE.

#### 9.6 Recomendaciones para Impulsar la Implementación de las Iniciativas de Infraestructura.

El Plan Marco para el subterritorio considera la inversión en infraestructura como agua potable rural,

alcantarillado o saneamiento, mejoramiento de caminos y conectividad. Los problemas de agua potable y saneamiento son imprescindibles de resolver, de manera más prioritaria que aquellos problemas de caminos o electrificación. Para fortalecer la economía del territorio, se necesita disminuir los riesgos de enfermedades que podrían afectar al grupo

familiar, ya que esto no les permitiría dedicarse a mejorar sus negocios.

Entonces es importante que la comunidad, una vez que esté informada de las obras de infraestructura, pueda conocer cuáles serán las etapas de su implementación.

En general, los proyectos de infraestructura tienen dos etapas, una de diseño y otra de construcción.

Por esto, para el núcleo gestor es importante obtener la información con la UGR de las fechas en que se iniciaría el proyecto y en que etapa está, si en diseño o en construcción.

De acuerdo al reglamento vigente del PIR, la Ejecución de la inversión pasa por las siguientes etapas:

- **Preinversión.**

A veces se requiere efectuar estudios previos a la ejecución del proyecto como la factibilidad de las captaciones de agua para los sistemas APR, por ejemplo.

- **Diseño de los Proyectos de Inversión.**

Corresponde a la UGR coordinar el diseño de los proyectos de infraestructura identificados en la cartera del subterritoio.

- **Estudios Ambientales.**

Todo proyecto financiado por el PIR debe estar de acuerdo con las normas ambientales vigentes en Chile. Se estima que el tipo de proyectos a financiar tiene un impacto ambiental de menor cuantía en las comunidades, o pueden ser acotados a través de la definición de acciones específicas dentro de cada plan.

- **Evaluación de los Proyectos de Inversión.**

La UGR coordinará la evaluación de los proyectos por el Ministerio de Desarrollo Social, cuyos especialistas realizarán la evaluación técnico económica, y luego los ingresan al Banco Integrado de Proyectos, calificados como elegibles para su ejecución, en la medida que se cumpla con los requisitos y criterios técnicos de evaluación. La UGR tramitará a través del Intendente Regional los recursos presupuestarios necesarios para su ejecución.

- **Proceso de Contratación.**

Los proyectos aprobados serán ejecutados por la Unidad Técnica establecida por el Gobierno Regional. Cada Unidad Técnica convocará a los procesos de licitación pública y elaborará los contratos correspondientes.

- **Proceso de Ejecución.**

La Unidad Técnica será la encargada de supervisar la ejecución de las obras, con el personal técnico que estime necesario.



- **Proceso de entrega a operación.**

Finalizado el proyecto por parte de la empresa contratada, la Unidad Técnica efectuará la recepción definitiva en base al contrato.

A continuación se presenta en detalle las actividades recomendadas para el núcleo gestor del subterritorio, respecto de los proyectos de infraestructura

<b>Etapas del Proyecto de Infraestructura</b>	<b>Actividades del Núcleo Gestor</b>
<b><i>Pre inversión</i></b>	Solicitar a UGR (PIR) información sobre fechas de cumplimiento de esta etapa y efectuar seguimiento.
<b><i>Diseño de los Proyectos de Inversión</i></b>	Solicitar a UGR (PIR) información sobre fechas de cumplimiento de esta etapa y efectuar seguimiento.
<b><i>Estudios Ambientales</i></b>	Solicitar a UGR (PIR) información sobre fechas de cumplimiento de esta etapa y efectuar seguimiento.
<b><i>Evaluación de los proyectos de inversión.</i></b>	Solicitar a UGR (PIR) información sobre fechas de cumplimiento de esta etapa y efectuar seguimiento.
	Solicitar copia de documento de aprobación a Consejo Regional (CORE)

<b>Proceso de Licitación</b>	Estar atentos a proceso de licitación (conocer nombre de la persona del MOP a cargo, plazos, procedimientos).
<b>Proceso de Contratación</b>	Tomar contacto y conocer a empresa ejecutora (oficinas, teléfono, representante legal)
<b>Proceso de Ejecución</b>	Supervisar el avance de obras.
<b>Proceso de entrega a operación</b>	Recepción de obras en conjunto con UGR y Unidad Técnica encargada del proyecto.

## 9.7 Recomendaciones Finales.

El Núcleo Gestor es la unidad básica de gestión en el subterritorio e interlocutor del Plan marco para su puesta en marcha, ejecución y seguimiento. Debe considerarse el fortalecimiento de esta instancia con capacitaciones y entrega recurrente de información pertinente al avance del PMDT.

El impacto positivo de este programa ha sido corroborado en terreno, por lo que es posible anticipar que para esta nueva versión del Plan marco (PMDT-2), con los aprendizajes de la etapa anterior se podrá hacer aún más visibles sus impactos.

*Informe elaborado por Consultora ParticipAcción S.A. para la Unidad de Gerenciamiento  
Regional del Programa de Infraestructura Rural del Gobierno Regional de los Ríos.  
Abril, 2013  
Valdivia*



**Programa de Infraestructura Rural**

**Gobierno Regional de Los Ríos**

**(63) 2284300**

**O`Higgins # 543**

**Valdivia**

**Chile**