

**INFORME DE REVISIÓN DE RESULTADOS
ESTRATEGIA REGIONAL DE DESARROLLO
2009-2019, REGIÓN DE LOS RÍOS**

Julio de 2019

CONTENIDO

1.	INTRODUCCIÓN	5
2.	OBJETIVOS	5
3.	METODOLOGÍA.....	6
4.	ANÁLISIS DE LA INVERSIÓN PÚBLICA Y DE LOS PROYECTOS ESTRATÉGICOS REGIONALES.	10
4.1	Revisión histórica de la Inversión Pública 2010-2018	10
4.2	Revisión histórica FNDR 2010-2018	12
5.	REVISIÓN DEL AVANCE DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS REGIONALES Y COMUNALES.....	19
5.1	Proyectos Estratégicos Regionales.....	19
5.2	Proyectos Estratégicos Comunales.	20
6.	EVALUACIÓN DEL ESCENARIO DESEADO AL AÑO 2019	26
6.1	Inclusión social y calidad de vida: educación, salud y protección social.....	26
6.2	Administración Pública Regional Moderna	27
6.3	Protección Y Promoción De La Identidad Patrimonial	28
6.4	Desarrollo Territorial Integrado y Sustentable.....	29
6.5	Economía Regional: Capital Humano, Asociatividad e Innovación	29
6.6	Gestión y Cooperación Internacional.....	30
7.	CONCLUSIONES	32
8.	ANEXOS.....	34

INDICE DE TABLAS

Tabla 1: Descripción Matriz de Proyectos Estratégicos ERD	6
Tabla 2: Criterios de cumplimiento proyectos estratégicos ERD	7
Tabla 3: Distribución Proyectos Regionales por Lineamiento Estratégico.....	19
Tabla 4: Distribución Proyectos Estratégicos Comunes	20

INDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1: Inversión pública Región de Los Ríos entre los años 2010-2018.....	10
Gráfico 2: Distribución Inversión Pública por Sector, entre los años 2010-2018.	10
Gráfico 3: Distribución Inversión Pública por Lineamiento, entre 2010-2018.....	11
Gráfico 4: Participación FNDR – Sectorial, entre los años 2010-2018.	11
Gráfico 5: Distribución Inversión FNDR, entre los años 2010-2018.....	12
Gráfico 6: Inversión FNDR Lineamiento 1, entre los años 2010-2018.	13
Gráfico 7: Distribución Inversión Lineamiento 1, por Objetivo Estratégico.....	13
Gráfico 8: Inversión FNDR Lineamiento 2, entre los años 2010-2018.	14
Gráfico 9: Distribución Inversión Lineamiento 2, por Objetivo Estratégico.....	14
Gráfico 10: Inversión FNDR Lineamiento 3, entre los años 2010-2018.	15
Gráfico 11: Distribución Inversión Lineamiento 3, por Objetivo Estratégico.	15
Gráfico 12: Inversión FNDR Lineamiento 4, entre los años 2010-2018.	16
Gráfico 13: Distribución Inversión Lineamiento 4, por Objetivo Estratégico.	16
Gráfico 14: Distribución Inversión Lineamiento 5, por Objetivo Estratégico.	17
Gráfico 15: Distribución Inversión Lineamiento 5, por Objetivo Estratégico.	17
Gráfico 16: Distribución Inversión Lineamiento 5, por Objetivo Estratégico.	18
Gráfico 17: Distribución Inversión Lineamiento 4, por Objetivo Estratégico.	18
Gráfico 18: Avance Proyectos Regionales ERD.	19
Gráfico 19: Avance Proyectos Regionales por Lineamiento Estratégico.	20
Gráfico 20: Avance Proyectos Comunes ERD	21
Gráfico 21: Resumen Proyectos Comunes ERD.....	21
Gráfico 22: Avance Proyectos Estratégicos Corral.	22
Gráfico 23: Avance Proyectos Estratégicos Futrono.	22
Gráfico 24: Avance Proyectos Estratégicos Lago Ranco.....	22
Gráfico 25: Avance Proyectos Estratégicos Lanco.	23
Gráfico 26: Avance Proyectos Estratégicos La Unión.....	23
Gráfico 27: Avance Proyectos Estratégicos Los Lagos.....	23
Gráfico 28: Avance Proyectos Estratégicos Máfil.....	24
Gráfico 29: Avance Proyectos Estratégicos Mariquina.	24
Gráfico 30: Avance Proyectos Estratégicos Panguipulli.	24
Gráfico 31: Avance Proyectos Estratégicos Paillaco.....	25
Gráfico 32: Avance Proyectos Estratégicos Rio Bueno.	25

Gráfico 33: Avance Proyectos Estratégicos Valdivia. 25

INDICE DE FIGURAS

Figura 1: Escenario deseado y Lineamientos Estratégicos..... 8
Figura 2: Matriz de hipótesis – sentencias..... 8
Figura 3: Matriz de indicadores por sentencias..... 9

1. INTRODUCCIÓN

La Estrategia Regional de Desarrollo 2009-2019, es un instrumento de planificación que representa fielmente el espíritu participativo y colaborativo de los habitantes de la Región de Los Ríos. Fue elaborada entre los años 2008 y 2009, poco después de la creación de la nueva región.

Su vigencia está llegando a su fin, y con esto se hace imperioso realizar una evaluación que permita, por un lado, determinar si fue un instrumento orientador de la inversión regional y por otro, que permita evidenciar la evolución de la región en estos diez años.

El presente informe, tiene por finalidad presentar la revisión de los resultados de la Estrategia Regional de Desarrollo 2009-2019, elaborado por la División de Planificación y Desarrollo Regional (DIPLADE) del Gobierno Regional de Los Ríos, en cooperación de Servicios Públicos y/o Municipios de la región.

La revisión de los resultados de la Estrategia Regional de Desarrollo (ERD) se estructuró en tres partes. Una primera, que tiene relación con el gasto regional a partir de datos históricos del Programa Público de Inversiones Regionales (PROPIR) y Fondo Regional de Desarrollo Regional (FNDR), y cómo se vincula con los lineamientos estratégicos definidos en la misma Estrategia entre los años 2010 y 2018. Adicionalmente, se hace una mirada del gasto regional desde el punto de vista del sector o tipo de inversión.

En segundo lugar, se realizó un trabajo intersectorial que permitió la revisión del avance de los setecientos setenta Proyectos Estratégicos contenidos en la Estrategia Regional, esto es cuatrocientos cincuenta Proyectos Regionales y trecientos veinte Proyectos Comunales, durante los años de vigencia de la Estrategia.

Por último, se hizo un análisis del cumplimiento del Escenario Deseado al año 2019, también definido en la Estrategia Regional de Desarrollo, y que permitió en base a indicadores disponibles, evaluar el grado de avance de la región a partir de los distintos Lineamientos Estratégicos definidos en el instrumento.

2. OBJETIVOS

Objetivo General

Revisar el avance de la Estrategia Regional de Desarrollo 2009-2019, mediante una metodología que permita analizar desde los aspectos más relevantes, la evolución de la Región durante el período de vigencia.

Objetivos Específicos

- Realizar un análisis de la inversión regional entre los años 2010 y 2018, con el fin de determinar los énfasis y prioridades del gasto público en el período.
- Revisar el avance de los Proyectos Estratégicos Regionales y Comunales, contenidos en la ERD.
- Analizar el cumplimiento del Escenario Deseado al año 2019, a partir de indicadores que permitan evaluar los avances en las distintas temáticas definidas y priorizadas en los Lineamientos Estratégicos de la ERD.

3. METODOLOGÍA

Al no contar con un instrumento que permita medir de manera objetiva el avance e impacto de la Estrategia Regional de Desarrollo 2008-2018, se desarrolló un trabajo en las siguientes líneas, con el fin de generar parámetros que permitan determinar la evolución y desarrollo de la Región en los últimos diez años:

- a) **Revisión de la inversión pública 2010-2018 realizada en la Región, y análisis por cada Lineamiento Estratégico:** tomando como base las 13.490 iniciativas contenidas en el Programa Público de Inversiones Regionales (PROPIR) de la Región de Los Ríos entre los años 2010 y 2018, se realizó un análisis en relación a los sectores o ámbitos de la inversión realizada, con el fin de determinar la distribución, énfasis y prioridades regionales. Para realizar un análisis de la inversión regional bajo la perspectiva de la Estrategia Regional de Desarrollo, se clasificaron las iniciativas en los distintos Lineamientos Estratégicos de la ERD, a partir del sector o ámbito de la inversión, y se analizó el origen de la inversión ya sea Sectorial o FNDR de cada Lineamiento.
- b) **Revisión del estado de Proyectos Estratégicos Regionales y Comunales que han sido abordados en cada Lineamiento Estratégico definido en la ERD:** se realizó un trabajo de investigación, levantamiento y recopilación de iniciativas e inversiones que contribuyeran al cumplimiento de los 450 Proyectos Estratégicos Regionales y 320 Comunales contenidos en la ERD.

Para el caso de los Proyectos Regionales, se diseñó una matriz considerando Proyectos Estratégicos, Líneas de Acción, Objetivos y Lineamientos Estratégicos planteados en la ERD. A partir del consolidado PROPIR 2010-2018, además de otros medios (servicios públicos), se realizó parte de los profesionales de la División de Planificación y Desarrollo Regional, un levantamiento y recopilación de iniciativas e inversiones. Los datos consolidados se validaron con los servicios públicos responsables de la ejecución de las iniciativas.

Tabla 1: Descripción Matriz de Proyectos Estratégicos ERD

DATO	DESCRIPCIÓN
SERVICIO RESPONSABLE	Se refiere al Servicio Público que gestiona o coordina la ejecución de la iniciativa. En caso de un proyecto corresponde al formulador.
CÓDIGO BIP	Se refiere al código en el Banco Integrado de Proyectos (BIP) del Ministerio de Desarrollo Social. Si no existe Código BIP colocar N/A.
INICIATIVA DE CUMPLIMIENTO	Se refiere a un proyecto o acción que contribuya a la concreción del Proyecto Estratégico, puede ser una o varias acciones/ proyectos. Se debe indicar una iniciativa por fila para su seguimiento individual (agregar otras filas de ser necesario).
ANTECEDENTES / OBSERVACIONES	Se refiere a los antecedentes técnicos que permitan el correcto seguimiento de la acción o proyecto: sentido que originó el Proyecto Estratégico, historial, gestiones, descripción, contingencias, particularidades, RATE, detalle de la etapa en la que se encuentra, entre otros.
ETAPA ACTUAL	Se refiere a la etapa de desarrollo en la que se encuentra la iniciativa u acción (Prefactibilidad Proyecto; Diseño Proyecto; Ejecución Proyecto; Ejecución Estudio; Ejecución Programa; Gestión/Acción).
TIPO DE INICIATIVA	Se refiere al tipo de iniciativa a la que corresponde (Proyecto; Programa; Acción).

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	Puede ser sectorial o FNDR. En caso de ser sectorial, se debe indicar el Servicio Público que lo entrega.
MONTO DE INVERSIÓN (Costo total M\$)	Se refiere al costo total de la iniciativa, acción o proyecto a desarrollar.
INVERSIÓN (gastado/proyección de gasto) O PLAZOS	Inversión realizada en Miles de pesos (M\$) o una "X" seleccionando el período de tiempo de una acción o gestión.
ESCALA DE INTERVENCIÓN	Corresponde al área de influencia de la iniciativa (escala de intervención/ influencia en el territorio): Internacional/ Interregional/ Intercomunal/ Regional/ Comunal
LOCALIZACIÓN	Corresponde a la ubicación geográfica de un proyecto o al área de aplicación de un programa o acción: Región, Provincia de Valdivia, Provincia del Ranco, Comuna, Localidad.
FUENTE DE INFORMACIÓN (Informante calificado, Medio de verificación)	Origen de los datos recogidos para el seguimiento. Indicar si hubo consulta por correo electrónico, por oficio, entre otros. Por eje: PROPIR, FNDR, SSPP, etc.
ESTADO IC	Indicar el estado de avance de la Iniciativa de Cumplimiento en términos globales y referidos a la concreción de su objetivo (Terminado; En Desarrollo; Por Comenzar; Sin Avance; Sin Continuidad).
DESCRIPCIÓN AVANCE IC	Se refiere a la descripción del avance o desarrollo que ha tenido la Iniciativa de cumplimiento y su proyección o factibilidad de concreción.
AVANCE DE PROYECTO ESTRATÉGICO	Corresponde a la clasificación de cumplimiento del Proyecto Estratégico: Colores verde, amarillo y rojo.

Para el caso de los Proyectos Comunales, se revisaron uno a uno tomando como base, al igual que para los Proyectos Regionales, el consolidado PROPIR 2010-2018, y se complementó con información disponible de servicios públicos y prensa, los que fueron validados por los equipos técnicos de las Municipalidades.

Finalmente, para medir el avance de la ERD, y en qué medida los proyectos Estratégicos Regionales y Comunales fueron abordados, se aplicó un semáforo según los siguientes criterios de evaluación:

Tabla 2: Criterios de cumplimiento proyectos estratégicos ERD

COLOR	CRITERIO
VERDE	Proyectos e iniciativas que se encuentren terminadas o con más de un 75% de avance
AMARILLO	Proyectos e iniciativas que encuentren iniciadas o en desarrollo hasta el 75% de avance.
ROJO	Proyectos e iniciativas que se encuentren sin avance, sin comenzar o sin antecedentes

- c) **Análisis del Escenario Deseado al 2019:** El Escenario Deseado representa la construcción en positivo, compartida, posible y viable de la imagen de la Región al año 2019, en aquellos temas que son fundamentales para el desarrollo.

Su construcción se realizó comparando y seleccionando entre las hipótesis que respaldaron los escenarios exploratorios descritos en el Estudio de Prospectiva Regional¹, aquellas que mostraron mayor probabilidad de ocurrencia, de manera de sustentar adecuadamente la ERD y su Escenario Deseado, que se descompone posteriormente en Lineamientos Estratégicos y Objetivos Estratégicos.

Para el evaluar el Escenario Deseado, se clasificaron sus párrafos por cada uno de los seis lineamientos estratégicos de la ERD, vale decir, en el orden como muestra la Figura 1.



Figura 1: Escenario deseado y Lineamientos Estratégicos.

Posteriormente, cada párrafo fue desagregado por las hipótesis que lo configuraban, según se muestra en la Figura 2 con los números uno, dos y tres. Estas hipótesis están conformadas o desagregadas por dos celdas o más (en la figura se muestra el ejemplo de solo dos) que encierran una sentencia en la que se establece cierto comportamiento de variables (como bienestar social), ya sea como medio o como fin de otra condición de comportamientos de variables.

		Medio	Medio/Fin
HIPÓTESIS INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA	1	Fortalecimiento de la participación ciudadana	Visión compartida e integradora de las mujeres y hombres respecto al desarrollo
	2	Mejoramiento de la gestión pública en el marco de integración e inclusión	Generación de alianzas estratégicas del sector público con el privado
	3	La Región alcanzó mayores niveles de crecimiento y <u>bienestar social</u>	Mejoramiento de indicadores de sociales y de pobreza
		VARIABLE	SENTENCIAS

Figura 2: Matriz de hipótesis – sentencias.

¹ UACH. (2009). Estudio de Prospectiva Regional. Valdivia.

Una vez construida una matriz por cada uno de los párrafos del Escenario, se procedió a seleccionar indicadores que pudiesen dar cuenta de la evolución o comportamiento de las variables utilizadas, dando prioridad a aquellas hipótesis que se sustentaron en el Estudio Prospectiva Regional² de la ERD.

En la recopilación de indicadores se consideraron como criterios para su selección tres aspectos:

- Con datos para la totalidad de la Región, sean desagregados por provincia o comuna.
- Datos con línea de base entre el 2008 y 2010 y última medición igual o posterior a 2016.
- Datos con metodología estándar en todas sus mediciones, que permitieran la comparación entre ellas.

No obstante, ante la falta de indicadores en algunas variables, se utilizaron datos con hasta tres periodos de mediciones, excepcionalmente.

Finalmente, en una matriz se consolidaron los indicadores por cada una de las sentencias, y se efectuó un análisis grupal de los datos para confirmar si el comportamiento histórico había sido coherente o no con estas sentencias e hipótesis. Como se muestra en la Figura 3, el indicador se marcó en verde si era coherente con la sentencia; en amarillo si no había una clara tendencia de los datos; y en rojo si no era coherente con la sentencia.

INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA	1	Fortalecimiento de la participación ciudadana	ORGANIZACIONES CIVILES Y SOCIALES	INDICIO FORTALECIMIENTO
	2	Mejoramiento de la gestión pública en el marco de integración e inclusión	DESEMPEÑO EFECTIVO DE LAS POLÍTICAS DE INTEGRACIÓN Y INCLUSIÓN	INDICIO PARTICIPACIÓN LACINA INTEGRACIÓN DE LA LACINA
	3	La Región alcanzó mayores niveles de crecimiento y bienestar social	NIVEL DE DESARROLLO SOCIOECONÓMICO	INDICIO CRECIMIENTO ECONÓMICO

Figura 3: Matriz de indicadores por sentencias.

² UACH. (2009). Estudio de Prospectiva Regional. Valdivia.

4. ANÁLISIS DE LA INVERSIÓN PÚBLICA Y DE LOS PROYECTOS ESTRATÉGICOS REGIONALES.

4.1 Revisión histórica de la Inversión Pública 2010-2018

Según los registros PROPIR entre los años 2010 y 2018, la inversión pública en la Región de Los Ríos alcanzó los M\$4.409.490.433 (Cuatro billones cuatrocientos nueve mil cuatrocientos noventa millones cuatrocientos treinta y tres mil pesos, actualizados al valor peso de diciembre del 2018), distribuidos en 13.493 iniciativas. El comportamiento anual de la inversión realizada se presenta a continuación:

Gráfico 1: Inversión pública Región de Los Ríos entre los años 2010-2018.



Fuente: Elaboración propia.

* Montos actualizados al valor peso dic. 2018.

Los montos de la inversión pública por año se incrementaron de manera progresiva a lo largo del período en estudio, exceptuando el año 2017 donde se aprecia una baja de un 5% aproximadamente, para luego incrementarse nuevamente el año 2018.

En relación a la distribución del gasto público por sector en el mismo período, la mayor inversión se realizó en Educación, Cultura y Patrimonio (34,68%), seguido por Transporte (19,77%) y al área Social (18,13%). En menor medida se invirtió en Vivienda (6,18%), Salud (5,16%) y Recursos Naturales - Medio Ambiente (3,92%).

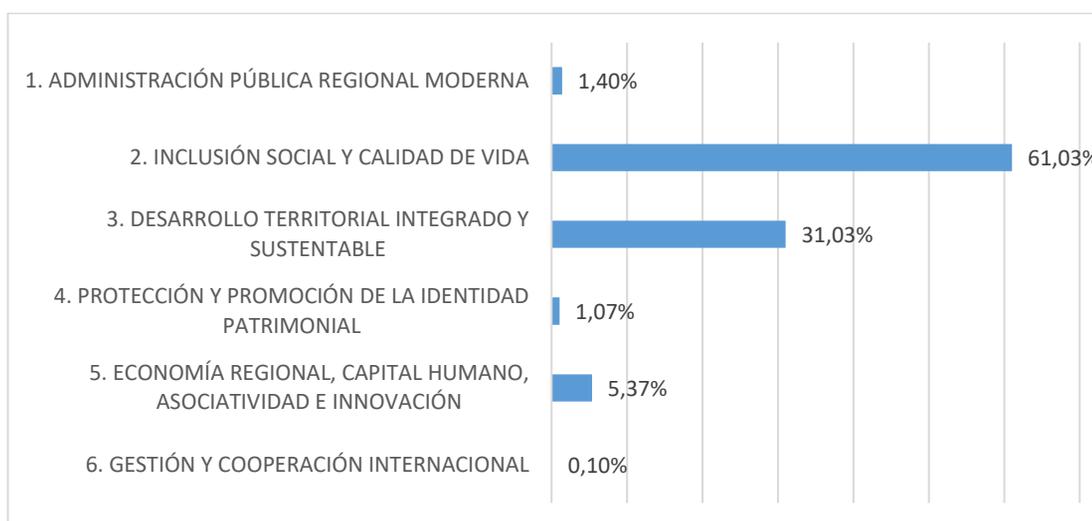
Gráfico 2: Distribución Inversión Pública por Sector, entre los años 2010-2018.



Fuente: Elaboración propia.

Al hacer una correspondencia entre las iniciativas contenidas en el PROPIR 2010-2018 2018 (en base a los sectores o ámbitos de la inversión), con los Lineamientos Estratégicos definidos en la Estrategia Regional de Desarrollo 2009-2019, se puede observar que el 61,03% de la inversión tiene relación con el lineamiento Inclusión Social y Calidad de Vida, mientras que el 31,03% con el lineamiento Desarrollo Territorial Integrado y Sustentable. Por otro lado, donde se aprecia una menor inversión durante el período es en el Lineamiento Protección y Promoción de la Identidad Regional con un 1,07% y en el Lineamiento Gestión y Cooperación Internacional con un 0,10%.

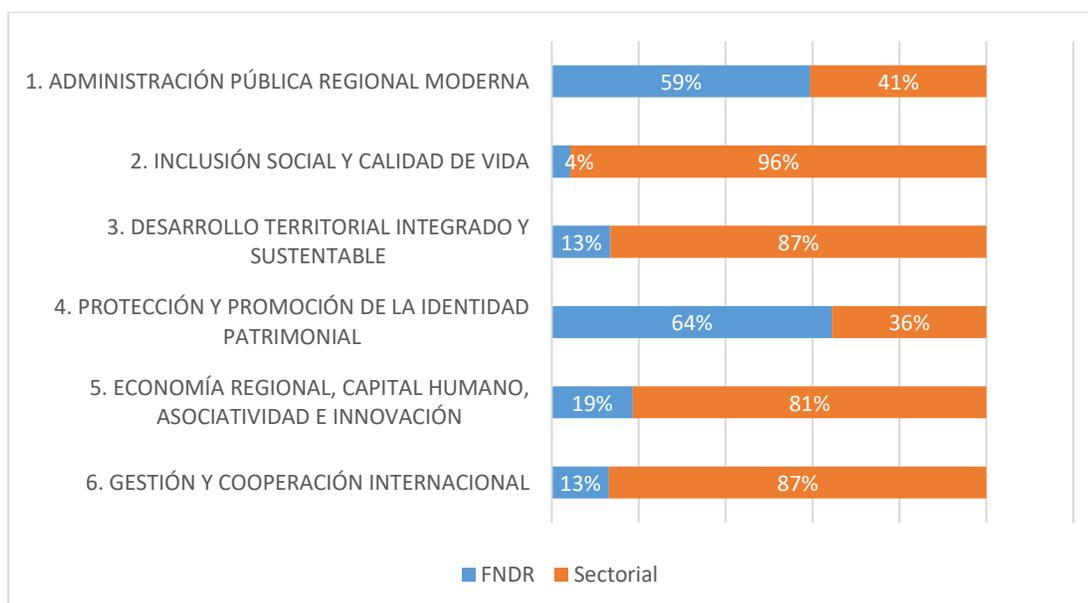
Gráfico 3: Distribución Inversión Pública por Lineamiento, entre 2010-2018.



Fuente: Elaboración propia.

Analizando la inversión pública total regional por Lineamiento Estratégico en el período antes mencionado, e identificando su procedencia FNDR o Sectorial, se puede apreciar que en los lineamientos Administración Pública Regional Moderna y Protección y Promoción de la Identidad Patrimonial, el mayor aporte lo hizo el FNDR, con un 59% y un 64% respectivamente. En los demás lineamientos prima la inversión sectorial, con una participación que supera el 80% en todos los casos.

Gráfico 4: Participación FNDR – Sectorial, entre los años 2010-2018.

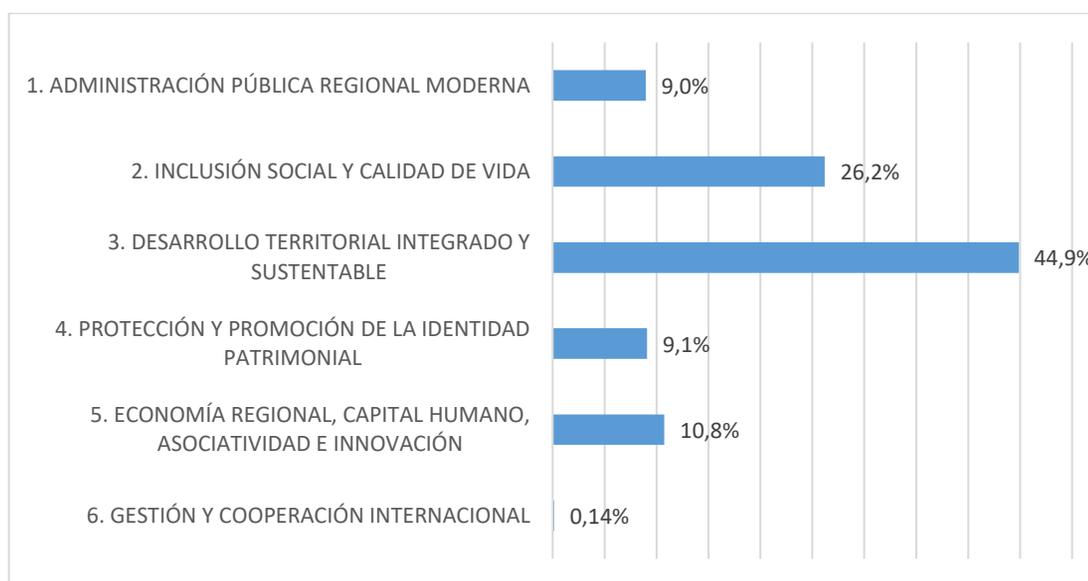


Fuente: Elaboración propia.

4.2 Revisión histórica FNDR 2010-2018

Entre los años 2010-2018, la inversión del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR) alcanzó los M\$409.875.292 (actualizado al valor peso 2018), lo que corresponde a un 9,3% del total de la inversión pública del período. Al analizar la inversión por Lineamiento Estratégico, se observa que el presupuesto se destinó principalmente a iniciativas relacionadas al Desarrollo Territorial Integrado y Sustentable con un 45,0% y a la Inclusión Social y Calidad de Vida con un 27,7%. Por el contrario, el lineamiento con menor presupuesto fue Gestión y Cooperación Internacional, con un 0,14% del FNDR.

Gráfico 5: Distribución Inversión FNDR, entre los años 2010-2018.



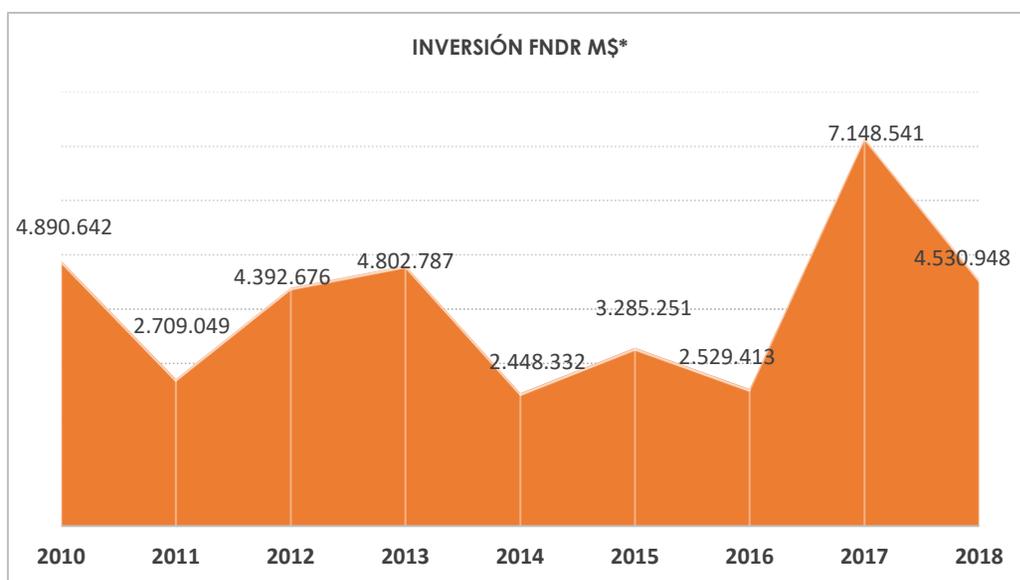
Fuente: Elaboración propia.

Se presenta a continuación un análisis de la distribución de la inversión por Lineamiento y Objetivo Estratégico.

a) Lineamiento 1: Administración Pública Regional Moderna

La inversión FNDR en este lineamiento durante el período fue de M\$36.737.638 (actualizado al valor peso año 2018), con un gasto promedio anual de M\$4.081.960. Se observa un máximo de inversión durante el año 2017, lo que coincide con el financiamiento simultáneo de la construcción del Servicio Médico Legal de La Unión, la reposición del Servicio de Registro Civil de La Unión y la reposición del Edificio Consistorial de la Municipalidad de Mariquina.

Gráfico 6: Inversión FNDR Lineamiento 1, entre los años 2010-2018.

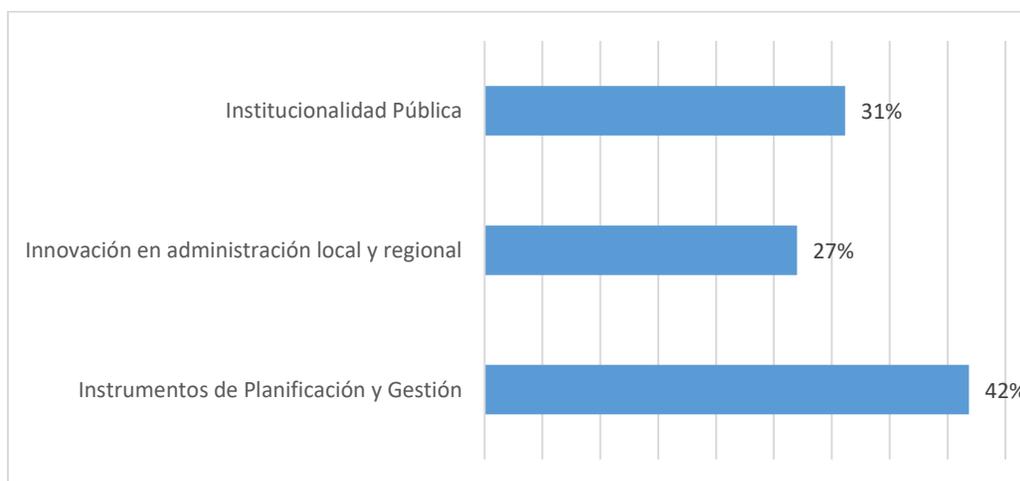


Fuente: Elaboración propia.

* Montos actualizados al valor peso dic. 2018.

Analizando la inversión del lineamiento 1 en base a los Objetivos Estratégicos en el mismo período, se tiene que el mayor desembolso se realizó en Instrumentos de Planificación de Gestión con un 42%, seguido por Institucionalidad Pública con un 31% y en menor medida en Innovación en administración local y regional con un 27%.

Gráfico 7: Distribución Inversión Lineamiento 1, por Objetivo Estratégico.

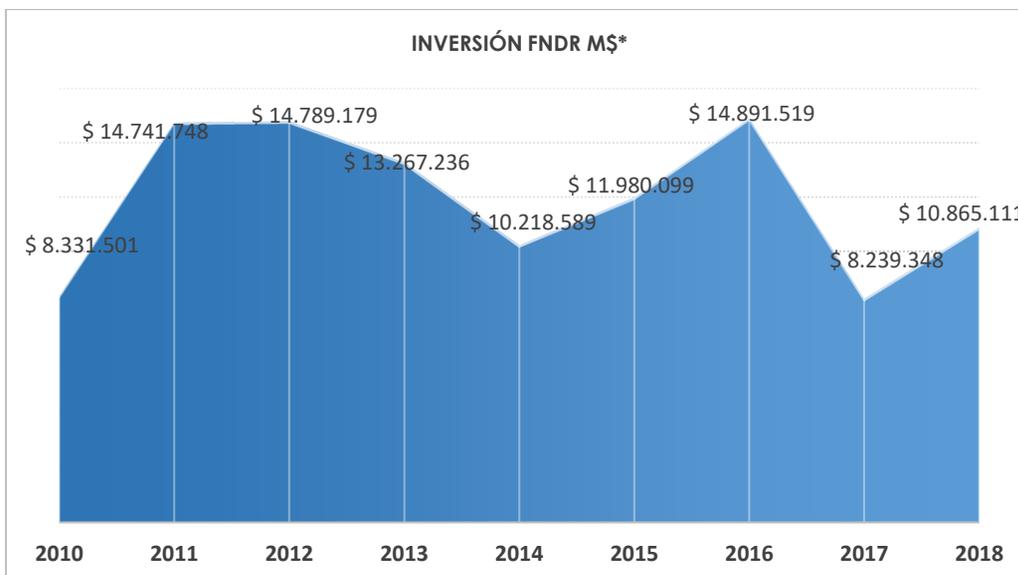


Fuente: Elaboración propia.

b) Lineamiento 2: Inclusión Social y Calidad de Vida: Educación, Salud y Protección Social.

En relación a este lineamiento, la inversión FNDR total en el período llegó a los M\$107.324.330, con un gasto promedio anual de M\$11.924.926. Los años con mayor inversión fueron el 2011, 2012 y 2016, y los con menor inversión fueron el 2010 y 2017.

Gráfico 8: Inversión FNDR Lineamiento 2, entre los años 2010-2018.

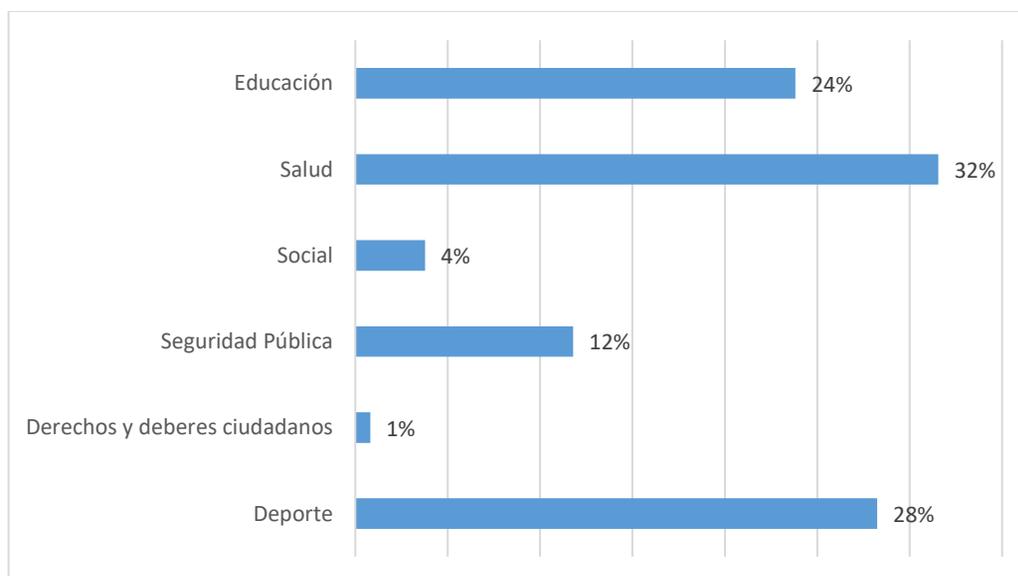


Fuente: Elaboración propia.

* Montos actualizados al valor peso dic. 2018.

Al revisar la inversión en función de los Objetivos Estratégicos, se tiene que el 32% del gasto se realizó en Salud, seguido por Deporte con un 28% y Educación con un 24%. El objetivo con menor inversión en el período fue Derechos y Deberes Ciudadanos con el 1% del gasto del lineamiento estratégico.

Gráfico 9: Distribución Inversión Lineamiento 2, por Objetivo Estratégico.

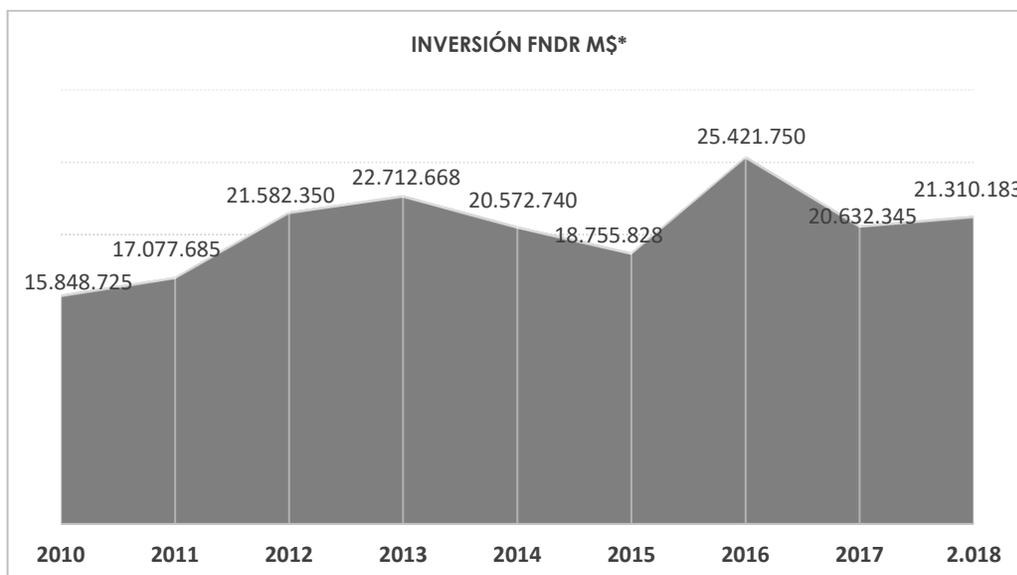


Fuente: Elaboración propia.

c) Lineamiento 3: Desarrollo Territorial Integrado y Sustentable.

La inversión en este lineamiento, la mayor del FNDR, fue de M\$183.914.274 entre los años 2010-2018, con un gasto promedio anual de M\$20.434.919. La mayor inversión se presenta el año 2016 con el 14% del gasto en este lineamiento en el período y la menor inversión el año 2010, con el 9% del gasto.

Gráfico 10: Inversión FNDR Lineamiento 3, entre los años 2010-2018.

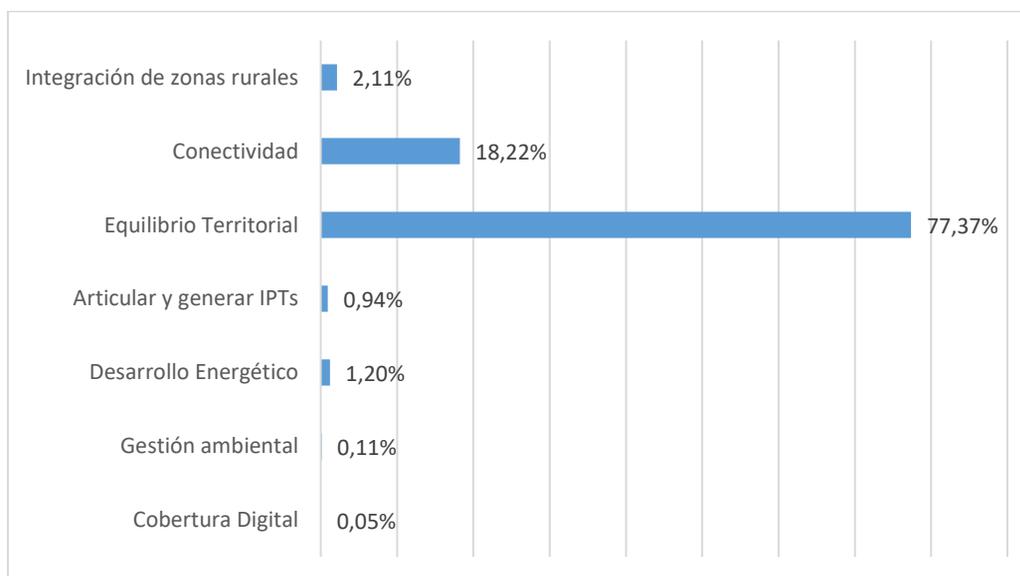


Fuente: Elaboración propia.

* Montos actualizados al valor peso 2018.

Desde la perspectiva de los objetivos estratégicos del lineamiento 3, la inversión se concentró principalmente en iniciativas relacionadas con el objetivo Equilibrio Territorial, alcanzando un 77,37% del gasto en el período. Le siguen las inversiones en Conectividad Regional con un 18,22% y más abajo en Integración de Zonas Rurales con un 2,11%. Donde la inversión fue menor, es en Gestión Ambiental con un 0,11% y en Cobertura Digital con un 0,05% del gasto.

Gráfico 11: Distribución Inversión Lineamiento 3, por Objetivo Estratégico.

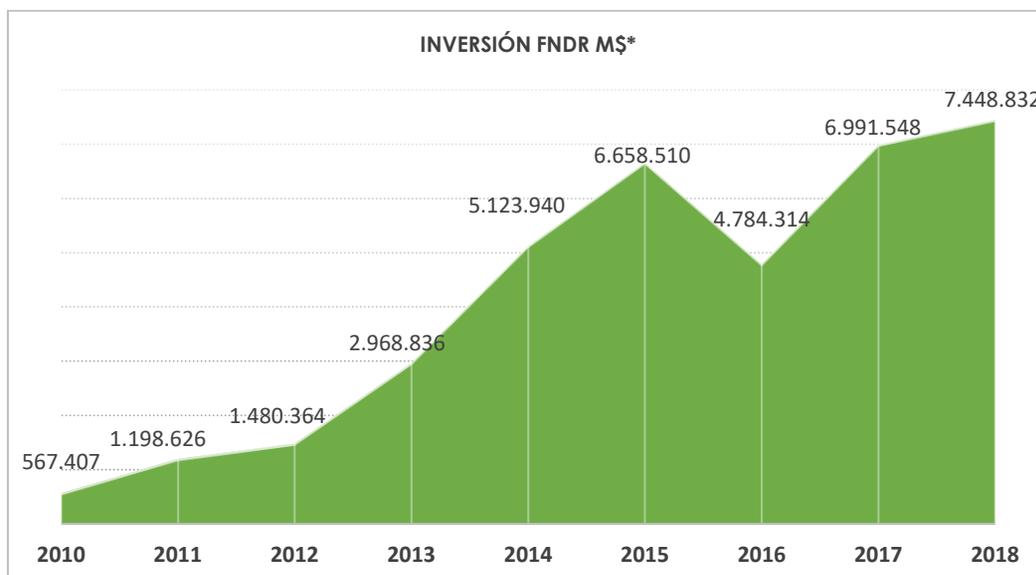


Fuente: Elaboración propia.

d) Lineamiento 4: Protección y promoción de la Identidad Patrimonial.

La inversión en este lineamiento, que corresponde al 9,1% del total del FNDR en el período, alcanzó en total los M\$37.222.376. El gasto presenta una clara tendencia al alza entre los años 2010-2018, con una inversión de M\$567.407 el año 2010 y de M\$7.448.832 el año 2018, es decir, 13 veces mayor.

Gráfico 12: Inversión FNDR Lineamiento 4, entre los años 2010-2018.

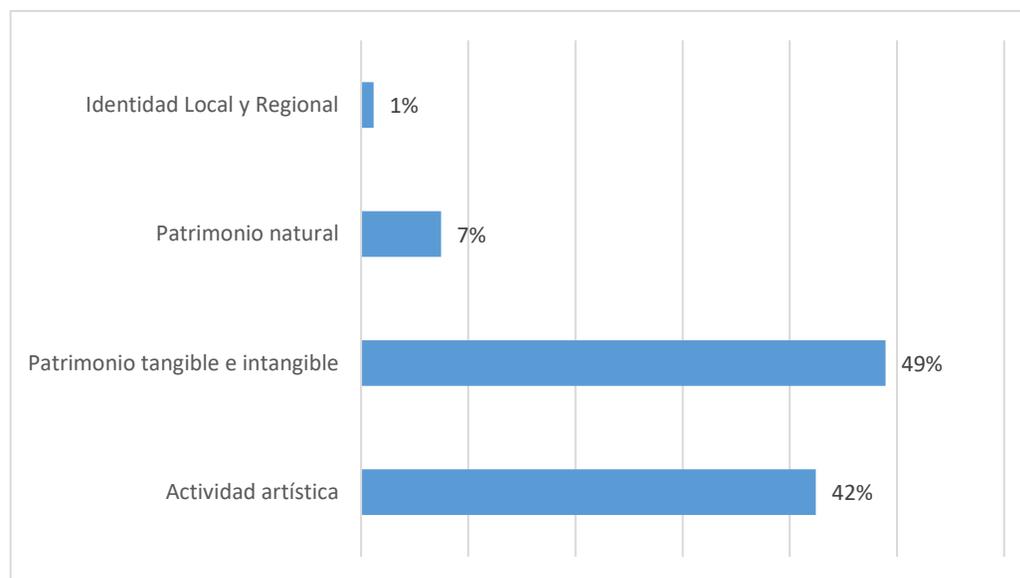


Fuente: Elaboración propia.

* Montos actualizados al valor peso dic. 2018.

Considerando la inversión del lineamiento 4 en base a sus Objetivos Estratégicos, se observa su concentración en prácticamente dos: Patrimonio Tangible e Intangible con un 49% y Actividad Artística con un 42%. En menor grado se realizaron inversiones en Patrimonio Natural con un 7%, e Identidad Local y regional con un 1% del gasto.

Gráfico 13: Distribución Inversión Lineamiento 4, por Objetivo Estratégico.

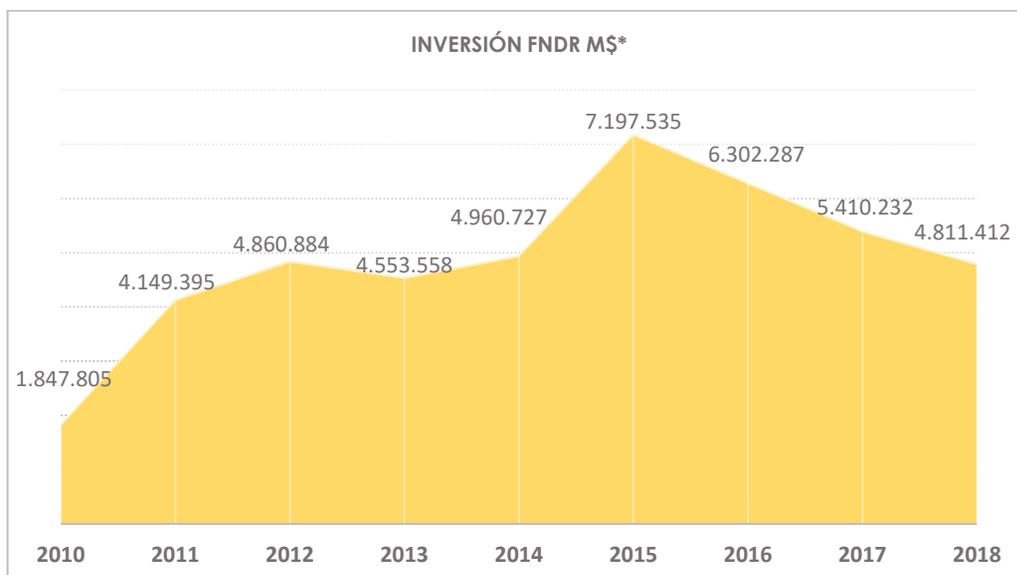


Fuente: Elaboración propia.

e) Lineamiento 5: Economía Regional: Capital Humano, Asociatividad e Innovación.

El 10,8% de la inversión del FNDR en el período se hizo en este lineamiento, lo que equivale a M\$ 44.093.835. Entre los años 2010 y 2015, la tendencia de la inversión fue al alza, llegando a los M\$7.197.535 el año 2015, mientras que a partir de 2016, la tendencia fue a la baja alcanzando los M\$4.811.412 el año 2018.

Gráfico 14: Distribución Inversión Lineamiento 5, por Objetivo Estratégico.



Fuente: Elaboración propia.

* Montos actualizados al valor peso dic. 2018.

En cuanto a las principales inversiones de acuerdo a los objetivos estratégicos del Lineamiento 4, el 28,2% se realizó en relación al Eje Alimentario - Componente Agropecuario, seguido por Oferta Pública en Fomento con un 14,9% y Ciencia, Tecnología e Innovación con un 11,4%. Por otro lado, los objetivos con menor inversión fueron Industria Creativa con un 0,5% y la Industria Metal Mecánica con un 0,2% del gasto en el período.

Gráfico 15: Distribución Inversión Lineamiento 5, por Objetivo Estratégico.

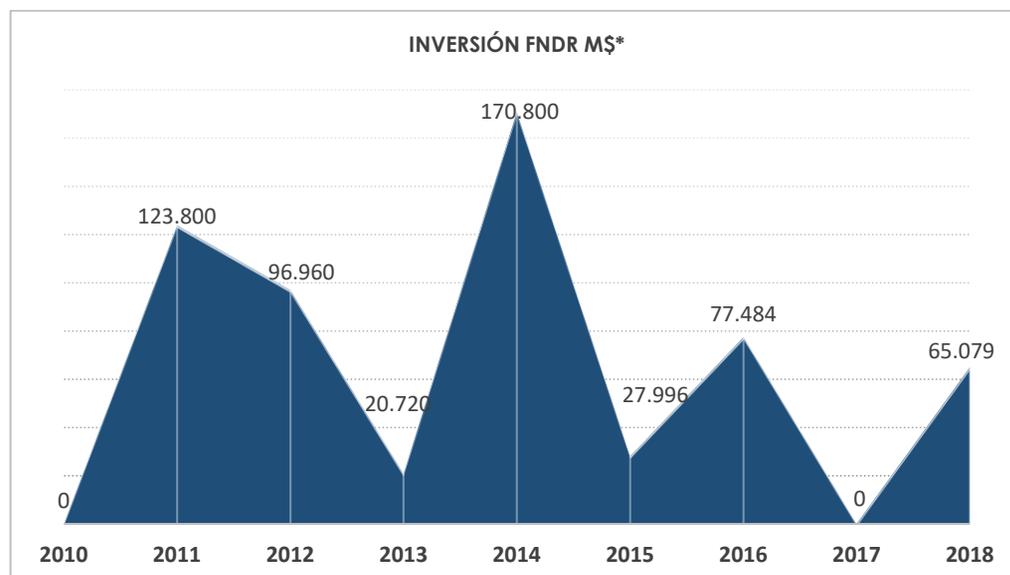


Fuente: Elaboración propia.

f) **Lineamiento 6: Gestión y Cooperación Internacional.**

Corresponde al lineamiento con la menor inversión del FNDR en el período 2010-2018, con un 0,14% del total del gasto, es decir, M\$582.839. En general no presenta un gasto sistemático año a año, lo que se refleja en algunos peak de inversión los años 2011, 2014 y 2016, y valles los años 2013, 2015 y 2017.

Gráfico 16: Distribución Inversión Lineamiento 5, por Objetivo Estratégico.

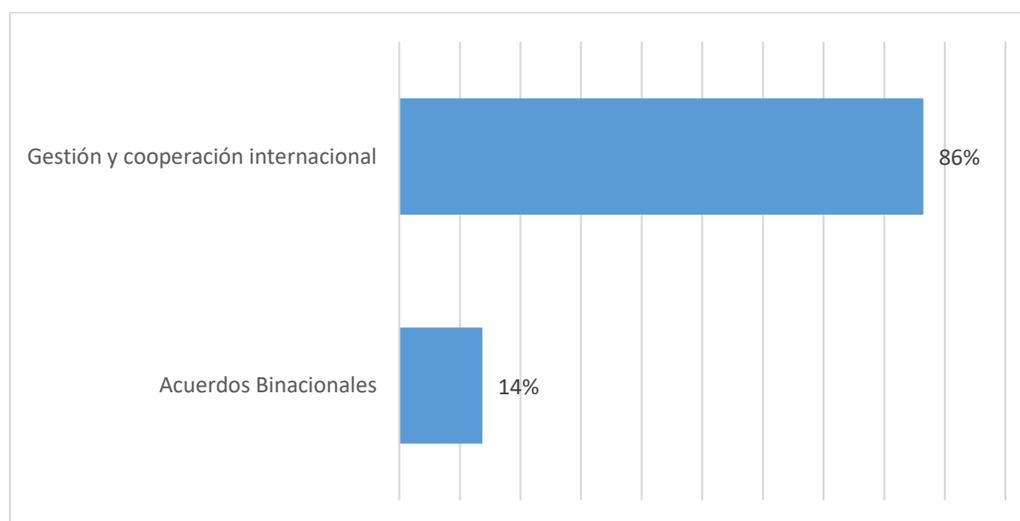


Fuente: Elaboración propia.

* Montos actualizados al valor peso dic. 2018.

Revisando la inversión del lineamiento en función de sus objetivos estratégicos, se tiene que el 86% del gasto se realizó en relación a Gestión y Cooperación Internacional, mientras que el 14% restante se hizo en Acuerdos Binacionales.

Gráfico 17: Distribución Inversión Lineamiento 4, por Objetivo Estratégico.



Fuente: Elaboración propia.

5. REVISIÓN DEL AVANCE DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS REGIONALES Y COMUNALES

Con el fin de avanzar en el logro del Escenario Deseado al año 2019, se definieron 770 Proyectos Estratégicos, levantados en las distintas instancias de la elaboración de la Estrategia Regional de Desarrollo. Estos proyectos se agruparon como Regionales o Comunales, dependiendo del alcance de la intervención.

5.1 Proyectos Estratégicos Regionales.

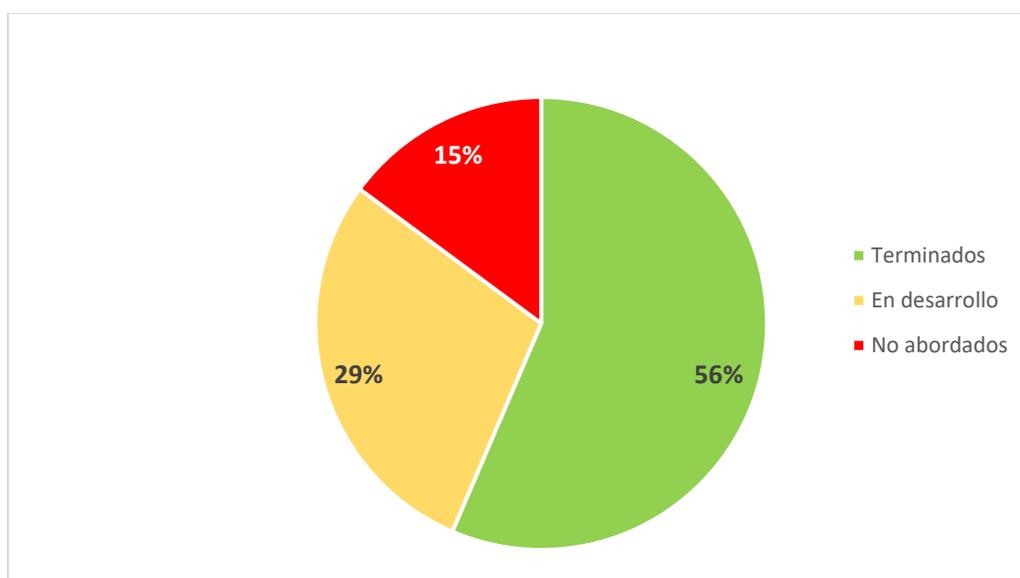
La Estrategia Regional de Desarrollo 2009-2019 contempla 450 Proyectos Regionales, distribuidos en los 6 lineamientos que la conforman, tal como se muestra en la tabla que sigue:

Tabla 3: Distribución Proyectos Regionales por Lineamiento Estratégico

LINEAMIENTO ESTRATÉGICO	N° PROYECTOS
•L1: Administración Pública Regional Moderna	46
•L2: Inclusión Social y Calidad de Vida: Educación, Salud y Protección Social	112
•L3: Desarrollo Territorial Integrado y Sustentable	80
•L4: Protección y Promoción de la Identidad Patrimonial	48
•L5: Economía Regional: Capital Humano, Asociatividad e Innovación	127
•L6: Gestión y Cooperación Internacional	37

En base al análisis realizado, el 56% de estos proyectos, es decir 254, se encuentran con un avance superior al 75% o terminados; 129 proyectos, que representan el 29%, se han iniciado o están en desarrollo hasta un 75% de avance; y los restantes 67 proyectos, es decir el 15% del total, no han sido abordados.

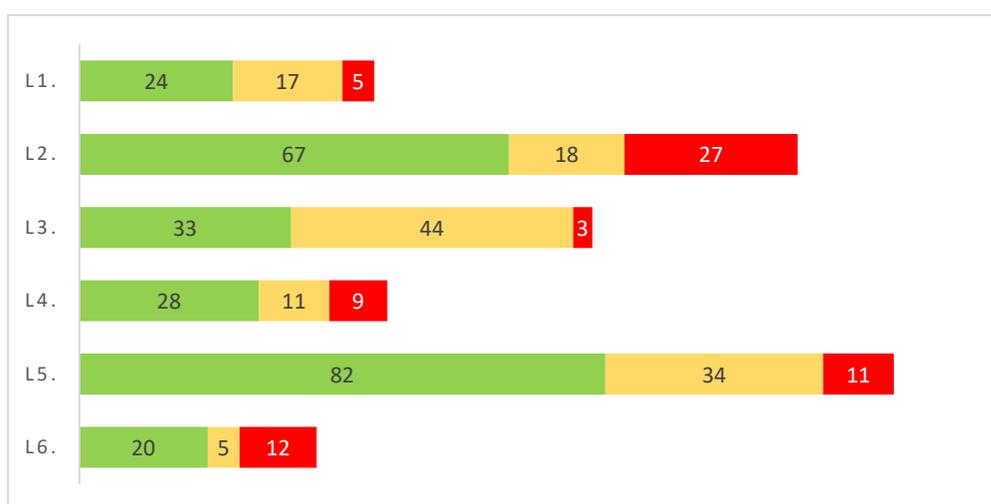
Gráfico 18: Avance Proyectos Regionales ERD.



Fuente: Elaboración propia.

Se presenta en el siguiente gráfico el estado de avance de los Proyectos Regionales por cada Lineamiento Estratégico, los que se pueden revisar en detalle en el Anexo 1:

Gráfico 19: Avance Proyectos Regionales por Lineamiento Estratégico.



Fuente: Elaboración propia.

5.2 Proyectos Estratégicos Comunes.

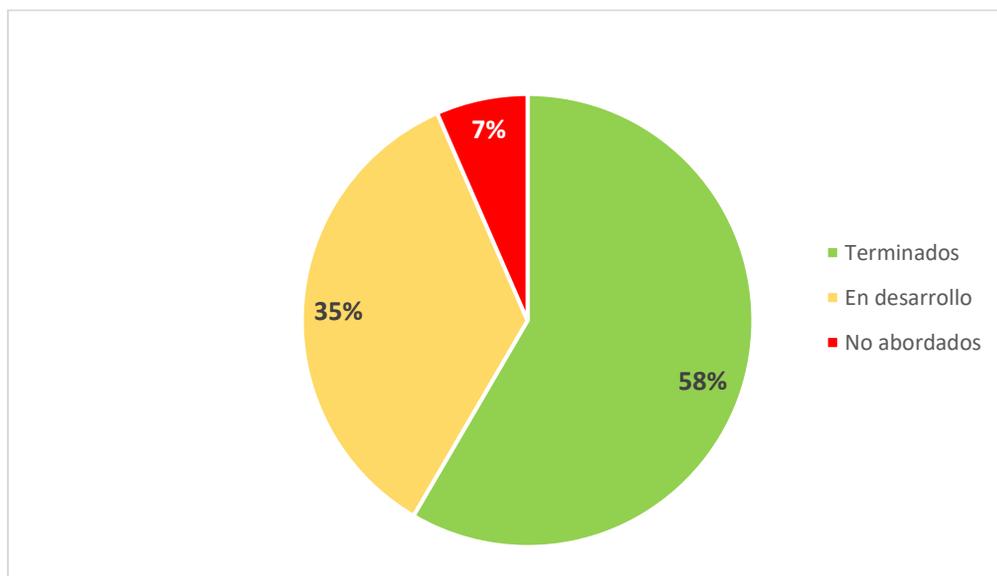
La Estrategia Regional de Desarrollo 2009-2019 incluye 320 Proyectos Estratégicos Comunes, los que se distribuyen de acuerdo a la Tabla 4. Las comunas con mayor cantidad de proyectos son Valdivia y Panguipulli, con 41 y 35 respectivamente, mientras que la comuna con menos proyectos es Mariquina, con 19 iniciativas.

Tabla 4: Distribución Proyectos Estratégicos Comunes

COMUNA	Nº BASE DE INICIATIVAS INDICADAS EN LA ERD
• Corral	27
• Futrono	27
• Lago Ranco	29
• Lanco	22
• La Unión	23
• Los Lagos	24
• Máfil	23
• Mariquina	19
• Panguipulli	35
• Paillaco	26
• Río Bueno	24
• Valdivia	41

Al revisar el estado de los proyectos comunales (ver anexo 2), 187 iniciativas, que corresponden al 58% del total, tienen un avance superior al 75% o terminados; 112 iniciativas, que representan el 35%, se han iniciado o están en desarrollo hasta un 75% de avance; por último, 21 iniciativas que representan el 7% de los proyectos comunales, no se han abordado.

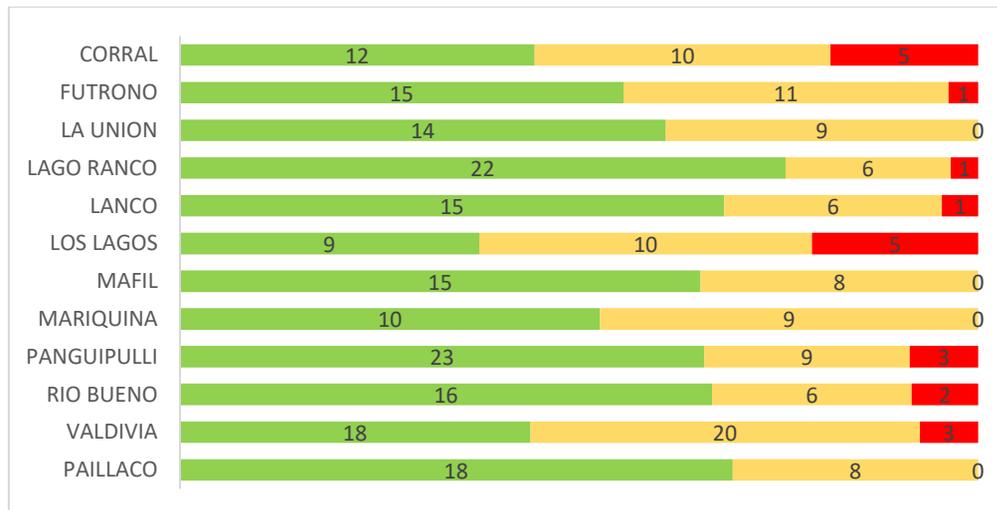
Gráfico 20: Avance Proyectos Comunales ERD.



Fuente: Elaboración propia.

En resumen, se puede afirmar que el 93% de los Proyectos Comunales fueron abordados y en tan solo un 7% no hubo avances. Cabe destacar, que en las comunas de La Unión, Máfil, Mariquina y Paillaco, fueron abordadas todas las iniciativas planteadas en la Estrategia Regional de Desarrollo, tal como se puede apreciar en el gráfico que sigue:

Gráfico 21: Resumen Proyectos Comunales ERD.

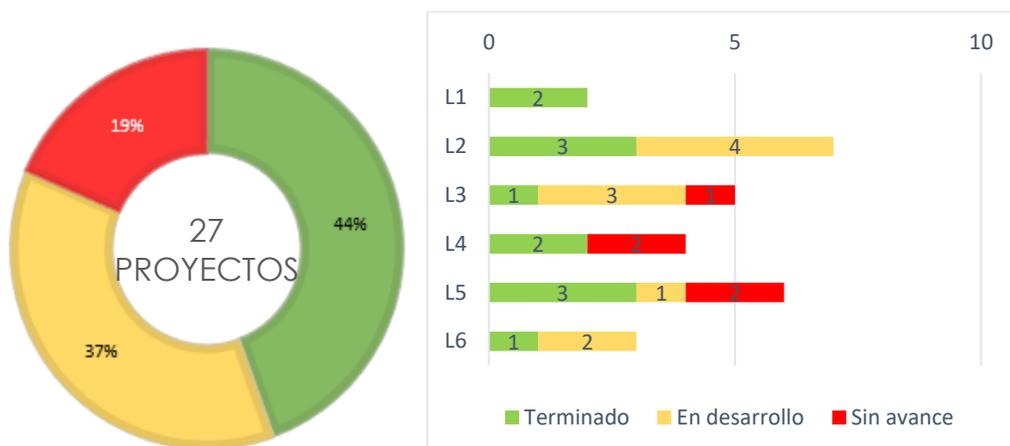


Fuente: Elaboración propia.

Con la finalidad de mostrar en mayor profundidad los proyectos comunales, se presenta a continuación el avance de los proyectos de cada comuna por separado:

COMUNA DE CORRAL:

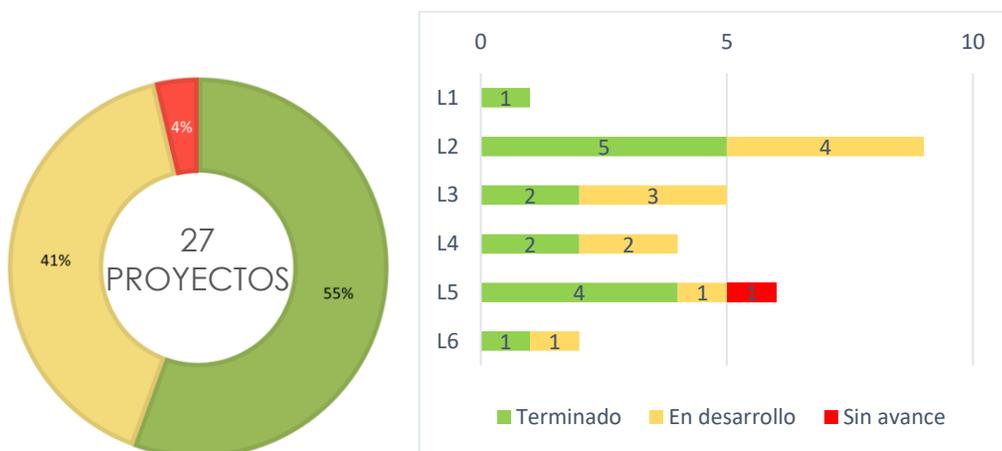
Gráfico 22: Avance Proyectos Estratégicos Corral.



Fuente: Elaboración propia.

COMUNA DE FUTRONO:

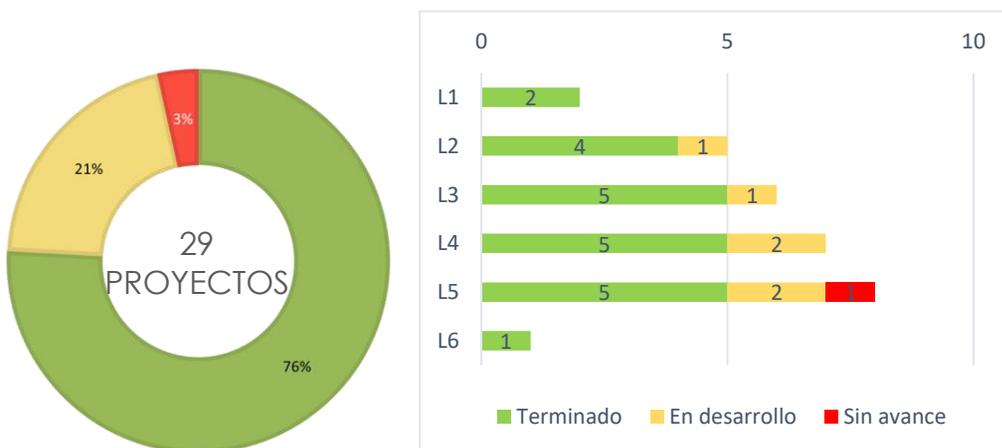
Gráfico 23: Avance Proyectos Estratégicos Futrono.



Fuente: Elaboración propia.

COMUNA DE LAGO RANCO:

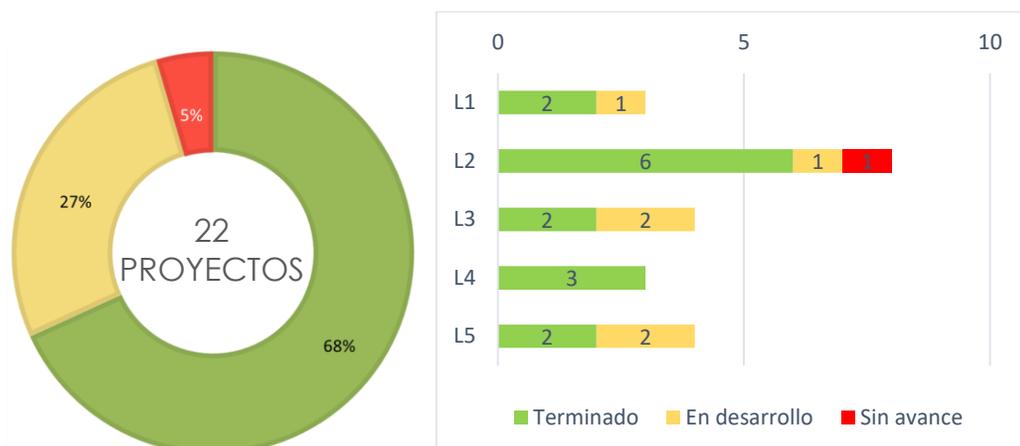
Gráfico 24: Avance Proyectos Estratégicos Lago Ranco.



Fuente: Elaboración propia.

COMUNA DE LANCO:

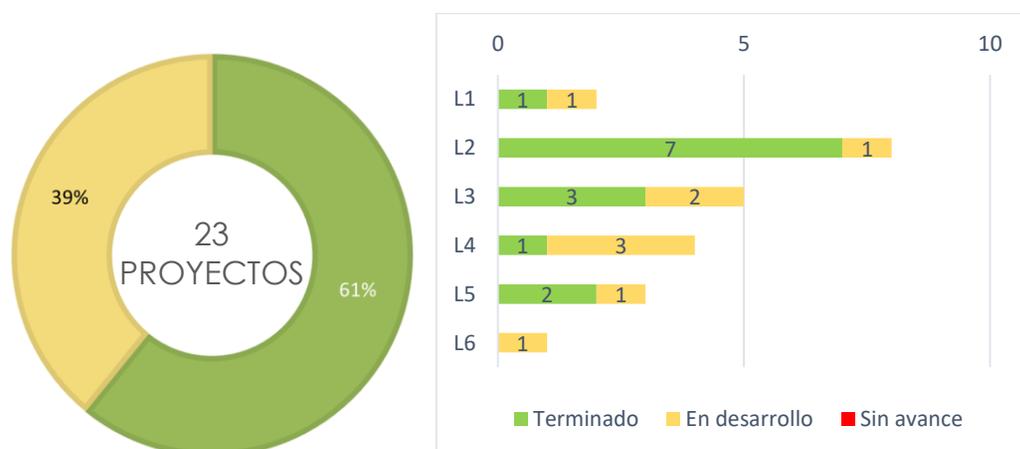
Gráfico 25: Avance Proyectos Estratégicos Lanco.



Fuente: Elaboración propia.

COMUNA DE LA UNIÓN:

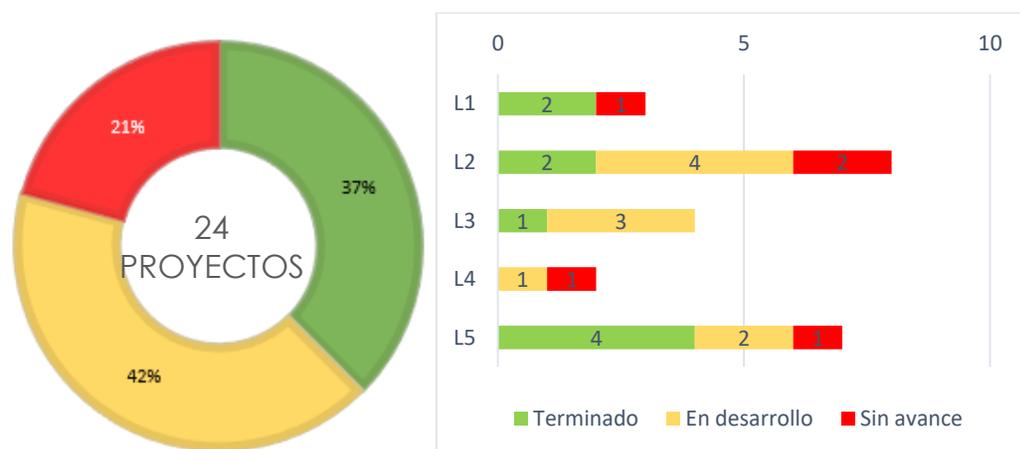
Gráfico 26: Avance Proyectos Estratégicos La Unión.



Fuente: Elaboración propia.

COMUNA DE LOS LAGOS:

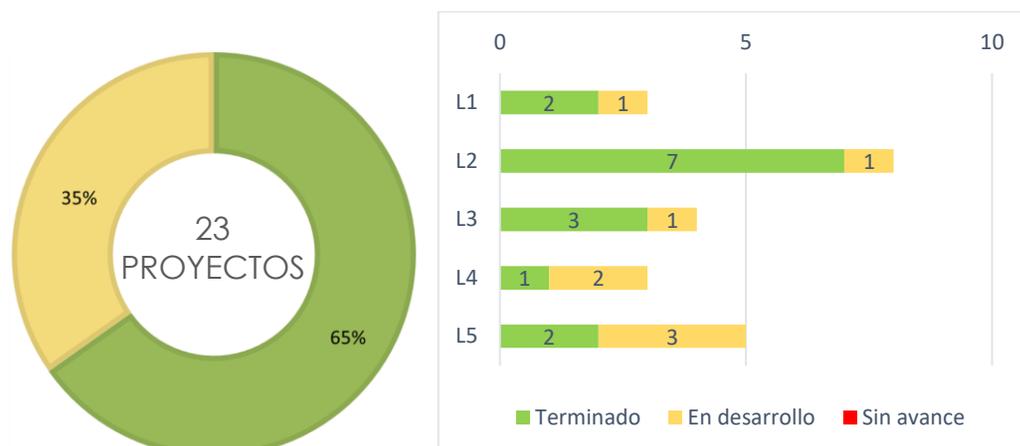
Gráfico 27: Avance Proyectos Estratégicos Los Lagos.



Fuente: Elaboración propia.

COMUNA DE MÁFIL:

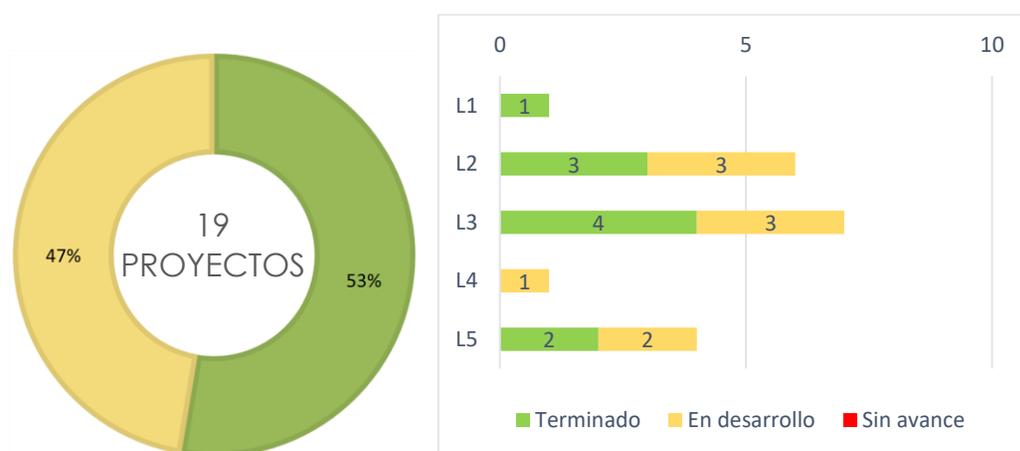
Gráfico 28: Avance Proyectos Estratégicos Máfil.



Fuente: Elaboración propia.

COMUNA DE MARIQUINA:

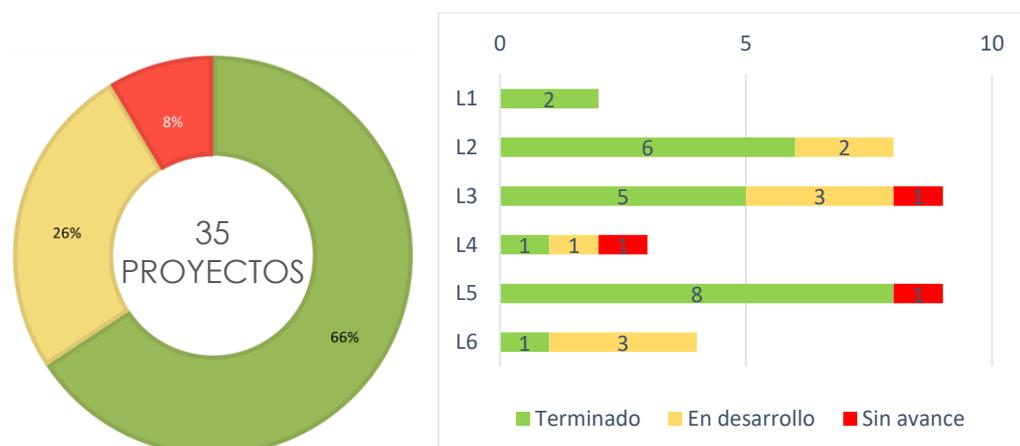
Gráfico 29: Avance Proyectos Estratégicos Mariquina.



Fuente: Elaboración propia.

COMUNA DE PANGUIPULLI:

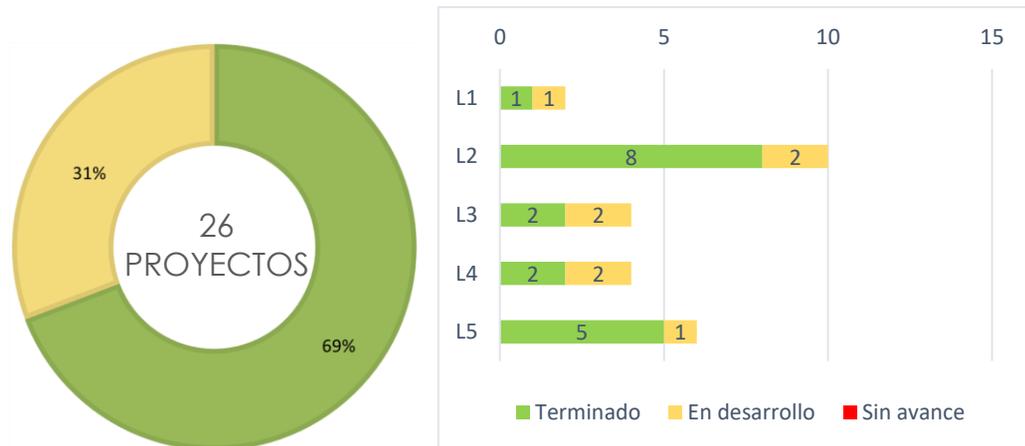
Gráfico 30: Avance Proyectos Estratégicos Panguipulli.



Fuente: Elaboración propia.

COMUNA DE PAILLACO:

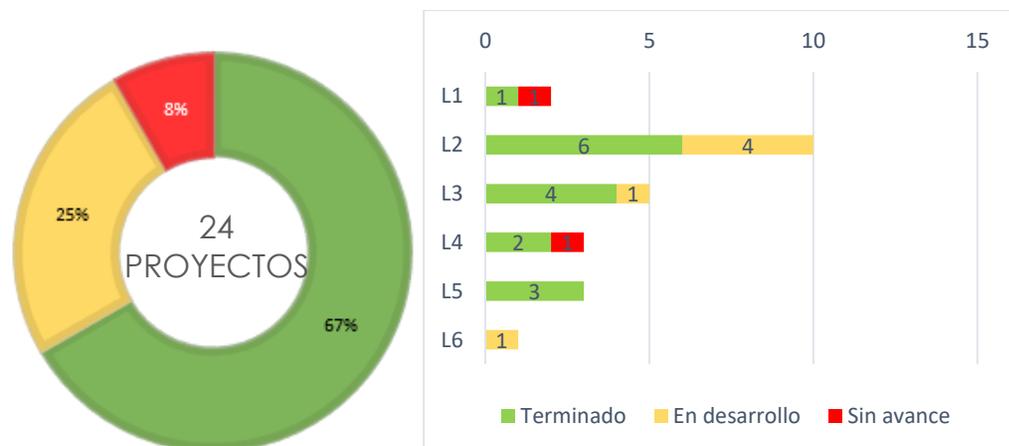
Gráfico 31: Avance Proyectos Estratégicos Paillaco.



Fuente: Elaboración propia.

COMUNA DE RIO BUENO:

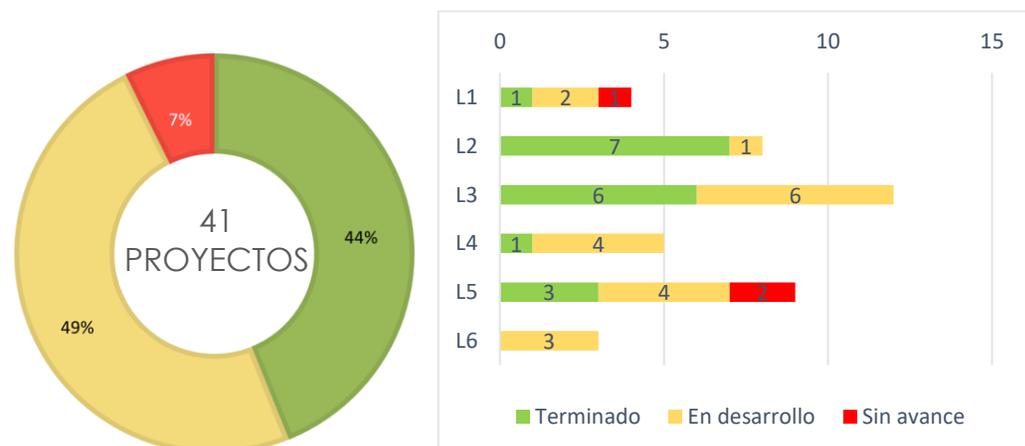
Gráfico 32: Avance Proyectos Estratégicos Rio Bueno.



Fuente: Elaboración propia.

COMUNA DE VALDIVIA:

Gráfico 33: Avance Proyectos Estratégicos Valdivia.



Fuente: Elaboración propia.

6. EVALUACIÓN DEL ESCENARIO DESEADO AL AÑO 2019

A continuación se presenta la evaluación del Escenario Deseado, a partir de los indicadores obtenidos según la metodología desarrollada en el punto 3.c) de este documento.

6.1 Inclusión social y calidad de vida: educación, salud y protección social

La inversión realizada en la Región de los Ríos durante los últimos 10 años ha permitido avanzar en gran cantidad de áreas. En SALUD, se ha mejorado en cobertura y calidad de la infraestructura a través de la implementación de un Convenio de programación. Actualmente son 164 los establecimientos de salud pertenecientes al Sistema Nacional de Servicios de Salud (SNSS) de los cuales 120 son públicos y 44 privados. Desde el 2009 a la fecha se han incorporado 7 nuevos Centros Comunitarios de Salud Familiar (CECOSF), siendo Valdivia y La Unión las comunas con mayor cantidad de centros de salud con 28 y 14 respectivamente, mientras que las comunas que cuentan menos centros son Corral, Lanco y Máfil, con 3 cada una.

A pesar de la importante inversión realizada en infraestructura, equipamiento y programas, la Región aún mantiene importantes brechas en materias de salud, como la malnutrición por exceso en menores de 6 años, la cual aumentó de un 38,81% en el año 2010, a un 40,5% en el año 2016. La malnutrición por déficit en menores de 6 años disminuyó de un 2,7% en el año 2010, a un 2,3% en el año 2016. Para el mismo periodo, en gestantes la disminución fue de un 4,6 a 2,3%, y al contrario, para adultos mayores aumentó de un 6,1 a 7,5%, según datos del MINSAL. Los pacientes con indicación de hospitalización en espera de camas en UEH (Unidad de Emergencia Hospitalaria), que esperan por menos de 12 hrs, aumentaron de 915 en 2010 a 8.792 en 2018. En el mismo periodo de tiempo los que esperan entre 12 y 24 hrs aumentaron de 0 a 1.030; los que esperan más de 24 hrs también aumentaron de 0 a 1.252 pacientes; los que permanecen en la UEH pasaron de 0 a 1290; y finalmente los que fallecen esperando cama hospitalaria que pasaron de 0 a 81 fallecidos en 2018.

En Educación³ según los puntajes PSU MAT-LEN, entre 2008 y 2016 la Región no demostró un cambio significativo, para ninguno de los establecimientos según pertenencia. El nivel municipal se ha mantenido bajo los 490 puntos apuntando una mejora de 10 pts, el nivel particular subvencionado bajó de 501 a 485 pts, y el nivel particular disminuyó de 623 a 620 pts. La brecha, por lo tanto, entre lo público y lo privado disminuyó de 144,7 a 130,3 puntos entre 2008 y 2016.

Según los puntajes de SIMCE Matemáticas de Cuarto Básico, entre 2008 y 2017 el nivel municipal disminuyó de 228 a 201 puntos, el nivel particular subvencionado bajó de 223 a 204 pts, y el nivel particular disminuyó de 299 a 294 pts. La brecha, por lo tanto, entre lo público y lo privado aumentó de 71 a 93 puntos entre 2008 y 2017.

En Seguridad Ciudadana⁴, entre el 2008 y 2018 se evidencia una disminución importante en los delitos de mayor connotación social de 10.445 a 9.135 casos; incivildades, de 12.198 a 10.611 casos; violencia intrafamiliar 3.890 a 2.959 casos y robo frustrado de 140 a 133 casos. Sin embargo existe un aumento en delitos de abuso sexual y otros delitos sexuales, de 214 a 290 casos.

³ Fuente: Ministerio de Educación.

⁴ Fuente: Centro de Estudios y Análisis Delictual (CEAD) de la Subsecretaría de Prevención del Delito.

En relación a cantidad de denuncias ingresadas a fiscalía regional por violencia intrafamiliar, ha aumentado de 2.541 a 2.874, en 2018 siendo los casos particulares más comunes las lesiones y las amenazas, con 1.434 y 1.022 casos respectivamente. Estos datos representan cerca de un 2% del total nacional.

En Género, la tasa de ocupación femenina aumentó de un 35,0% en el año 2010, a un 49,6% en el año 2018. Así también, la brecha de género en esta tasa disminuyó de un 26,4% a un 25,6% para el mismo periodo, de acuerdo a la información publicada por INE. En relación al ingreso medio, la brecha disminuyó de un 28,5% en el año 2012, a un 16,8% en el año 2017. Desde el año 2010 se observa que más del 97% de quienes se declaran fuera de la fuerza laboral por razones familiares permanentes son mujeres. Más de un tercio de las mujeres que se encuentran fuera de la fuerza laboral lo están por razones familiares permanente, no registrando mayor variación hasta el 2017.

En Participación Ciudadana el número de inscripciones de organizaciones funcionales⁵ y territoriales vigentes aumentó significativamente de 21 organizaciones existentes en el 2012, a 506 el 2018. Según el Sistema Nacional de Información Municipal, el año 2016 las 12 comunas constituyeron los Consejos Comunales de la Sociedad Civil, COSOC, sin embargo el 2018 las comunas de Mariquina y Corral dejaron de contar con dichos consejos. La participación ciudadana en la inversión pública regional, logro importantes avances con la creación de los Fondos Regionales de Iniciativa Local FRIL participativos donde se han invertido desde el 2015 más de M\$ 3.340.288.-

En la Región de Los Ríos la Pobreza⁶ disminuyó de un 37,7% de personas en situación de pobreza por ingresos en el año 2009, a un 12,1% el año 2017. En el caso de la situación de pobreza por ingresos, la Región de Los Ríos disminuyó de un 33,3% de hogares en situación de pobreza en el año 2009, a un 10,4% en el año 2017.

En Bienestar Socio-Ambiental la emisión regional de contaminantes⁷ por combustión de leña residencial rural ha disminuido de 607.919 toneladas en 2009 a 575.328 toneladas en 2017. En el caso del sector urbano hubo un incremento de 1.043.021 toneladas en 2009 a 1.074.477 en 2017. Entre los contaminantes medidos se cuentan: Compuestos orgánicos volátiles, SO₂, CO₂, Monóxido de carbono, MP₁₀, MP_{2,5}, Nitrógeno amoniacal y NO_x.

Considerando el Índice de Desarrollo Humano (IDH), que se construye a partir de indicadores de salud, educación, PIB per cápita, entre otros, la Región de Los Ríos. Según la última estimación realizada en 2017 el índice alcanzo un 0,703, casi una décima más que en 2006 cuando se estimó en 0,619 subiendo del lugar 15° al 12° a Nivel Nacional.

El Desarrollo Regional de acuerdo al informe IDERE (Índice de Desarrollo Regional) elaborado por la Universidad Autónoma, muestra un progreso en la Región ya que aumenta significativamente el valor de 0,371 en 2010, a 0,525 en 2017, destacando con valoración alta, las dimensiones de actividad económica y seguridad, en nivel intermedio, bienestar socioeconómico, conectividad, salud, y sustentabilidad y medio ambiente, quedando en nivel bajo la dimensión de educación en la región.

6.2 Administración Pública Regional Moderna

El fortalecimiento de la Institucionalidad Regional se ha materializado en importantes obras de infraestructura que han permitido avanzar en el desarrollo de la institucionalidad

⁵ Fuente: Registro Civil.

⁶ Fuente: CASEN 2017.

⁷ Fuente: RETC del Ministerio del Medio Ambiente.

regional. A nivel comunal se ha avanzado en fortalecer la dotación de RRHH, con un aumento en el porcentaje de contratados profesionales respecto del total de contratados que pasó de un 12% en 2009, a un 30% en 2018, según datos del SINIM que considera este aspecto como un indicador de calidad de las administraciones locales.

En la gestión financiera municipal, en el porcentaje del gasto devengado versus el presupuesto vigente, los valores se han mantenido sobre el 90% desde 2009 para ambas provincias de la Región, no obstante la provincia de Valdivia ha visto una disminución de casi 7 puntos porcentuales al año 2018, al contrario de la Provincia del Ranco que aumentó en 3 puntos porcentuales.

En Equidad Territorial y Gestión Pública, la institucionalidad regional junto con orientar la inversión regional con criterios de equidad territorial, priorizó la elaboración de 7 de las 19 Políticas identificadas en la ERD y 6 convenios de programación que permitieran potenciar el desarrollo económico y social de la Región y en especial para fortalecer las zonas rurales más rezagadas donde destaca la inversión que realiza INDAP, que aumentó de M\$7.000.000 en 2009 a M\$17.000.000 en 2018.

La Integración Territorial según el CENSO (2017) la población de la Región aumentó en cerca de 28.000 habitantes. En el caso de las comunas de la Región, Valdivia (18,2), Mariquina (16,8) y Lanco (10,9) fueron las que tuvieron mayor porcentaje de crecimiento intercensal, al contrario de Río Bueno (-3,8%), La Unión (-3,6%) y Corral (-2,9%).

En Conectividad La Región de Los Ríos pasó de tener un valor de 0,217 en el Índice de conectividad del IDERE elaborado por la Universidad Autónoma en 2010, a un 0,294 en el año 2017, posicionándose como una de las regiones del sur de Chile que cuenta con un territorio adecuadamente conectado, tanto de manera física como virtual.

A pesar de los esfuerzos en inversión pública, en infraestructura, conectividad física y digital, equipamiento y servicios comunales desarrollados en la región, orientados a fortalecer el desarrollo de cada comuna, Valdivia continúa creciendo y concentrando la población regional.

6.3 Protección Y Promoción De La Identidad Patrimonial

La importancia de la Protección De La Identidad y El Patrimonio fue consignada con priorización de la elaboración de la Política Regional de desarrollo Cultural e Identidad Regional y la importante inversión regional que entre el 2008 y el 2017 superó lo destinado para la recuperación de patrimonio histórico y cultural de la Región.

En desde el 2009 se avanzó en el Diagnostico del Patrimonio Cultural de la Región, identificando y relevando los componentes de arquitectura, arqueología, componente indígena y patrimonio intangible. Los Pueblos originarios el número de personas con reconocimiento de calidad indígena (ley 19.253) pasó de ser 4.478 en 2013 a 5.516 en 2016, siendo 3.066 mujeres y 2.450 hombres, representando un 6,3% del total nacional, diferente al 4,2% de 2013.

El número de artesanos de origen mapuches inscritos en el Sistema de Información Nacional de Artesanía del CNCA, aumentó levemente entre 2013 y 2015. De 35 a 38 artesanos, lo que equivalió a una disminución del 47,9 a 44,7% de artesanos de origen mapuche respecto al total de artesanos, según el Consejo Nacional de la Cultura y las Artes.

En el desarrollo de la Identidad Regional y las Artes hubo un importante aumento en los fondos adjudicados del FONDART para Concurso Regional, de los 16 proyectos obtenidos el

2011 por \$102.175.879. Entre el 2012 al 2017 se adjudicaron 39 los proyectos, equivalentes a \$340.913.488.

En el Concurso Nacional del fondo nacional de desarrollo cultural y las artes (FONDART) en la Región el 2011 de obtener financiamiento para 1 proyecto por \$2.997.490. Del 2012 al 2017 hubo un aumento a 11 los proyectos adjudicados, equivalentes a \$96.456.096.

6.4 Desarrollo Territorial Integrado y Sustentable

Con respecto al Desarrollo Territorial Sustentable, la Estrategia Regional de Desarrollo 2009 – 2019 se constituyó en el principal instrumento de orientación para el pronunciamiento del Gobierno y Consejo Regional ante los proyectos de inversión que ingresaron al Sistema de evaluación ambiental. De acuerdo a la información del Servicio de Evaluación Ambiental, del total de proyectos ingresados al sistema en 2018 un 30% fueron aprobados, cifra que ha disminuido desde el año 2009 cuando un 63% de los proyectos eran aprobados. En el caso del porcentaje de proyectos que han sido desistidos y no calificados, la cifra ha aumentado, de 15% a un 45% en el primer caso, y de 0% a 20% en el segundo, para el mismo periodo de tiempo. De los proyectos aprobados en el SEA con conformidad y disconformidad del GORE, según el Art. 9ter, se observa que en los años 2016, 2017 y 2018, hubo un 81, 100 y 83% de proyectos aprobados con conformidad de este servicio.

En relación a la Puesta en Valor del Territorio y las Áreas Silvestres Protegidas (ASP), desde la creación de la Región de Los Ríos, aumentó la red de ASP de la Región el Parque Nacional Alerce Costero con 24.607 hectáreas, lo que representó un aumento del 4,6% de superficie regional bajo el SNASPE a un 5,96%, según datos de CONAF.

En términos de inversión regional, entre el año 2009 y 2018 se invirtieron M\$4.951.199, en las ASP de la Región, mejorando los accesos, infraestructura y equipamiento que permitieran poner en valor el paisaje y el territorio regional el cual, según datos de CONAF, aumentó el número de visitantes a las ASP de la Región de 331 visitante el 2009 a 8.289 en 2017 considerando el Parque nacional Alerce Costero, la reserva nacional Mocho Choshuenco y parque nacional Villarrica sur.

6.5 Economía Regional: Capital Humano, Asociatividad e Innovación

Engasto en innovación total para el periodo 2007 – 2008 a un 15,7% para el periodo 2015 – 2016. En innovación tecnológica y en los mismos periodos de tiempo que la innovación total, la tasa disminuyó de 10,4% a 7,7%, siendo una de las más bajas del país para este periodo. En Los Ríos, el gasto en I+D aumentó de M\$13.671.000 en 2013 a M\$17.182.000 en 2017. Al desagregar la cifra por sector se aprecia que el mayor aporte lo realiza el privado en más de un 90%. Al desagregarla por industria, es la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca junto con las industrias manufactureras que realizan el mayor aporte.

El área de Innovación, según la Encuesta de Innovación en empresas del Ministerio de Economía, la Región de Los Ríos aumentó de un 12,9% en la tasa de innovación del período 2007-2008 a un 15,7% en el período 2015-2016. En cuanto a la Diversificación y Competitividad, el índice de diversidad productiva de IDERE, demuestra una evolución positiva en la Región. Si en 2010 el índice era de 0,215, en 2016 en valor estaba en 0,372. En el índice de competitividad turística elaborado por la Universidad Andrés Bello, la Región de Los Ríos logro aumento en el índice de 25,6 el 2012 a un 28,4 en el 2016, no obstante esta mejoría, aun ocupa el 10° puesto a nivel nacional. El PIB regional mantiene una

tendencia al incremento entre los periodos estudiados 2008 – 2017, aumentando de M\$1.016.840 a M\$1.900.889. El porcentaje de participación regional respecto del PIB nacional aumento en 2 décimas aproximadamente, de un 1,08% a 1,29%

En cuanto al porcentaje de crecimiento del número de empresas ligadas al rubro⁸ de servicios por provincia, la provincia de Valdivia ha crecido en un 41,8% y en un 39,2% en la Provincia del Ranco. Al observar las ventas en UF de las empresas del rubro de servicios, la Provincia del Ranco saca ventaja con un 144% de variación entre 2009 y 2017, superior al 17,5 de la Provincia de Valdivia.

En Asociativismo y Capital Humano la ejecución presupuestaria vinculada al fortalecimiento de centros generadores de conocimiento en la Región, que involucra recursos por concepto de becas, difusión e Investigación básica y aplicada de CONICYT, recursos CORFO en tecnología e investigación y recursos del Fondo de Innovación para la Competitividad FIC, los valores no han aumentado significativamente desde 2009 que correspondían a M\$10.852.152, valor cercano a los M\$11.179.170, de 2018. Entre los instrumentos que más han aumentado su inversión, el FIC, aumentó su presupuesto de M\$200.000 en el año 2010, a M\$1.704.138 en el año 2018.

En materia de Empleo según la encuesta nacional de empleo del INE, para los valores de la tasa de desocupación, la Región de Los Ríos ha disminuido constantemente desde 2010 a 2018, siendo incluso menor al total nacional. En particular a 2018 la tasa en la Región cayó en un 6,9%, quedando en un 4,4%, inferior a la del país que se encuentra en un 6,9%. El porcentaje de asalariados según tipo de contrato no mostró mayor cambio en ninguna de las tres categorías: asalariados con contrato escrito, asalariados con contrato definido y asalariados con contrato indefinido. Las dos primeras apuntaron un incremento de 3 y 5 puntos porcentuales, mientras que la última disminuyó 5 puntos porcentuales. Para 2018 el porcentaje de asalariado con Contrato escrito era de 86%, asalariado con Contrato definido de 37% y asalariado con contrato indefinido de 63%.

6.6 Gestión y Cooperación Internacional

En materia de Exportaciones según cifras del 2017 y 2018 la Región exporta sus productos y servicios a más de 60 países del mundo, a diferencia de 2008 o 2009 donde el total de destinos de exportación eran 2 y 25 respectivamente.

En Gestión Internacional la Región de Los Ríos el 2008 se integró al Comité de Integración Los Lagos, foro de encuentro y colaboración entre el sector público y privado de 4 Provincias Argentinas (Neuquén, Rio Negro, Chubut y Bahía Blanca) y 4 Regiones de Chile (Biobío, La Araucanía, Los Ríos y Los Lagos), quienes se reunieron anualmente a través de Comisiones, Sub-Comisiones y Grupos Especiales. Siendo Valdivia sede de 3 de los encuentros realizados en la Región de Los Ríos 2008, 2010 y 2018.

Se constituyó la Comisión Regional de Asuntos Internacionales (CRAI) creada y aprobada por el Consejo Regional de Los Ríos, integrado por 14 representantes de instituciones públicos (10) y privadas (4) con injerencia en materias de cooperación y relaciones internacionales, quienes estaban a cargo de implementar un sistema de seguimiento de las propuestas internacionales definidas en la Estrategia Regional de Desarrollo, realizando 16 Sesiones Ordinarias de la CRAI entre 2011 y 2018.

⁸ Fuente: SII.

Para el desarrollo de comercio exterior de la región, se conformó el 2013 la Mesa COMEX entidad público-privada con el fin de incentivar el desarrollo del Comercio Exterior de la Región de Los Ríos, potenciando la coordinación con la Dirección de Coordinación Regional (DICORE) del Ministerio de Relaciones Exteriores, facilitando la difusión y vinculación de la Región con Embajadas, Misiones y Consulados. Realizándose la firma de Convenio de Amistad e Intercambio con la Provincia de Yunnan de la República Popular de China el año 2012, en el ámbito de la promoción de las capacidades y potencialidades del territorio regional.

7. CONCLUSIONES

La vigencia de la Estrategia Regional de Desarrollo 2009-2019 está llegando a su término y por lo tanto se hace necesario revisar el avance de la Región en estos diez años. Para llevar a cabo lo anterior, la División de Planificación y Desarrollo Regional del GORE de Los Ríos, aplicó una metodología que abarcó tres ámbitos: análisis de la inversión pública regional en el período de vigencia de la Estrategia; revisión de avance de los Proyectos Estratégicos Regionales y Comunales definidos en la ERD; y finalmente, evaluación del cumplimiento del Escenario Deseado al año 2019.

En relación a la inversión pública regional, se realizó un análisis en base a los datos disponibles para el período, es decir, PROPIR entre los años 2010 y 2018. Considerando el total de la inversión realizada, aproximadamente M\$4.409.490.433 (cuatro billones cuatrocientos nueve mil cuatrocientos noventa millones cuatrocientos treinta y tres mil pesos), se pudo constatar que el gasto se realizó mayoritariamente en los sectores Educación, Cultura y Patrimonio, seguido por las áreas de Transporte y Social. Bajo una mirada de los Lineamientos Estratégicos, cerca del 90% de la inversión se concentró en los lineamientos Inclusión Social y Calidad de Vida, como también en el lineamiento Desarrollo Territorial Integrado y Sustentable, lo que contrasta con la inversión realizada en el lineamiento Gestión y Cooperación Internacional, que alcanzó sólo un 0,1%.

Cabe destacar el desarrollo de los Convenios de Programación del Gobierno Regional con los Ministerios Público y de Salud, que permitieron aunar criterios y consensuar objetivos de desarrollo regional en un trabajo sinérgico, logrando significativos avances en obras de gran envergadura en ambas provincias. Adicionalmente, surge en los últimos años la experiencia de la implementación del Plan de Zonas Rezagadas, que ha permitido focalizar una intervención la Provincia del Ranco, mediante el trabajo mancomunado desde las perspectivas público-público y público-privado, bajo una mirada integral del territorio.

Respecto del avance de los Proyectos Estratégicos contenidos en la Estrategia Regional de Desarrollo, se puede señalar que un 89% de un total de setecientos setenta iniciativas, fueron recogidas, priorizadas y abordadas por los Servicios Públicos, Municipios y Gobierno Regional. En relación a los lineamientos con mayor cantidad de Proyectos Estratégicos, estos corresponden a Inclusión Social y Calidad de Vida, Desarrollo Territorial Integrado y Sustentable y Economía Regional, lo que explica el énfasis de la inversión regional realizada en estas líneas en estos diez años y por lo tanto evidencia una influencia de la ERD como orientador de la inversión y el desarrollo regional.

Al evaluar el Escenario Deseado al año 2019, la Región de Los Ríos avanzó de manera importante en cumplir con los proyectos y gestiones necesarias para alcanzar el escenario planteado, lo que ha permitido mejorar la calidad de vida de los habitantes de la Región, sin embargo, en las áreas de Salud y Educación los esfuerzos no han sido suficientes para alcanzar en plenitud los objetivos y el impacto esperado.

El desarrollo de los territorios rurales, especialmente en habilitación de servicios básicos y el apoyo a la agricultura familiar campesina fueron parte de los objetivos abordados, no obstante aún persisten importantes brechas que son necesarias subsanar para lograr un adecuado desarrollo.

La institucionalidad pública avanzó en la construcción de su estructura regional, provincial y comunal, quedando pendiente la consolidación de un sistema coordinado de gestión territorial.

Respecto de la economía regional, si bien generó mejores índices de desarrollo, requiere de un mayor énfasis en creación de valor agregado y en el desarrollo de la innovación y tecnologías que promueva la mayor diversificación y competitividad.

El trabajo conjunto público, privado, académico y ciudadano ha permitido fortalecer el desarrollo de las 12 comunas, mejorando su infraestructura, oportunidades y acceso a equipamientos y servicios. Sin embargo la realidad regional nos exige seguir desarrollando y resolviendo de manera participativa y consensuada las brechas aún pendientes, incorporando nuevas temáticas como migración y cambio climático, así como establecer los nuevos desafíos que la región abordará en los próximos años.

8. ANEXOS

ANEXO 1: REVISIÓN DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS REGIONALES

LINEAMIENTO 1: Administración Pública Regional Moderna

OBJETIVO 1: Dotar a la institucionalidad pública regional de los medios administrativos, tecnológicos y profesionales necesarios para tener mejor capacidad de coordinación y liderazgo, generando respuestas efectivas a las necesidades de la sociedad regional.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Fortalecer la gestión del gobierno regional y del sistema público para liderar el proceso de conducción de la región.	Programa “apoyo al proceso de descentralización y fortalecimiento de los gobiernos subnacionales de las nuevas regiones de Arica y Parinacota y los ríos para el desarrollo económico local”, convenio entre el gobierno regional de los ríos, gobierno regional de Arica y Parinacota, agencia española de cooperación internacional para el desarrollo (AECID) y subsecretaría de desarrollo regional y administrativo (SUBDERE).	<p>El proyecto estratégico como programa no existe, pero se generaron 3 iniciativas que se vinculan a él y se consideran una contribución al mismo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Convenio de cooperación para el proyecto "apoyo al proceso de descentralización y fortalecimiento de los gobiernos regionales de las nuevas regiones de Arica y Parinacota y Los Ríos para el desarrollo económico local". - Diplomado en cooperación internacional descentralizada - Plan de formación de agentes de desarrollo local, que buscaba generar competencias en los Municipios para abordar procesos de descentralización en economía local. <p>SUBDERE- GORE DE LOS RIOS: http://www.subdere.gov.cl/sala-de-prensa/municipios-de-los-r%C3%ADos-participan-en-diplomado-en-gesti%C3%B3n-y-desarrollo-econ%C3%B3mico-loc</p>
	Programa de coordinación multisectorial para la priorización de proyectos de inversión y gestión de políticas públicas.	<p>Se aborda con las gestiones que se desarrollan a través de la CORGAPU, pero no existe un Programa Específico creado a nivel de Región.</p> <p>https://www.goredelosrios.cl/index.php/coordinacion-regional-del-gasto-publico-de-los-rios-corgapu/</p>
	Programa creación de la unidad de pre inversión en el gobierno regional.	<p>Como aporte al proyecto estratégico se consideraron 6 iniciativas dentro de las cuales están la creación de equipos profesionales para apoyar la postulación de iniciativas a FNDR, este equipo en una primera iniciativa estuvo concentrado en DIPLADE, luego se generó una segunda iniciativa de características similares y el equipo se radicó en la CRDP y desde SUBDERE también se generaron iniciativas de esta misma magnitud, destinación de profesionales para apoyar la adecuada creación de iniciativas.</p> <p>https://corporacionlosrios.cl/ http://asociacionlosrios.cl/proyectos-acciones-concurrentes/</p>

<p>Estudio para aplicación de criterios de alta gestión pública en todos los cargos del sistema público.</p>	<p>No existe un estudio a nivel regional, sin embargo, la ley n° 20.955 del ministerio de hacienda (promulgado el 3 de octubre de 2016 y publicado en el diario oficial de la república de Chile el 20 de octubre de 2016) "perfecciona el sistema de alta dirección pública y fortalece la dirección nacional del servicio civil"</p> <p>https://www.serviciocivil.cl/sistema-de-alta-direccion-publica-2/</p>
<p>Programa de capacitación en gestión con enfoque de género para funcionarios del gobierno regional de los ríos y de los servicios públicos.</p>	<p>Entre los años 2008 - 2017, se han realizado numerosas capacitaciones en el marco del "enfoque de género" a funcionarios del gobierno regional de los ríos, en el marco del "plan anual de capacitación" elaborado por el comité bipartito de capacitación del gobierno regional de los ríos.</p> <p>Existe además una meta del Gobierno Regional de los Ríos que contribuye a disminuir las inequidades, brechas y/o barreras de género mediante la implementación de acciones estratégicas orientadas a mejorar los niveles de igualdad y equidad de género en la provisión de bienes y servicios públicos, y a fortalecer la capacidad de los servicios para desarrollar políticas públicas de género.</p> <p>- SERVIU https://www.minmujeryeg.cl/sernam-regional/region_rios/ministerio-la-mujer-la-equidad-genero-realizo-charla-prevencion-violencia-funcionarios-del-serviu-los-rios/</p> <p>- Seremi de Salud: http://www.supersalud.gob.cl/prensa/672/w3-article-16438.html</p>
<p>Programa de cooperación para el fortalecimiento institucional mediante convenios entre el gobierno regional de los ríos y programas internacionales.</p>	<p>En esta materia si bien el programa como tal no se ha creado, se considera un aporte al proyecto, las siguientes iniciativas:</p> <p>Fortalecimiento productivo en el sector lácteo para la gobernación de Sinaloa - México y turismo para la región de los ríos - Chile.</p> <p>Y el convenio firmado entre el Gobierno Regional de los Ríos con la provincia de Yunnan - República de China.</p> <p>https://www.indap.gob.cl/noticias/de-talle/2016/11/25/delegaci%C3%B3n-de-sinaloa-m%C3%A9xico-visit%C3%B3-emprendimientos-queseros-de-indap-los-r%C3%ADos</p>
<p>Proyecto generación de plataforma informática para el seguimiento de la inversión pública regional.</p>	<p>En este caso se considera como cumplido dado que se crea la Plataforma Chileindica para el registro y seguimiento de la Inversión Pública Regional, esta iniciativa fue creada por SUBDERE para todos los GORES de Chile, Además existe un estudio de análisis de información referente a inversión regional.</p>

		<p>http://www.chileindica.cl/losrios/</p>
	<p>Proyecto sistema de información en red que permita mantener interconectados a todos los gobiernos locales de la región.</p>	<p>En esta materia se consideran iniciativas de cumplimiento que aportan al proyecto las siguientes iniciativas desarrolladas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sistema de administración del fondo regional de iniciativa local (fril). - Infraestructura de datos espaciales (ide) de los ríos. - Sistema de información territorial, región de los ríos (idi 30400545).
	<p>Estudio para identificar mecanismos orientados a aumentar la capacidad de fiscalización de las instituciones acorde a estas funciones (servicios públicos, fuerzas armadas y de orden y seguridad).</p>	<p>En este caso se considera que a través de la iniciativa: “sistema de modernización de la información digital de la autoridad sanitaria (midas), que considera instrumentos y tecnologías de fiscalización sanitaria para la vigilancia de los agentes y factores de riesgo en el trabajo” se ha abordado esta materia.</p>
	<p>Programa fortalecimiento de la unidad de asuntos indígenas al interior del gobierno regional.</p>	<p>Existió un encargado de asuntos indígenas que desarrollo un trabajo durante los años 2014-2018, a la fecha no existe formalmente un encargado que este reactivando la unidad de manera formal.</p> <p>Actualmente un encargado para la provincia del Ranco y otro para la Provincia de Valdivia.</p>
	<p>Proyecto protocolo de trabajo para el fortalecimiento del proceso de planificación y gestión de la inversión pública regional en el área de transporte urbano, convenio entre el gobierno regional de los ríos y secretaría interministerial de planificación de transporte (SECTRA).</p>	<p>En esta materia se ha abordado el proyecto con dos iniciativas de cumplimiento identificadas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. comisión regional de ciudad, vivienda y territorio de la región de los ríos (comicivyt) 2. Plan regional de infraestructura urbana y territorial 2015-2022 de la región de los ríos. <p>https://biblioteca.digital.gob.cl/bitstream/handle/123456789/3506/Plan%20Regional%20de%20Infraestructura%20Urbana%20y%20Territorial%202015-202022.pdf?sequence=1&isAllowed=y</p> <p>Ambas han aportado al desarrollo de este proyecto.</p>
<p>Potenciar la capacidad de los gobiernos locales para mejorar el liderazgo y la gestión.</p>	<p>Proyecto de fortalecimiento y creación de la oficina municipal de desarrollo económico local (OMDEL).</p>	<p>Todos los municipios cuentan con oficina de fomento productivo, algunas con apoyo gore y otras creadas por iniciativa propia del municipio</p>
	<p>Proyecto creación de la asociación regional de municipalidades.</p>	<p>Se creó la Asociación Regional de Municipios la cual aún funciona y desde SUBDERE se apoya con una asistencia técnica a la asociación.</p>

<p>Programa de cooperación entre la asociación regional de municipalidades, gobierno regional y centros de estudio para fortalecer la gestión de los gobiernos locales (formulación de proyectos y capacitación).</p>	<p>Principalmente a través de SUBDERE. En esta materia se crean 19 iniciativas de las cuales las atingentes al apoyo a municipios en etapa de pre inversión no tienen continuidad, Luego existen 3 iniciativas que se encuentran en desarrollo permanente que tienen relación con la formación, capacitación y fortalecimiento, y finalmente se detectan 14 iniciativas que aportan al proyecto estratégico y que ya han finalizado su ejecución, dentro de las cuales se consideran iniciativas tales como asistencias técnicas, para municipios, financiamiento de iniciativas vinculadas a estudios en materias vinculadas a la gestión local.</p> <p>Acciones concurrentes SUBDERE: http://www.subdere.gov.cl/sites/default/files/programa_03_glosa_06_acciones_concurrentes_pmb_3deg_trim.pdf</p>
<p>Programa fondo regional para el financiamiento de tesis de pre y post grado orientadas al fortalecimiento institucional de los servicios públicos.</p>	<p>A través de Mineduc y Conycit existen iniciativas que financian apoyo para la realización de tesis en pre y post grado</p>
<p>Estudio para la ampliación de las plantas funcionarias de los gobiernos locales.</p>	<p>Existe la indicación de la Ley que dio plazo hasta el 2018 para ingresar la propuesta de modificación de plantas municipales, que busca profesionalizar los municipios. LEY N° 20.922 QUE MODIFICA DISPOSICIONES APLICABLES A FUNCIONARIOS MUNICIPALES Y OTORGA NUEVAS COMPETENCIAS A LA SUBDERE: "NUEVAS PLANTAS MUNICIPALES".</p>
<p>Plan de fomento de instalación de oficinas de la mujer a nivel comunal (con financiamiento regional).</p>	<p>Oficina de la Mujer: - Municipalidad Mariquina: http://www.noticiaslosrios.cl/2018/09/24/autoridades-destacaron-la-creacion-de-la-oficina-municipal-de-la-mujer-en-mariquina/ - Municipalidad Rio Bueno: http://www.diarioelranco.cl/2010/06/22/rio-bueno-ya-cuenta-con-la-oficina-municipal-de-la-mujer/ - Municipalidad Futrono: Centro de la Mujer: http://www.munifutrono.cl/?noticia=2015_11_futrono-centro-de-apoyo-a-la-mujer-realiza-charla-de-ginecologia-natural Municipalidad Mafil: http://www.munimafil.cl/unidades/departamento-social/oficina-de-la-mujer - Ministerio de la Mujer: Centros de la mujer en Valdivia, La Unión, Lanco, Panguipulli y Paillaco. https://www.minmujeryeg.cl/centros-de-la-mujer/#losrios</p>

	Estudio de pre-factibilidad para la creación de nuevas divisiones políticas - administrativas orientado a fortalecer el proceso de descentralización.	Se considera que hay iniciativas en desarrollo aun, ya que no se ha concretado el proyecto, pero se ha comenzado a abordar con las propuestas de creación de comunas de Coñaripe, Niebla y Las Animas.
--	---	--

OBJETIVO 2: Implementar mecanismos innovadores para integrar a las administraciones locales y regionales en la conformación de una gestión pública estratégica, eficiente y cercana.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Dotar a la institucionalidad pública de un sistema de gobierno electrónico.	Creación de una ventanilla única digital.	Se vinculan a este proyecto las iniciativas de cumplimiento: - sistema ventanilla única del registro de emisiones y transferencias de contaminantes (retc). - ventanilla única de Chile: sistema integrado de comercio exterior (sicex).
	Implementación de paneles informativos digitales.	Ambas iniciativas en desarrollo, pero sin embargo se considera un proyecto estratégico abordado, considerando que son programas que se han ejecutado de manera permanente a través de SENADIS con paneles informativos del servicio nacional de la discapacidad de la región de los ríos. Y a través de DIBAM con paneles informativos de la red de bibliomóviles de la región de los ríos.
	Desarrollo de tecnología para tramitaciones gubernamentales online.	Se considera que el proyecto ha sido abordado contemplando como aporte las iniciativas de cumplimiento impulsadas por: CONICYT, con acceso a la información electrónica para ciencia y tecnología. MIN. JUSTICIA con cédulas de identidad electrónicas y pasaportes biométricos y MINSEGPRES firma electrónica. - SII. - Permisos de circulación online. https://pago.smc.cl/pagoPCVv2/Login.aspx?ReturnUrl=%2fpagoPCVv2%2fSistema%2fPrincipal.aspx - Registro Civil online.
Mejorar el acceso de los servicios públicos a los sectores rurales de la Región.	Programa de ampliación e implementación de oficinas móviles de información.	- Se identifican iniciativas desde SEGEGOB, INJUV, SERNAC, servicios que han creado e implementados sus oficinas móviles. - Gobiernos en terreno.
Dotar a la institucionalidad pública regional de infraestructura adecuada.	Diseño y ejecución del nuevo Centro Cívico en el sector Barrio Estación.	En esta materia las iniciativas han ido avanzando con la adquisición de los terrenos, el cierre perimetral del mismo, y existe la iniciativa que se espera comience a desarrollar diseño y luego obra. MOP:

		http://www.concesiones.cl/proyectos/Paginas/detalle_adjudicacion.aspx?item=205
	Diseño y ejecución del nuevo Centro Cívico para la Provincia del Ranco.	<p>Proyecto considerado en "Plan ciudad de La Unión" del MOP y MINVU del año 2008.</p> <p>http://www.dirplan.cl/centrodedocumentacion/planes_especiales/Documentos/2008/Obras_La_Union/PLAN_LA_UNION.pdf</p>
Desconcentrar y flexibilizar los servicios públicos en la Región.	Estudio de factibilidad técnica para la desconcentración de los servicios regionales.	<p>Si bien no existe un estudio, son varios los servicios que se han desconcentrado en la región, como es el caso de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - CONAF: Dirección Regional en La Unión, Direcciones Provinciales en Valdivia y La Unión. - INDAP: Dirección Regional en Río Bueno. Agencias de área en La Unión, Río Bueno, Paillaco, Valdivia, Panguipulli, San José de la Mariquina y presencia de Oficinas Indap en el resto de las comunas. - SAG: Dirección Regional en Río Bueno. Oficinas en Paillaco y Valdivia. - Vialidad MOP: Dirección Regional en Valdivia, Dirección Provincial en La Unión. - SERNATUR: Dirección Regional en Valdivia, Oficinas Locales en La Unión y Panguipulli. - MINEDUC: Departamento Provincial Valdivia y Departamento Provincial Ranco en La Unión. - Seremi de Salud: Seremi de Salud en Valdivia, oficina Autoridad Sanitaria del Ranco en La Unión.
	Estudio para flexibilizar los programas nacionales que se implementan en el territorio a través de los gobiernos locales.	<p>Comité de Fomento Los Ríos:</p> <p>http://www.fomentolosrios.cl/</p> <p>Flexibilización instrumentos de fomento CORFO y SERCOTEC.</p>

OBJETIVO 3: Dotar a toda la administración regional de instrumentos de planificación y control de la gestión que garanticen la probidad, transparencia, acceso a la información y participación ciudadana, en el marco del proceso de Modernización del Estado.

LÍNEAS DE ACCIÓN	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Generar espacios de participación ciudadana que permitan a la comunidad regional realizar el seguimiento y control de la gestión pública.	Programa de capacitación para dirigentes sociales.	<p>Durante los años de implementación de la estrategia se han realizado distintas iniciativas orientadas a la capacitación de dirigentes sociales,, esto a través de</p> <p>Iniciativas desarrolladas desde GORE, SEGEGOB CONADI, SENAMA. Si bien el Proyecto estratégico no se ha desarrollado como un programa, las iniciativas individuales de cada servicio contribuyen de gran manera al logro del mismo, por este motivo se da por abordado.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prodemu-indap mujeres sectores rurales, con asistencia. - Segegob a través de DOS.



Programa de presupuestos participativos comunales y sectoriales.	<p>En este caso se condieran 47 iniciativas que aportan al desarrollo del proyecto dentro de las cuales sumamos las desarrolladas por SERVIU a través de sus programas de pavimentaciones participativas (INVERSION M\$14.385.823) y las iniciativas que lidera Gobierno Regional a través de su línea de FRIL Participativos, donde se genera una real participación de las comunidades en la focalización de los recursos. FRIL participativo inversión M\$3.340.288 desde el 2014: http://www.australvaldivia.cl/impres/Sociedad/2016/09/01/415606/El-Fril-Participativo-de-Los-Rios-es-modelo-para-otras-regiones/ciudad/</p>
Programa de consejos de la sociedad civil.	<p>Durante el año 2018 se han venido definiendo las directrices para la creación de un consejo regional de la sociedad civil (CORESOC). Por otra parte a nivel comunal y de acuerdo a lo exigido por Ley se deben crear estos consejos comunales de la sociedad civil dentro de lo cual solo un par de comunas cumplió con esta indicación.</p>
Programa de cuentas públicas participativas.	<p>Esta iniciativa se viene desarrollando de manera permanente desde los últimos 4 años, en los cuales la Cuenta Pública de Intendente se realiza de manera participativa, por representantes de todas las comunas y de los distintos sectores productivos, sociales, etc. https://www.losriosaldia.cl/2019/03/15/consejo-regional-de-los-rios-rindio-su-cuenta-publica-2018/</p>
Creación de una página web para potenciar la participación ciudadana.	<p>No existe una página específica para potenciar participación ciudadana, solo se consideró banner con información desde página web de Gobierno regional. De tal forma que la iniciativa no ha sido abordada ya que desde lo que existe en sitio GORE no se logra potenciar la participación.</p>
Plan de participación ciudadana del gobierno regional de los ríos.	<p>En esta materia se considera que con la implementación desde el Gobierno regional de los estudios y trabajo de creación de Política de Participación ciudadana, más a la implementación de metodologías participativas implementadas por distintos servicios para vincular la opinión de sus usuarios con las políticas públicas como son el caso de CONADI, SEGGOB, entre otros, aportan al cumplimiento de este proyecto estratégico. https://www.goredelosrios.cl/pc/index.php/politica-de-participacion/</p>
Programa de mejoramiento de la calidad de la educación cívica en enseñanza media.	<p>No se implementó, es mas en el transcurso de los años, Educación cívica incluso de elimino de las mallas curriculares de los establecimientos educacionales.</p>
Proyecto creación del observatorio social.	<p>Esta iniciativa se considera abordada desde la creación del observatorio social y económico:</p>

		<p>- Observatorio Regional de SUBDERE, creado el año 2016: http://www.observatorioregional.cl/inicio/noticias/noticias.html</p> <p>- MIDESO: http://observatorio.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/</p> <p>- Centro de Estudios Regionales (CER-UACH): http://noticias.uach.cl/principal.php?pag=noticia-externo&cod=115167</p>
	Programa instalación de la coordinación interministerial de participación ciudadana (cipac).	<p>Con la creación de la oficina de participación ciudadana se coordinan acciones a nivel regional con los distintos servicios públicos quienes cuentan con sus unidades de participación específicas.</p> <p>COSOC SEREMI Energía: http://atencionciudadana.minenergia.cl/tramites/informacion/35</p> <p>COSOC SEREMI BBNN: http://www.losriosaldia.cl/2018/10/11/sesiono-cosoc-del-ministerio-de-bienes-nacionales-en-los-rios/</p>
	Programa de promoción de control ciudadano para la estrategia regional de desarrollo.	No existe un sistema de control ciudadano sobre la estrategia regional y por ende tampoco existe un programa de promoción creado para este fin.
Generar un sistema de difusión para transparentar la gestión pública.	Plan integrado de comunicación de los servicios públicos de la región.	Cada gobierno de turno desarrolla sus planes de comunicación de manera coordinada con los distintos servicios públicos. Por eso se considera un tema abordado.
	Estudio de diagnóstico sobre la demanda de información requerida por los beneficiarios de políticas públicas.	No existe como proyecto estratégico y no ha sido abordada con iniciativas que aporten al cumplimiento de la misma.
	Plan de comunicación del gobierno regional.	Cada administración ha desarrollado su plan o estrategia comunicacional, por lo tanto el proyecto estratégico ha sido abordado
	Plan de difusión del convenio 169 de la organización internacional del trabajo (OIT) para las comunidades mapuche.	Si bien no se realizó un plan de difusión, se han realizado actividades contra requerimiento de las comunidades que solicitan información o instrucción en el tema.
Fortalecer las capacidades de gestión de la sociedad civil.	Programa de mejoramiento de infraestructura y conectividad de las organizaciones sociales.	<p>En este proyecto se consideran las iniciativas financiadas desde SUBDERE y GORE que se presentan como plan para mejorar infraestructura, esto apunta al financiamiento de construcción, reparaciones de sedes vecinales, sociales y deportivas.</p> <p>Inversión M\$4.836.299 entre los años 2009-2018.</p>
	Programa de capacitación para las organizaciones de voluntariado regional.	Se identifican iniciativas de cumplimiento desde distintos sectores especialmente desde MIDESO y GORE donde se destinaron recursos para formar y potenciar redes de



		<p>voluntariados sociales (Temáticas adultos mayores)</p> <p>SENAMA y FOSIS: http://somosfutro.cl/2016/05/01/lanzamiento-voluntariado-pais-de-mayores/</p> <p>- Iniciativa que contribuye es el fondo para el Desarrollo de la sociedad Civil de SEGEGOB.</p> <p>http://www.diarioelranco.cl/?p=19534</p> <p>- https://www.diariofutro.cl/noticia/actualidad/2017/09/jovenes-de-paillaco-desarrollan-voluntariado-intergeneracional-en-hogares-de-ancianos</p>
	<p>Programa constitución de la mesa regional por la diversidad y no discriminación.</p>	<p>Desde SEGEGOB se creó una iniciativa específica para dar cumplimiento a este proyecto. Se ejecutó, pero no existió iniciativa de continuidad de manera formal.</p> <p>https://www.senadis.gob.cl/region/los-rios/d/noticias/6422/invitan-a-organizaciones-de-los-rios-a-sumarse-a-la-federacion-regional-que-promovera-la-diversidad-e-inclusion-social</p>
	<p>Proyecto implementación de un sistema de registro digital de organizaciones sociales.</p>	<p>No existen iniciativas formales en esta materia, salvo bases de datos que manejan organismos que trabajan con organizaciones, pero no existió el proyecto propiamente tal. El Registro Civil guarda información en sus sistemas, al momento de la creación de una organización.</p>
	<p>Programa de promoción de fondos concursables regionales para la sociedad civil.</p>	<p>No existe un programa de promoción específico, pero cada vez que se abre un concurso destinado a organizaciones sociales se realiza difusión tradicional a través de página del servicio y vía correos electrónicos con organizaciones.</p> <p>http://www.msgg.gob.cl/wp/index.php/fondos-concursables/</p>
	<p>Programa de promoción y fortalecimiento de la participación social de la mujer.</p>	<p>En esta materia existen iniciativas de cumplimiento a través de los distintos servicios públicos, ya que con el paso de los años la valoración y el fomento a la participación de la mujer ha ido creciendo a través de las indicaciones de las políticas públicas se pueden considerar iniciativas a través de SERNAM, PRODEMU, SERCOTEC, SUBPESCA, SEGEGOB, GORE, etc .</p> <p>Creación del Ministerio de la Mujer y Equidad de Género. En Los Ríos, presencia de Seremi Regional en Valdivia.</p>

LINEAMIENTO 2: INCLUSION SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA: EDUCACION, SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

OBJETIVO 1: Promover y mejorar la calidad y cobertura de educación, enfocándose en niñas, niños y Jóvenes, incorporando criterios de identidad regional y fortaleciendo la labor docente y la Gestión educativa.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Mejorar la cobertura del sistema educativo e infraestructura asociada.	Estudio y evaluación de la red educativa regional para la toma de decisiones (observatorio).	Este proyecto fue abordado por el MINEDUC a través de un diagnóstico de la red de educación general en la región de los ríos Estudio realizado a nivel nacional: https://infraestructuraescolar.mineduc.cl/estudios-y-publicaciones/catastro-infraestructura-escolar/
	Plan de dotación de recursos y mejoramiento de los establecimientos de educación parvulario, básica, media y de adultos que garantice los 14 años de escolaridad.	En este caso se han ejecutado proyectos desde MINEDUC, SUBDERE, GORE, Los que apuntaban a mejorar en infraestructura y equipamientos. Ejemplo: plan de infraestructura Escolar Inversión Regional: M\$51.539.385
	Fondo especial de infraestructura y equipamiento para la educación preescolar.	En este proyecto estratégico existen los planes de inversión en infraestructura a través de JUNJI y SUBDERE, que apuntaban a educación preescolar. Ejemplo: Más salas cuna y jardines infantiles para Chile: programa aumento de cobertura 2014-2018. Inversión Regional: M\$10.699.837
	Constitución de una comisión reguladora inter-institucional de nivel regional para la creación de establecimientos educacionales en el territorio.	Desde MINEDUC se aborda el proyecto con la constitución del comité regional de evaluación para la creación de establecimientos en la región.
	Elaboración de ordenanzas comunales que garanticen establecimientos educativos con infraestructura pertinente a las características climáticas de los territorios.	Como contribución, se establecieron nuevos estándares de construcción en Plan Estratégico de Infraestructura Escolar 2014 – 2018. http://www.revistadeeducacion.cl/plan-estrategico-de-infraestructura-escolar-2014-2018/
	Fondo regional para reposición de dotación de recursos materiales.	Desde MINEDUC se indica que este proyecto se cumple con la creación del fondo de apoyo a la gestión municipal (FAEP)
	Programa de mejoramiento de la calidad y optimización de la red educativa a nivel de escuelas uni, bi y tridocentes.	Con este propósito se crea desde MINEDUC el Plan de Mejoramiento educativo PME, Convenio de Igualdad de oportunidades (LEY SEPS) son Ministeriales.
	Ampliación de la cobertura de la red enlaces y del sistema de bibliotecas móviles digitales en establecimientos rurales y apartados de la Región.	Desde MINEDUC informan que a la fecha el 60% de los establecimientos educacionales cuentan con esta cobertura con financiamiento a través de SUBTEL.

Fortalecer la institucionalidad del sistema educativo regional.	Programa de fortalecimiento de la autonomía en la gestión y administración por parte de los centros educativos (facultades delegadas e instalación de centros de costos).	No realizado
	Convenios entre el Gobierno Regional de Los Ríos y Municipios para la gestión educativa.	No realizado
	Programa de fortalecimiento para la coordinación y articulación del sistema de educación regional.	La elaboración de este plan permite articular y seguir una línea estratégica, en cada una de las políticas educacionales que bajan desde nivel central. El Seguimiento de éstas acciones se da a través de la entrega periódica de los estados de avance, reuniones con jefes técnicos (a nivel provincial) e hito evaluativo que se lleva a cabo al finalizar el año.
	Creación de mesas territoriales de educación.	Mesa de educación parvularia (JUNJI, INTERGRA, MINEDUC, Agencia de Calidad y superintendencia de Educación); Mesa educación Técnica Profesional; Mesa por especialidades (ej: Inglés); Gabinete Sistema Aseguramiento Calidad (Agencia de Calidad, Superintendencia de educación, Ministerio de Educación, eventualmente JUNJI, INTEGRRA); Mesa Actívate Los Ríos (asociada a actividades físicas y vida saludable en Universidades, JUNAEB, Min. de Educación); Aulas del Bienestar (CONACE, JUANE, Servicio salud, DAEM); Mesa Personas Jóvenes adultos (gendarmería, SENAME; DAEM, MINEDUC)
	Conformación de equipos técnicos comunales (adscritos a las municipalidades).	Todas las comunas ya cuentan jefe técnico comunal del DAEM.
	Fondo regional de mejoramiento de la gestión municipal.	Corresponde al FAEP
	Fondo concursable para directivos con buenos resultados en su gestión.	Es impracticable, dada la creación de la Ley de subvención escolar preferencial (SEP) y ley de elección directores por alta dirección pública.
Mejorar y promover la calidad de las propuestas pedagógicas en los establecimientos educativos.	Programa regional de fortalecimiento y acreditación de liceos de excelencia a nivel comunal.	Corresponde a un programa de MINEDUC que se encuentra en proceso. https://losrios.mineduc.cl/2019/01/07/tres-liceos-tecnico-profesionales-de-los-rios-se-convierten-en-bicentenario-de-excelencia-este-2019/
	Programa Regional Escuela de Talentos, convenio entre el Gobierno Regional de Los Ríos y Universidad Austral de Chile.	A través de ALTA UACH se ejecuta el programa de Escuela de talentos con financiamiento de MINEDUC que aporta con Subvención por Niño. En este programa además el GORE es contraparte en el convenio.
	Fondo concursable para establecimientos municipalizados orientado al mejoramiento de planes educativos.	Lo resolvió la Ley de subvención escolar preferencial (SEP), dado que existe una subvención permanente.



	Programa de apoyo a iniciativas que fomenten estilos de vida saludables y ambientes libres de violencia en los establecimientos educacionales.	De acuerdo a información entregada por SECREDUC, se generó un Plan Modelo Aula de Bienestar que abordaba temas de convivencia y alimentación, entre otros. - Fondo InnovaConvivencia https://losrios.mineduc.cl/2019/03/13/en-la-union-autoridades-lanzaron-fondo-concursable-para-mejorar-las-comunidades-escolares/
	Programa de fomento a la enseñanza de la educación cívica.	No realizado, de hecho a nivel nacional se elimina de mallas curriculares la asignatura de Educación Cívica. Solo se realizaron unos talleres ciudadanos a menor escala.
	Plan de fortalecimiento a los programas de nivelación de estudios.	Se aborda desde MINEDUC con tres iniciativas desarrolladas de manera permanente: Feria de difusión relacionada con el nivel y modalidades de Adultos. Jornada Regional de Difusión e inducción sobre modalidad flexible. Encuentro regional de inclusión y diversidad en el contexto EPJA (Educación de personas jóvenes y adultas) https://epja.mineduc.cl/
	Programa de investigación educativa aplicada a la realidad regional con participación de instituciones, especialistas y docentes a partir de la práctica pedagógica.	Explora Conicyt: https://www.diariofuturo.cl/noticia/actualidad/2018/08/destacaron-las-mejores-investigaciones-de-ciencia-escolar-de-la-provincia-de-valdivia Actualmente sólo en provincia de Valdivia.
	Programa regional de apoyo a establecimientos prioritarios.	MINEDUC: La identificación de esta iniciativa viene por mandato nacional con reorganización y clasificación de establecimientos educacionales, y de esta manera se generan programas y apoyos para establecimientos prioritarios (vulnerables).
	Programa de fortalecimiento y creación de redes educativas	MINEDUC: De acuerdo a indicación ministerial los establecimientos del país funcionan en redes de manera permanente.
Apoyar e incrementar el perfeccionamiento de docentes y asistentes de la educación.	Plan de promoción y fortalecimiento del perfeccionamiento y capacitación presencial y a distancia, con énfasis en matemáticas e inglés.	CPEIP (Sistema Nacional de Desarrollo Profesional Docente) del min Educación que hace perfeccionamiento.
	Plan de capacitación a profesionales de la educación y comunidades educativas para atender a la diversidad.	MINEDUC cuenta con programa anual de perfeccionamiento docente, con mirada de inclusión y diversidad.
	Programa de formación para docentes con enfoque de género.	MINEDUC: A través del Sistema Nacional de Desarrollo Profesional Docente, se realizan jornadas de capacitación en estas materias pero ligadas a las capacitaciones de perfeccionamiento habitual.
	Programa regional de capacitación y uso de Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC's) en el aula y en la gestión educativa.	Como programa no existe, pero desde MINEDUC se ha abordado con iniciativas como Mi Taller Digital.
	Programa especial para profesionales de la educación orientado al manejo conductual y resolución de conflictos.	Como Programa no existe pero desde MINEDUC, se realizan capacitaciones de manera permanente orientada a profesionales de establecimientos educacionales y además se comenzó a

		implementar la contratación de profesionales idóneos en los establecimientos de Chile para abordar estas temáticas dentro de las aulas.
Fortalecer la educación rural.	Programa de incentivos para el mejoramiento de la dotación y gestión del personal en los establecimientos educacionales de las comunas con mayor índice de pobreza y alta ruralidad, con énfasis en matemática e inglés.	No realizada
	Programa de estudios sobre la realidad de la educación rural (impacto, pertinencia, continuidad, trayectoria, acceso a la educación parvularia e interculturalidad).	Como programa no se ha realizado, pero desde el GORE se llevó a cabo FIC transferencia innovación y desarrollo de currículum regional para el mejoramiento y sustentabilidad para la educación rural. FIC: http://www.elnavegable.cl/noticia/economia/sabias-que-existen-mas-de-250-escuelas-rurales-en-la-region
	Plan de mejoramiento de la educación rural con estrategias innovadoras y pertinencia cultural.	MINEDUC realiza trabajos periódicos y planificados en estas materias a través de sus microcentros rurales.
	Fondo regional para el transporte escolar rural.	Desde MINEDUC se genera la subvención en materia de transporte rural de manera periódica para ofrecer cobertura en esta área.
	Programa integral de apoyo educativo y cultural a la infancia y juventud rural.	No existe un programa en esta materia.
	Programa de promoción y difusión de la creación orientado a niñas, niños y jóvenes rurales.	No realizada

OBJETIVO 2: Asegurar, fortalecer y modernizar la provisión y la calidad de las prestaciones de salud de mujeres y hombres, con el propósito de contribuir a su desarrollo personal y social, reconociendo la existencia de diferencias y necesidades especiales relacionadas al género, condición etérea, grupo étnico y adaptándose a las características territoriales, epidemiológicas y demográficas de la población.

LÍNEAS DE ACCIÓN	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Desarrollar y mejorar la gestión y articulación de la red asistencial.	Convenio de Programación entre el Gobierno Regional de Los Ríos y Servicio de Salud de Valdivia.	Existe el Convenio de Programación identificado presupuestariamente con el aporte sectorial y aporte GORE Convenio de programación "Plan de mejoramiento Red asistencial de salud de la Región de Los Ríos" suscrito el 27 de Mayo de 2015 entre GORE de Los Ríos y Ministerio de Salud. Decreto Exento N°266 del 21 de Agosto de 2015.
	Plan de desarrollo e implementación de modelos de gestión en red incrementando la complejidad y capacidad resolutoria de sus establecimientos.	Se encuentra aprobada por el Ministerio de Salud el mejoramiento del modelo de gestión y re-diseño de la Red.



<p>Programa de desarrollo red digital, conectividad y operatividad para todos los niveles de atención: telemedicina, registro clínico electrónico, transmisión de datos.</p>	<p>Se ha implementado telemedicina en algunas áreas: http://www.salud-e.cl/wp-content/uploads/2016/07/Telemedicina_SSLR_2016.pdf</p>
<p>Programa de coordinación e integración de las redes de salud municipal y privadas, intrarregionales e interprovinciales, al sistema público de salud.</p>	<p>No identificada</p>
<p>Plan de desarrollo e implementación de modelo de gestión de traslado para los usuarios de la red.</p>	<p>Se implementó el sistema de red SAMU y derivaciones entre los recintos de salud, así como también se cuenta con el sistema de traslado de dializados en varias comunas de la Región.</p>
<p>Implementación de Centro de Especialidades Médicas para la atención primaria.</p>	<p>http://www.diarioelranco.cl/2017/03/19/en-rio-bueno-crearan-centro-de-especialidades-medicas-municipales/</p>
<p>Normalización de infraestructura del Servicio de Salud de Valdivia.</p>	<p>Existen iniciativas financiadas a través del Sector y del GORE, que apuntaban a la normalización de infraestructura de postas, hospitales.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hospital de Corral. https://www.biobiochile.cl/noticias/2012/12/08/inauguran-nuevo-centro-hospitalario-de-corralshtml - Cecosf de Nonthuelá en Futrono: http://www.elnavegable.cl/noticias/ociedad/inauguran-moderno-centro-comunitario-de-salud-familiar-en-los-rios - Reposición Posta Llifen: https://somosfutrono.cl/2018/02/09/alcalde-lavado-visito-obra-de-reposicion-de-posta-de-llifen-en-compania-de-concejales/ -CESFAM Lago Ranco: http://www.australvaldivia.cl/impres/Sociedad/2011/10/11/43921/Presidente-Pinera-inauguro-el-nuevo-Cesfam-de-Lago-Ranco/ciudad/ - Cecosf Riñonahue: https://www.diariolagoranco.cl/noticia/salud/2017/05/servicio-de-salud-entrega-llaves-del-cecosf-rinonahue-a-alcalde-de-lago-ranco
<p>Construcción de edificio para la autoridad sanitaria, Provincia del Ranco.</p>	<p>No Realizada.</p>
<p>Programa de ampliación y reposición del parque automotriz vinculado a salud.</p>	<p>Desde el Gobierno regional se identificaron iniciativas que apuntaron a reposición de ambulancias y vehículos de salud en la región (Valdivia, Paillaco, La Unión, Lanco, Coñaripe, Los Lagos, Panguipulli, Mariquina, Río Bueno)</p> <p>https://www.minsal.cl/hospitales-de-la-region-de-los-rios-reciben-10-nuevas-ambulancias/</p>

	Plan de mejoramiento del Servicio Médico Legal.	Desde el MOP (Dirección de Arquitectura se realizaron iniciativas de remodelación del SML Valdivia y se crea el proyecto de construcción SML LA Unión. https://www.diariofuturo.cl/noticia/actualidad/2018/08/la-union-ya-cuenta-con-nueva-sede-de-servicio-medico-legal
Fortalecer y aumentar la cobertura de los establecimientos de salud.	Centros integrales para la discapacidad visual, auditiva y psíquica de cobertura provincial.	No Realizado
	Instituto de Rehabilitación Infantil, Teletón.	Proyecto Construido en ciudad de Valdivia http://www.extranoticias.cl/inauguran-instituto-teleton-en-valdivia/
	Laboratorio de Salud Pública especializado en medio ambiente.	- http://www.ispch.cl/red-de-laboratorios-del-ambiente - RS a espera de financiamiento - https://www.biobiochile.cl/noticias/nacional/region-de-los-rios/2018/05/10/confirman-que-laboratorio-de-salud-publica-en-valdivia-no-sera-concretado-en-el-corto-plazo.shtml
	Programa regional de prevención de Virus de Inmunodeficiencia Humana (VIH) y enfermedades de transmisión sexual.	No realizado
	Plan de fortalecimiento y desarrollo de un Centro Oftalmológico de alta complejidad.	Realizado por Servicio de Salud a través de su unidad de atención primaria oftalmológica. En tres etapas identificadas
	Plan de fortalecimiento y desarrollo de la red de salud ocupacional.	Unidad de Salud Ocupacional de Hospital Base Valdivia, como modelo de gestión: - https://www.hbvaldivia.cl/portal/index.php/2016/05/13/unidad-de-salud-ocupacional-hbv-ejemplo-para-hospital-de-puerto-montt/ - https://www.hbvaldivia.cl/portal/index.php/2016/05/11/subsecretario-de-prevision-social-realizo-visita-a-la-unidad-de-salud-ocupacional/
	Diseño e implementación de la red de establecimientos de larga estadía para el adulto mayor.	En construcción establecimiento larga estadía adulto mayor - los ríos http://www.senama.gob.cl/noticias/mas-de-un-70-de-avance-presenta-el-futuro-establecimiento-de-larga-estadia-de-valdivia
	Plan de desarrollo de la red de centros de diálisis.	Dentro de las iniciativas identificadas existen las generadas a través de FONASA destinadas a convenios para adquisición de Hemodiálisis. Y en temas de infraestructura existen iniciativas financiadas a través de SUBDERE y GORE. Las iniciativas fueron identificadas de menor individual y no como parte de un Plan. Centro Diálisis Panguipulli:



		<p>http://noticiaspanguipulli.cl/home/?p=11230</p> <p>Centro Diálisis Lanco: http://www.munilanco.cl/portal/index.php/1531-centro-de-dialisis-de-lanco-alcanza-95-de-avance-en-su-construccion</p> <p>Centro Diálisis La Unión: http://redvaldivia.blogspot.com/2014/03/unidad-de-dialisis-valdivia.html</p> <p>Centro de Diálisis Paillaco: https://www.diariolaguino.cl/noticia/salud/2016/04/paillaco-posee-primer-centro-de-dialisis-publico-privado-de-la-region</p>
	<p>Programa de desarrollo red móvil: dental, imagenología, endoscopia digestiva alta, pesquisa de cáncer de mama y cérvico uterino (mamógrafo y PAP móvil).</p>	<p>Desde el GORE se financio red móvil orientada a atención dental. Clínica Dental Móvil: https://www.diariofutro.cl/noticia/salud/2018/06/clinicas-dentales-moviles-celebraron-10-anos-de-atencion-en-la-red-de-salud-de-los-rios</p> <p>Mamógrafo Móvil: https://www.diariolaguino.cl/noticia/salud/2017/07/primer-mamografo-movil-digital-para-la-red-asistencial-publica</p>
	<p>Programa de reposición, construcción, ampliación y mejoramiento de las postas de salud rural, con implementación de unidades de atención dental, salas de estimulación del desarrollo psicomotor en niñas y niños y electrocardiografía con informe.</p>	<p>Se han identificado proyectos de reposición, construcción y mejoramiento en diversas postas de la región en las cuales se han implementado principalmente unidades dentales. Inicialmente el financiamiento era de acuerdo a la demanda de las comunas, pero ahora la calendarización de inversión en esta materia viene dada desde el convenio de programación.</p> <p>Convenio de programación "Plan de mejoramiento Red asistencial de salud de la Región de Los Ríos" suscrito el 27 de Mayo de 2015 entre GORE de Los Ríos y Ministerio de Salud. Decreto Exento N°266 del 21 de Agosto de 2015.</p>
<p>Impulsar y establecer áreas de desarrollo sanitario que contribuyan a la identidad regional.</p>	<p>Programa Región de Los Ríos: una Región saludable.</p>	<p>Como programa regional no existe, sin embargo la región ha sido parte de las políticas nacionales en materia de vida saludable.</p>
	<p>Programa de salud intercultural en consultorios.</p>	<p>Creación del Programa Especial Salud y Pueblos Indígenas https://www.diariodevaldivia.cl/noticia/salud/2017/08/centro-medical-mapuche-atendera-en-paralelo-en-el-hospital-de-lanco</p>
	<p>Diseño e implementación del Centro Regional de Sangre.</p>	<p>No realizado</p>

	Diseño e implementación del Centro de Trasplante de Médula Ósea.	Trasplante de médula realizado en Valdivia. https://www.cooperativa.cl/noticias/pais/salud/trasplantes/valdivia-realizan-con-exito-primer-trasplante-de-medula-fuera-de/2018-04-24/170528.html
	Diseño e implementación del Centro de Cirugía Cardiovascular.	No realizado
	Desarrollo del Centro Oncológico Sur-Austral.	No realizado, la atención oncológica forma parte de la atención del hospital Base y no como centro independiente.
	Diseño e implementación del Centro de Cirugía Reconstructiva de Patología Degenerativa Articular y de Columna.	No realizado
	Diseño e implementación de un Centro de Formación de Recursos Humanos en áreas clínicas y gestión en salud.	Se identifican iniciativas orientadas a la formación de recursos humanos desde el SS, orientada al perfeccionamiento de sus funcionarios, pero como centro de formación no existe.
	Programa de salud pública de tenencia responsable de animales de compañía y trabajo: bienestar animal y prevención de zoonosis.	https://www.elinformadorvaldiviano.cl/2018/12/autoridades-y-organizaciones-animistas-de-los-rios-se-informaron-sobre-ley-de-tenencia-responsable-de-mascotas/
	Programa de fortalecimiento para el control y fiscalización de la salud ambiental regional.	Como contribución, la implementación del Plan de Descontaminación Valdivia del Ministerio de Medio Ambiente: http://airevaldivia.cl/pda/
	Programa de capacitación y prevención en salud ambiental.	Actividades que se realizan para prevenir enfermedades respiratorias producto de la calidad de aire: http://airevaldivia.cl/ https://mma.gob.cl/consejo-de-ministros-aprueba-proyecto-definitivo-del-plan-de-descontaminacion-atmosferica-de-valdivia/
Reforzar e incrementar la capacidad resolutive de los establecimientos de salud en red.	Estudio de diagnóstico de los recursos humanos y físicos del área de la salud a nivel local, provincial y regional y rediseño de la red asistencial.	En la región se realizó el Diagnostico red asistencial, región de los Ríos. BIP 30098132, ejecutado por el Servicio de Salud.
	Estudio de prospectiva sobre la salud regional.	No realizado
	Establecimiento de planes quinquenales relacionados con la dotación de recursos humanos, equipamiento e infraestructura sanitaria a nivel local, provincial y regional.	No realizado.
	Plan de incentivos para el mejoramiento en la dotación de recursos humanos del área de la salud en zonas más vulnerables.	No realizado
	Plan de fortalecimiento y desarrollo de la: - Red de urgencia hospitalaria y pre-hospitalaria. - Red de salud mental. - Red odontológica. - Red de unidades de atención primaria	Como Plan no existe, pero se han desarrollado estas iniciativas de cumplimiento orientadas a mejorar y fortalecer cada uno de estos puntos

	<p>oftalmológicas.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Red de rehabilitación integral infantil y adulto. - Red de atención domiciliaria. - Red de hogares protegidos y de acogida. 	<p>con financiamientos desde el Servicio de Salud. Y con cobertura regional.</p> <p>Convenio de programación “Plan de mejoramiento Red asistencial de salud de la Región de Los Ríos” suscrito el 27 de Mayo de 2015 entre GORE de Los Ríos y Ministerio de Salud. Decreto Exento N°266 del 21 de Agosto de 2015.</p> <p>https://www.minsal.cl/region-de-los-rios-servicio-de-salud-destaca-mayor-inversion-en-infraestructura-de-la-ultima-decada/</p>
	Diseño e implementación de centros de diagnóstico y terapéutico.	No realizado
	Programa de implementación de unidades de laboratorio e imagenología básica, unidades de atención dental y cirugía menor, en todos los centros de salud.	En este caso el Servicio de Salud ha implementado laboratorios con sus programas AUGE y GES.

OBJETIVO 3: Fortalecer el Sistema de Protección Social Regional a través de una efectiva coordinación entre los servicios públicos, municipios y personas del territorio regional.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Generar mecanismos de coordinación y difusión del Sistema de Protección Social.	Diseño de una metodología y marco de operación del Gabinete Social Regional y comités técnicos regionales del Sistema de Protección Social.	MIDESO – INTERIOR: Se crea el Programa de Fortalecimiento a la Gestión Provincial de Sistema de Protección Social http://www.gobernacionranco.gov.cl/programa-de-fortalecimiento-de-la-gestion-provincial-de-sistema-proteccion-social/
	Plan de comunicaciones y difusión del Sistema de Protección Social con pertinencia local y cultural.	Como plan regional no existe pero se realizan de manera periódica estrategias comunicacionales y de difusión que efectivamente aportan al desarrollo social con pertinencia local y cultural.
	Diseño e implementación de un sistema de información digital regional del Sistema de Protección Social.	Desde el nivel central se crea para el país el sistema de Registro Social de Hogares. MIDESO: http://www.registrosocial.gob.cl/mi-registro/
Reforzar y consolidar el Sistema de Protección Social.	Plan de intervención social integrado en territorios vulnerables de la Región.	Este proyecto también se aborda con la creación del Fondo de Fortalecimiento a la Gestión Provincial MIDESO - INTERIOR http://www.gobernacionranco.gov.cl/programa-de-fortalecimiento-de-la-gestion-provincial-de-sistema-proteccion-social/
	Programa de promoción sobre los derechos sociales en sectores vulnerables.	Este proyecto también se aborda con la creación del Fondo de Fortalecimiento a la Gestión Provincial MIDESO http://www.gobernacionranco.gov.cl/programa-de-fortalecimiento-de-la-gestion-provincial-de-sistema-proteccion-social/

		gestion-provincial-de-sistema-proteccion-social/
	Programa de fortalecimiento institucional para la gestión municipal en protección social en las comunas de la Región.	Desde MIDESO se crea el Fondo de Fortalecimiento Municipal, que aporta a este proyecto. http://www.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/programas-sociales/ninez/programa-de-fortalecimiento-municipalo
	Diseño e implementación de un Diplomado en Gestión Municipal para la protección social.	No realizado
	Plan de mejoramiento y dotación de la infraestructura y equipamiento de las unidades de protección social comunales.	No realizado

OBJETIVO 4: Promover y fortalecer la seguridad pública, con énfasis en líneas de prevención, corresponsabilidad ciudadana y erradicación de la violencia, fortaleciendo y articulando la institucionalidad pública y privada existente en materias de violencia intrafamiliar.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Desarrollar, promover y equipar en materia de seguridad pública.	Plan de prevención de la delincuencia mediante el diseño del espacio urbano y sus características ambientales.	Desde el Gobierno regional se Crea el Fondo Nacional de Seguridad Pública, 6% seguridad pública FNDR, orientado a aportar a esta materia.
	Programa de fortalecimiento de la seguridad pública con organizaciones funcionales, territoriales e instituciones religiosas.	Dentro del mismo marco presupuestario de seguridad ciudadana se financian iniciativas que aportan a este proyecto estratégico, y que son presentadas por municipios y organizaciones. FNDR 6% Seguridad Pública: https://www.diariofutro.cl/noticia/actualidad/2018/06/core-invertira-recursos-en-seguridad-ciudadana-en-10-municipios-de-la-region
	Programa de prevención en drogadicción y alcoholismo en comunas vulnerables.	Esta materia es abordada a nivel nacional a través de SENDA y en nuestra Región también se destinan parte de los recursos a través de subvenciones para programas o iniciativas de prevención. SENDA: http://www.senda.gob.cl/categorias/os-rios/
	Programa intersectorial de protección y prevención de riesgos sociales en la atención primaria de salud y establecimientos educacionales.	No realizada
	Estudio de diagnóstico de los recursos humanos, logísticos y de infraestructura de Carabineros de Chile y Policía de Investigaciones, a nivel local, provincial y regional.	Existen iniciativas que apuntan subsanar la temática de infraestructura, pero no existe un estudio de diagnóstico que abarque todas estas materias de manera uniforme.

	Implementación de Unidad de Materiales Peligrosos (HAZ-MAT) en la Región.	<p>- Desde CRDP, se realizó un catastro de infraestructura bomberil, donde se menciona la existencia de 3 unidades de materiales peligrosos: Valdivia, Rio Bueno y La Unión.</p> <p>https://corporacionlosrios.cl/index.php?option=com_dropfiles&format=&task=frontfile.download&catid=425&id=503&Itemid=100000000000</p>
Fomentar implementar infraestructura y equipamiento orientado a la prevención y rehabilitación.	Plan de infraestructura y equipamiento a escala comunal orientado a los jóvenes.	<p>No existe un plan, sin embargo se han ejecutado Multicanchas y skateboard parks en las distintas comunas de la región, enfocado a jóvenes.</p> <p>- Municipalidad Valdivia: http://www.australvaldivia.cl/impresas/Sociedad/2015/07/11/333739/La-municipalidad--recupero-multicancha-y-plaza-del-sector-Bueras/ciudad/</p> <p>- Municipalidad La Unión: http://www.australvaldivia.cl/impresas/Sociedad/2017/04/15/458227/Vecinos-del-barrio-El-Maiten-Sur-inauguraron-multicancha-Los-Cipreses-en-La-Union/ciudad/</p> <p>- Municipalidad Lanco: http://www.australvaldivia.cl/impresas/Sociedad/2016/11/21/430923/Inauguraron-plaza-recreativa-que-servira-de-skatepark-en-Lanco/ciudad/</p> <p>-INJUV en Futrono: http://www.australvaldivia.cl/impresas/Sociedad/2014/02/01/228862/En-Futrono-se-inauguro-el-segundo-skatepark-de-la-region/ciudad/</p>
	Creación de centros integrales para personas con problemas de drogadicción y alcoholismo.	<p>Existen iniciativas y fondos para estas materias a través de SENDA</p> <p>https://www.biobiochile.cl/noticias/2011/03/27/inauguran-centro-de-rehabilitacion-para-mujeres-adictas-en-drogas-y-ludopatia-en-valdivia.shtml</p>

OBJETIVO 5: Resguardar efectivamente el ejercicio de los derechos y deberes ciudadanos para avanzar en la erradicación de todas las formas de discriminación contra mujeres y hombres, en el ámbito político, social, civil y económico.

LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Fomentar iniciativas orientadas a erradicar la discriminación y el maltrato.	Plan de fortalecimiento y perfeccionamiento del Fondo de Igualdad de Oportunidades (FIO).	No realizado como un plan, sin embargo se han realizado acciones en temas de igualdad.
	Programa integral de atención a víctimas de violencia intrafamiliar.	Esta línea se trabaja desde el SERNAMEG en distintas comunas de la región
	Programa de violencia intrafamiliar con pertinencia cultural indígena.	No realizado

	Programa de capacitación a Carabineros de Chile y Policía de Investigaciones en la atención de delitos de violencia.	Existen programas permanentes en esta materia desde el Ministerio del Interior
	Estudio regional de prevalencia de violencia intrafamiliar.	El tema de violencia se aborda de manera permanente a través de los servicios correspondientes.
Impulsar la implementación de infraestructura y equipamiento.	Creación de centros integrales para los adultos mayores a nivel comunal (centro de salud, casa de acogida y centro de reuniones y eventos).	Se han ejecutado en la región diferentes iniciativas que dan por cumplido el proyecto ya que se han creado centro en distintas comunas de la región, aún quedan por hacer, pero ya se ha avanzado con financiamientos sectorial y del GORE
	Adquisición e implementación de casa de acogida para víctimas de violencia intrafamiliar en la Región.	MINISTERIO DE LA MUJER Y EQUIDAD DE GÉNERO: Centros de la Mujer en Valdivia, La Unión, Lanco, Panguipulli y Paillaco: https://www.minmujeryeg.cl/sernameg/regiones/institucional-region-de-los-rios/

OBJETIVO 6: Fomentar y reforzar las actividades deportivas de beneficio e impacto social directo que faciliten el acceso de la población, especialmente de niños, adultos mayores, discapacitados, jóvenes en edad escolar y trabajadores para un mejor desarrollo físico y mental.

LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Fomentar e implementar infraestructura y equipamiento para la realización de actividades deportivas.	Plan de infraestructura, equipamiento recreativo y deportivo a escala comunal.	Si bien no existe un plan, se han ejecutado numerosos proyectos comunales en esta línea (GORE e IND). Inversión total: M\$22.456.449. - Mejora Estadio comuna de Los Lagos, mayo 2013: http://frecuenciadeportiva1.blogspot.com/2013/05/programa-inauguracion-estadio-municipal.html - Mejora Estadio El Boldo de Corral, Agosto de 2016: https://www.contracara.cl/2016/08/14/comunidad-deportiva-de-coral-estuvo-de-fiesta-con-la-inauguracion-del-nuevo-estadio-el-boldo/ - Mejora Estadio Panguipulli año 2014: http://www.ind.cl/ministra-del-deporte-inauguro-proyecto-chilestadios-en-panguipulli/ - Centro Deportivo Integral Mariquina, en ejecución hasta 2019: http://munimariquina.cl/se-retomaran-las-obras-del-centro-deportivo-integral-en-mariquina/
	Plan de mejoramiento e implementación de recintos deportivos cubiertos.	No existe un plan, pero se han ejecutado numerosas iniciativas que apuntan a este proyecto estratégico (GORE e IND), por un total de M\$3.750.501. - Gimnasio Las Animas Valdivia: http://www.australvaldivia.cl/impres



		<p>/Deportes/2015/04/29/319263/Este-juenes-sera-inaugurado-el-nuevo-gimnasio-de-Deportes-Las-Animas/ciudad/</p> <p>- Gimnasio Cayurruca año 2013: http://elprovincial.cl/2013/08/30/tras-20-anos-de-espera-comunidad-de-cayurruca-inauguro-su-nuevo-gimnasio/</p> <p>- Gimnasio Itropulli Paillaco año 2014: http://www.mindep.cl/seremi-participo-en-inauguracion-de-gimnasio-en-itropulli/</p> <p>- Gimnasios del Liceo San Luis de Alba y Estación Mariquina año 2014: http://www.losriosaldia.cl/2014/12/02/se-inauguran-dos-nuevos-gimnasios-en-la-comuna-de-mariquina/</p>
	Plan de desarrollo para la infraestructura deportiva en los establecimientos educacionales.	<p>Desde el GORE se financiaron proyectos que aportaban al mejoramiento de infraestructura deportiva en establecimientos educacionales</p> <p>- Gimnasios del Liceo San Luis de Alba y Estación Mariquina año 2014: http://www.losriosaldia.cl/2014/12/02/se-inauguran-dos-nuevos-gimnasios-en-la-comuna-de-mariquina/</p> <p>- Gimnasio Escuela 39 de Las Ánimas.</p> <p>- Gimnasio Escuela Nevada de Los Lagos</p>
	Plan de habilitación de espacios públicos para la actividad física vecinal.	<p>Se invierte en creación de plazas activas destinadas a la facilitación de deporte en áreas de uso vecinal.</p> <p>Plaza Diego Dublé Arratia de sector Autoconstrucción Valdivia: http://www.suractual.cl/2017/06/10/en-sector-autoconstruccion-de-valdivia-inauguran-remodelada-plaza-trabajada-con-la-comunidad/</p>
	Plan de implementación de parques de skate.	<p>Skateparke La Unión: http://patineta.net/2013/04/nuevo-skatepark-en-la-union-region-de-los-rios/</p> <p>Skatepark Valdivia:</p> <p>Skatepark Paillaco: http://patineta.net/2015/11/nuevo-skatepark-en-paillaco/</p>
Promover y fortalecer la actividad deportiva y los estilos de vida saludables.	Creación de la Corporación Regional del Deporte.	No realizado
	Programa de fomento para la formación en el deporte desde el nivel pre-escolar a la educación superior.	Desde IND y GORE se han desarrollado iniciativas destinadas a la formación deportiva en toda la región.



		<p>- IND La Unión: http://www.noticiaslosrios.cl/2015/06/15/la-union-implementan-dos-escuelas-deportivas-para-ninos-de-la-comuna/</p> <p>- IND: http://www.ind.cl/ind-ejecutara-209-escuelas-deportivas-este-ano-los-rios/</p>
	Programa de formación de monitores para actividades deportivas y recreacionales.	<p>GORE de Los Ríos: https://www.goredelosrios.cl/Fondos-Concursables/Deporte/BASES_FNDR_2014_CORE.pdf</p> <p>- MINDEP e IND: http://www.mindep.cl/mindep-realizo-induccion-para-profesores-monitores/</p> <p>- http://www.ind.cl/mindep-e-ind-capacitan-a-profesionales-y-monitores-para-escuelas-edi/</p>
	Programa de fomento de la competitividad interregional e internacional.	<p>INDE y GORE han desarrollado de manera permanente apoyos en esta materia a organizaciones.</p> <p>MINDEP: Centro de Entrenamiento Regional: http://www.mindep.cl/centro-de-entrenamiento-regional-cer-aumenta-apoyo-profesional/</p>
	Plan de fomento de la actividad física y deportiva en ambientes laborales.	<p>Se financian iniciativas destinadas a la práctica del deporte en ambientes laborales y apoyo a competencias deportivas en esta misma área. https://www.diariofutro.cl/noticia/cultura-y-deporte/2015/10/equipo-del-gore-de-los-rios-viajara-al-nacional-de-baby-futbol-laboral</p>
	Plan de promoción de las actividades deportivas en localidades rurales.	<p>Existen acciones permanentes de difusión sobre importancia de deporte</p> <p>https://www.diariofutro.cl/noticia/cultura-y-deporte/2018/07/cerro-porteno-se-corono-campeon-del-futbol-rural-en-panguipulli</p> <p>http://www.aproval.cl/difusion/post.php?s=2017-04-05-deporte-recreacion-y-cultura-en-corrída-rural-el-lolly-2017</p>
	Programa para el fortalecimiento de la actividad física a escala comunal.	<p>Realización permanente de programas y proyectos que favorecen el desarrollo de la actividad física en las comunas de la región, esto a través de GORE e IND.</p> <p>Subvenciones GORE de Los Ríos: http://subvenciones.goredelosrios.cl/</p>
	Programa de capacitación orientado a dirigentes para fortalecer y mejorar la conducción de las actividades deportivas y recreacionales.	<p>Realización permanente de programas y proyectos que favorecen la adecuada conducción de la actividad física en las comunas de la región, esto a través de GORE e IND</p> <p>GORE: https://www.coredelosrios.cl/?p=2859</p>

		<p>IND: http://www.mindep.cl/curso-gestion-deportiva/</p>
	Programa de gestión y administración de recintos deportivos.	<p>Existe apoyo en la creación de planes de gestión para comunas en esta materia.</p>
	Programa de fomento al deporte aventura.	<p>Se han financiado iniciativas desde GORE para potenciar esta área deportiva</p> <p>NODO CORFO Turismo Aventura: https://www.corfo.cl/sites/Satellite?c=C_NoticiaRegional&cid=1476720833986&d=Touch&pagename=CorfoPortalPublico%2FC_NoticiaRegional%2FcorfoDetalleNoticiaRegionalWeb</p> <p>SERNATUR-GORE_ Expo Pesca Deportiva: https://www.totofly.cl/2017/11/2da-expo-pesca-recreativa-llifen-futrono-2017/</p>
	Sistema de salud preventivo para evaluar las aptitudes físico-deportivas de la población.	<p>Se generan iniciativas que abordan temáticas vinculadas a evaluar aptitudes físico deportivas y luego se prioriza apoyo a través de programas de vida saludable y fomento al deporte.</p>

LINEAMIENTO 3: DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO Y SUSTENTABLE

OBJETIVO 1: Integrar a las zonas rurales con aptitudes turísticas y productivas ubicadas particularmente en el borde costero y en sectores andinos.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Plan integral para la conectividad y puesta en valor del sistema lacustre regional.	Red Interlagos, estructurada a partir del circuito Panguipulli siete lagos y del circuito Lago Ranco, involucrando obras viales, portuarias, de borde lacustre e integración rural.	- Pendiente Circuito Panguipulli: tramos por ejecutar Choshuenco-Enco, 10 kms del tramo Enco- Riñihue. Tramo Coñaripe-Pellaifa (en ejecución). Pendiente: Tramo Crucero-Entre Lagos (en ejecución).
Integración del territorio regional.	Proyecto de construcción de la ruta costera a lo largo del territorio regional, potenciando la belleza escénica, circuitos turísticos e incorporando localidades rurales.	Iniciativas terminadas: - Prefactibilidad Mehuin-Niebla (con ficha a postulación a Diseño con RS) y tramo Chaihuin- Límite Regional. - ruta Queule-Mehuín (incluye puente río Lingue). - ruta Curiñanco-Niebla - ruta Corral-Chaihuin.
Implementar un plan integral de recuperación de circuitos fluviales.	Evaluación del circuito Lago Ranco - río bueno - la barra: propuesta de rehabilitación.	Iniciativas terminadas: - Estudio de prefactibilidad Mejoramiento conectividad fluvial del río Bueno, - Construcción de embarcaderos de Trumao y Puerto Ulloa. - En desarrollo el mejoramiento del borde lacustre en Puerto Lapi y Río Bueno. - FIC Turismo Integrado en la Cuenca del Lago Ranco. https://enlinea.santotomas.cl/investigacion/finaliza-proyecto-fic-turismo-integrado-en-la-cuenca-del-rio-bueno/81604/ - Ruta Trumao (FOSIS- GORE).
	Potenciamiento de la red de circuitos fluviales del río Valdivia y sus afluentes para el turismo náutico y la industria naval.	Iniciativas terminadas: - Conservación Costanera Valdivia sector ex muelle Schuster. - Costanera de la ciencia. - Dragado del río. - Embarcaderos Collico, Av. España, Terminal de Buses, MAC, Los Castaños, Barrio Flotante. Iniciativa en desarrollo: - Mejoramiento de Costanera de Valdivia tramo puente Pedro de Valdivia-Calles Anwandter.
Plan de posicionamiento de la selva valdiviana, fortaleciendo la red regional de áreas silvestres protegidas del estado.	Creación del parque nacional costero en la selva valdiviana, con conectividad entre corral y la unión.	Creación de Parque Nacional Alerce Costero el año 2010. Terminadas 13 iniciativas entre ellas: - Construcción y habilitación de infraestructura dentro del parque en Chaihuin y La Unión - Conservación de rutas de acceso por La Unión y Chaihuin. Pendiente el tramo sector de atravesio Parque Nacional Alerce Costero entre Corral y La Unión (10 km aprox).
Conectividad y accesibilidad a zonas de interés turístico.	Plan de conectividad y accesibilidad a bienes de uso público y de valor turístico.	Si bien no existe un plan, existen iniciativas tales como: - Red Interlagos. - Acceso a PN Alerce Costero. - Ruta costera.

		<p>- Conservación camino acceso predio fiscal Protegido Llancahue. -Ley Acceso a playas, ríos y lagos. https://www.bcn.cl/leyfacil/recurso/acceso-a-playas,rios-y-lagos</p>
	<p>Plan de rutas y circuitos de interés patrimonial y paisajístico.</p>	<p>Si bien no existe un plan, existen iniciativas de esta índole incorporadas en la Política Regional de Turismo: - Rutas Siete Lagos, Ruta Lagos y Volcanes, Ruta Termal, ruta Tramao. - Ruta patrimonial en Valdivia y La Unión. - Plan Maestro Área de Amortiguación Parque Nacional Puyehue, con la compra de un terreno que brindará un acceso al parque por Los Ríos.</p>
	<p>Plan de conectividad externa e interna de la Reserva Nacional Mocho Choshuenco, y los parques nacionales Villarrica y Puyehue.</p>	<p>Existen iniciativas que apuntan a este objetivo, tales como la Conservación acceso Reserva Nacional Mocho Choshuenco y la adquisición por parte del Municipio de Lago Ranco de un terreno para acceder al Parque Nacional Puyehue. En desarrollo está la iniciativa Mejoramiento Ruta S/Rol Cr.Ruta T-243-S(Coñaripe)-Lim.Reg.Norte.</p>
<p>Acción pública integrada, para dotar de infraestructura a territorios de mayor vulnerabilidad.</p>	<p>Plan Maihue.</p>	<p>En relación a esta iniciativa se tiene en estado terminado la construcción de las rampas de Maqueo y Rupumeica como también la construcción puentes Caicayen y Hueinahue camino Maihue-Hueinahue – Rupumeica. Por licitar el diseño de la iniciativa Mejoramiento construcción conexión vial Los Venados - Rupumeica Alto - Rupumeica Bajo incl. Puente Soto Vio). MOP: - Embarcaderos http://www.diarioelranco.cl/?p=24742 - Puentes Caicayen y Hueinahue. http://www.diarioelranco.cl/?p=61953 - Plan Maihue 2006-2010 http://www.dirplan.cl/centrodedocumentacion/Documents/Planes/Inventario_Planes/Inventario_planes_2011.pdf</p>
	<p>Plan Mehuin - Misisipi.</p>	<p>Este proyecto ha sido abordado mediante la Construcción Embarcaderos Rio Lingue, Construcción Puente Sobre Rio Lingue Y Accesos, Mehuín, Comuna Mariquina. Adicionalmente está en desarrollo la Construcción Caleta De Pescadores Mehuin. - Plan Maihue 2006-2010 http://www.dirplan.cl/centrodedocumentacion/Documents/Planes/Inventario_Planes/Inventario_planes_2011.pdf</p>

OBJETIVO 2: Dotar de recursos financieros, infraestructura y programas que aseguren la conectividad regional para el transporte de bienes y personas.

LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Fortalecer el plan de conectividad austral para el transporte público lacustre – marítimo – fluvial en la región.	Circuito de barcazas en bahía de corral (niebla - mancera - corral), lago Pirehueico (Puerto Fuy - puerto Pirehueico) y Lago Ranco (Futroneo - embarcadero Pichiquero en Isla Huapi - puerto sur en Isla Huapi).	<p>Entre las iniciativas terminadas se pude mencionar Diseño Y Construcción de un Transbordador para operar en la Bahía De Corral (Barcaza Andalué), Barcaza Cullamó Bahía De Corral y en el Lago Pirehueico Barcaza Puerto Fuy. En relación a las iniciativas en desarrollo Diseño Y Construcción de un transbordador para operar en el Lago Ranco (Barcaza Epu Huapi II)</p> <p>Cullamó: http://www.diarioelranco.cl/2010/12/20/gobierno-invierte-2-mil-millones-en-conectividad-autoridades-de-los-rios-inauguraron-transbordador-cullamo/ M\$2.738.000 año 2010 (MM\$1.271 FNDR MM\$1.467 sectorial MOP)</p> <p>Andalue: https://www.goredelosrios.cl/index.php/3423/ M\$3.590.475 año 2016 MOP</p> <p>Puerto Fuy: http://latendencia.cl/2018/02/05/turismo/ponen-en-servicio-nueva-barcaza-que-une-puerto-fuy-y-puerto-pirihueico/ M\$5.325.685 MOP año 2017.</p>
	Reposición del terminal marítimo de pasajeros en niebla.	Inaugurado en marzo del 2017.
	Mejoramiento de infraestructura de conectividad fluvial en localidades aisladas.	Terminadas las iniciativas de diseño y construcción embarcadero en Rio Lingue comuna de Mariquina, construcción rampa de conexión Isla Mancera, comuna de Corral y mejoramiento muelle de conectividad Quitaqui, comuna de Valdivia. En desarrollo la iniciativa construcción embarcaderos de conectividad Isla del Rey, comuna de Corral y conservación muelles de pasajeros de Corral e Isla Mancera.
	Estudio de demanda para orientar el subsidio del transporte público en zonas rurales.	<p>Política Regional de Localidades Aisladas. http://subvenciones.goredelosrios.cl/wp-content/uploads/2018/01/Nomina-localidades-aisladas_Region-de-Los-Rios.pdf</p> <p>http://www.dtp.r.gob.cl/pdf/MenuSuperior/REjecutivo2017.pdf</p>
Fortalecer el plan sectorial de mantenimiento efectivo de caminos rurales y puentes para el tránsito y acceso a localidades.	Programa de conservación de la vialidad rural en forma participativa a nivel comunal.	Convenio de pavimentación y mejoramiento red de caminos para la inclusión social y productiva de comunidades rurales, en desarrollo. Adicionalmente, existe unidad de participación ciudadana en el MOP que realiza consulta ciudadana antes y durante el inicio de una obra.



		<p>http://losrios.mop.cl/noticias/Paginas/DetalledeNoticias.aspx?item=196</p> <p>http://www.dirplan.cl/centrodedocumentacion/Documents/Políticas/PoliticaConservacion Vial 2010.pdf</p> <p>http://www.dirplan.cl/direccionesregionales/conveniosdeprogramacion/Documents/Informe_Convenios_de_Programacion%20a%202015.pdf</p>
Mejorar la conectividad y seguridad aérea en la región.	Transformación del aeródromo de Pichoy en un terminal aeroportuario con sistema de aterrizaje instrumental habilitado.	12 iniciativas terminadas, entre ellas mejoras en el sistema de aterrizaje (luces de aproximación, un sistema de estaciones meteorológicas automáticas y el instrumental ILS de categoría 1); reposición del pavimento; conservación, rehabilitación y reparación del aeródromo. Conservación mayor del aeródromo.
	Fomentar la red de aeródromos de uso público en la región.	<ul style="list-style-type: none"> - Conservaciones en el aeródromo Las Marías y en aeródromo municipal de Panguipulli. - En pre-ARI Construcción Punto de posada de Helicópteros en Corral BIP 30482878. - Normalización de pequeños aeródromos de la Región de Los Ríos. - Constitución de la mesa Regional Aeroportuaria.
Implementar un plan integral de infraestructura de soporte para el desarrollo portuario y la producción acuícola y pesquera.	Mejoramiento integral de las vías de acceso a la bahía de corral desde las comunas de Valdivia y la unión, a fin de apoyar y dar soporte a su actividad portuaria y turística.	Prefactibilidad de Habilitación de conexión vial para la pasada urbana de Corral terminada, y en ejecución, su etapa de diseño. También en desarrollo diseño de la reposición del puente Futa, como también el mejoramiento y construcción ruta Corral – Valdivia por Península de San Ramón.
	Plan de equipamiento y mejoramiento de caletas pesqueras artesanales en las comunas de Mariquina, Valdivia y corral.	<ul style="list-style-type: none"> - Plan Caleta en construcción (plan de Gobierno). http://www.elnavegable.cl/noticia/sociedad/anuncian-plan-para-modernizar-18-caletas-pesqueras-en-los-rios <p>Contribuye: Caletas de Amargos y Corral Bajo en estado Terminado. 3 Diseños de construcción de caletas terminadas (Niebla, Bonifacio y Los Molinos). En ejecución, caleta de Mehuin.</p>
Reforzar y mejorar la vialidad estructurante regional.	Mejoramiento integral de las conexiones entre la ruta 5 concesionada y las vías que convergen en ella, con estándares de seguridad y comodidad para usuarios y residentes próximos a este eje estructurante de carácter nacional.	<p>Iniciativa en desarrollo: Convenio obras de mejoramiento en ruta 5 y accesos, que contiene 20 obras y se inició el año 2014. A la fecha tiene un avance de un 30,5%. Las iniciativas terminadas son:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Atravesio peatonal Población Los Ríos - Villa San Pedro (Los Lagos). - Mejoramiento Enlace Río Bueno-La Unión (calle de servicio DTS y paraderos de buses). - Tramo Ciruelos-Malihue (ejecución). - Enlace Puerto Nuevo (diseño). - Reposición Puente Collilelfu II y accesos (diseño).

	<p>Definición de la red vial estructurante regional con estándares de pavimento acorde a sus funciones, incluyendo los ejes transversales lanco - Panguipulli, Mehuín - Mariquina, Cayumapu - Máfil - Malihue, Valdivia - Los Lagos - Panguipulli, Huichahue - Reumén - Futrono y la unión - río bueno - Lago Ranco.</p>	<p>Terminadas las rutas Valdivia Los Lagos, La Unión-Río Bueno-Lago Ranco, Huichahue-Reumén-Futrono, Máfil-Malihue. En desarrollo Mejoramiento CBI ruta T-345, Lo Aguila-Bif El Ciruelo, Diseño Doble vía Río Bueno -La Unión y por comenzar puente Collilelfu 1 de la Ruta 631.</p>
	<p>Ampliación de capacidad de rutas de acceso a Valdivia desde la ruta 5 (accesos norte y sur).</p>	<p>Diseño de Concesión Vial Rutas de Acceso a Valdivia, se encuentra en desarrollo. Iniciativa Privada N°412 postulantes RyQ Ingenieros.</p>

OBJETIVO 3: Estructurar un sistema de red de centros urbanos y localidades rurales que fomente la integración y el equilibrio territorial promoviendo su desarrollo, la habitabilidad y la valoración de los espacios públicos.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
<p>Desarrollar un plan integral de equipamiento sanitario (agua potable, alcantarillado, evacuación de aguas lluvias, tratamientos de residuos) y de electrificación rural.</p>	<p>Plan de saneamiento básico regional. (CASETAS)</p>	<p>Permanente: Si bien no se ha implementado un plan, ha existido financiamiento permanente en esta línea. A este proyecto contribuyen iniciativas de saneamiento básico, tales como Melefequén en Panguipulli, Ciruelos en Mariquina, Crucero en Río Bueno, Sector San Pedro de Máfil Caupolicán Alto en La Unión, Riñinahue en Lago Ranco y 6 Cerros en Corral. También iniciativas de electrificación tales como Arique en Valdivia y Maihue-Chabranco en Futrono. - Plan de Gobierno 2018-2022 http://planregion.gob.cl/delosrios.php</p>
	<p>Plan de infraestructura de acceso y equipamiento sanitario. (Ampliar cobertura en sectores urbanos)</p>	<p>Permanente: Si bien no se ha implementado un plan, ha existido financiamiento permanente en esta línea. Entre las iniciativas destacan ellas Alcantarillado en localidad de Mehuin en Mariquina, alcantarillado en Paillaco Urbano, sanitarias en Isla del rey comuna de Corral, Sector San Pedro comuna de Máfil, Crucero de Río Bueno, Sanitarias en Pto. Nuevo de La Unión, Infraestructura Sanitaria en Follilco comuna de Los Lagos, localidad de Los Ciruelos en Mariquina, Melefequén en Panguipulli y Calle Gabriela Mistral de Paillaco.</p>
	<p>Plan de agua potable rural regional, equipando a todas las localidades rurales de la región.</p>	<p>Permanente: Si bien no se ha implementado un plan, contribuyen iniciativas como APR de Chaihuin en la comuna de Corral, APR de Pitriuco en la comuna de Lago Ranco, APR Las Gaviotas en Valdivia, APR de Reumén en Paillaco, APR de Pellinada Grande de la comuna de Los Lagos, APR de Tralcao en Mariquina, APR de Mashue en La Unión, APR de Mantilhue en Río Bueno,</p>

		APR Puerto Las Rosas en Futrono, APR de Malalhue de Lanco; 9 en desarrollo, tales como APR Loncopán en Futrono, APR el Campeón-San Javier en La Unión y APR Puerto Fui en Panguipulli.
	Plan regional de recolección y evacuación de aguas lluvias en localidades urbanas.	Si bien no existe un plan regional, hay iniciativas que contribuyen al cumplimiento, como es el caso de conservación/ construcción de sistema de aguas lluvias de Valdivia (Plan Maestro Aguas Lluvia Valdivia), Corral, Ignao en Lago Ranco, Paillaco, Panguipulli. En elaboración el plan de la ciudad de Panguipulli y por comenzar los planes de las ciudades de La Unión y Río Bueno.
	Programa regional para el manejo de residuos sólidos: hacia una cultura de reciclaje, reducción y reutilización de residuos.	Existe programa de residuos sólidos en el Gobierno Regional (provisión de residuos sólidos). También contribuye el estudio de planta de compostaje de residuos orgánicos. - Asociación de Municipios de la región de Los Ríos para el manejo integral de residuos sólidos. http://asociacionlosrios.cl/proyectos/ - Cierre de vertederos en Panguipulli, Corral, La Unión, Lago Ranco (FNDR). - Compra de camiones vertederos (FNDR). - Diseño de plan de Reciclaje.
	Habilitación del suministro de energía eléctrica en las comunas deficitarias, incorporando programas de electrificación rural a partir de energías renovables.	Permanente: Se han financiado numerosos proyectos de suministro de EE, donde destacan Construcción de Luminarias fotovoltaicas en Isla Huapi en Futrono, Habilitación de Energía Fotovoltaica Domiciliaria en Isla Huapi de Futrono, Habilitación Energía Fotovoltaica Sector Tres Chiflones de Corral, entre otros.
Completar la interconexión pavimentada entre los 15 principales centros poblados de la región.	Pavimentación tramo Panguipulli - Coñaripe -Lliquiñe.	En ejecución las siguientes iniciativas: Mejoramiento Rutas 203-201-Ch Sector: Panguipulli-Coñaripe li (Bocatoma Pullinque - Coñaripe), Mejoramiento Ruta 201-Ch Sector: Coñaripe - Pellaifa y Mejoramiento Ruta 201-Ch Pendiente: Pellaifa – Lliquiñe por licitar próximo año (avance 60% aprox de la obra total).
	Pavimentación tramo Valdivia - corral.	En desarrollo diseño de iniciativa Mejoramiento Y Construcción Ruta Corral – Valdivia Por Península De San Ramón.
	Pavimentación tramo corral - la unión.	Iniciativa de cumplimiento que contribuye es el Mejoramiento Ruta T-720 Sector: Las Ventanas-Los Tractores.
	Pavimentación de tramo Máfil - Malihue (interconexión directa Máfil - Panguipulli).	Ruta terminada: http://www.noticiaslosrios.cl/2018/07/23/mop-completa-asfaltado-en-segundo-tramo-de-9-kilometros-en-la-ruta-mafil-malihue/

	<p>Pavimentación de tramo Panguipulli - Choshuenco.</p>	<p>Mejoramiento Ruta 203-Ch, T-47; Sector: Rucatrehua – Choshuenco</p>
	<p>Pavimentación de tramo los lagos - Futrono (por Santa Laura).</p>	<p>Iniciativa terminada: Conservación Ruta T-55 Sector: Loncopán Bajo - Santa Laura, Mediante Camino Básico.</p>
	<p>Pavimentación de tramo Futrono - lago Ranco (circunvalación lago Ranco).</p>	<p>Las tres iniciativas terminadas: Mejoramiento Ruta T-785 Sector: Coique - Cruce Ruta T-75 (Puerto Nuevo), Mejoramiento Const. C. Vial T-775 S:Cr.T-75 (Pto Nuevo)-T-85 (Quillaico), Mejoramiento Cbi Lago Ranco-Quillaico.</p>
<p>Desarrollar un plan de mejoramiento de accesos y vías urbanas en centros poblados de la región.</p>	<p>Plan de recuperación urbana de vías céntricas en poblados de la región.</p> <p>Plan de habilitación y accesibilidad en centros poblados con frente de agua urbanos.</p>	<p>Permanente: MINVU-GORE: Programa de Mantenimiento de Vías Urbanas (MANVU).</p> <p>Entre las iniciativas terminadas, están la conexión entre Puerto Nuevo con Lago Ranco. En desarrollo la Iniciativa Mejoramiento Conexión Vial Pasada Por Corral.</p> <p>Valdivia: - DOP: Habilitación Borde Fluvial río Calle Calle sector Las Ánimas. - Centro de entrenamiento alto rendimiento (CER). SUBDERE- MUNI VALDIVIA: inauguración de 3 muelles fluviales año 2014: https://www.biobiochile.cl/noticias/2014/02/05/alcalde-de-valdivia-inaugura-tres-nuevos-muelles-fluviales.shtml - Plan de muelles fluviales. - MINVU año 2015, inauguración ampliación costanera y mejoras avenida Argentina y Ecuador: https://www.youtube.com/watch?v=7tRW8jj2QNE</p> <p>Río Bueno: MUNI RIO BUENO: Proyecto con diseño finalizado. http://www.muniriobueno.cl/v2/?p=378 "Mejoramiento borde fluvial del Río Bueno" BIP 30231792</p> <p>Panguipulli: MOP:- Muelle desde Septiembre de 2013: http://losrios.mop.cl/noticias/Paginas/DetalledeNoticias.aspx?item=365 - Ejecución Costanera adjudica: https://www.goredelosrios.cl/index.php/7478/</p> <p>Los Lagos: MINVU: - iniciativa MEJORAMIENTO ÁREA VERDE COSTANERA ALDERETE,BIP</p>

		<p>30134352-0 ejecutada etapa de diseño: - https://www.youtube.com/watch?v=b3bBh9s49go</p> <p>Lago Ranco: MOP: http://www.noticiaslosrios.cl/2018/10/22/renovada-costanera-de-lago-ranco-fue-inaugurada-por-el-ministro-de-obras-publicas/</p> <p>Futrono: MOP: - Diseño borde costero: http://www.diarioelranco.cl/?p=14887 MUNI FUTRONO. - https://www.goredelosrios.cl/bcostero/actas/Acta7SesionOrdinariaCRUBC.pdf - Diseño Interno: Construccion Borde Lacustre Futrono, Provincia Del Ranco, Región De Los Ríos: BIP: 30486153 del MOP.</p>
	<p>Plan de pavimentación de accesos a localidades de la región.</p>	<p>Plan Regional de Infraestructura y Recursos Hídricos al 2018: https://www.goredelosrios.cl/cultura2/wp-content/uploads/2016/02/PlanRegionalInfraestructurayGestionRecursoHidricoal2018MOP.pdf</p> <p>Las 3 iniciativas terminadas: diseño conexión Ignao- Vivanco-Trapi y ejecución de conexión Cayurruca-Trapi-Crucero, como también camino Llifén-Arquihue.</p> <p>Para MOP: calles tuición Mop que llegan a una localidad (ejemplo Antilhue, Mehuin, Llifén, Riñinahue, Trumao, Pichirropulli, Liquiñe, Neltume, Llolli, Crucero, Reumen, etc)</p> <p>- Plan Maihue.</p> <p>Aprox. 40% de cobertura.</p>
	<p>Ampliación de capacidad de la vía de interconexión del sistema urbano la unión - río bueno, conformada por las rutas t-70 y t-71.</p>	<p>Prefactibilidad está en desarrollo mediante iniciativa AMPLIACION DOBLE VIA LA UNION - RIO BUENO, RUTA 210 Y T-71.</p>
<p>Promover la recuperación de espacios públicos en localidades pobladas.</p>	<p>Plan de recuperación de espacios públicos urbanos y puestos en valor de atractivos en poblados rurales.</p>	<p>Contribuyen: - MINVU: Plan de recuperación de espacios públicos (programa de carácter nacional). - FRIL</p>
	<p>Plan de implementación de parques urbanos en localidades de la región.</p>	<p>Se conoce que se ha invertido en esta materia, pero no existe un Plan.</p> <p>Valdivia: - Parque Catrico.</p> <p>Futrono: MOP: - Diseño borde costero: http://www.diarioelranco.cl/?p=14887</p> <p>Lago Ranco: MINVU:</p>

		<p>- http://www.diarioelranco.cl/?p=178051</p> <p>- http://www.noticiaslosrios.cl/2018/10/22/renovada-costanera-de-lago-ranco-fue-inaugurada-por-el-ministro-de-obras-publicas/</p> <p>Los Lagos: MINVU: - Etapa de diseño iniciativa “Mejoramiento Área Verde Costanera Alderete”, BIP 30134352-0: - https://www.youtube.com/watch?v=b3bBh9s49go</p> <p>Máfil: - http://www.munimafil.cl/informacion-y-noticias/item/314-segunda-participacion-ciudadana-para-mejoramiento-espacio-publico-sector-libertad-costanera-rio-inaque</p> <p>- Instalación de luminarias en costanera año 2017: http://www.disenoarquitectura.cl/luminarias-solares-todo-en-uno-en-proyecto-en-mafil-decosolar/</p> <p>Mariquina: para administrar parque por parte de Municipalidad: http://www.australvaldivia.cl/prontus4_nots/site/artic/20101021/pags/20101021000618.html</p> <p>Panguipulli: MOP: - Muelle desde Septiembre de 2013: http://losrios.mop.cl/noticias/Paginas/DetalledeNoticias.aspx?item=365</p> <p>- Ejecución Costanera adjudica: https://www.goredelosrios.cl/index.php/7478/</p> <p>Paillaco: Compra de terreno para parque en el Polígono enero de 2018: https://www.diariodevaldivia.cl/noticia/actualidad/2018/01/municipalidad-de-paillaco-adquirio-bello-terreno-en-la-ribera-del-rio-collilelfu-en-reumen</p> <p>Rio Bueno: Proyecto con diseño finalizado. http://www.muniriobueno.cl/v2/?p=378</p> <p>“Mejoramiento borde fluvial del Rio Bueno” BIP 30231792</p>
	Plan de educación para el manejo y protección de espacios públicos orientados a las organizaciones funcionales y territoriales.	Contribuye: Capacitación y difusión en ecosistemas, parque Catriko, Valdivia
Desarrollar un plan de mejoramiento del sistema de transporte	Plan maestro de transporte urbano en la ciudad de Valdivia y en otras de la región.	Actualización del Plan urbano de Valdivia terminado y lanzado el año 2018. BIP 30092087

urbano de las principales ciudades de la región.		http://www.losriosaldia.cl/2018/07/13/plan-de-transporte-urbano-valdivia/
	Planes maestros de gestión de tránsito en las principales ciudades de las provincias de Valdivia y Ranco.	Análisis mejoramiento gestión de tránsito: - Ejecutado para las 12 comunas. BIP: 30112484 (Paillaco, LR, Lanco, Futrono y Panguipulli). - BIP 30112431 (Rio Bueno, Los Lagos, Mafil, Corral, Mariquina) - Valdivia BIP 30092087 y La Unión BIP 30390572.
	Implementación de herramientas de decisión para problemas de transporte y medioambiente mediante dispositivos móviles georeferenciables.	- Análisis mejoramiento gestión de tránsito Paillaco, Lago Ranco, Lanco, Futrono, Panguipulli. - Construcción Centro Control de Tránsito SCAT Valdivia

OBJETIVO 4: Articular y generar instrumentos de planificación y gestión territorial para inducir el adecuado manejo de los recursos naturales promoviendo el bienestar de la ciudadanía y orientar las inversiones públicas y privadas.

LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Implementar un sistema de ordenamiento y gestión del territorio.	Plan regional de ordenamiento territorial (PROT) con capacidad de gestión, zonificación y coordinación del accionar público.	2 iniciativas en desarrollo (Planificador De Viajes en Transporte Público Mediante Aplicación Google Maps y Moovit; y Análisis Territorial para la Elaboración del Plan Regional De Ordenamiento Territorial (Prot) Los Ríos) y 1 terminada (Comisión Regional De Ciudad, Vivienda Y Territorio de la región de Los Ríos (Comicivyt).
	Programa zonificación de uso del borde costero.	Programa De Zonificación del Borde Costero Regional, en desarrollo. Terminadas 2 iniciativas: Comisión Regional de uso del Borde Costero (Crubc) de La Región de Los Ríos, Creado El 24 de Junio de 2008; y Traspaso de Competencias en Ordenamiento Territorial al Gobierno Regional de Los Ríos.
	Programa de fomento para la regularización de títulos de dominio y ordenamiento predial rural.	Terminadas 7 iniciativas, entre ellas Saneamiento de la Tenencia Irregular de la Propiedad, Saneamiento de Títulos De Dominio, Saneamiento Tenencia Irregular de la Propiedad Rural, Saneamiento Especial de Títulos de Dominio y Saneamiento de Títulos de Dominio Isla Huapi Comuna de Futrono. En desarrollo Saneamiento de Títulos de Dominio Localidad Rural Bonifacio, Comuna De Valdivia.
	Estudio territorial sobre los roles y aptitudes de las unidades que conforman el paisaje regional.	- A través del PROT. http://antecedentes.goredelosrios.cl/index.php/ordenamiento-territorial/
	Programa de apoyo a municipios para la formulación y aplicación de planes reguladores comunales.	Si bien no se ha desarrollado un programa de apoyo, el MINVU ha apoyado en la elaboración de planes reguladores en las comunas (Futrono, Lanco, Corral, Máfil, Los Lagos, Lago Ranco, La Unión, Rio Bueno y Paillaco).

	Fortalecimiento del plan de ordenamiento de zonas de interés turístico a través de directrices urbanísticas y constructivas que orienten la incorporación de materiales nobles de la región.	A través de la PRT se desarrolló un manual con directrices constructivas, distribuido a los municipios (pueblo de montaña materiales madera y piedra).
Desarrollar un sistema coordinado de plataformas de información territorial que proporcione apoyo a la gestión pública.	Implementación del sistema nacional de información territorial (snit).	Implementado como IDE a nivel nacional. En la región Los Ríos sin financiamiento en este momento. http://www.ide.cl/ides-en-chile/regionales.html
	Implementación del sistema de información territorial a nivel comunal.	SINIM: Sistema Nacional de Información Municipal de SUBDERE, actualizado al año 2017, implementado en todas las comunas de la región: - http://www.subdere.gov.cl/programas/divisi%C3%B3n-municipalidades/sistema-nacional-de-informaci%C3%B3n-municipal-sinim - http://www.sinim.gov.cl/
	Conformación del sistema estadístico regional.	Se constituyó en el año 2010 el SER - Sistema Estadístico Regional, Región de Los Ríos: http://www.inelosrios.cl/archivos/files/pdf/SistemaEstadisticoRegional/Constituci%C3%B3n%20SER_24-09-2010_Subida%20a%20Web%2012_10_2010.pdf
	Desarrollo de líneas base y monitoreo continuo de ecosistemas agroforestales, lacustres, marinos y estuarinos.	INFOR: Inventario y monitoreo de Ecosistemas de Agroforestales: https://www.infor.cl/index.php/news?layout=edit&id=33 MINISTERIO MEDIO AMBIENTE: Normas Secundarias del Río Valdivia.
	Desarrollo de indicadores de sustentabilidad.	SERNATUR: en el marco de la PRT, se construyó un set de indicadores de Sustentabilidad Turística. Se aplicó únicamente como piloto en la Municipalidad de Panguipulli.
Implementar el observatorio territorial regional.	Creación centro regional de información satelital.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
	Implementación del comité técnico - operativo de carácter público y privado que posea facultades y capacidades de apoyo para la comisión regional del medio ambiente (COREMA), en ámbitos de ordenamiento y resolución de conflictos territoriales.	Comité técnico establecido en "Reglamento del sistema de evaluación de impacto ambiental (SEIA)", aprobado mediante Decreto Supremo n° 40/2013.
	Plan de fortalecimiento de la gestión de la oficina nacional de emergencias (ONEMI) para el ámbito de la protección civil.	- http://www.onemi.cl/region/los-rios/ - ADQUISICION EQUIPAMIENTO RADIAL DE EMERGENCIAS Y SEGURIDAD, ONEMI BIP 30117987 - Transferencias Corrientes al Sector Privado (Mantenimiento de bodegas ONEMI y apoyo Cuerpo de Socorro Andino)

OBJETIVO 5: Promover el desarrollo energético regional bajo un compromiso de sustentabilidad, priorizando la diversificación de la matriz energética, potenciando el desarrollo de fuentes alternativas de energía e impulsando políticas regionales de ahorro y eficiencia energética.

LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
<p>Promover el desarrollo energético regional, priorizando la diversificación de la matriz energética bajo un compromiso de sustentabilidad.</p>	<p>Estudio de balance energético regional: mapeo de unidades de generación, sectores productivos y comunidades involucradas.</p>	<p>Energía Región (plataforma de monitoreo de estadísticas relevantes sector energía : https://energiaregion.cl/region/RIOS</p> <p>Los Ríos, Región de Oportunidades-CRDP: https://corporacionlosrios.cl/index.php/files/419/Propuestas%20de%20Inversion/754/Descargar%20aqui.pdf</p> <p>https://www.emol.com/noticias/Nacional/2018/02/08/894243/Revisa-donde-y-quienes-generan-la-electricidad-que-prende-Chile-de-Norte-a-Sur.html</p>
	<p>Estudio de línea de base para la elaboración del catastro minero regional.</p>	<p>- Mapa Minero de Chile Sernageomin: https://biblioteca.sernageomin.cl/opa/DataFiles/mapa-minero-de-chile.pdf</p> <p>- Estado Minería en el Sur de Chile- Comisión Chilea del Cobre año 2016: https://www.cochilco.cl/Listado%20Temtico/Estado mineria en el sur de Chile.pdf</p>
	<p>Programa regional de promoción de ahorro y eficiencia energética.</p>	<p>https://www.losriosaldia.cl/2018/07/26/energia-firma-convenio-de-eficiencia-energetica-con-pymemad/</p> <p>https://www.biobiochile.cl/noticias/2014/07/09/gobierno-de-los-rios-lanza-campana-de-eficiencia-energetica-en-valdivia.shtml</p>
	<p>Estudio de línea de base para el desarrollo del potencial energético regional.</p>	<p>Ministerio de Energía desarrolló un estudio de alcance nacional con la determinación de los potenciales energéticos: http://www.minenergia.cl/archivos_bajar/Estudios/Potencial ER en Chile AC.pdf</p>
<p>Impulsar políticas regionales para la eficiencia y ahorro de energía.</p>	<p>Planificación de embalses multipropósitos a nivel regional (consumo humano y animal, riego y generación de energía).</p>	<p>Contribuye el diagnóstico de embalses estacionales para Los Ríos y Los Lagos: http://www.diarioelranco.cl/2012/02/02/comision-nacional-de-riego-potencia-el-embalsamiento-de-aguas-en-el-sur-del-pais/</p>
	<p>Establecimiento de criterios de planificación de redes eléctricas integradas, que aseguren el acceso de las unidades de generación a un sistema único coordinado de evacuación de energía (articulación público privada).</p>	<p>El Ministerio de Energía realizó algunas gestiones aprox. el año 2017, presentando algunos criterios y metodología para abordar las franjas de trazado de líneas de transmisión, en el marco de la nueva ley de transmisión 20.936.</p>

OBJETIVO 6: Promover el desarrollo e implementación de instrumentos técnicos, administrativos y legales para el mejoramiento de la gestión ambiental.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Impulsar mecanismos de auto cumplimiento de la normativa ambiental y de certificación/ acreditación de los instrumentos de gestión ambiental.	Promoción y generación de acuerdos de cooperación acción público-privado en el desarrollo e implementación de instrumentos de gestión ambiental voluntarios.	- Consejo de Producción Limpia, 4 iniciativas con INDAP: https://www.indap.gob.cl/noticias/detalle/2016/08/22/agenda-de-produccion-limpia-promueve-en-los-rios-dos-programas-de-inversion-en-energias-renovables -APL de Turismo: http://www.elnavegable.cl/noticia/economia/29-empresas-de-los-rios-conforman-el-acuerdo-de-produccion-limpia
Promover el diseño y aplicación de metodologías e instrumentos económicos para la gestión ambiental.	Plan de desarrollo y aplicación de estrategias para el pago por servicios ambientales.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
	Promoción de proyectos concernientes al mercado y huella de carbono.	MMA: Huella Chile, Programa de gestión del carbono. http://www.huellachile.cl/
Implementar mecanismos técnicos y administrativos para la protección y acceso al recurso agua.	Implementación del comité regional del agua para la promoción de la gestión y administración del recurso hídrico en un marco de sustentabilidad, interés público-privado y de participación en el tratamiento de conflictos.	- Corporación del agua (creada año 2018) https://www.biobiochile.cl/noticias/nacional/region-de-los-rios/2018/08/29/a-cuidar-el-agua-crean-primera-corporacion-a-nivel-nacional-para-proteger-recursos-hidricos.shtml https://www.infor.cl/index.php/noticias/453-infor-y-actores-de-la-sociedad-promueven-una-iniciativa-que-busca-restaurar-cuencas-forestales-que-abastecen-de-agua-para-consumo-humano - Mesa regional del Agua para consumo humano (creada el año 2014): http://losrios.mop.cl/noticias/Paginas/DetalledeNoticias.aspx?item=496 La iniciativa se encuentra sin continuidad pero se considera que el proyecto fue abordado en alguna medida.
	Elaboración de normas secundarias de calidad de aguas para los principales lagos, ríos y afluentes de la región.	- Norma secundaria del río Valdivia: falta consulta indígena. http://www.lignum.cl/2018/09/21/iniciacion-consulta-indigena-la-norma-secundaria-del-rio-valdivia-cinco-comunas/# - Norma Secundaria del río Bueno: por comenzar año 2019.



<p>Programa de estudios de línea base que consideren balances hídricos, hidrogeología y potencial de microcuencas para abastecimiento de agua y producción eléctrica a pequeña escala.</p>	<p>INFOR – CONAF: https://www.researchgate.net/publication/331284268_EXPERIENCIA_PILOTO_PARA_LA_PRIORIZACION_Y_GENERACION_DE_PROPUUESTAS_DE_RESTAURACION_DE_BOSQUE_NATIVO_EN_CUENCAS_PROVEEDORAS_DE_AGUA_EN_LAGO_RANCO_REGION_DE_LOS_RIOS</p> <p>CONAF: Estrategia Nacional de Cambio Climático y Recursos Vegetacionales: http://portal.mma.gob.cl/wp-content/doc/ENCCRV-2017-2025-web.pdf</p> <p>Center of Climate and Resilience Research - http://www.revistaei.cl/2017/10/17/realizan-inedito-catastro-las-cuencas-hidricas-chile/# http://www.cr2.cl/camels-cl/</p> <p>DGA: Balance Hídrico de Chile: http://sad.dga.cl/ipac20/ipac.jsp?session=14568051B4L87.375629&profile=cirh&uri=full%3D3100001~!1527~!0&booklistformat=</p>
<p>Plan de gestión de cuencas que abastecen de agua a las localidades rurales y urbanas de la región.</p>	<p>CONAF – GORE: Programa de Desarrollo Forestal Sustentable y Manejo Integrado de cuencas en la Provincia del Ranco. https://www.interior.gob.cl/sitio-historico-2014-2018/noticias-regionales/2018/01/05/ranco-autoridades-y-comunidad-indigena-inaltulafken-de-mantihue-inauguraron-unidad-productiva-de-plantas/index.html</p>
<p>Estudios de demanda de agua para consumo humano y riego conducentes a una adecuada planificación y gestión del recurso.</p>	<p>CNR: http://bibliotecadigital.ciren.cl/handle/123456789/26777</p> <p>DGA: http://www.dga.cl/Estudios/04%20Resumen%20Ejecutivo/Resumen%20Ejecutivo.pdf</p> <p>RADIOGRAFIA DEL AGUA: https://fch.cl/wp-content/uploads/2018/07/radiografia-del-agua.pdf</p>
<p>Programa de difusión de normativa, estudios y recursos disponibles para el desarrollo de proyectos vinculados con el agua.</p>	<p>MOP: Plan Regional de Infraestructura y Gestión del Recurso Hídrico al 2021 Región de Los Ríos: http://antecedentes.goredelosrios.cl/wp-content/uploads/2016/02/Plan-Regional-de-Infraestructura-y-Gesti%C3%B3n-del-Recurso-H%C3%ADrico-al-2021-MOP.pdf</p>
<p>Establecer un programa regional para la protección de cursos de agua con vegetación nativa.</p>	<p>CONAF – GORE: Programa de Desarrollo Forestal Sustentable y Manejo Integrado de cuencas en la Provincia del Ranco.</p>

	https://www.interior.gob.cl/sitio-historico-2014-2018/noticias-regionales/2018/01/05/ranco-autoridades-y-comunidad-indigena-inaltulafken-de-mantilhue-inauguraron-unidad-productiva-de-plantas/index.html
--	---

OBJETIVO 7: Equipar a todos los sectores de la región de los medios para entregar una permanente cobertura digital y de telecomunicaciones.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Implementar la estrategia digital para la región.	Ejecución de la estrategia regional digital acorde a sus ejes estratégicos.	- Conformación de la Mesa de Tecnologías de la Información y Comunicación (TICS). http://www.intendencionalosrios.gov.cl/filesapp/cuentaPublica20072008.pdf - Contribuye la iniciativa nacional Agenda Digital 2020: http://www.agendadigital.gob.cl/#/ https://www.mtt.gob.cl/wp-content/uploads/2014/02/agenda_digital.pdf
	Plan de implementación de mesas comunales tic's (virtuales - reales).	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
	Programa de desarrollo de proyectos tic's a nivel comunal.	GORE: Transferencia programa difusión y transferencia a mipyme en tic, BIP 30111006.
Dotar de acceso a telefonía móvil en localidades rurales.	Plan de implementación de sistema regional de conectividad a internet inalámbrica en 400 localidades rurales al 2012.	Subtel: - PROYECTO TODO CHILE COMUNICADO – IDCI https://www.ahoranoticias.cl/noticias/nacional/trasladan-a-dos-estudiantes-en-huelga-de-hambre-al-san-juan-de-dios.html - CONCURSO 2,6 GHZ. - CONCURSO 700 MHZ. Existe iniciativa, pero no se recopiló información relevante para indicar un mayor grado de avance
	Subsidio a la conectividad de telefonía móvil para localidades rurales de la región.	SUBTEL: Fondo de Desarrollo de las telecomunicaciones: https://www.subtel.gob.cl/wp-content/uploads/2018/07/Informe_XI_V_Region_de_Los_Rios_2T_2018.pdf

LINEAMIENTO 4: PROTECCION Y PROMOCION DE LA IDENTIDAD PATRIMONIAL

OBJETIVO 1: Descubrir y fortalecer la identidad local y regional para consolidar la diversidad cultural presente en el territorio, potenciando una plataforma virtual cultural.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Recuperar documentación histórica cultural, de conocimiento científico y popular de la Región.	Centro de Documentación y Memoria Histórica Regional.	Se presentó el proyecto Biblioteca Regional Digital de la Región de Los Ríos en Presupuesto FNDR 2017 y 2018; sin embargo, no hay avances a la fecha, a pesar de existir un proyecto formulado. Esta iniciativa está priorizada en la Política de Desarrollo Cultural e Identidad Regional, actualmente en proceso de revisión por parte de las nuevas autoridades.
	Creación de publicación regional científica y académica.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
	Creación y distribución de maletín cultural regional.	Esta iniciativa fue impulsada a través del Programa Maletín Literario de la DIBAM. Las entregas de estos libros se realizaron durante la época del Intendente Iván Flores. No hay nuevos antecedentes. http://www.australvaldivia.cl/prontus4_nots/site/artic/20090910/pags/20090910000637.html
Recuperar y conservar el patrimonio ferroviario existente en la Región.	Catastro de infraestructura patrimonial ferroviaria.	Consejo de la cultura y las artes: http://comunidadcreativalosrios.cultura.gob.cl/wp-content/uploads/2017/03/2015-caracterizacion-y-diagnostico-tipologia-patrimonial-ferroviaria-los-rios.pdf
	Plan regional de recuperación de infraestructura ferroviaria.	A pesar de que no existe un plan, se han realizado proyectos de recuperación: - Valdivia: Cecrea en Estación de Ferrocarriles http://www.economiaynegocios.cl/noticias/noticias.asp?id=429455 - Los Lagos: https://www.diariopaillaco.cl/noticia/actualidad/2018/05/se-abrio-proceso-de-licitacion-del-proyecto-estacion-collilefu-en-los-lagos - Paillaco: Centro cultural y café en antigua estación: https://www.cafelanuevaestacion.cl/about-us/
	Plan de rehabilitación del servicio de tren en rutas históricas.	Si bien no existe un plan, se ha rehabilitado el servicio en la ruta Valdivia Antihue: http://www.efe.cl/empresa/servicios/trenes-turisticos/valdiviano.html
Rescatar la identidad fluvial regional.	Construcción Bergantín Hermann.	La Escuela de Ingeniería Naval de la UACH hizo el diseño: https://diario.uach.cl/presentacin-del-historico-bergantn-hermann-a-la-comunidad/

	Identificación y evaluación de rutas fluviales navegables patrimoniales.	Contribuye a su cumplimiento el centro de interpretación "De todas las aguas del mundo": http://www.detodaslasaguasdelmundo.cl/
	Centro Náutico de Alto Rendimiento (CAR Nautico).	IND: se inaugura el año 2016: http://www.ind.cl/deportistas-y-autoridades-inauguraron-equipamiento-del-car-de-los-rios/
	Diseño e implementación de señalética fluvial regional.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
	Creación del Museo del Agua.	Contribuye al cumplimiento del proyecto estratégico : - el centro Interpretativo "De todas las aguas del mundo" http://www.detodaslasaguasdelmundo.cl/ - El museo del submarino O'Ryan.

OBJETIVO 2: Lograr el reconocimiento del patrimonio natural a través de la puesta en valor de los recursos naturales presentes en el territorio.

LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Identificar, recuperar y proteger la biodiversidad regional (ecosistemas, flora y fauna) a través del fomento de buenas prácticas ambientales.	Catastro y clasificación de especies del patrimonio genético regional.	CONAF- especies endémicas selva valdiviana ríos y esteros - Parque Nacional Alerce Costero: http://www.parquenacionalalercecostero.cl/descargas/pnac-atractivos.pdf - CONADI: Catálogo e inventario de recursos genético en las comunidades indígenas de las comunas de Lago Ranco y Futrono.
	Estudio de prefactibilidad para la creación de áreas marinas protegidas.	CRDP: Diseño del estudio regional oceanográfico y de línea base de la biodiversidad y recursos pesqueros, de las zonas intermareal, estuarina y marina https://corporacionlosrios.cl/index.php/files/422/FIC%20-%20Diseno%20del%20Estudio%20Regional%20Oceanografico%20y%20la%20Linea%20de%20Base%20de%20la%20Biodiversidad%20y%20Recursos%20Pesqueros%20de%20las%20Zonas%20Intermareal,%20Estuarina%20y%20Marina/495/Informe%20N%C2%B01:%20Estudio%20Linea%20Base%20Marina.pdf
	Plan de protección y conservación de humedales de alto valor biológico.	MMA: Plan Nacional de Protección de Humedales 2018-2022: Angachilla, Llancahue. http://portal.mma.gob.cl/wp-content/uploads/2018/11/Plan_humedales_Baja_confrase_VERSION-DEFINITIVA.pdf
	Creación de unidades comunales de fiscalización y protección del medio ambiente.	Sistema de certificación ambiental de municipios (SCAM). Paillaco: Ordenanza Municipal con creación Oficina de medio ambiental: http://www.munipaillaco.cl/wp-content/uploads/2018/09/Ordenanza-sobre-proteccion-del-medio-ambiente.pdf Valdivia: Depto municipal Medio Ambiente:



		<p>http://www.munivaldivia.cl/web2018/index.php/oficinas-municipales/direccion-de-medio-ambiente-aseo-y-ornato</p> <p>Muni San José de la Mariquina: http://munimariquina.cl/oficina-de-medio-ambiente/</p> <p>Muni Los Lagos: http://www.muniloslagos.cl/index.php/unidad-de-gestion-ambiental-municipal</p> <p>Muni Máfil: http://www.munimafil.cl/informacion-y-noticias/item/278-oficina-municipal-del-medio-ambiente-comenzo-inscripcion-de-mascotas-en-registro-nacional-de-mascotas</p>
	Programa educacional en prácticas medioambientales.	<p>MMA: Sistema Nacional de Certificación Ambiental de Establecimientos Educativos (SNCAE): http://portal.mma.gob.cl/102-establecimientos-educacionales-ya-estan-certificados-ambientalmente-en-la-region-de-los-rios/</p>
	Programa de implementación de equipamiento para el manejo de fuego y protección del bosque nativo.	<p>CONAF año 2012: Creación base de brigada contra incendios forestales Provincia del Ranco. http://www.diarioelranco.cl/2012/12/20/los-rios-tiene-la-base-de-brigada-de-incendios-forestales-mas-moderna-de-chile/</p> <p>GORE-CONAF: http://www.losriosaldia.cl/2018/10/23/conaf-y-autoridades-regionales-anuncian-aumento-de-recursos-en-el-marco-del-lanzamiento-del-programa-para-prevenir-y-combatir-los-incendios-forestales/</p>
Promover y relevar la riqueza y presencia del bosque nativo y de los recursos hídricos de la Región.	Programa de promoción del bosque nativo de la Región.	<p>SERNATUR: promoción de la Selva Valdiviana: https://www.sernatur.cl/region/los-rios/</p>
	Programa de difusión de áreas silvestres protegidas de la Región.	<p>CONAF</p> <p>- Mocho Choshuenco: http://www.conaf.cl/parques/reserva-nacional-mocho-choshuenco/</p> <p>- PN Alerce Costero: http://www.conaf.cl/?s=a&region=los-rios&parques=parque-nacional-alerce-costero</p>
	Programa de promoción de los recursos hidrobiológicos regionales.	<p>CRDP: Promoción Pesca deportiva Región de Los Ríos: https://www.youtube.com/watch?v=As6GGCHX4a0</p>
	Programa de reconocimiento ambiental regional.	<p>FPA de MMA: http://www.fpa.mma.gob.cl/</p>
	Programa de publicación y difusión de la Estrategia Regional de Biodiversidad.	<p>MMA: Estrategia de conservación de la Biodiversidad de la región de Los Ríos http://catalogador.mma.gob.cl:8080/geonetwork/srv/spa/resources.get?uui_d=fb462f46-6575-40a9-8250-8346ddeb5e7&fname=ERB_LOS_R%C3%82DOS.pdf&access=public</p>

OBJETIVO 3: Poner en valor las expresiones y manifestaciones culturales, históricas y actuales que den cuenta del patrimonio tangible e intangible de la Región.

LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Identificar, proteger y difundir el patrimonio tangible de la Región (construido, arqueológico, objetos, rutas, sitios, entorno).	Diagnóstico del patrimonio cultural de la Región.	SUBDERE, MOP, GORE: Diagnostico patrimonio cultural de la region de los ríos http://www.subdere.gov.cl/sites/default/files/documentos/libro_instituciones.pdf
	Estudio para declaratoria de monumentos nacionales en la Región.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
	Investigación para el rescate del patrimonio histórico cultural mapuche.	SUBDERE, MOP, GORE: Diagnostico patrimonio cultural de la region de los ríos: http://www.subdere.gov.cl/sites/default/files/documentos/libro_instituciones.pdf
	Plan maestro regional de patrimonio cultural.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
	Catastro y clasificación de sitios arqueológicos y ceremoniales.	- Sistematización y registro de sitios arqueológicos en la cuenca del lago Ranco, Región de los Ríos : https://www.academia.edu/19622335/Sistematizaci%C3%B3n_y_registro_de_sitios_arqueol%C3%B3gicos_en_la_cuenca_del_lago_Ranco_Regi%C3%B3n_de_los_R%C3%ADos SUBDERE MOP, GORE: Diagnostico patrimonio cultural de la region de los ríos: http://www.subdere.gov.cl/sites/default/files/documentos/libro_instituciones.pdf
	Fondo de restauración y mantención del patrimonio construido.	Prov. Puesta en Valor del Patrimonio SUBDERE: http://www.subdere.gov.cl/programas/divisi%C3%B3n-desarrollo-regional/programa-puesta-en-valor-del-patrimonio
	Construcción y habilitación de museos comunales.	Museo Obrien (año 2010): https://www.mundomaritimo.cl/noticias/submarino-orquobrien-cumplio-primer-semana-de-apertura - Centro de interpretación De todas las aguas del mundo: http://www.detodaslasaguasdelmundo.cl/quienes-somos/historia/ Se avanzó en dos diseños como: - Rehabilitación Ecomuseo Isla Mancera: https://www.goredelosrios.cl/cultura2/wp-content/uploads/2016/02/Proyecto-Restauraci%C3%B3n-Habilitaci%C3%B3n-Eco-Museo-Isla-



		<p>Mancera-Gobierno-Regional-de-Los-R%C3%ADos.pdf</p> <p>- Museo Arte Contemporáneo Valdivia: https://www.biobiochile.cl/noticias/nacional/region-de-los-rios/2018/03/06/en-2019-comenzara-restauracion-y-ampliacion-de-museo-de-arte-contemporaneo-de-valdivia.shtml</p>
	<p>Elaboración de planes de gestión para la mantención de edificaciones patrimoniales.</p>	<p>Se han realizado iniciativas específicas relacionadas a la mantención de edificaciones patrimoniales como por ejemplo los mejoramientos al sistema de fuertes de la Región. Otras iniciativas relacionadas con la gestión como el Diagnóstico Sistema de Fortificaciones que consistió en elaborar e implementar una herramienta de gestión patrimonial para las fortificaciones de la cuenca de Valdivia y Bahía de Corral que articulara una coordinación público privada con el propósito de asegurar buenas prácticas de conservación, manejo y gestión sustentable en el contexto histórico. Por otro lado se ha incorporado el objetivo de esta iniciativa a la Política Regional de Cultura en su Plan Regional para el conocimiento, valoración y uso social del Patrimonio Cultural de la Región de Los Ríos.</p>
<p>Identificar, recuperar y transmitir el Patrimonio Intangible de la Región (ceremonias, rituales, costumbres, conocimientos medicinales, música, teatro, gastronomía, memoria colectiva).</p>	<p>Estudio para el fortalecimiento de la identidad regional.</p>	<p>Diagnostico política de desarrollo cultural e identidad regional</p> <p>- http://comunidadcreativalosrios.cultura.gob.cl/wp-content/uploads/2017/03/informe-etapa-n%C2%B0-2_version-3.2.pdf</p> <p>- https://www.cultura.gob.cl/destacado-region/politica-regional-de-cultura-es-aprobada-por-el-core-los-rios-para-su-implementacion-en-el-periodo-2019-2024/</p>
	<p>Creación del Instituto de Estudios de Pueblos Originarios.</p>	<p>Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.</p>
	<p>Publicación de manuales de expresiones artísticas regionales.</p>	<p>Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.</p>
	<p>Programa de difusión de la medicina tradicional campesina y mapuche.</p>	<p>CONADI: - Concurso público protección y difusión de la medicina tradicional mapuche en la región de Los Ríos http://lanacion.cl/2012/03/21/lanzan-concurso-para-difundir-y-proteger-la-medicina-mapuche/</p>
	<p>Libro de mitos, leyendas y creencias populares de la Región.</p>	<p>FONDART: - Libro mitos y leyendas de Mariquina: https://www.cultura.gob.cl/eventos-actividades/mitos-y-leyendas-de-mariquina-se-develan-en-investigacion-financiada-por-el-fondart-regional/</p>



	Estudio léxico y de enseñanza de la lengua mapuche.	- CONADI: Academia de la lengua Mapuche De La Región de Los Ríos. - Educadores interculturales: http://www.losriosaldia.cl/2018/09/28/educadora-de-lengua-y-cultura-indigena-ensena-en-jardin-infantil-de-la-comuna-ninos-as-de-panguipulli-felices-con-su-nana/
	Estudio de identidad gastronómica regional.	INDAP: Manual “Identidad Gastronómica, al rescate de nuestras raíces”, ejecutado bajo el programa Transferencia asesoría técnica, asociatividad y comercialización Sector Silvoagropecuario, Programa Zonas Rezagadas.
	Programa de rescate, promoción de cultura y creación rural.	Tienda Mundo Rural Valdivia INDAP-GORE: - Artesanías: https://tiendamundorural.cl/v3/tienda-mundo-rural-valdivia-organiza-su-primer-muestra-de-artesania-con-productores-de-la-region-de-los-rios/ - Productos del campo: http://tiendamundoruralvaldivia.cl/

OBJETIVO 4: Promover y realzar la actividad artística impulsando el desarrollo de las industrias creativas culturales.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Articular el accionar de los actores públicos y privados vinculados a la actividad cultural.	Capacitación para la conformación de corporaciones culturales.	Se impulsó esta iniciativa hasta el 2014 por parte del Consejo Regional de la Cultura y las Artes.
	Plan de difusión de Ley de Donaciones Culturales.	Ministerios de las culturas y las artes: https://www.cultura.gob.cl/institucion-al-ministro-de-cultura-se-reune-con-empresarios-de-los-rios-para-difundir-la-nueva-ley-de-donaciones-culturales .
Formalizar la estructura cultural de cada comuna.	Capacitación a delegados culturales comunales.	Consejo de la Cultura Los Ríos: https://omdelmunipangui.cl/2017/05/15/consejo-de-la-cultura-apoya-a-equipos-municipales-de-los-rios-para-la-creacion-de-proyectos-estrategicos-comunales/
	Equipamiento a unidades culturales municipales.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
	Plan anual de gestión cultural municipal.	- Muni Rio Bueno: Plan de Gestión Cultural 2014: http://comunidadcreativalosrios.cultura.gob.cl/wp-content/uploads/2017/08/plan-de-gestion-rio-bueno-2014.pdf - Muni Paillaco: http://comunidadcreativalosrios.cultura.gob.cl/wp-content/uploads/2017/08/plan-de-gestion-cultural-paillaco-2013.pdf - Muni Lago Ranco: http://www.municipalidadlagoranco.cl/web/turismo-y-cultura/

		- Muni Futrono: http://somosfutrono.cl/2018/08/30/inician-los-talleres-gratuitos-de-la-unidad-de-cultura-de-la-municipalidad-de-futrono/
Generar una red regional de infraestructura cultural.	Construcción y recuperación de infraestructura comunal para la cultura.	Museos y centros culturales en las distintas comunas de la región: http://museosregiondelosrios.cl/index.php/museos-por-tipo?limit=25&limitstart=0
	Conformación de Campus Cultural Regional.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
Proteger y difundir la creación y producción cultural regional.	Registro de artistas, artesanos y actores culturales regionales.	Consejo de la Cultura: https://www.cultura.gob.cl/convocatorias/consejos2018-2022/
	Programa de perfeccionamiento académico para artistas, artesanos y actores culturales.	Ministerio de las Culturas: https://www.cultura.gob.cl/convocatorias/eres-artista-yo-gestor-participa-en-el-plan-de-capacitacion/
	Programa de apoyo a la actividad cinematográfica y audiovisual de la Región.	MINEDUC: Fondo de fomento audiovisual ley 19.981 iv día del cine. GORE: http://www.intendencialosrios.gov.cl/noticias/festival-internacional-de-cine-de-valdivia-presento-su-programacion-completa-para-su-edicion-de-25o-aniversario/

LINEAMIENTO 5: ECONOMÍA REGIONAL: CAPITAL HUMANO, ASOCIATIVIDAD E INNOVACIÓN

OBJETIVO 1: Fortalecer la articulación público-privada a través de la Agencia Regional de Desarrollo Productivo (ARDP), así como Territorios Emprende, equipos municipales y redes productivas comunales, donde los empresarios y trabajadores aporten a una mejor definición de las acciones de fomento.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Fortalecer los equipos municipales en temáticas de desarrollo económico local.	Programa de fortalecimiento y creación de convenios municipales con servicios públicos de fomento.	4 iniciativas en desarrollo y 2 en estado sin avance, pero de todas maneras se ha abordado el proyecto estratégico http://www.cciv.cl/2018/08/26/realizan-primer-encuentro-con-actores-de-fomento-productivo-en-valdivia/
Consolidar, fortalecer y ampliar las redes público-privadas territoriales y sectoriales.	Programa de fortalecimiento a la gestión de la ARDP, territorios emprende y programas de mejoramiento de la competitividad (PMC).	1 iniciativa en desarrollo y 2 sin continuidad, pero se considera el proyecto ha sido abordado PMC industrias creativas: https://www.goredelosrios.cl/cultura2/wp-content/uploads/2016/02/Presentacion-PMC-Industrias-Creativas-Los-Rios-Agencia-Regional-de-Desarrollo-Productivo-Los-Rios.pdf

	Programa para el fortalecimiento y creación de centros de gestión y negocios.	<p>- Centros de desarrollo de Negocios SERCOTEC: Valdivia, La Unión y Futrono: https://centroschile.sercotec.cl/Centro_Negocio/LosRios/Paginas/Valdivia.aspx</p> <p>- Oficinas de Fomento Productivo comunal. Ej Futrono: http://www.munifutrono.cl/?departamento=secretaria-de-planificacion-secplan&oficina=centro-para-el-desarrollo-local</p>
Fomentar la implementación de programas y proyectos de responsabilidad social empresarial (RSE).	<p>Plan público-privado de investigación, formación, promoción y aplicación de la RSE en temáticas sociales, laborales, educativas y ambientales.</p> <p>Plan de incentivo y reconocimiento regional a la RSE.</p>	<p>Si bien no existe un plan, hay iniciativas que se han implementado: Arauco: http://www.visionvaldivia.cl/proyectos/responsabilidad-social/jornada-iv-dimension-ambiental</p> <p>Colun: http://www.colun.cl/rse/accion</p> <p>Contribuye reconocimientos que hace SENCE a nivel regional: http://www.sence.cl/601/w3-article-4352.html?noredirect=1</p>

OBJETIVO 2: Lograr mayor pertinencia y flexibilidad de la oferta pública de fomento para el desarrollo económico local, acorde a las necesidades de los territorios y los sectores productivos.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
	Programa regional para el seguimiento y evaluación de los instrumentos de fomento.	Iniciativa que no se ejecutó: Transferencia implementación del sistema de gestión y seguimiento y evaluación del fomento productivo regional BIP: 30116769
Diseñar y aplicar un sistema de seguimiento y evaluación de los instrumentos públicos.	Programa de difusión y capacitación sobre instrumentos de fomento, participación ciudadana y control social, dirigida a las empresas de menor tamaño (emt) y a sus organizaciones.	<p>- Jornada de Negocios SERCOTEC: http://www.diarioelranco.cl/2010/12/23/positivo-encuentro-de-mipymes-centro-de-emprendimiento-cerro-el-2010-con-provechosa-jornada-de-negocios/</p> <p>- Rueda de Negocios Centro de Desarrollo de Negocios de SERCOTEC: http://www.noticiaslosrios.cl/2017/03/31/gran-exito-se-celebro-la-expo-ranco-negocios-la-union/</p> <p>- https://www.diariofutrono.cl/noticia/</p>

		actualidad/2016/11/futrono-empresarios-participaron-de-rueda-de-negocios-en-coique
Mejorar la pertinencia de la oferta pública de fomento productivo en las comunas.	Programa de optimización de los procesos de postulación y gestión de proyectos.	Postulación online CORFO, SERCOTEC, INDAP, CNR, entre otros.
	Estudio y evaluación de la oferta de fomento productivo y creación de instrumentos regionales.	- Fondos DER del GORE de Los Ríos. - Análisis Instrumentos de Fomento, Innovación y Emprendimiento para la Industria Cultural y Creativa en la Región de Los Ríos. http://www.cpcv.cl/wp-content/uploads/2018/08/ReferentealndustriasCreativas/ValdiviaRegi%C3%B3ndeLosR%C3%ADos/Instrumentos-de-Fomento-NODO.pdf
Fortalecer la difusión de información de mercado e instrumentos para el emprendimiento.	Programa de fortalecimiento a la difusión de información, orientada al emprendimiento e inversión para el desarrollo económico local.	CORFO: PAEI http://www.fomentolosrios.cl/programas-financiamiento/concurso-regional-pae-programa-de-apoyo-entorno/
	Planes de alfabetización digital dirigidos a emt.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance. OMDEL de Panguipulli Curso de Alfabetización Digital: https://omdelmunicipangui.cl/2017/09/05/omdel-con-exito-se-desarrollo-la-ceremonia-de-certificacion-de-los-cursos-de-alfabetizacion-digital-y-arteresania-en-fieltro-en-conaripe/
	Fondo regional para la creación y gestión de infocentros socioproductivos.	SERNATUR: Marketing Digital para empresarios https://www.sernatur.cl/sernatur-lanza-campana-descubre-los-rios-2018-con-enfasis-en-redes-sociales-y-asociatividad-con-empresarios/ No se tienen antecedentes de un fondo regional, pero si se implementaron algunas iniciativas. - Infocentro de Mehuin: http://www.australvaldivia.cl/impresad/Sociedad/2011/07/07/25477/El-Infocentro-de-Mehuin-cumple-un-ano/ciudad/ - Infocentro Punucapa: http://infopunucapa.cl/ - Infocentros de INJUV: https://www.modobeneficios.cl/infocentros-injuv/
Direccionar los recursos de fomento, optimizando y transparentando los procesos de focalización y asignación.	Programa regional de buenas prácticas públicas para la gestión de recursos de fomento productivo.	Se vincula a capacitaciones realizadas en el programa de fortalecimiento de la descentralización financiado por cooperación internacional, AECID, dirigido a agentes de desarrollo local.
	Programa de creación de un sistema de registro de emprendimientos para la asignación de recursos y coordinación de los servicios públicos.	En este caso se considera una iniciativa que no tiene continuidad, pero sin embargo se abordó en su momento el por parte de la CRDP.



Plan de incentivo y reconocimiento a la innovación en fomento productivo.	Existe un reconocimiento por parte del CORE de Los Ríos, a través de la entrega de la “Medalla 2 de Octubre”. http://www.losriosaldia.cl/2018/10/03/aniversario-los-rios-gobierno-regional-homenajeo-a-personas-e-instituciones-por-su-aporte-al-territorio/
---	--

OBJETIVO 3: Implementar un sistema regional de ciencia, tecnología e innovación para incrementar la inversión pública y privada en investigación y desarrollo, que fortalezca redes de trabajo en áreas de negocio relevantes, resuelva sus brechas tecnológicas y apoye la gestión empresarial.

LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Aprovechar las fortalezas regionales en investigación y desarrollo para la innovación y la agregación de valor.	Creación del “centro regional de gestión para la innovación del sector silvoagropecuario de la región de los ríos”.	Está en proceso: https://www.diariofutro.cl/noticia/actualidad/2018/09/parte-del-liceo-agricola-de-mafil-se-entrega-en-comodato-para-proyecto-de-innovacion-territorial
	Programa de fomento al desarrollo de proyectos biotecnológicos y sus aplicaciones en los ejes agroalimentario, pesquero y forestal.	INDAP: https://www.indap.gob.cl/noticias/detalle/2018/08/29/indap-y-cooprinsemlanzaron-el-programa-de-mejoramiento-gen%C3%A9tico-2018-2020-en-los-r%C3%ADos INIA: http://www.inia.cl/investigacion-y-desarrollo/programas-nacionales-de-investigacion/fruticultura/mejoramien-to-genetico-y-biotecnologia-2/
	Estudios para la creación de centros regionales de ciencia, tecnología e innovación.	GORE 2016-2017: Diagnostico estudio de pre-factibilidad de parque tecnológico de lo BIP: 30470744
	Programa de fomento al desarrollo de proyectos de servicios y alta tecnología de salud.	Programa regional de telemedicina (piloto). Adquisición equipos y equipamiento red asistencial virtual los ríos BIP 30125745 http://www.ingenieria.uach.cl/noticias/5362-proyecto-de-telemedicina-mejorara-la-salud-en-region-de-los-rios.html
	Programa de desarrollo y transferencia tecnológica para la generación no convencional de energía, ahorro y eficiencia energética.	Se identifican iniciativas que contribuyen al cumplimiento: MIN. ENERGIA: - Programa Con Buena Energía: http://www.energia.gob.cl/Programa-Con-Buena-Energ%C3%ADa - Energías Renovables: http://www.energia.gob.cl/energias-renovables - Eficiencia Energética: http://www.energia.gob.cl/eficiencia-energetica
	Programa de innovación tecnológica enfocado a la mitigación del impacto ambiental de procesos productivos e industriales.	GORE PRDSA: Programa de Biogás de residuos agropecuarios de la Región de Los Ríos: https://www.goredelosrios.cl/wp-content/uploads/2018/01/Libro-



		Biogas-PRDSAP-Regi%C3%B3n-de-Los-R%C3%ADos.pdf
	Estudios para la creación de un centro de desarrollo y transferencia tecnológica de la industria creativa regional.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
	Programa de incentivos regionales para la obtención de patentes de investigación y desarrollo, en áreas emergentes.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
	Creación de fondo para la investigación económica aplicada a la región.	FONDOS FIC Los Ríos: http://www.ficlosrios.cl/
	Programa regional para el desarrollo y aplicación de tecnologías de información y comunicación (tic's).	Si bien no existe un programa regional, hay instrumentos de CORFO: - Becas "Mil Programadores": https://www.corfo.cl/sites/Satellite?c=C_NoticiaNacional&cid=1476719663683&d=Touch&pagename=CorfoPortalPublico%2FCorfoNoticiaNacional%2FCorfoDetalleNoticiaNacionalWeb - Capacidades tecnológicas: https://www.corfo.cl/sites/cpp/areas-de-trabajo/capacidades_tecnologicas - FIC GORE de Los Ríos: http://www.ficlosrios.cl/
Articular los centros de desarrollo tecnológico con las empresas y el sector público de la región.	Plan de fortalecimiento de la agencia regional de desarrollo productivo (ardp), orientado a conducir los esfuerzos regionales en investigación y desarrollo y en la difusión e intercambio de conocimiento.	La Corporación Regional de Desarrollo Productivo, ha liderado numerosas iniciativas ligadas a estudios con foco en el fomento productivo: https://corporacionlosrios.cl/index.php/proyectos/proyectos-estrategicos
	Programa de fortalecimiento y elaboración de agendas de innovación para los ejes de desarrollo económico.	FIA: Agenda de Innovación Agraria Los Ríos: https://www.opia.cl/static/website/601/articles-77812_archivo_01.pdf CORFO: Agenda de Innovación sector Turismo: https://www.researchgate.net/profile/Pablo_Szmulewicz/publication/321059109_MODELO_DE_DESARROLLO_E_INNOVACION_EN_PRODUCTOS_TURISTICOS/links/5a0b1b8e458515e482747786/MODELO-DE-DESARROLLO-E-INNOVACION-EN-PRODUCTOS-TURISTICOS.pdf FIA: Agenda de innovación sector Forestal: https://www.opia.cl/601/w3-article-88720.html
	Creación de un fondo de becas de investigación, proyectos de título y prácticas profesionales en temas sectoriales y territoriales prioritarios.	A través de CONICYT de MINDEC se financian becas.
Mejorar los procesos de captura y transferencia tecnológica.	Programa de apoyo a la transferencia tecnológica orientado a la agregación de valor de los recursos naturales de la región.	FIC CRDP: Estudio "Plan de Alta especialización para Transferencias Tecnológicas al Sector Frutícola Exportador" https://corporacionlosrios.cl/index.php/noticiascorp/590-buscan-innovar-en-plantaciones-de-berries-a-traves-de-estudio FIC- FIA: diversos programas orientados a la agregación de valor:

		https://www.opia.cl/601/w3-propertyvalue-12358.html
	Programa para el mejoramiento de las metodologías de transferencia tecnológica.	<p>- CRDP FIC CENTRO DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA EN SECTORES PRIORIZADOS: https://corporacionlosrios.cl/index.php/proyectos-regionales/766-centro-de-transferencia-tecnologica-en-sectores-priorizados</p> <p>- CRDP: transferencia fortalecimiento de equipos de investigación, BIP 30373525, ejecutado entre 2015 y 2016.</p>
	Programa de creación de un sistema de seguimiento y evaluación de los procesos de transferencia tecnológica.	<p>CRDP FIC: Sistema de seguimiento para la gestión de la innovación en el territorio regional: https://corporacionlosrios.cl/index.php/proyectos-regionales/772-sistema-de-seguimiento-para-la-gestion-de-la-innovacion-en-el-territorio-regional</p>
	Programa de fortalecimiento y desarrollo de nodos de transferencia tecnológica en áreas prioritarias con participación de los beneficiarios.	<p>CORFO: Nodo industrias creativas: http://innova.corfo.cl/sgp/nodos/informacion_del_nodo.aspx?codigo=df18dc4b-e6bf-49f9-9379-3369206009ba</p> <p>INIA: Nodo Hortícola: http://www.inia.cl/blog/portfolio/nodo-horticola-para-la-region-de-los-rios/</p> <p>Fomento Los Rios: Nodo Carnes Naturales de Bovino: http://www.copevaldesarrolla.cl/sala-de-prensa/notas/1182-se-inicia-nodo-carnes-naturales-de-bovino-en-los-rios</p> <p>CORFO: nodo Empendimientos Sustentables: http://asiconservachile.cl/noticias-eventos/single/article/proyecto-nodo-apoya-empendimientos-sustentables-en-areas-protegidas.html</p>

OBJETIVO 4: Aumentar la inversión en capital humano en los niveles educativos, destinando esfuerzos Estratégicos en capacitación y formación a empresarios y trabajadores, especialmente en Empresas de Menor Tamaño (EMT), además de una alta especialización para la academia, la investigación y la tecnología.

LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Fortalecer institucional y pedagógicamente la educación regular, para el fomento de la creatividad, emprendimiento y alfabetización digital.	Programa de perfeccionamiento y pasantías dirigido a profesoras/es destinado a mejorar las prácticas docentes y complementar el currículum en áreas de creatividad, ciencia y tecnología, emprendimiento e innovación.	- MINEDUC: Transferencia Didáctica 2.0 Para el Aprendizaje.

	<p>Creación de un fondo regional concursable para proyectos de mejoramiento educativo que fomenten la creatividad y capacidad de emprendimiento e innovación de niñas, niños y jóvenes.</p>	<p>No existe un fondo regional, pero si iniciativas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fomento Los Ríos: "Creadores" http://www.innovacion.cl/2018/12/alumnos-de-la-region-los-rios-presentan-sus-emprendimientos-del-programa-creadores-en-formato-pitch/ - FIA: SAVIALAB https://www.savialab.cl/
	<p>Creación de un programa regional de tecnología en apoyo a los liceos técnico-profesionales para la creación de redes, formulación de proyectos y desarrollo de especialidades, articulado con las políticas ministeriales.</p>	<p>MINEDUC: Contribuye al cumplimiento el Programa Educación Técnico Profesional: Programa destinado al fortalecimiento y articulación de la Formación Técnico Profesional, de acuerdo a lo establecido en los Decretos Nº 261 de 2007 y Nº 302 de 2011, ambos del Ministerio de Educación, y sus modificaciones. http://www.tecnico-profesional.mineduc.cl/bases-concurso-redes-empt-2019/</p>
	<p>Programa especial de apoyo financiero a jóvenes emprendedores de enseñanza secundaria y superior, a través de fondos concursables, becas e instrumentos para el apoyo de microproyectos.</p>	<p>UACH – CORFO: Concurso de emprendimiento escolar: http://www.elnavegable.cl/noticia/emprendimiento-regional/start-tecnologico-motivo-emprender-sin-excusas-estudiantes-de-liceos</p> <p>UACH – GORE. FIC FINDE - Región del Futuro http://www.ingenieria.uach.cl/index.php/noticias/todas/8804-el-mayor-programa-de-emprendimiento-e-innovacion-para-estudiantes-universitarios-de-los-rios-abre-su-convocatoria-para-el-finde-region-del-futuro</p>
	<p>Fortalecimiento de proyectos innovadores vinculados a áreas relevantes para el desarrollo socioeconómico regional (discapacidad, infancia y pobreza).</p>	<p>SENADIS: Fondo nacional de proyectos inclusivos. https://www.senadis.gob.cl/pag/341/1153/fondo_nacional_de_proyectos_inclusivos</p> <p>MIDESO: Fondo concursable de iniciativas para la infancia: http://www.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/programas-sociales/ninez/fondo-concursable-de-iniciativas-para-la-infancia</p>
<p>Mejorar la cobertura y pertinencia de la oferta educativa de nivel secundario, terciario (técnico profesional superior) y superior para la formación de competencias específicas en sectores económicos prioritarios.</p>	<p>Estudios para la racionalización y diversificación de la oferta de especialidades técnico-profesionales acorde a la demanda de los principales sectores económicos.</p>	<p>Comisión Nacional de la Productividad: Resultados educación técnica en Chile http://www.comisiondeproductividad.cl/wp-content/uploads/2018/06/Nota-T%C3%A9cnica-3.-Educaci%C3%B3n.pdf</p> <p>Ciperchile: https://ciperchile.cl/2013/10/15/las-demoledoras-cifras-de-la-educacion-tecnico-profesional-en-chile/</p>

	Programa de mejoramiento de infraestructura y equipamiento en especialidades técnico-profesionales.	<p>- MINEDUC- GORE: Adquisición equipos especialidades EMPT para 12 liceos xiv Región. http://www.diarioelranco.cl/2013/06/13/especialidades-tecnicas-del-liceo-rural-de-llifen-cuenta-con-nuevos-equipamientos/</p> <p>- Liceo Técnico Lago Ranco: http://www.diarioelranco.cl/2013/03/15/autoridades-y-alumnos-de-liceo-de-lago-ranco-inauguraron-escuela-restaurant-para-la-especialidad-de-hoteleria/</p>
	Estudio regional de cobertura geográfica educacional orientado a la creación y desconcentración de centros de educación terciarios y superiores.	<p>- Estudio de prefactibilidad para localización CFT: https://diario.uach.cl/uach-hace-entrega-de-informe-de-avance-cft-estatal-los-ros/</p>
	Fortalecimiento y creación de programas de certificación de competencias laborales en el sistema educativo regional.	<p>35 Liceos Técnico-profesionales en la región: - http://www.tecnico-profesional.mineduc.cl/donde-estudiar-2/ - http://www.daemriobueno.cl/web/?page_id=74</p>
	Creación de la mesa regional de educación técnico-profesional.	<p>MINEDUC: Consejo Educación Técnico Profesional, Región de Los Ríos https://www.goredelosrios.cl/index.php/5468/</p>
	Creación de un departamento regional de educación superior.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
Promover y potenciar la formación avanzada y permanente, asegurando altos estándares de calidad.	Creación de un fondo para becas de formación de recursos humanos avanzados y fortalecimiento de programas regionales.	GORE DE LOS RÍOS: Diploma En Gestión De La Innovación Tecnológica
	Programa de fortalecimiento de la formación permanente bajo criterios de excelencia y calidad.	A través de SENCE http://www.sence.cl/portal/Regiones/Los-Rios/
	Plan de difusión de la oferta certificada en formación, capacitación y profesionalización orientada al segmento empresarial de menor tamaño.	Semana de la PYME: http://www.intendencionalosrios.gov.cl/noticias/autoridades-regionales-lanzan-semana-de-la-pyme/
	Plan de difusión y promoción de la certificación de competencias laborales orientado a trabajadores.	A través de página Web de SENCE: http://www.sence.cl/portal/Regiones/Los-Rios/
	Fondo especial de becas para territorios y sectores prioritarios.	SENCE: Bono Empresa y negocio. http://www.sence.cl/601/w3-article-8342.html?noredirect=1

	Implementación de entornos de capacitación online con empleo de datos y video para sectores rurales.	SENCE: capacitación online: http://www.sence.cl/portal/Prensa/Noticias/13433:Videojuegos-y-Marketing-Digital-son-algunos-de-los-cursos-online-que-Sence-y-Claro-ofrecen-de-manera-gratuita
--	--	--

OBJETIVO 5: Promover en conjunto con el sector privado y la sociedad civil, el mejoramiento de la calidad del empleo y la protección de los trabajadores, con especial atención en la adecuada inclusión de mujeres y de jóvenes en el mundo laboral.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Promover mejores condiciones, aplicación de normativas y buenas prácticas laborales en un marco de inserción internacional.	Observatorio regional del empleo y calidad de vida laboral para los distintos sectores productivos.	Observatorio laboral SENCE: http://observatoriolosrios.cl/
	Programa de desarrollo de estándares laborales en el marco de las cláusulas internacionales y acuerdos multilaterales asumidos por el país, en el marco de las orientaciones de la organización internacional del trabajo (oit) sobre trabajo decente.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
	Programa de promoción de buenas prácticas laborales públicas y privadas, con especial atención a la igualdad de género.	<p>- Dirección del trabajo: Buenas prácticas laborales: https://www.dt.gob.cl/portal/1626/w3-propertyvalue-22062.html#collapse02</p> <p>- Dirección del trabajo. Mujer y maternidad: https://www.dt.gob.cl/portal/1626/w3-propertyvalue-22998.html</p> <p>SENDA: programa "Trabajar con Calidad de Vida": http://www.senda.gob.cl/prevencion/en-espacios-laborales/trabajar-con-calidad-de-vida/</p>
Fortalecer programas que promuevan el emprendimiento y acceso al trabajo en mujeres y jóvenes.	Ampliación y mejoramiento de los sistemas de apoyo a las mujeres trabajadoras.	<p>- SERNAMEJ: Mujeres Jefas de Hogar https://www.minmujeryeg.cl/ministerio/estructura/mujer-y-trabajo/programa-mujeres-jefas-de-hogar/</p> <p>SERNAM: https://chilebeneficios.cl/programa-mujer-trabajadora-y-jefa-de-hogar/</p>
	Estudio para la creación de mecanismos de apoyo que mejoren el acceso de jóvenes y mujeres a los instrumentos para el emprendimiento y créditos públicos y privados.	<p>Se crearon instrumentos como:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Capital Abeja de SERCOTEC: https://www.sercotec.cl/capital-abeja-emprende/ - SENCE: programa Formación en el puesto de trabajo, Aprendices. (Jóvenes). - Convenio INDAP- PRODEMU. - INDAP Programa Tierra Joven y programa Adelante Mujer Rural.

	<p>Programa de capacitación para fortalecimiento de la asociatividad y capacidades empresariales que mejoren el acceso de mujeres y jóvenes a los instrumentos para el emprendimiento y créditos públicos y privados.</p>	<p>- Convenio INDAP- PRODEMU: https://www.indap.gob.cl/servicios-indap/plataforma-de-servicios/asesor%C3%ADas/!k/formaci%C3%B3n-y-capacitaci%C3%B3n-para-mujeres-campesinas-(convenio-indap--prodemu)</p> <p>- Fomento Los Ríos: Capital Abeja Emprende http://www.fomentolosrios.cl/programas-financiamiento/capital-abeja-emprende/</p>
	<p>Fortalecimiento de las oficinas municipales de intermediación laboral (omil) en sus funciones de orientación, asesoría y articulación público privada, para la generación de ofertas laborales.</p>	<p>SENCE: Programa fortalecimiento OMIL: http://www.sence.cl/601/w3-article-9452.html?_noredirect=1</p>

OBJETIVO 6: Aumentar la competitividad de las Empresas de Menor Tamaño (EMT), asociadas a los ejes de desarrollo económico: turismo de intereses especiales, alimentario, industria creativa, de la cultura y del conocimiento, industria forestal y de la madera e industria naval y metalmeccánica.

LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
<p>Fortalecer la asociatividad y el encadenamiento de las empresas de menor tamaño (emt).</p>	<p>Programa regional de capacitación para el fortalecimiento asociativo y comercial de las empresas y sus organizaciones.</p>	<p>Fomento Los Ríos: Fondo de Fortalecimiento Gremial y Asociativo: http://www.fomentolosrios.cl/programas-financiamiento/creacion-y-fortalecimiento-de-asociaciones-de-micro-y-pequenos-empresarios-gremios-regionales/</p>
	<p>Programa de promoción del uso de tecnologías de la información y comunicación en emt.</p>	<p>CORFO: Programa de difusión tecnológica: https://www.corfo.cl/sites/cpp/convocatorias/programa de difusion tecnologica</p>
	<p>Financiamiento para la implementación de programas de mejoramiento de la competitividad (pmc).</p>	<p>GORE: Fondo de innovación para la competitividad (FIC). http://www.ficlosrios.cl/</p> <p>CORFO: Nodos para la competitividad. https://www.corfo.cl/sites/cpp/pmy-2016-programa_nodos_para_la_competitividad</p>
	<p>Programa de apoyo al encadenamiento productivo enfocado a los sectores industriales de la región con potencial de crecimiento.</p>	<p>CORFO 2013: Nodo para la innovación en turismo comunitario en la zona de amortiguación del PN Villarrica y reserva Mocho Choswenko http://repositoriodigital.corfo.cl/handle/11373/8620</p> <p>- Fomento Los Ríos: Capital Abeja Emprende http://www.elnavegable.cl/noticias/comunidad/comenzo-convocatoria-para-postular-al-capital-abeja-en-los-rios</p>

Diversificar los mercados para la producción regional.	Programa de apoyo a la prospección de mercados para productos con valor agregado.	AVA Los Ríos: https://www.goredelosrios.cl/index.php/7346/
	Fondo regional para el marketing de productos y servicios regionales de los ejes de desarrollo económico prioritarios.	TURISMO: SERNATUR: - Promoción: www.descubrelosrios.cl - Plan de Marketing Nacional https://www.diarioribueno.cl/noticia/actualidad/2017/06/subsecretaria-de-turismo-y-sernatur-realizaran-seminario-marketing-chile-360-en-valdivia - Marketing digital: https://www.sernatur.cl/sernatur-lanza-campana-descubre-los-rios-2018-con-enfasis-en-redes-sociales-y-asociatividad-con-empresarios/ PRO CHILE: - Marketing Digital: https://www.prochile.gob.cl/noticia/con-mas-de-40-participantes-se-llevo-a-cabo-%C2%93taller-marketing-digital%C2%94-en-la-region-de-los-rios/
Fomentar integralmente la calidad y agregación de valor en productos, servicios y procesos.	Campaña regional de difusión y promoción dirigida al mejoramiento de calidad.	SERNATUR: Implementación de sellos de calidad turística: https://www.sernatur.cl/region-de-los-rios-se-fortalece-en-calidad-y-sustentabilidad-turistica-con-nuevos-sellos-de-sernatur/ INDAP: Sello Manos Campesina: https://www.indap.gob.cl/introducci%C3%B3n-sello-manos-campesinas
	Creación de un sello regional de calidad.	INDAP: Implementación de sello Manos Campesinas: https://www.indap.gob.cl/introducci%C3%B3n-sello-manos-campesinas
	Estrategia regional de producción limpia.	Agenda de Producción Limpia 2014-2018: https://www.indap.gob.cl/noticias/detalle/2016/08/22/agenda-de-producci%C3%B3n-limpia-promueve-en-los-r%C3%ADos-programas-de-inversi%C3%B3n-en-energ%C3%ADas-renovables
	Programa de fomento para el desarrollo de denominaciones de origen.	Obtención Sello de Origen - Cerveceros de Los Ríos (FIC): http://www.noticiaslosrios.cl/2019/04/29/proyecto-logro-fortalecer-calidad-de-la-cerveza-artesanal-de-la-region-de-los-rios/ - Obtención Sello de Origen Sidra de Punucapa: https://www.losriosaldia.cl/2017/09/08/sidra-de-punucapa-recibio-la-denominacion-sello-de-origen-entregado-por-inapi/
Promover los territorios y sus bienes y servicios, fortaleciendo la identidad regional.	Planes de promoción económica para territorios específicos de la región.	Programa de Gestión Territorial para Zonas Rezagadas Territorio Ranco. http://antecedentes.goredelosrios.cl/wp-content/uploads/2017/09/Plan-de-Desarrollo-2017-2019.-Territorio-

		Provincia-del-Ranco-Gobierno-Regional-de-Los-R%C3%ADos.pdf
	Incorporación de productos locales en redes de comercio justo.	INDAP- GORE: Tienda mundo Rural: http://tiendamundoruralvaldivia.cl/nuetra-tienda/
	Programas de posicionamiento comercial de los productos locales en el mercado institucional público.	Compras públicas Junaeb: La licitación entra en vigencia el segundo semestre de 2019.
	Programa de fomento para el desarrollo, diversificación y comercialización de productos campesinos, artesanales y gastronómicos con identidad local y regional.	INDAP: - Tienda Mundo Rural: - Expo Mundo Rural. - Mercado campesino: https://www.indap.gob.cl/mercado-campesino-f/ - Programa comercialización y agregación de valor: https://www.indap.gob.cl/comercializaci%C3%B3n-y-agregaci%C3%B3n-de-valor FIA: Mejoramiento comercialización de productos orgánicos y agroecológicos en la región.
Mejorar el acceso a infraestructura y equipamiento para la producción y comercialización.	plan para la optimización y dotación de infraestructura y equipamiento para el procesamiento y almacenamiento de productos agropecuarios y pesqueros	Si bien no existe un plan, a través de la Política Regional de Desarrollo Productivo, se ejecutaron algunas líneas por INDAP: http://www.diarioelranco.cl/2015/06/08/politica-silvoagropecuaria-14-iniciativas-para-la-rio-bueno-region-de-los-rios/
	Estudio de factibilidad para la creación de una infraestructura adecuada para el desarrollo de una red de mercados locales para productos regionales.	Como Estudio no existe, pero se han realizado algunas acciones vinculadas a mercados locales a través de algunos servicios públicos (INDAP mediante mercados de circuito corto en varias comunas de la región: Corral: https://www.indap.gob.cl/noticias/detalle/2015/12/18/usuarios-de-indap-reciben-financiamiento-para-ferias-circuitos-cortos
Incentivar la creación e instalación de empresas en la región.	Diversificación y fortalecimiento de los programas asociados a capital semilla e incubación de negocios.	A través de Fomento Los Ríos CORFO-SERCOTEC: www.fomentolosrios.cl SERCOTEC Centro desarrollo de negocios Valdivia: https://centroschile.sercotec.cl/Centro_Negocio/LosRios/Paginas/Valdivia.aspx Centro desarrollo de negocios Ranco: https://centroschile.sercotec.cl/Centro_Negocio/LosRios/Paginas/La-Uni%C3%B3n.aspx
	Plan regional de atracción de capital humano con perfil innovador o emprendedor, acorde a los requerimientos de los ejes de desarrollo económico.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.

	Estudio de factibilidad para la creación de parques empresariales, tecnológicos e industriales para la pequeña y mediana empresa innovadora (pyme).	Si bien no se ha realizado un estudio, existen algunas iniciativas: Parque Industrial en Paillaco: http://www.australvaldivia.cl/impresad/Economia-y-Negocios/2014/08/31/271706/Inauguraron-parque-industrial-de-Paillaco/ciudad/
	Plan de fomento y atracción de inversiones, que incluya incentivos y facilidades para instalación de nuevas empresas.	Si bien no existe un plan, existen iniciativas que van en esa línea: GORE- CRDP: Análisis plataforma de información para inversionistas regionales BIP 30127397

OBJETIVO 5.6.1: Eje de desarrollo económico 1: Turismo de Intereses Especiales.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Potenciar una imagen turística y diversificar la oferta regional.	Plan maestro integral para los destinos turísticos de intereses especiales de la región.	- Plan ZOIT Destino Cuenca del Lago Ranco. -Plan ZOIT Destino Corral-Valdivia. - CRDP: Análisis Plan Maestro de Gestión P.N. Puyehue y Área de Influencia.
	Programa de apoyo al posicionamiento comercial de los territorios emprende.	FOSIS - Diarios Ciudadanos S.A. http://www.diarioelranco.cl/2010/02/08/difunden-atractivos-de-los-territorios-emprende-de-los-rios/
	Fondo de fomento e integración comercial para proyectos turísticos con identidad local, cultural y ambiental.	- FIC Turismo Integrado en la Cuenca del Lago Ranco. https://enlinea.santotomas.cl/investigacion/finaliza-proyecto-fic-turismo-integrado-en-la-cuenca-del-rio-bueno/81604/ - Ruta Hua Hum Fosis: http://www.suractual.cl/2016/09/27/gobierno-regional-financia-emprendimientos-de-la-ruta-de-hua-hum/ - Ruta del Cauille Fosis: http://somosfutro.cl/2017/06/10/financiamiento-del-programa-fndr-la-ruta-del-cauille/
	Programa de estímulo a la diversificación de la oferta del turismo regional.	- GORE-CRDP: Turismo de intereses especiales enfocado hacia el avistamiento de ballenas. http://noticias.uach.cl/principal.php?pag=noticia-externo&cod=42891 - SERNATUR-GORE: Pesca Deportiva: http://www.losriosaldia.cl/2016/12/21/con-destacados-exponentes-se-realizo-1ra-expo-pesca-recreativa-en-lago-ranco/ - Ruta Chaiuin-Corral: https://www.indap.gob.cl/noticias/detalle/2018/02/14/ruta-de-turismo-rural-corral-chaihu%C3%ADn-para-los-amantes-de-la-naturaleza-y-las-buenas-picadas

		SERNATUR: Parque Alerce Costero: http://descubrelosrios.cl/parque-nacional-alerce-costero-el-largo-y-sorpresivo-camino-para-visitar-al-gran-abuelo/
	Programa de fomento al desarrollo y calidad de productos artesanales asociados a las identidades productivas locales.	INDAP –GORE: Programa “Transferencia inversión y asesoría técnica Rubro Leche, Ovino y Emergentes”. http://www.noticiaslosrios.cl/2017/10/24/programa-zonas-rezagadas-e-indap-gobierno-adjudico-193-proyectos-para-mejorar-la-agricultura-familiar-campesina/ INIA: Programa Producción Agroecológica: http://www.inia.cl/blog/2016/08/16/capacitan-a-agricultores-de-los-rios-para-producir-alimentos-saludables/
Mejorar la calidad y comercialización de los servicios turísticos.	Programa de fomento a la capacitación y certificación de competencias del personal de los servicios turísticos y servicios públicos de apoyo a la actividad turística.	SERNATUR: Programa SIGO: https://www.sernatur.cl/%E2%80%8BRegion-de-los-rios-se-fortalece-en-calidad-turistica-con-capacitaciones-de-sernatur/
	Creación de un sistema regional para la certificación de la gestión, infraestructura y seguridad de los servicios turísticos.	No existe un sistema regional, pero a través de SERNATUR se están implementando las normas de calidad S y Q en los servicios turísticos: https://www.sernatur.cl/region-de-los-rios-se-fortalece-en-calidad-y-sustentabilidad-turistica-con-nuevos-sellos-de-sernatur/
	Incorporación de herramientas de sistema de información geográfica (sig) en el sector turismo.	SERNATUR: Georreferenciación de los servicios registrados de Alojamiento y Turismo Aventura en plataforma Registro Nacional de Clasificación. http://registro.sernatur.cl/
	Generación de plataformas informáticas multimodales en apoyo a la comercialización turística.	Servicios Turísticos de SERNATUR: http://serviciosturisticos.sernatur.cl/

OBJETIVO 5.6.2.A: Eje de desarrollo económico 2: Alimentario - Componente Agropecuario.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Fortalecer la oferta pública de fomento productivo dirigida a la agricultura familiar campesina.	Programa para el mejoramiento de la cobertura territorial de los servicios de fomento agropecuario y fortalecimiento de los servicios de asesoría y capacitación técnica.	INDAP: a partir de sus distintos programas e instrumentos y agencias/oficinas. https://www.indap.gob.cl/regiones/los-r%C3%ADos PRDSAP: https://www.goredelosrios.cl/silvoagropecuario/

	<p>Convenio intersectorial entre la Municipalidad, Instituto de Desarrollo Agropecuario y Gobierno Regional de Los Ríos para fortalecer la gestión de los Programas de Desarrollo Local focalizados en la agricultura familiar campesina.</p>	<p>INDAP Prodesal y PDTI en las distintas municipalidades de la región.</p>
<p>Promover mejores estándares de calidad y trazabilidad de la producción agropecuaria.</p>	<p>Programa de capacitación a productores y trabajadores agrícolas en calidad agroalimentaria y buenas prácticas productivas.</p>	<p>- FIA: Competencias para queseros artesanales de la Región de Los Ríos. http://www.fia.cl/convocatoria/competencias-para-maestros-queseros-artesanales-region-de-los-rios/</p> <p>- http://www.australvaldivia.cl/impr/esa/Sociedad/2016/09/21/419215/Presentan-manual-del-Maestro-Quesero-en-Los-Rios/ciudad/</p> <p>- Seremi de Salud-GORE: Transferencia capacitación y monitoreo buenas practicas manejo alimentos BIP: 30455375.</p>
	<p>Programa de fomento de la producción orgánica en rubros agrícolas y pecuarios de pequeños agricultores.</p>	<p>- INIA : Programa de Agroecología y Producción Orgánica: http://www.inia.cl/blog/2016/08/16/capacitan-a-agricultores-de-los-rios-para-producir-alimentos-saludables/</p>
	<p>Plan de promoción del uso de materias primas y residuos orgánicos para la producción agropecuaria.</p>	<p>- Se realizó un estudio con el fin de determinar la factibilidad de impulsar el biogás en la región:</p> <p>INDAP- GORE- Seremi Agricultura: https://www.goredelosrios.cl/wp-content/uploads/2018/01/Libro-Biogas-PRDSAP-Regi%C3%B3n-de-Los-R%C3%ADos.pdf</p> <p>FIC: Transferencia Bokashi: Biofertilizante para la agricultura orgánica. https://www.opia.cl/601/w3-article-88767.html</p>
	<p>Programa de implementación de un sistema de trazabilidad de la producción agropecuaria.</p>	<p>- Seremi de Agricultura-GORE: programa de Sanidad y trazabilidad animal para pequeños agricultores: http://www.diarioelranco.cl/2015/12/18/region-de-los-rios-da-el-vamos-oficial-a-programa-de-sanidad-y-trazabilidad-animal-para-pequenos-agricultores/</p> <p>- INDAP-GORE: programa regional de sanidad bovina y trazabilidad para pequeños agricultores y habitantes rurales vulnerables: https://www.indap.gob.cl/noticias/detalle/2014/07/15/los-r%C3%ADos-se-la-juega-por-la-trazabilidad-de-los-</p>

		peque%C3%B1os-agricultores-con-millonario-programa
Diversificar la oferta agroalimentaria con valor agregado de la Región.	Programa de apoyo a iniciativas de procesamiento artesanal de alimentos y desarrollo de nuevos productos.	<p>INDAP-GORE: Transferencia, Inversión y Asesoría Técnica Rubro Leche, Ovinos y Emergente</p> <p>http://www.diarioelranco.cl/2018/12/04/emprendedores-agricolas-podran-concretar-sus-proyectos-en-el-rubro-ovino-leche-y-emergente/</p> <p>INDAP: Turismo Rural: https://www.indap.gob.cl/noticias/detalle/2015/08/19/indap-los-r%C3%ADos-apuesta-por-el-turismo-rural-con-una-inversi%C3%B3n-de-355-millones-de-pesos</p>
	Plan de apoyo a la transferencia tecnológica e innovación orientado a la diversificación y competitividad de la agricultura familiar campesina.	<p>CRDP: Plan de gestión Apícola: https://corporacionlosrios.cl/index.php/files/424/FIC%20-%20Plan%20de%20Mejoramiento%20de%20la%20Productividad%20y%20Competitividad%20Apicola%20-%C2%A0/501/Plan%20de%20Gestion.pdf</p>
Facilitar el acceso a recursos productivos e infraestructura para pequeños y medianos productores.	Estudio de la disponibilidad de bienes fiscales y recursos hídricos para el emprendimiento e innovación agraria, bajo criterios de sustentabilidad.	<p>- DGA: Plan maestro de recursos hídricos Región de Los Ríos. http://documentos.dga.cl/ADM5738v1.pdf</p> <p>- CNR: Estudio básico Diagnóstico para desarrollar plan de riego y drenaje en la región de los Ríos http://bibliotecadigital.ciren.cl/handle/123456789/26776</p>
	Plan de mejoramiento y ampliación de la infraestructura de riego.	<p>- CNR: Estudio básico Diagnóstico para desarrollar plan de riego y drenaje en la región de los Ríos https://consorciolechero.cl/en-los-rios-lanzaran-plan-de-riego-de-la-region-de-los-rios/ http://bibliotecadigital.ciren.cl/handle/123456789/26776</p> <p>- INDAP: Programa Riego y drenaje: https://www.indap.gob.cl/noticias/detalle/2015/12/04/indap-de-la-regi%C3%B3n-de-los-r%C3%ADos-abre-concurso-operaci%C3%B3n-temprana-para-riego-y-drenaje-2016 http://www.subdere.gov.cl/programa-zonas-rezagadas-e-indap-gobierno-adjudic%C3%B3-193-proyectos-para-mejorar-la-agricultura-familia</p>

		<p>- CNR: Proyectos pagados Ley 18.450 http://www.diarioelranco.cl/2018/10/08/50-agricultores-del-ranco-reciben-proyectos-de-riego-para-mejorar-su-produccion/</p>
--	--	---

OBJETIVO 5.6.2.B: Eje de desarrollo económico 2: Alimentario - Componente Pesca.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Mejorar la asistencia técnica y transferencia tecnológica a pescadores artesanales.	Programa de fomento de la pesca artesanal.	<p>- SUBPESCA: Fondo de Administración Pesquero http://www.subpesca.cl/portal/617/w3-article-81240.html</p> <p>- SEREMI ECONOMIA: Fondo de Fomento para la Pesca Artesanal: http://fondofomento.cl/167-pescadores-de-los-r%C3%ADos-son-beneficiados-con-modernos-motores-fuera-de-borda-radios-y-kit-de</p> <p>Fomento Los Ríos: https://www.mundoacuicola.cl/news/2019/01/21/pescadores-artesanales-de-la-region-de-los-rios-aprenden-tecnicas-de-cultivo-de-sus-pares-nortinos/</p>
	Programa de asistencia técnica integral para la elaboración de planes de negocios y formalización de nuevos emprendimientos.	Ministerio de economía: Fondo de fomento para la pesca artesanal: http://www.fondofomento.cl/sites/default/files/BASE%20PROGRAMA%20MUJERES%20FASE%20II%20GESTI%C3%93N%20DE%20EMPREDIMIENTOS%20_DEF.pdf
	Creación de la unidad intercomunal de fomento pesquero.	<p>- SUBPESCA: aprobación de ley INDESPA 2018: https://www.leychile.cl/Navegar?idNorma=1115065</p> <p>- http://www.subpesca.cl/sitioprensa/614/w3-article-99088.html</p>
Diversificar la oferta de productos marinos.	Estudios de prospección de potenciales recursos pesqueros para la diversificación de la actividad pesquera.	http://www.fipasur.cl/index.php?option=com_k2&view=item&layout=item&id=100&Itemid=370&jsmllib=1&dir=JSROOT/pdmcpa&download_file=JSROOT/pdmcpa/Programa+Pesca+Artesanal+2011-2014+Region+De+Los+Rios+Ultima+Version.doc



		Iniciativas abordadas a través de Política de Pesca
	Programa integral de apoyo para el repoblamiento de recursos bentónicos en áreas de manejo y desarrollo de acuicultura de pequeña escala.	CRDP 2015 : estudio de caracterización de las áreas de manejo y extracción de recursos bentónicos (AMERB) de la región de los ríos https://corporacionlosrios.cl/index.php/files/394/FIC%20-%20Caracterizacion%20de%20las%20Areas%20de%20Manejo%20y%20Extraccion%20de%20Recursos%20Bentonicos%20(AMERB)%20de%20la%20Region%20de%20Los%20Rios/448/Informe%20Final.pdf
Mejorar la comercialización de productos marinos frescos y procesados.	Proyecto de evaluación e implementación de sistemas de control en puntos críticos para la trazabilidad de la cadena de producción artesanal.	TNC 2014: Instalación de un sistema de monitoreo en los botes pesqueros. http://www.agua.cl/2014/10/02/pescadores-de-chaihuin-realizaron-primera-venta-de-productos-bajo-innovador-proyecto/
	Diseño de una campaña que promueva el consumo de productos del mar.	- Campaña Come lo que Nada que no pasa Ná: http://www.subpesca.cl/sitioprensa/614/w3-article-96468.html - Campaña consumo semana santa: http://www.elnavegable.cl/noticia/sociedad/refuerzan-campana-para-consumo-seguro-de-productos-del-mar-durante-semana-santa
	Programa de mejoramiento del abastecimiento de los canales de distribución, comercialización, consumo e infraestructura asociada.	SERCOTEC: Crece Cadena de valor productos del mar: https://www.mundoacuicola.cl/new/2018/03/01/pescadores-de-fipasur-amplian-su-oferta-de-valor-agregado-con-venta-de-ceviches/
Promover un manejo y explotación sustentable de los recursos.	Programa de estudios e investigaciones para la protección de recursos marinos de la zona intermareal, estuarina y marina.	CRDP: Diseño del estudio regional oceanográfico y de línea base de la biodiversidad y recursos pesqueros, de las zonas intermareal, estuarina y marina https://corporacionlosrios.cl/index.php/files/422/FIC%20-%20Diseno%20del%20Estudio%20Regional%20Oceanografico%20y%20la%20Linea%20de%20Base%20de%20la%20Biodiversidad%20y%20Recursos%20Pesqueros%20de%20las%20Zonas%20Intermareal,%20Estuaria%20y%20Marina/495/Informe%20N%C2%B01:%20Estudio%20Linea%20Base%20Marina.pdf

OBJETIVO 5.6.3: Eje de desarrollo económico 3: Industria Creativa, de la Cultura y del Conocimiento.

LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
------------------	-----------------------------	-------------

Fortalecer el intercambio y la asociatividad entre las empresas del sector.	Proyecto de creación del Centro de Promoción de la Industria Creativa y Cultural.	<p>- Ministerio de las Culturas: Comunidad Creativa Los Ríos: http://comunidadcreativalosrios.cultura.gob.cl/quienes-somos/</p> <p>- Centro Cultural de Promoción cinematográfica de Valdivia. http://museosregiondelosrios.cl/index.php/museos-por-geografia/cordillera-y-lagos/9-valdivia-y-valle-central/26-centro-cultural-de-promocion-cinematografica-de-valdivia</p>
	Programa de apoyo a la realización de ferias y eventos para la industria creativa.	<p>GORE: FIC Feria de Industrias Creativas FINC: http://www.ingenieria.uach.cl/noticias/3464-comienza-segunda-feria-de-industrias-creativas-finc-2011.html</p> <p>Ministerio de las culturas: FEDAX XIV http://comunidadcreativalosrios.cultura.gob.cl/agenda/7-fedaxv-2018-festival-de-diseno-audiovisual-experimental-valdivia/</p>
	Proyecto de fortalecimiento de las alianzas estratégicas de las universidades locales para potenciar a Valdivia como ciudad universitaria y del conocimiento.	<p>Año 2013: Muni Valdivia, UACH, USS, UST: Creación de Corporación Valdivia ciudad universitaria y del conocimiento https://diario.uach.cl/corporacion-valdivia-ciudad-universitaria-y-del-conocimiento-realiz-su-primera-reunion-de-directorio/</p> <p>- Firma de protocolo de acuerdo para impulsar a la capital de la Región de Los Ríos como la primera Ciudad Innovadora, Sustentable y Creativa del país: http://noticias.uach.cl/principal.php?page=noticia-externo&cod=75693</p>
Fomentar el desarrollo de servicios creativos para sectores de la economía regional y búsqueda de nuevos nichos de actividad.	Programa de apoyo a la articulación y mejoramiento de la oferta formativa acorde a los requerimientos de los sectores económicos.	<p>Observatorio Creativo de la Región de Los Ríos (FIC): https://observatoriocreativo.cl/#/indicadores/3</p>
	Programa apoyo a la articulación y mejoramiento de la oferta de investigación, desarrollo e innovación acorde a los requerimientos de los sectores económicos.	<p>- CONICYT: Concurso Regional de Valorización de la Investigación en la Universidad. Región de los Ríos y Bío Bío. http://repositorio.conicyt.cl/handle/10533/108326</p> <p>- CRDP: numerosas iniciativas de investigación: http://corporacionlosrios.cl/index.php/corporacion/quienes-somos</p> <p>Entre ellas: FIC - Desarrollo e innovación en nuevos productos del mar. https://corporacionlosrios.cl/index.php/mariquina/790-desarrollo-e-innovacion-en-nuevos-productos-del-mar-mariquina</p>
	Programa para la identificación, desarrollo y financiamiento de ideas creativas y proyectos innovadores.	<p>Fomento Los Ríos: Crece industria Creativa: https://www.diariofuturo.cl/noticia/actualidad/2019/01/crece-lanzan-programa-para-potenciar-el-desarrollo-de-la-economia-creativa-en-la-region</p>

Fortalecer la comercialización de la industria creativa.	Estudio sobre el cumplimiento de estándares de calidad para la exportación.	CRDP: http://corporacionlosrios.cl/files/96/Fruticola/192/0240 plan de alta especializacion para transferencias tecnologicas al sector fruticola local exportador.pdf
	Apoyo y fortalecimiento del Festival Internacional de Cine de Valdivia y su mesa de negocios.	FNDR GORE de Los Ríos: Financiamiento festival de cine de Valdivia: http://www.cpcv.cl/ficvaldivia/

OBJETIVO 5.6.4: Eje de desarrollo económico 4: Industria Forestal y de la Madera.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Fortalecer la oferta pública de fomento productivo.	Programa de fortalecimiento de la asistencia técnica y capacitación a los pequeños propietarios forestales.	CONAF: Programa de capacitación para la forestación regional. http://www.conaf.cl/conaf-en-regiones/los-rios/programas-regionales-3/ CONAF-MUNI LANCO: http://www.lignum.cl/2014/06/11/lanco-pequenos-propietarios-seguiran-contando-con-asistencia-tecnica-para-manejo-forestal/
Mejorar la comercialización y diversificación de la oferta productiva con valor agregado.	Plan de fortalecimiento para redes de productores de leña certificada.	Ministerio Energía: Concurso más leña seca: http://www.energia.gob.cl/tema-de-interes/lanzan-en-los-rios-fondo-que-0 CONAF: http://lena.cl/noticias/productores-de-lena-de-los-rios-conocieron-tecnicas-de-secado-y-produccion/ Ministerio Energía – SERCOTEC: - Programa Más Leña Seca, Apoyo a la Inversión y Capacitación: https://www.diariodevaldivia.cl/noticia/actualidad/2015/07/productores-de-lena-seca-podran-acceder-a-recursos-del-estado - Programa Centros de Acopio y Secado: http://redsecadodelena.cl/category/noticias/ Red Secado de Leña: http://redsecadodelena.cl/
	Programa de diversificación de productos madereros y no madereros, potenciando el uso de especies nativas.	PRDP: Programa de Diversificación Forestal para Pequeños y Medianos Propietarios y Familias Indígenas https://www.goredelosrios.cl/silvoagropecuario/?m=201506 GORE- CONAF: Fondo para Comunidades Vecinas en Áreas Protegidas



		http://www.wwf.cl/sala_redaccion/comunicados_de_prensa/?uNewsID=206364
	Programa de promoción y fomento de la Ley de Bosque Nativo dirigido a pequeños propietarios.	INDAP-CONAF: Crédito Enlace Forestal: https://www.indap.gob.cl/noticias/detalle/2014/10/10/ley-de-bosque-nativo-indap-los-r%C3%ADos-entreg%C3%B3-cr%C3%A9dito-de-enlace-forestal CONAF: Fondo de la Ley de Recuperación de Bosque Nativo y Fomento Forestal https://www.terram.cl/2010/03/propietarios_se_benefician_con_ley_de_bosque_nativo_en_los_rios/
	Plan de apoyo a la implementación de modelos de alto valor para las cadenas forestales orientado a pequeños propietarios.	GORE: FIC Plan de transferencia para la adopción de innovaciones con PYMEMAD, su seguimiento y evaluación del proyecto y cierre del proyecto. http://www.forestal.uach.cl/noticias/post.php?s=2015-05-12-nuevo-proyecto-de-innovacion-para-la-competitividad-asociara-a-uach-y-pymemad GORE: FIC Eficiencia del secado según prototipo PYMEMAD: http://www.lignum.cl/2018/12/28/validia-presentaran-resultados-proyecto-eficiencia-proceso-secado/#
	Plan de fomento para el desarrollo de la industria de la madera y el mueble en la Región.	GORE: FIC Desarrollo y Operación de la Agenda de Innovación y Competitividad Mesa Bosques y Maderas región de los Ríos https://www.opia.cl/601/w3-article-88720.html
Mejorar la producción forestal acorde a los requerimientos del mercado internacional.	Programa de promoción de la certificación forestal bajo normas internacionales.	http://www.comovamos.cl/2015/noticias/60-miembro-de-fsc-internacional-expuso-sobre-certificacion-de-empresas-forestales-en-corraal Sin información que permita definir si el proyecto se abordó

OBJETIVO 5.6.5: Eje de desarrollo económico 5: Industria Naval y Metalmeccánica.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Formar recursos humanos de acuerdo a las necesidades empresariales.	Plan de desarrollo de modelos de competencias laborales basados en estándares exigidos internacionalmente.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
	Plan de fortalecimiento de la red de liceos técnicos del área metalmeccánica asociado a la industria naviera.	MINEDUC: Plan 3.0 de Equipamiento del Ministerio de Educación: Entre ellas construcciones metálicas. http://www.diarioelranco.cl/2014/10/20/liceo-tecnico-profesional-

		de-rio-bueno-fortalecera-especialidades/
	Plan de promoción a la formación técnica de nivel superior para los requerimientos de la industria.	A través del CFT que comenzará a operar a partir del 2020: http://noticias.uach.cl/principal.php?pag=noticia-externo&cod=118986
Fortalecer la diversificación y asociatividad de las empresas del sector.	Plan de diversificación e incentivo para el establecimiento de servicios tecnológicos de apoyo a la actividad productiva.	CORFO- GORE: Transferencia apoyo sector metalmecánico y/o su cadena de valor. BIP 30127764. PEL CORFO - GORE: Pel Metalmecanico - La Unión http://www.diarioelranco.cl/2011/01/13/corfo-premio-a-beneficiarios-del-rancho-en-programa-de-emprendimiento-local-pel/ CORFO: - PROFO: Ingeniería y Construcción Naval - PROFO Naval http://www.dipres.gob.cl/597/articulos-140995-r-ejecutivo-institucional.pdf
	Plan para el desarrollo y fortalecimiento de una red de insumos y servicios locales para el sector naval.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
Mejorar la infraestructura de apoyo al sector.	Estudio de factibilidad para la creación de un parking boat para astilleros semi industriales.	CRDP: "Consultoría para desarrollo de una línea base de la innovación Para la región de los ríos" https://corporacionlosrios.cl/index.php/files/433/Documentos%20Previos/531/Informe%20Final:%20Consultoria%20para%20Desarrollo%20de%20una%20Linea%20Base%20de%20la%20Innovacion%20para%20la%20Region%20de%20Los%20Rios
Apoyar la comercialización y búsqueda de nuevos mercados.	Estudio sobre cumplimiento de estándares de calidad de la oferta exportable.	No existe un estudio, pero ASENAV está al día en el diseño de naves de alta sofisticación ASENAV: http://www.aqua.cl/informes-tecnicos/servicios-de-astilleros-diversificando-productos-y-mercados/
	Programa de apoyo a la prospección comercial para el sector naval.	FIC Estudio de caracterización y fomento del desarrollo náutico de la región de los ríos http://leu.ubiobio.cl/noticias/finaliza-estudio-de-caracterizacion-y-fomento-del-desarrollo-nautico-de-la-region-de-los-rios/

LINEAMIENTO 6: GESTIÓN Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL

OBJETIVO 1: Fortalecer las capacidades instaladas en la Región para el análisis y comprensión del entorno		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Instalar capacidades técnicas en la Región para el mejor aprovechamiento de la gestión y cooperación internacional.	Creación del Instituto Regional de Asuntos Internacionales.	- Contribuye al cumplimiento del proyecto estratégico la creación de la Comisión Regional de Asuntos Internacionales el año 2015: https://www.goredelosrios.cl/transparencia/ResEx2256ActaConstitutivaCRAI.pdf - UACH y URAI trabajaron en propuesta de la iniciativa "Centro de Estudios Internacionales ", el año 2013. Por cambio de la autoridad universitaria y regional, no se continuó con el proyecto, pudiéndose retomar en cualquier momento.
	Programa educación bilingüe para alumnos de enseñanza media y de educación superior, convenio entre el Gobierno Regional de Los Ríos y Universidad Austral de Chile.	No realizado. Tema vigente.
	Inserción del tema internacional en los planes de estudio de enseñanza media en los colegios municipales y subvencionados.	No realizado. Tema vigente, pero no crítico.
	Programa difusión de becas para profesionales y técnicos de nivel superior de la Región.	GORE: - Publicación en Web Gobierno Regional de Los Ríos: https://www.goredelosrios.cl/index.php/397/ - Se realizó una campaña a través de mailing al servicio interesado en la materia. CONICYT: Difusión Becas Chile.
	Programa suscripción de convenios con organismos técnicos internacionales, como las Naciones Unidas, Organización de Estados Americanos (OEA) y Unión Europea.	Se han realizado visita a organismos técnicos internacionales y asignación de contrapartes con el GORE. No es usual que un GORE firme un convenio, dado que estos organismos están disponibles de manera permanente para atender requerimientos de organismos subnacionales.
	Programa de capacitación en comercio exterior para el sector público y empresarial.	En esta materia se concretó transferencia PROCHILE internacionalización y promoción de la región https://www.contracara.cl/2018/10/31/prochile-los-rios-reune-a-emprendedores-para-capacitarlos-en-materia-de-exportaciones/

OBJETIVO 2: Implementar un sistema regional de gestión y cooperación internacional descentralizada

LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
<p>Establecer a nivel regional una coordinación de asuntos internacionales con actores del sector público, academia, sector privado y organizaciones no gubernamentales.</p>	<p>Programa de inserción internacional de la Región de Los Ríos.</p>	<p>Se han desarrollado reuniones y acciones con distintas embajadas que han visitado la región de Los Ríos, que ha permitido mostrar los atributos de la región a través de encuentros, visitas protocolares y reuniones. También encuentro con embajadas de 6 países con representación diplomática en la región durante los años 2012 y 2013. Actualmente se está reactivando la implementación de este programa, bajo el nombre Fortalecimiento de la coordinación Internacional de la Región de Los Ríos.</p>
	<p>Implementación de la Unidad Regional de Asuntos Internacionales (URAI) en el Gobierno Regional.</p>	<p>A fines del año 2009 se implementa la URAI.</p>
	<p>Programa de apertura de nuevos mercados de exportación.</p>	<p>Se aborda a través del programa de Transferencia a PROCHILE.</p>
	<p>Proyecto Agentes de Desarrollo Local, convenio entre la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE) y Gobierno Regional de Los Ríos.</p>	<p>Se aborda mediante convenio entre la Agencia Española de Coop. Internacional para el Desarrollo (AECID) y la Agencia Chilena de Coop. Internacional para el Desarrollo (AGCID), se realizó el Diplomado de Cooperación Internacional y Descentralizada</p>
	<p>Programa de apoyo a redes de organizaciones de exportadores regionales.</p>	<p>Se aborda a través del programa de Transferencia a PROCHILE.</p>
	<p>Programa de capacitación en cooperación y relaciones internacionales, convenio entre el Gobierno Regional de Los Ríos y la Agencia de Cooperación Internacional de Chile (AGCI).</p>	<p>Se crea un Diplomado en Cooperación Internacional Descentralizada - Certificación de Diplomado, ejecutado por AGCI y la Universidad Diego Portales, participando 16 personas.</p>
	<p>Programa de intercambio estudiantil para jóvenes de enseñanza media y educación superior.</p>	<p>Se hicieron las gestiones desde el GORE de Los Ríos con la SEREMI de Educación el año 2015 aprox, pero no se concretó el programa.</p> <p>Actualmente existen diversos programas que atienden intercambios de carácter internacional.</p>
<p>Programa de atracción de inversiones.</p>	<p>Iniciativa en desarrollo desde el GORE generando los nexos con organismos relevantes como parte de las acciones de URAI</p> <p>CRDP: Foro de inversiones Los Ríos: https://investchile.gob.cl/es/autoridad-es-realizan-positivo-balance-del-primer-foro-de-inversiones-los-rios/</p> <p>CRDP: Clúster tecnológico de Bariloche https://corporacionlosrios.cl/index.php/noticiascorp/573-region-de-los-rios-se-abre-paso-a-la-atraccion-de-</p>	

		inversiones-a-traves-de-cluster-tecnologico-de-bariloche
	Estudio para la definición de la oferta cultural exportable de la Región.	No realizada. Probablemente es un proyecto que pudiera impulsarse a través de la política de cultura.
	Programa de asociatividad entre el Gobierno Regional de Los Ríos y la Agencia de Cooperación Internacional de Chile (AGCI).	Se genera la alianza y se participan en actividades de formación, en seminarios orientados a la descentralización entre otros.
	Programa de asociatividad entre el Gobierno Regional de Los Ríos y la Dirección de Coordinación Regional de la Cancillería (DSCORE).	Existe relación de trabajo conjunto entre la DSCORE y GORE/URAI

OBJETIVO 3: Priorizar los acuerdos generados en los comités binacionales para consolidar las redes de conectividad y sociales de integración e intercambio con Argentina y con las regiones chilenas de la macrozona.

LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Generar un sistema de coordinación con las regiones chileno argentinas del Comité de Integración "Los Lagos".	Proyecto implementación del Complejo Aduanero Integrado Hua Hum.	Construcción del complejo fronterizo Hua Hum \$3.214.000 año entre los años 2011 y 2014 BIP 30004289 Interior.
	Programa de encadenamientos productivos entre la Región de Los Ríos y la Provincia de Río Negro (Argentina).	Durante el año 2012, se apoyó para estudio de proyecto con las Provincias de neuquén y Río Negro. El 2014, se generó un Programa de Actividades relacionadas con Encadenamiento Productivo, visitando Bariloche. - XXX Comite_de_Integracion Los Lagos 2012, subcomisión Comercio y Producción: https://www.goredelosrios.cl/director-y/files/urai/2012/Acta_Comercio_y_Produccion_XXX_Comite_de_Integracion_2012.pdf
	Programa de hermanamiento entre el Gobierno Regional de Los Ríos y el Gobierno de la Provincia de Río Negro.	Memorandum de Entendimiento (MdE) con Provincia de Neuquén
	Creación de un sistema de seguimiento a los acuerdos del Comité de Integración "Los Lagos".	https://www.goredelosrios.cl/index.php/153/
	Estudios sobre el Corredor Bioceánico Norpatagónico, convenio entre el Gobierno Regional de Los Ríos y Banco Interamericano de Desarrollo (BID).	No realizada. El tema del Corredor Bioceánico es parte de los temas que se tratan en el Comité de Integración Los Lagos.
	Proyecto conectividad para el Puerto de Corral.	Prefactibilidad de Habilitación de conexión vial para la pasada urbana de Corral terminada, y en ejecución, su etapa de diseño. También en desarrollo diseño de la reposición del puente Futa, como también el mejoramiento y construcción ruta Corral – Valdivia por Península de San Ramón. Tema vigente.

	Programa implementación de la Mesa Binacional de Desarrollo Portuario.	No realizada
	Programa implementación de cátedra de relaciones internacionales e integración binacional en instituciones de educación superior.	No realizada. La Universidad Santo Tomás con Universidad de Comahue (Argentina), tienen un convenio.
	Programa de integración binacional para comunidades mapuche.	No realizada.

OBJETIVO 4: Promover las capacidades y potencialidades del territorio en el contexto de la globalización por medio de la construcción de una imagen región, que permitan proyectarla y vincularla con mercados internacionales.		
LINEAS DE ACCION	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACION
Diseñar e implementar la Estrategia de Inserción Internacional de la Región.	Estudio para el fortalecimiento de la identidad regional.	Se trabaja en un plan de marketing territorial de la región de los ríos para la ejecución del proyecto "apoyo al proceso de descentralización y fortalecimiento de los gobiernos regionales de las nuevas regiones de Arica y Parinacota y Los Ríos para el desarrollo económico local" http://erd.goredelosrios.cl/index.php/capacitacion/noticias/gobiernos-regionales-de-los-rios-y-arica-y-parinacota-coordinan-acciones-de-desarrollo-local
	Diseño de Imagen Región para el posicionamiento nacional y la apertura internacional de la Región de Los Ríos.	Se aborda a través del programa de Transferencia a PROCHILE: Internacionalización y Promoción de la Región BIP 30137804
	Proyecto promoción de la Región en mercados internacionales.	Se aborda a través del programa de Transferencia a PROCHILE: Internacionalización y Promoción de la Región BIP 30137804
	Proyecto alianzas con organismos internacionales para el apoyo a la difusión de la cultura mapuche.	No realizada
Formalizar alianzas estratégicas a nivel nacional y relaciones internacionales con territorios subnacionales.	Programa de alianzas estratégicas a nivel nacional.	No realizada En el programa de Acciones Internacionales de URAI para el año 2019, está la iniciativa de trabajo conjunto con regiones vecinas, para lograr el desarrollo integral de estas en temas de interés común.
	Programa de hermanamiento con regiones de países que compartan intereses con la Región.	Se han realizado gestiones y emisión de memorándum para generar estas alianzas
	Programa de hermanamiento con las ciudades españolas de Granada, Cádiz y Extremadura.	se realizó un intercambio entre el gobierno regional de los ríos con la ciudad de Extremadura en 2008-2009
	Programa de hermanamiento con la región italiana de Abruzzo.	No realizada. En su momento hubo contacto entre autoridades regionales y esta región.
	Estudio para la identificación de ferias y encuentros internacionales para promover la actividad económica, científica y cultural.	Todos los años URAI realiza la identificación de ferias y encuentros internacionales del año t+1, y la

		informa a los SSPP, CORES, Privados, Academia y Diplomáticos.
	Programa anual de misiones internacionales.	Se aborda a través del programa de Transferencia a PROCHILE
	Programa de intercambio y vínculos internacionales con ciudades creativas como Milán (Italia) y Barcelona (España).	No realizado.

ANEXO 2: REVISIÓN DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS COMUNALES

COMUNA: CORRAL

LINEAMIENTO	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACIONES
LINEAMIENTO 1: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA REGIONAL MODERNA	Instalación de Oficina de Servicio Nacional de Pesca (SERNAPESCA).	http://www.sernapesca.cl/nuestras-fincas?field_region_tid=32
	Instalación y fortalecimiento de Oficina Municipal de Desarrollo Económico Local (carácter regional).	Se considera cumplida dado que existe Depto. De Fomento Productivo que cumple con los mismos objetivos de la OMDEL.
LINEAMIENTO 2: INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA: EDUCACIÓN, SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL	Construcción de complejo deportivo.	- Se encuentra construido Estadio Municipal El Boldo, pero no considera las características de un complejo deportivo. - Además se cuenta un centro náutico, bajo la tutela de la oficina de deporte de la Municipalidad de Corral.
	Programa de fortalecimiento de nivelación de estudios en zonas rurales.	- MINEDUC: Se realizaron acciones de nivelación de estudios en el radio urbano de Corral, donde participaron habitantes de zonas rurales, ej: Escuela solidaria de la Federación de Pescadores. - A través de la Municipalidad (Departamento Social) se realizan gestiones para inscripción de nivelación de estudios: con fines laborales o de continuidad.
	Programa de capacitación e inserción laboral para las mujeres rurales.	Se han ejecutado las sgtes. iniciativas: - Programa de Mujeres Rural (INDAP PRODEMU). - En inserción laboral CONAF, mediante programa de empleo de emergencia. - Programa de becas laborales de SENCE. - Capacitación a través de Prodesal, en el ámbito productivo.
	Reposición del hospital comunitario.	Se considera cumplida, debido a que se construyó hospital de baja complejidad en la comuna, en funcionamiento desde diciembre del año 2012.
	Plan de construcción, ampliación y reposición de postas con Unidad de Atención Odontológica y Red de Telemedicina.	- Convenio de programación "Plan de mejoramiento Red asistencial de salud de la Región de Los Ríos" suscrito el 27 de Mayo de 2015 entre GORE de Los Ríos y Ministerio de Salud. Decreto Exento N°266 del 21 de Agosto de 2015. - Clínica dental móvil: https://www.minsal.cl/comuna-de-coral-vecinos-de-isla-del-rey-reciben-atencion-de-clinica-dental-movil/ - Box dental en Isla del Rey y Chaihuin.
	Centro de Rehabilitación con base comunitaria.	A través del programa de promoción (PROMO de Seremi de Salud) se están realizando las gestiones para implementar un CCR Corral (tentativamente 2020-2022).
	Desarrollo modelo de atención domiciliaria.	Departamento de Salud Municipal - Hospital de Corral: - se realizan visitas a pacientes dependientes de la comuna. - También visitas domiciliarias de rescate. - Visitas domiciliarias integrales.



LINEAMIENTO 3: DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO Y SUSTENTABLE	Conexión vial terrestre y directa entre Valdivia y Corral.	Se ha avanzado, con estudios, y diseño de la ruta, se estima inicio de expropiaciones durante el 2019. - http://www.vocero regional.cl/2017/09/09/mop-inicia-mejoramiento-de-ruta-valdivia-coral/ - Pavimentado desde Valdivia a Futa.
	Pavimentación acceso oriente Corral.	No se ha concretado, pero existe proyecto con RS y en proceso de adjudicación en el sector La Aguada, de acceso a Corral. http://www.intendencionalosrios.gov.cl/noticias/intendente-confirmando-a-vecinos-inicio-de-obras-de-proyecto-de-mejoramiento-en-calle-ohiggins-en-coral/
	Recuperación integral del centro histórico de Corral.	- DOP: En desarrollo proyecto de recuperación del borde costero. http://www.maritimoportuario.cl/mp/obras-de-reposicion-del-borde-costero-en-la-comuna-de-coral-llevan-un-23-de-avance/ - DOP y Municipalidad de Corral: Proyecto de diseño paseo peatonal Paul Harris. - Ejecutada construcción del borde costero de Corral Bajo en la mayoría de sus etapas.
	Recuperación Parque Urbano de La Aguada.	No realizado
	Programa de subsidio al transporte para habitantes de la Isla del Rey.	Programa operativo. http://www.fiscalizacion.cl/transportes-realiza-positivo-balance-de-operativo-de-fiscalizacion-a-servicios-subsidiados-de-zonas-aisladas-en-los-rios/
LINEAMIENTO 4: PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA IDENTIDAD PATRIMONIAL	Restauración y mantención del sistema de fortificaciones hispanas de la Bahía de Corral.	Restauraciones realizadas. http://www.arquitecturamop.cl/Patrimonio/Documents/puesta%20en%20valor%20del%20patrimonio.pdf
	Plan de recuperación de las ruinas de los Altos Hornos de Corral.	No realizado
	Programa de capacitación en historia local a los tripulantes de embarcaciones menores.	No realizado
	Programa caleta sustentable para la recuperación de la pesca artesanal como actividad tradicional local.	Plan Caleta, que considera las siguientes caletas a mejorar: Bonifacio, Valdivia, Los Molinos, El Piojo, Niebla, Tres Espinos en Valdivia; Amargos, Corral Bajo, La Aguada, Huape, Huiro, Chaihuín e Isla del Rey en Corral; Mehuín, Mississippi, Maiquillahue y Chan Chan en Mariquina y Lamehuapi en La Unión.
LINEAMIENTO 5: ECONOMÍA REGIONAL: CAPITAL HUMANO, ASOCIATIVIDAD E INNOVACIÓN	Estudio para la creación de un Centro Internacional de Investigación de la Selva Valdiviana.	No realizado
	Programa de fomento e integración comercial de las actividades turísticas en torno a la Selva Valdiviana.	- Plan de Desarrollo Turístico de Comunitario: alianza entre TNC, UACH y Municipios. http://aumen.cl/blog2/wp-content/uploads/2017/08/00_AAmonaci d.pdf

		<ul style="list-style-type: none"> - Sendero Lagunas Gemelas de Colún: Diseño e Implementación de una experiencia de Guiado Patrimonial en la Selva Valdiviana https://www.coredelosrios.cl/?p=657 - Reanimación histórica de Castillo de Corral, se considera bajo el paraguas de la marca Selva Valdiviana de SERNATUR, al igual que el proyecto “Ecomuseo” de Mancera. - GORE: Plan maestro para el ordenamiento de la playa de Chaihuin.
	Plan de desarrollo agropecuario para los rubros ovino y hortícola, orientado a pequeños y medianos productores.	<ul style="list-style-type: none"> - INDAP: Rubros priorizados para Corral en la Estrategia Regional de INDAP 2014-2018. - Programa PRODESAL- PDTI.
	Creación de la Unidad Intercomunal de Fomento Pesquero (carácter regional).	<ul style="list-style-type: none"> - SUBPESCA: aprobación de ley INDESPA 2018: - https://www.leychile.cl/Navegar?idNorma=1115065 - http://www.subpesca.cl/sitioprensa/614/w3-article-99088.html - ESTRATEGIA REGIONAL DE DESARROLLO: objetivo 6 de Economía Regional, eje 2, Línea de Acción: “Mejorar la asistencia técnica y transferencia tecnológica a pescadores artesanales”.
	Estudio de factibilidad para la creación de una infraestructura adecuada para el desarrollo de una red de mercados locales de productos regionales (carácter regional).	<ul style="list-style-type: none"> - Considerado en una segunda etapa del proyecto costanera Paul Harris, el diseño de infraestructura para un mercado o feria. - Existe una ficha de iniciativa en el Banco Integrado de Proyectos, para el diseño de un mercado para Corral.
	Mejoramiento del estándar de servicios e infraestructura de los muelles de pasajeros de Niebla y Corral.	<ul style="list-style-type: none"> Terminado terminal en Niebla. En Corral se ejecutó mejora al embarcadero. - Proyecto de Paul Harris considera un mejoramiento al - Construcción de rampa en Isla de Mancera. - Mejoramiento de muelles Mancera, Corral e Isla del Rey
LINEAMIENTO 6: GESTIÓN Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL	Programa implementación de la Mesa de Desarrollo Portuario.	Existencia de programa de implementación en Documento de la Mesa de Desarrollo Portuario.
	Estudios sobre el Corredor Bioceánico Norpatagónico (carácter regional).	<ul style="list-style-type: none"> - Se mencionan estudios en el marco de la mesa de Desarrollo portuario de la Bahía de Corral, Diagnóstico y Estrategia de Intervenciones (enero 2010). - Actualmente está en desarrollo la iniciativa construcción Puerto Chino, que se enmarca en el contexto de corredor bioceánico norpatagónico por Hua- Hum. En este momento se encuentra en la solicitud de la concesión marítima, para posteriormente continuar con el estudio de impacto ambiental.

	<p>Estudio de impacto local sobre la "Conectividad Vial del paso Cardenal Samoré por Río Bueno, La Unión, Corral (carácter regional).</p>	<p>- Se mencionan avances en el Informe Final del Plan Estratégico Desarrollo Portuario de la Bahía Corral: http://losrios.mop.cl/acercadelaseremi/Documentos/Plan_Desarrollo_Portuario_de_Corral.pdf</p> <p>- En ejecución pavimentación del tramo Río Bueno- Entre Lagos. En estudio de impacto ambiental ruta La Unión-Corral a través de Parque Nacional Alerce Costero.</p> <p>- http://www.latitud40.cl/index.php/corredor-bioceanico/item/download/26_ea7c9b70bba669ef953b71179dc893e8</p>
--	---	---

COMUNA: FUTRONO

LINEAMIENTO	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACIONES
LINEAMIENTO 1: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA REGIONAL MODERNA	Fortalecimiento de Oficina Municipal de Desarrollo Económico Local (carácter regional).	MUNICIPALIDAD FUTRONO: http://www.munifutrono.cl/?departamento=secretaria-de-planificacion-secplan&oficina=centro-para-el-desarrollo-local
LINEAMIENTO 2: INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA: EDUCACIÓN, SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL	Programa de animación socio-cultural para jóvenes.	Iniciativas que contribuyen al cumplimiento del proyecto: - Oficina Joven de la MUNICIPALIDAD FUTRONO: http://www.munifutrono.cl/?noticia=2018-04-en-mayo-comenzara-a-funcionar-oficina-joven-en-futrono . - Programa Juventud Cultura y Recreación de MIDESO (iniciativa regional).
	Plan de mejoramiento e implementación de hogares de ancianos.	La Municipalidad está en gestiones para implementar viviendas tuteladas. Se va a financiar la etapa de diseño (SENAMA, diseño y ejecución a través de Minvu).
	Implementación de la casa “La Mujer Campesina” (acoger durante la atención en consultorio).	“Casa de Acogida” administrada por el CESFAM, en Futrono urbano desde año 2011, con énfasis en el pueblo mapuche.
	Plan de fomento al voluntariado.	Contribuye al cumplimiento: SENAMA y FOSIS: http://somosfutrono.cl/2016/05/01/lanzamiento-voluntariado-pais-de-mayores/ - Se ha trabajado con Bomberos (se financió una central por parte de la Municipalidad).
	Reposición Liceo e Internado de Llifén.	MOP: Se inaugura en octubre de 2011: http://www.diarioelranco.cl/?p=60308
	Reposición y ampliación de Centro de Salud Familiar con Sistema de Atención Primaria de Urgencia (SAPU) dental.	SERVICIO DE SALUD y MOP: Se inaugura el año 2015: http://www.diarioelranco.cl/?p=151279
	Centro de Rehabilitación con base comunitaria.	MIDESO: Programa CENTROS COMUNITARIOS DE REHABILITACIÓN, de carácter regional desde el año 2012. Implementado dentro del CESFAM de Futrono.
	Construcción Centro Comunitario de Salud Familiar en Llifén.	Contribuye al cumplimiento del proyecto estratégico la iniciativa REPOSICIÓN POSTA LLIFEN COMUNA FUTRONO, a cargo de la MUNICIPALIDAD DE FUTRONO.
Plan de construcción, ampliación y reposición de postas con Unidad de Atención Odontológica y Red de Telemedicina.	Convenio de programación “Plan de mejoramiento Red asistencial de salud de la Región de Los Ríos” suscrito el 27 de mayo de 2015 entre GORE de Los Ríos y Ministerio de Salud. Decreto Exento N°266 del 21 de agosto de 2015. Contribuyen al cumplimiento: - Box odontológico en Cecosf de Nonthuelá http://www.elnavegable.cl/noticia/sociedad/inauguran-moderno-centro-comunitario-de-salud-familiar-en-los-rios - Telemedicina en Cesfam de Futrono (urgencia) - También través de Hospital de Rio Bueno:	



		<p>http://www.ingenieria.uach.cl/noticias/5362-proyecto-de-telemedicina-mejorara-la-salud-en-region-de-los-rios.html</p> <p>- Programa Apoyo Odontológico CECOSF de MINSAL.</p>
LINEAMIENTO 3: DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO Y SUSTENTABLE	Plan de conectividad interna para Isla Huapi (plan de electrificación rural).	<p>SEREMI DE ENERGÍA: Se inaugura el año 2018: http://www.voceroregional.cl/2018/03/10/inauguran-proyecto-de-electrificacion-solar-de-isla-huapi/</p>
	Sistema de embarcaderos turísticos en la comuna de Futrono.	<p>Contribuyen al cumplimiento: - construcción segundo embarcadero en Isla Huapi del MOP; https://www.diariodevaldivia.cl/noticia/actualidad/2016/11/ya-se-encuentra-operativo-el-segundo-puerto-de-isla-huapi-en-futrono</p> <p>- Diseño de embarcaderos turísticos en Futrono y Lago Ranco del MOP: http://losrios.mop.cl/noticias/Paginas/DetalleNoticias.aspx?item=967</p> <p>- Plan Maestro de Desarrollo del borde lacustre en sector puerto Las Rosas, ejecutado por la CRDP;</p>
	Habilitación costanera peatonal y entorno muelle.	<p>MOP: - Diseño borde costero: http://www.diarioelranco.cl/?p=14887 MUNICIPALIDAD DE FUTRONO.</p> <p>- https://www.goredelosrios.cl/bcostero/actas/Acta7SesionOrdinariaCRUBC.pdf</p> <p>- Diseño Interno: Construcción Borde Lacustre Futrono, Provincia Del Ranco, Región De Los Ríos: BIP: 30486153 del MOP.</p>
	Mejoramiento espacio público calle J.M. Balmaceda.	<p>Diseño de iniciativa Mejoramiento Calle Balmaceda – Futrono, año 2018 del MINVU. - Está en licitación la ejecución, inicio ejecución año 2019.</p>
	Construcción nuevo Terminal de Buses.	<p>Está terminado el perfil del proyecto. Se presentó a diseño con compra de terreno al FNDR BIP 30109822, apoyado por la CRDP.</p>
LINEAMIENTO 4: PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA IDENTIDAD PATRIMONIAL	Construcción y recuperación Ruta de Neruda.	<p>Esta la iniciativa Ruta Neruda, organizado por Ministerio de Desarrollo de las Culturas y las Artes. http://losrios.mop.cl/noticias/Paginas/DetalleNoticias.aspx?item=98</p> <p>- Centro Cultural Neruda en Futrono.</p>
	Construcción e implementación de la feria costumbrista.	<p>Ferias costumbristas: http://somosfutrono.cl/2018/12/27/municipalidad-de-futrono-invita-a-recorrer-la-ruta-gastronomica-de-la-comuna/</p> <p>La Chascona de Neruda de Chabranco, Las delicias de Caunahue, Kiñewen de Curriñe, Feria Costumbrista Chollinco-Llifén.</p>
	Creación de centro turístico-cultural en la Isla Huapi.	<p>El centro cultural está considerado dentro del Plan Huapi.</p> <p>Contribuye al sector turismo: - http://somosfutrono.cl/2019/01/07/se-realizo-lanzamiento-de-feria-piuke-lafken-de-isla-huapi/</p>
	Estudio para repoblamiento de especies piscícolas para la pesca deportiva.	<p>Estudio realizado por Universidad del Biobío (Invasal.cl). http://cybertesis.uach.cl/tesis/uach/2010/fv666c/doc/fv666c.pdf</p>



LINEAMIENTO 5: ECONOMÍA REGIONAL: CAPITAL HUMANO, ASOCIATIVIDAD E INNOVACIÓN	<p>Programa de promoción de los recursos termales de la comuna.</p>	<p>Contribuye el levantamiento de brechas realizado por SERNATUR a Termas de la Región:</p> <p>http://descubrelosrios.cl/actividades/termas-y-terapias</p>
	<p>Plan de fortalecimiento de la Mesa de Fomento Productivo Comunal.</p>	<p>- Actualmente son parte de la red de Fomento productivo regional. - Contribuye al proyecto estratégico la atención del Centro de Desarrollo de Negocios de SERCOTEC en Futrono: http://www.munifutrono.cl/?noticia=201601_el-centro-de-desarrollo-de-negocios-atendera-una-vez-a-la-semana-en-futrono. -Además, trabajo en mesas temáticas de Turismo y Silvoagropecuaria del Programa Zonas Rezagadas.</p>
	<p>Estudio de factibilidad para la creación de una infraestructura adecuada para el desarrollo de una red de mercados locales de productos regionales (carácter regional).</p>	<p>Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.</p>
	<p>Programa de fomento a la creación artesanal y su desarrollo comercial (carácter regional).</p>	<p>COMITÉ FOMENTO LOS RÍOS Programa Tejedoras Cuenca del Lago Ranco</p> <p>https://www.diariodevaldivia.cl/noticia/actualidad/2019/01/con-exito-culmino-proyecto-que-impulsa-a-tejedoras-de-la-cuenca-del-ranco.</p> <p>- Arteorigen: https://www.diariofutrono.cl/noticia/actualidad/2018/02/arte-origen-la-apuesta-en-innovacion-social-liderada-por-32-artesanas-del-ranco</p> <p>- Feria Sabores y Sensaciones del Ranco http://www.saboresysensacionesdelranco.cl/</p> <p>- Expolana: https://www.diariofutrono.cl/noticia/diario-eventos/2018/07/vi-expo-lana-futrono-2018-se-acerca-la-fiesta-regional-de-la-lana</p>
	<p>Plan de desarrollo agropecuario para la agricultura familiar campesina con énfasis en los rubros bovinos de leche, hortícola, apícola y agroturismo.</p>	<p>INDAP: rubros priorizados en Estrategia Regional de INDAP 2014-2018.</p> <p>Contribuye al cumplimiento del proyecto el Plan de Desarrollo Territorial para Zonas Rezagadas de la Provincia del Ranco. http://www.subdere.gov.cl/municipalidad-de-futrono-y-programa-zonas-rezagadas-de-indap-visitaron-4-emprendedoras-beneficiadas</p>
	<p>Programa de apoyo para el fortalecimiento de la ruta "Huellas y Sabores" y circuitos etnoturísticos.</p>	<p>SERCOTEC y Chile Emprende año 2009: -http://www.diarioelranco.cl/?p=22502 - Feria Sabores y Sensaciones del Ranco (Evolución de Ruta Huellas y Sabores).</p>
LINEAMIENTO 6: GESTIÓN Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL	<p>Programa de integración en el marco de la Reserva Binacional de la Biósfera.</p>	<p>Tema bilateral en Comité Regional Los Lagos Chile- Argentina. https://www.goredelosrios.cl/Urai/ACTAS%202018/ActaComisionMedioAmbienteyRecursosNaturales.pdf</p>
	<p>Estudio de prefactibilidad para la habilitación del paso fronterizo Hueinahue (Ruta de Neruda).</p>	<p>Contribuye al Proyecto Estratégico evaluación por autoridades regionales: http://losrios.mop.cl/noticias/Paginas/DetalledeNoticias.aspx?item=98.</p> <p>Dado que por el lado argentino se encuentra un Parque Nacional, se decidió potenciar el diseño de un camino que</p>

		conecte Futrono con Argentina en el paso Hua-Hum.
--	--	---

COMUNA: LAGO RANCO

LINEAMIENTO	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACIONES
LINEAMIENTO 1: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA REGIONAL MODERNA	Instalación de Oficina de la Corporación Nacional de Desarrollo Indígena (CONADI).	http://www.conadi.gob.cl/conadi-en-el-pais
	Fortalecimiento de Oficina Municipal de Desarrollo Económico Local (carácter regional).	- Convenio de colaboración para fortalecimiento productivo de las comunas de la región (año 2011): http://www.diarioelranco.cl/2011/11/08/gobierno-firma-convenio-de-colaboracion-para-fortalecimiento-productivo-de-las-comunas-de-la-region/ - MUNICIPALIDAD LAGO RANCO: Equipo Fomento Productivo. http://www.municipalidadlagoranco.cl/web/category/dependencias/
LINEAMIENTO 2: INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA: EDUCACIÓN, SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL	Programa de animación socio-cultural para jóvenes.	- Programa Juventud Cultura y Recreación de MIDESO (iniciativa Regional). - A través de DIDECO se financió Fondo Apoyo a la Juventud (Municipalidad de Lago Ranco).
	Reposición y ampliación de Centro de Salud Familiar en Lago Ranco.	Se inaugura en septiembre del año 2011: http://www.australvaldivia.cl/impresad/Sociedad/2011/10/11/43921/Presidente-Pinera-inauguro-el-nuevo-Cesfam-de-Lago-Ranco/ciudad/
	Construcción Centro Comunitario de Salud Familiar en Riñinahue.	Se inaugura en mayo del 2017: https://www.diariolagoranco.cl/noticia/salud/2017/05/servicio-de-salud-entrego-llaves-del-cecosf-rininahue-a-alcalde-de-lago-ranco
	Plan de construcción, ampliación y reposición de postas con Unidad de Atención Odontológica y Red de Telemedicina.	Convenio de programación "Plan de mejoramiento Red asistencial de salud de la Región de Los Ríos" suscrito el 27 de Mayo de 2015 entre GORE de Los Ríos y Ministerio de Salud. Decreto Exento N°266 del 21 de Agosto de 2015. - Se inaugura en mayo del 2017 Cecosf con box Dental: https://www.diariolaguino.cl/noticia/salud/2017/05/servicio-de-salud-entrego-llaves-del-cecosf-rininahue-a-alcalde-de-lago-ranco . - Programa Apoyo Odontológico CECOSF de MINSAL. - Se habilitó Box Dental equipado en Escuela Básica Ignao (2018 FAE).
	Centro de Rehabilitación con base comunitaria.	- Implementado CCR en CESFAM de Lago Ranco. - MIDESO: Programa CENTROS COMUNITARIOS DE REHABILITACIÓN, de carácter regional desde el año 2012.
LINEAMIENTO 3: DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO Y SUSTENTABLE	Habilitación integral de circunvalación pavimentada al Lago Ranco como parte de la Red Interlagos.	MOP: Se inaugura en marzo del 2016: - https://www.mop.cl/Prensa/Paginas/DetalleNoticiaSecundariaMp.aspx?item=2145



	<p>Finalización de la implementación del Plan Maihue, modelo de gestión territorial integrada de proyectos.</p>	<p>MOP: - Embarcaderos http://www.diarioelranco.cl/?p=24742 - Puentes Caicayen y Hueinahue. http://www.diarioelranco.cl/?p=61953</p> <p>- Plan Maihue 2006-2010 http://www.dirplan.cl/centrodedocumentacion/Documents/Planes/Inventario_Planes/Inventario_planes_2011.pdf</p>
	<p>Sistema de embarcaderos turísticos.</p>	<p>MOP: http://losrios.mop.cl/noticias/Paginas/DetalleNoticias.aspx?item=967</p> <p>Iniciativa en diseño por parte MOP año 2019, para ser ejecutado el 2020.</p>
	<p>Ampliación y mejoramiento costanera y plaza histórica.</p>	<p>MOP: http://www.noticiaslosrios.cl/2018/10/22/renovada-costanera-de-lago-ranco-fue-inaugurada-por-el-ministro-de-obras-publicas/</p> <p>Plaza está en diseño, que termina 2019, para ejecución 2020.</p>
	<p>Habilitación de una red céntrica de espacios públicos y conexión al lago.</p>	<p>MINVU: - http://www.diarioelranco.cl/?p=178051 - http://www.noticiaslosrios.cl/2018/10/22/renovada-costanera-de-lago-ranco-fue-inaugurada-por-el-ministro-de-obras-publicas/</p>
	<p>Programa de capacitación en gestión de riesgos naturales volcánicos.</p>	<p>ONEMI: Curso Operaciones de Emergencia (de carácter Zonal): - Año 2018 http://www.onemi.cl/curso/curso-operaciones-de-emergencia-nivel-los-rios/ - Año 2017: http://www.onemi.cl/curso/curso-de-escenarios-de-riesgos-nivel-ii-los-lagos/</p> <p>UNIVERSIDAD AUSTRAL: - Terremotos y volcanes en mi liceo http://repositorio.conicyt.cl/bitstream/handle/10533/206746/EAA20032.pdf?sequence=1&isAllowed=y</p> <p>ONEMI: http://repositoriodigitalonemi.cl/web/bitstream/handle/2012/405/Informe%20T%C3%A9cnico%20Consolidado%20Cord%C3%B3n%20Calle%202011.pdf?sequence=1</p>
<p>LINEAMIENTO 4: PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA IDENTIDAD PATRIMONIAL</p>	<p>Proyecto de recuperación de recintos históricos de ferrocarriles y patrimonio industrial y maderero.</p>	<p>- Terreno antigua estación de Lago Ranco, se compró un paño donde se postuló el nuevo Museo Tringlo. En terreno está emplazada la “casa del cambiador”, que se pretende recuperar como parte del proyecto cultural.</p> <p>- EFE entregó usufructo a Municipalidad, de terrenos (2,7 hectáreas) en el sector de Ignao. Área fundacional reconocida por la comunidad.</p> <p>- CORE- MUNICIPALIDAD FUTRONO: http://www.diarioelranco.cl/?p=147756</p>
	<p>Diseño de señalética local con traducción en mapudungun.</p>	<p>Implementado en tótems informativos con traducción al Mapudungun, en costanera de Lago Ranco. Señalética de nuevos proyectos incluye traducción al Mapudungun.</p>

	<p>Estudio de la cerámica mapuche local.</p>	<p>UNIVERSIDAD AUSTRAL Arqueología de la Patagonia. De Mar a Mar, de Leonor Adán. - https://www.academia.edu/33542097/An%C3%A1lisis_de_la_cer%C3%A1mica_de_tradici%C3%B3n_ind%C3%ADgena_en_la_jurisdicci%C3%B3n_de_Valdivia_estilos_Valdivia_Tringlo_y_decorados_con_incrustaciones - Se tiene catastrada por el consejo de monumentos nacionales los estilos Tringlo, Valdivia y Pitren como originarios de Lago Ranco, que están en el actual museo de Lago Ranco.</p>
	<p>Programa de capacitación a artesanas/os locales del conocimiento histórico y práctico en la elaboración de la cerámica tradicional.</p>	<p>Municipalidad Lago Ranco 2018: En diseño y programa arquitectónico de nuevo museo Tringlo, se incluye una sala de restauración y estudio de cerámica para artesanos.</p>
	<p>Patentar el estilo Tringlo como propio de la comuna.</p>	<p>- Se tiene catastrada por el consejo de monumentos nacionales los estilos Tringlo, Valdivia y Pitren como originarios de Lago Ranco, que están en el actual museo de Lago Ranco.</p>
	<p>Plan estratégico del Museo Tringlo.</p>	<p>Municipalidad Lago Ranco: - Cuando se postuló proyecto a MIDESO se incorpora plan estratégico: BIP 30429074. - Se compró Terreno para reposición del museo. - Museo ya tiene RS. CORE: - https://www.coredelosrios.cl/?p=3140</p>
	<p>Creación del Museo del Ferrocarril en Chirre.</p>	<p>CONSEJO NACIONAL DE LA CULTURA Y LAS ARTES - http://comunidadcreativalosrios.cultura.gob.cl/wp-content/uploads/2017/03/2015-caracterizacion-y-diagnostico-tipologia-patrimonial-ferroviaria-los-rios.pdf</p>
<p>LINEAMIENTO 5: ECONOMÍA REGIONAL: CAPITAL HUMANO, ASOCIATIVIDAD E INNOVACIÓN</p>	<p>Programa de promoción de los recursos termales de la comuna.</p>	<p>En el cordón caulle, existen azufreras y termas, que han sido difundida a través de expediciones, pero no a través de un programa.</p>
	<p>Plan de desarrollo comercial para la cerámica Tringlo.</p>	<p>Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance</p>
	<p>Estudio de factibilidad para la creación de una infraestructura adecuada para el desarrollo de una red de mercados locales de productos regionales (carácter regional).</p>	<p>Como Estudio no existe, pero se han realizado algunas acciones vinculadas a mercados locales a través de algunos servicios públicos (FOSIS): https://www.biobiochile.cl/noticias/2012/07/21/944295.shtml - Feria artesanal y hortícola de Riñinaue (FRIL). - Feria artesanal y hortícola de Ignao está para ejecución (FRIL).</p>
	<p>Programa de fomento a la creación artesanal y su desarrollo comercial (carácter regional).</p>	<p>Ranco Diseño: http://www.noticiaslosrios.cl/2018/02/08/ranco-diseno-inauguro-edicion-2018-diversificando-los-panoramas-verano-la-region/ - DIDECO: programa Gente Activa: talleres de creación artesanal con foco comercial.</p>

	<p>Estudio para la creación de un circuito turístico de la ruta desembocadura del Lago Ranco - Río Bueno - La Barra (carácter regional).</p>	<p>FIC Turismo Integrado en la Cuenca del Lago Ranco. https://enlinea.santotomas.cl/investigacion/finaliza-proyecto-fic-turismo-integrado-en-la-cuenca-del-rio-bueno/81604/</p>
	<p>Plan de desarrollo agropecuario para la agricultura familiar campesina con énfasis en los rubros apícola y hortícola.</p>	<p>INDAP: rubros priorizados para Lago Ranco, en Estrategia Regional INDAP 2014-2018.</p> <p>- Contribuye al cumplimiento del proyecto el Plan de Desarrollo Territorial para Zonas Rezagadas de la Provincia del Ranco. http://antecedentes.goredelosrios.cl/wp-content/uploads/2017/09/Plan-de-Desarrollo-2017-2019.-Territorio-Provincia-del-Ranco-Gobierno-Regional-de-Los-R%C3%ADos.pdf</p>
	<p>Plan de desarrollo de la forestación y manejo forestal con pequeños propietarios.</p>	<p>Contribuyen al cumplimiento:</p> <p>- CONAF http://www.conaf.cl/pequenos-propietarios-de-los-rios-se-capacitan-en-manejo-de-sus-bosques/</p> <p>- Plan de Desarrollo Territorial para Zonas Rezagadas de la Provincia del Ranco. http://antecedentes.goredelosrios.cl/wp-content/uploads/2017/09/Plan-de-Desarrollo-2017-2019.-Territorio-Provincia-del-Ranco-Gobierno-Regional-de-Los-R%C3%ADos.pdf</p> <p>- Extensionista de CONAF en oficina de Fomento, Municipalidad de Lago Ranco</p>
	<p>Programa de apoyo para el fortalecimiento de la ruta "Huellas y Sabores" y circuitos etnoturísticos.</p>	<p>SERCOTEC y Chile Emprende año 2009: http://www.diarioelranco.cl/?p=22502</p> <p>- Feria Sabores y Sensaciones del Ranco (Evolución de Ruta Huellas y Sabores).</p>
<p>LINEAMIENTO 6: GESTIÓN Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>	<p>Programa de integración en el marco de la Reserva Binacional de la Biósfera.</p>	<p>Tema bilateral en Comité Regional Los Lagos Chile- Argentina. https://www.goredelosrios.cl/Urai/ACTAS%202018/ActaComisionMedioAmbienteyRecursosNaturales.pdf</p>

COMUNA: LANCO

LINEAMIENTO	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACIONES
<p>LINEAMIENTO 1: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA REGIONAL MODERNA</p>	<p>Creación de Delegación Municipal en el sector de Malalhue.</p>	<p>MUNICIPALIDAD LANCO: Se designó en mayo de 2015. http://www.munilanco.cl/portal/index.php/880-alcalde-rolando-pena-nombro-a-carlos-mino-como-delegado-municipal-de-malalhue</p>
	<p>Construcción del Edificio Consistorial.</p>	<p>En desarrollo prefactibilidad: Reposición Edificio Consistorial De Lanco, BIP 30109942</p>
	<p>Instalación y fortalecimiento de Oficina Municipal de Desarrollo Económico Local (carácter regional).</p>	<p>MUNICIPALIDAD LANCO: http://www.munilanco.cl/portal/index.php/456-profesionales-y-funcionarios-de-la-omdel-de-lanco-recipientes-charla</p>
<p>LINEAMIENTO 2: INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA: EDUCACIÓN, SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL</p>	<p>Estudio para la creación de un Centro de Educación Superior (carácter regional).</p>	<p>- Se hizo un estudio de prefactibilidad: https://diario.uach.cl/uach-hace-entrega-de-informe-de-avance-cft-estatal-los-ros/ -2016, LEY que crea 15 CFT a nivel nacional: https://www.mineduc.cl/2016/03/21/se-promulga-la-ley-que-crea-15-centros-de-formacion-tecnicas-estatales/</p>
	<p>Reposición Escuela Alberto Córdova.</p>	<p>- en FNDR 2019: Diseño Reposición Escuela Alberto Córdova, Comuna de Lanco. - Recursos para mejoras: http://www.voceroregional.cl/2018/05/29/anuncian-recursos-para-mejoramiento-en-escuela-alberto-cordova-de-lanco/</p>
	<p>Centro de Desarrollo de la Mujer Rural.</p>	<p>Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance</p>
	<p>Programa de animación socio-cultural para jóvenes.</p>	<p>- MUNICIPALIDAD LA UNIÓN: fondo Consejo Ciudadano Jóvenes (Año 2017). - Programa Juventud Cultura y Recreación de MIDESO (iniciativa Regional).</p>
	<p>Reposición y normalización de hospital.</p>	<p>SERVICIO DE SALUD - https://www.minsal.cl/presidenta-bachelet-al-inaugurar-hospital-de-lanco-cambiara-la-vida-de-los-mas-de-17-mil-habitantes-de-la-comuna-que-merecen-una-atencion-de-salud-mas-digna/</p>
	<p>Construcción de Centros de Salud Familiar: Malalhue y Lanco.</p>	<p>En ejecución Cesfam de Malalhue desde 2018 (80% avance enero 2019): http://redpanguipulli.cl/?p=16371</p>
	<p>Centro de Rehabilitación con base comunitaria.</p>	<p>SENADIS- MUNICIPALIDAD LANCO - CCR Funciona en la Municipalidad de Lanco desde el año 2013. http://transparencia.senadis.cl/actos/2012/REX2012-5266.PDF</p>
	<p>Plan de construcción, ampliación y reposición de postas con Unidad de Atención Odontológica y Red de Telemedicina.</p>	<p>Convenio de programación "Plan de mejoramiento Red asistencial de salud de la Región de Los Ríos" suscrito el 27 de Mayo de 2015 entre GORE de Los Ríos y</p>



		<p>Ministerio de Salud. Decreto Exento N°266 del 21 de Agosto de 2015.</p> <p>Desde año 2017: https://www.diariodevaldivia.cl/noticia/salud/2018/01/con-entrega-de-terreno-se-inicia-formalmente-construccion-del-centro-de-salud-familiar-de-malalhue</p> <p>- Programa Apoyo Odontológico CECOSF de MINSAL.</p>
<p>LINEAMIENTO 3: DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO Y SUSTENTABLE</p>	<p>Implementar el plan maestro “Portal Lanco” de recuperación y puesta en valor de la franja sector carretera.</p>	<p>Se levantó “Plan Carretera” con UACH - MUNICIPALIDAD LANCO: http://noticias.universia.cl/vida-universitaria/noticia/2008/03/28/312863/universidad-austral-chile-firmo-convenio-municipalidad-lanco.html</p>
	<p>Manejo de cauces para el control de inundaciones en el entorno urbano de Lanco.</p>	<p>MOP en ejecución desde 2017: https://www.diariodelaconstruccion.cl/licitacion-conservacion-obras-manejo-de-cauces-rios-leufucade-y-cruces-en-lanco-region-de-los-rios-2017/</p>
	<p>Habilitación Parque Urbano Sector Estación de Lanco.</p>	<p>MUNICIPALIDAD LANCO: Se postuló proyecto “Construcción Áreas Verdes Ex Barrio Estación- Calle Centenario - Lanco ”, al Concurso del Programa Espacios Públicos (MINVU), selección 2018-2019.</p>
	<p>Habilitación de una red céntrica de espacios públicos.</p>	<p>MINVU: - Inauguración plaza en Septiembre de año 2014: http://www.voceroregional.cl/2014/10/06/lanco-inauguro-moderna-plaza-de-armas/</p> <p>MUNICIPALIDAD DE LANCO: - Se postula al FRIL Ley 2019, los proyectos: Construcción paseo peatonal Calle Cóndor, Habilitación de Biblioteca Pública, Habilitación de plaza de Malalhue, Habilitación áreas verdes sector Cementerio Municipal, Construcción Multicancha techada Club Deportivo O’Higgins.</p>
<p>LINEAMIENTO 4: PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA IDENTIDAD PATRIMONIAL</p>	<p>Desarrollar programas de capacitación y seguimiento en manejo de recursos naturales.</p>	<p>CONAF – MUNICIPALIDAD LANCO: - capacitaciones en manejo de bosques a pequeños propietarios. http://www.conaf.cl/extension-forestal-pequenos-propietarios-de-lanco-seguiran-siendo-asistidos-tecnicamente-para-manejar-sus-bosques/</p> <p>- Año 2018 se realiza la Modificación de Convenio Privado N° 2263 (año 2019), convenio de cooperación mutua en actividades para el manejo de superficies de boscosas especialmente en predios de pequeños propietarios de la comuna de Lanco, con aporte de ambas instituciones.</p> <p>- Proyecto Plantación Comunidad Heima-Lanco, que tiene por objetivo proporcionar a la comunidad fuentes de ingresos futuros mediante la producción de Productos Forestales no Madereros y el establecimiento de una unidad demostrativa, junto con un modelo de coordinación en comunidad indígena.</p>
	<p>Capacitación intercultural para docentes.</p>	<p>MINEDUC junio de 2012:</p>



		https://www.biobiochile.cl/noticias/2012/06/09/profesores-de-lengua-indigena-de-los-rios-reciben-materiales-para-educacion-intercultural-bilingue.shtml
<p>LINEAMIENTO 5: ECONOMÍA REGIONAL: CAPITAL HUMANO, ASOCIATIVIDAD E INNOVACIÓN</p>	<p>Recuperación del Teatro Galia.</p>	<p>MOP: En ejecución iniciativa de recuperación del teatro: http://cruceinformativo.cl/recuperacion-del-teatro-galia-en-lanco-presenta-un-30-de-avance-fisico/</p>
	<p>Constitución de un organismo técnico de capacitación asociado al Liceo Camilo Henríquez González.</p>	<p>Capacitaciones través de SENCE línea liceos Técnico-Profesionales: http://www.munilanco.cl/portal/index.php/1517-alumnos-del-liceo-camilo-henr%C3%ADquez-recibieron-herramientas-a-traves-del-programa-capaz-de-sence</p>
	<p>Creación de red tecnológica para el área metalmecánica (carácter regional).</p>	<p>Contribuye con el cumplimiento del proyecto la iniciativa</p> <p>- Liceo República del Brasil: https://guia-de-los-rios.colegiosenchile.cl/metalmecanico/de-los-rios/index.htm</p> <p>- FIC: Transferencia Apoyo Sector Metalmecánico y/o su Cadena de Valor, de carácter regional ejecutada entre los años 2012 y 2013.</p>
	<p>Plan de desarrollo agropecuario para la agricultura familiar campesina con énfasis en los rubros ovinos, hortícolas y frutales menores.</p>	<p>INDAP: rubros priorizados para Lanco en Estrategia Regional de INDAP 2014-2019. https://www.indap.gob.cl/noticias/detalle/2018/06/25/agricultores-de-programas-pdti-y-prodesal-de-lanco-reciben-recursos-para-mejorar-produccion</p>
	<p>Plan de desarrollo de la forestación y manejo forestal con pequeños propietarios</p>	<p>CONAF-MUNICIPALIDAD LANCO: http://www.lignum.cl/2014/06/11/lanco-pequenos-propietarios-seguiran-contando-con-asistencia-tecnica-para-manejo-forestal/</p>

COMUNA: LA UNION

LINEAMIENTO	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACIONES
LINEAMIENTO 1: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA REGIONAL MODERNA	Construcción de Barrio Cívico en La Unión (carácter regional).	Proyecto considerado en “Plan ciudad de La Unión” del MOP y MINVU del año 2008. http://www.dirplan.cl/centrodedocumentacion/planes_especiales/Documents/2008/Obras_La_Union/PLAN_LA_UNION.pdf
	Instalación y fortalecimiento de Oficina Municipal de Desarrollo Económico Local (carácter regional).	MUNICIPALIDAD LA UNIÓN: Existe departamento de Fomento Productivo, conformada por la encargada pero no existe equipo de apoyo. https://www.munilaunioninfo.com/copia-de-deportes
LINEAMIENTO 2: INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA: EDUCACIÓN, SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL	Estudio para la creación de un Centro de Educación de nivel superior (carácter regional).	https://diario.uach.cl/uach-hace-entrega-de-informe-de-avance-cft-estatal-los-ros/ 2016, LEY que crea 15 CFT a nivel nacional: https://www.mineduc.cl/2016/03/21/se-promulga-la-ley-que-crea-15-centros-de-formacion-tecnicas-estatales/
	Programa de seguridad ciudadana y prevención en drogadicción y alcoholismo.	- SENDA: plan estratégico de prevención de consumo de alcohol. http://www.senda.gob.cl/concejo-municipal-de-la-union-aprobo-plan-estrategico-comunal-de-alcohol-2016-2018/ . - Intendencia Los Ríos: Plan nacional de seguridad para todos: http://www.intendencialosrios.gov.cl/media/2016/10/La-Uni%C3%B3n.pdf
	Reposición y normalización de hospital de mediana complejidad.	SERVICIO DE SALUD: Diseño terminado. Ejecución programada para el año 2020. https://www.goredelosrios.cl/index.php/7150/
	Normalización, ampliación y construcción de Centros de Salud Familiar.	MINSAL: Iniciativa que contribuye al cumplimiento del proyecto estratégico es Reposición Centro De Salud Familiar Alfredo Gantz Mann, La Unión: http://www.losriosaldia.cl/2018/09/02/intendente-y-autoridades-de-la-salud-recorrieron-obras-del-cesfam-de-la-union/
	Plan de construcción, ampliación y reposición de postas con Unidad de Atención Odontológica y Red de Telemedicina.	Convenio de programación “Plan de mejoramiento Red asistencial de salud de la Región de Los Ríos” suscrito el 27 de Mayo de 2015 entre GORE de Los Ríos y Ministerio de Salud. Decreto Exento N°266 del 21 de Agosto de 2015. MUNICIPALIDAD LA UNIÓN: http://www.voceroregional.cl/2014/10/14/puerto-nuevo-inauguro-obras-que-permitiran-mejorar-la-salud-del-sector/ - Programa Apoyo Odontológico CECOSF de MINSAL.
	Centro de Rehabilitación con base comunitaria.	El centro de rehabilitación se encuentra en etapa de recepción y funcionará en el nuevo CESFAM de la Comuna.
	Plan de dotación de equipamiento deportivo acorde a las condiciones climáticas.	Diseño Gimnasio de Choroico. http://elprovincial.cl/2018/04/23/la-union-alcade-pinuer-presenta-a-familias-diseno-de-gimnasio-para-choroico/

	Programa de animación socio-cultural para jóvenes.	<p>Iniciativas que contribuyen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Oficina Municipal de la Juventud La Unión: <p>http://www.noticiaslosrios.cl/2018/03/01/marzo-comienza-funcionar-la-oficina-municipal-la-juventud-la-union/</p> <ul style="list-style-type: none"> - Programa Juventud Cultura y Recreación de MIDESO (iniciativa regional).
LINEAMIENTO 3: DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO Y SUSTENTABLE	Mejoramiento del camino a Hueicolla para conformación de un circuito integrado a la Ruta Costera.	<p>MOP:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pavimentación Tramo Trumao- Las Trancas: <p>https://www.diariodelaconstruccion.cl/ruta-a-trumao-las-trancas-es-inaugurada-en-la-union/</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mejoramiento Ruta T-80 Sector: Las Trancas-Hueicolla se posterga hasta 2021.
	Construcción de puente sobre el río Bueno en Puerto Lapi como parte de la Red Interlagos.	<p>MOP: habilitado año 2016:</p> <p>https://www.suractual.cl/2016/03/28/mop-habilito-de-manera-anticipada-puente-de-puerto-lapi-que-une-puerto-nuevo-y-lago-ranco/</p>
	Consolidación avenida Barros Arana.	<p>MUNICIPALIDAD LA UNIÓN:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inauguración mejoras año 2014: <p>http://www.diarioelranco.cl/?p=128793</p>
	Mejoramiento del tramo La Unión - Corral a través del nuevo Parque Nacional.	<ul style="list-style-type: none"> - Ejecución camino que une Corral y La Unión a través del parque Nacional Alerce Costero en estudio de impacto ambiental: <p>http://www.noticiaslosrios.cl/2018/10/08/avanza-proyecto-que-busca-la-apertura-de-una-ruta-terrestre-entre-corral-y-la-union/</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mejora ruta T-720 La Ventanas Los Tractores: <p>http://www.diarioenaccion.cl/termina-pavimentacion-ruta-las-ventanas-los-tractores-por-6200-mil-millones/</p> <ul style="list-style-type: none"> - Puente La Piedra: <p>http://www.australvaldivia.cl/impresad/2014/10/17/281054/Finalizo-construccion-de-puente-La-Piedra-entre-La-Union-y-Corral/ciudad/</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tramos desde Corral hacia La Unión: <p>http://losrios.mop.cl/noticias/Paginas/DetalledeNoticias.aspx?item=370</p> <ul style="list-style-type: none"> - https://www.coredelosrios.cl/?p=1993
	Estudio de By Pass para la ciudad de La Unión según recomendaciones del análisis del sistema de transporte urbano.	<p>Se realizó estudio de prefactibilidad y está pendiente diseño: "Mejoramiento Pasada Por La Unión" (Bypass La Unión).</p>
LINEAMIENTO 4: PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA IDENTIDAD PATRIMONIAL	Programa de recuperación del patrimonio arquitectónico La Unión - ciudad museo.	<p>GORE DE LOS RÍOS:</p> <p>2011 Iniciativa que contribuye al cumplimiento: Diagnostico Patrimonio Cultural de la Región De Los Ríos (de carácter regional).</p> <p>http://www.subdere.gov.cl/sites/default/files/documentos/libro_instituciones.pdf</p> <p>http://www.mapaculturalosrios.cl/index.php/iniciativas/patrimonio/item/103-estudio-diagnostico-de-la-vulnerabilidad-patrimonial-en-bienes-inmuebles-de-valor-cultural-de-la-region-de-los-rios-la-turbina-de-la-union</p>



		https://patrimonioycontexto.cl/2018/06/15/restauracion-teatro-del-club-aleman-de-la-union/
	Estudio para la recuperación patrimonial industria del lino.	http://humanidades.uach.cl/wp-content/uploads/2017/04/Programa-II-Seminario-Paisajes-del-habitar-industrial-en-el-sur-de-Chile-1.pdf Tirza Barria C. "Los paisajes del lino y el trigo. Permanencias y transformaciones de dos conjuntos industriales en La Unión". Universidad Austral de Chile. http://cgaleno.blogspot.com/2017/05/ https://diario.uach.cl/ii-seminario-paisajes-del-habitar-industrial-en-el-sur-de-chile/
	Creación del Museo de la Leche.	Se implementó la iniciativa de la "Casa de la Leche" y se proyecta la construcción del "Museo de la Leche" y un "Bar Lácteo" por parte de La Asociación de Productores de Leche de Los Ríos (APROVAL) pero con ubicación en la ciudad de Valdivia . http://www.mundoagropecuario.cl/new/2019/02/04/aproval-inauguro-casa-de-la-leche-en-parque-saval-de-valdivia/
	Reposición Colegio de Cultura y Difusión Artística.	MOP - Inauguración en diciembre de 2016: http://www.voceroregional.cl/2016/12/03/autoridades-entregan-llaves-del-nuevo-colegio-de-cultura-de-la-union/
LINEAMIENTO 5: ECONOMÍA REGIONAL: CAPITAL HUMANO, ASOCIATIVIDAD E INNOVACIÓN	Estudio de factibilidad para la creación de una infraestructura adecuada para el desarrollo de una red de mercados locales de productos regionales (carácter regional).	- Se construyó a través de PRODESAL mercados en el sector de Puerto Nuevo. - Como Estudio no existe, pero se han realizado algunas acciones vinculadas a mercados locales a través de algunos servicios públicos (INDAP mediante mercados de circuito corto en trumao y camino a Futrono).
	Estudio para la creación de un circuito turístico de la ruta desembocadura del Lago Ranco - Río Bueno - La Barra (carácter regional).	FIC Turismo Integrado en la Cuenca del Lago Ranco. https://enlinea.santotomas.cl/investigacion/finaliza-proyecto-fic-turismo-integrado-en-la-cuenca-del-rio-bueno/81604/
	Plan de desarrollo agropecuario para la agricultura familiar campesina con énfasis en los rubros carne bovina, hortícola y frutal menores.	INDAP: Rubros priorizados para La Unión en Estrategia INDAP 2014-2019. Contribuye al cumplimiento del proyecto el Plan de Desarrollo Territorial para Zonas Rezagadas de la Provincia del Ranco.
LINEAMIENTO 6: GESTIÓN Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL	Estudio de impacto local sobre la "Conectividad Vial del paso Cardenal Samoré por Río Bueno, La Unión, Corral" (carácter regional).	- Se mencionan avances en el Informe Final del Plan Estratégico Desarrollo Portuario de la Bahía Corral: http://losrios.mop.cl/acercadelaseremi/Documents/Plan_Desarrollo_Portuario_de_Corral.pdf - En ejecución pavimentación del tramo Río Bueno- Entre Lagos. En estudio de impacto ambiental ruta La Unión-Corral a través de Parque Nacional Alerce Costero. - http://www.latitud40.cl/index.php/corredor-bioceanico/item/download/26_ea7c9b70bba669ef953b71179dc893e8

COMUNA: LOS LAGOS

LINEAMIENTO	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACIONES
<p>LINEAMIENTO 1: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA REGIONAL MODERNA</p>	<p>Construcción de Barrio Cívico en Los Lagos.</p>	<p>Se ejecutó el paseo peatonal estación Collilelfu en el cual participan el terminal de buses, la Omil y centro de información turística en un extremo, se está ejecutando la puesta en valor de la estación Collilelfu, y se generó la plaza y la sede cultural.</p>
	<p>Estudio de prefactibilidad para la instalación de la Gobernación Provincial de Valdivia en Los Lagos.</p>	<p>Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.</p>
	<p>Instalación y fortalecimiento de Oficina Municipal de Desarrollo Económico Local (carácter regional).</p>	<p>MUNI LOS LAGOS: Unidad de Desarrollo productivo, dependiendo de SECPLAN: - http://www.muniloslagos.cl/index.php/web/secplan</p>
<p>LINEAMIENTO 2: INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA: EDUCACIÓN, SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL</p>	<p>Reposición Escuela e Internado localidad Antilhue.</p>	<p>MOP: Se inaugura escuela de Antilhue en marzo de 2012: - http://www.elnavegable.cl/noticia/sociedad/gobierno-regional-entrego-nueva-escuela-la-comunidad-de-antilhue</p>
	<p>Reposición de la casa de acogida y reposo para las mujeres rurales.</p>	<p>Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.</p>
	<p>Programa de inserción social para niños en situación de abandono.</p>	<p>Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.</p>
	<p>Reposición y normalización de hospital.</p>	<p>http://www.muniloslagos.cl/index.php/noticias/1733-incorporan-construccion-de-nuevo-hospital-para-los-lagos-en-plan-de-inversiones</p>
	<p>Plan de construcción, ampliación y reposición de postas con Unidad de Atención Odontológica y Red de Telemedicina.</p>	<p>Desde año 2017: https://www.diariolaguino.cl/noticia/salud/2017/02/cecosf-foliico-ya-es-una-realidad-en-los-lagos - Programa Apoyo Odontológico CECOSF de MINSAL.</p>
	<p>Centro de Rehabilitación con base comunitaria.</p>	<p>El departamento de salud tiene programas de atención y prevención.</p>
	<p>Ampliación Centro de Salud Familiar.</p>	<p>Etapas de Diseño en presupuesto 2019, sin rate: http://www.muniloslagos.cl/index.php/noticias/1498-alcalde-de-los-lagos-presento-cartera-de-inversion-para-el-2018</p>
<p>LINEAMIENTO 3: DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO Y SUSTENTABLE</p>	<p>Materialización del eje pavimentado Los Lagos - Valdivia, con una nueva vía urbana por la ciudad de Los Lagos.</p>	<p>MOP: Ruta Los Lagos – Valdivia Terminada el año 2014: - http://www.australvaldivia.cl/impres/So-ciedad/2013/12/25/222012/Un-98-de-avance-presenta-la-pavimentacion-de-la-ruta-T35-que-Antilhue-con-Valdivia/ciudad/</p>
	<p>Reposición de conexión vial Riñihue - Enco - Mocho Choshuenco como parte de la Red Interlagos.</p>	<p>https://www.diariofutroneo.cl/noticia/actualidad/2017/05/dan-luz-verde-a-proyecto-que-unira-los-lagos-con-la-reserva-mocho-choshuenco</p>

	Habilitación Parque Costanera Río Collilelfu.	Se ejecutó limpieza de rivera, y el municipio esta desarrollando un proyecto entre los puentes.
	Mejoramiento de la accesibilidad y conectividad del camino al sector de Los Ciruelos.	Diseño terminado y con RS: https://pagina14.cl/2017/09/06/ministerio-desarrollo-social-recomienda-favorablemente-construccion-puente-los-ciruelos/
LINEAMIENTO 4: PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA IDENTIDAD PATRIMONIAL	Programa de capacitación en historia local y recursos naturales orientados a promover y fortalecer las actividades turísticas.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
	Diseño y construcción del Parque Urbano Avenida Costanera en San Pedro.	MINVU: - iniciativa MEJORAMIENTO ÁREA VERDE COSTANERA ALDERETE, BIP 30134352-0 ejecutada etapa de diseño: - https://www.youtube.com/watch?v=b3bh9s49go
LINEAMIENTO 5: ECONOMÍA REGIONAL: CAPITAL HUMANO, ASOCIATIVIDAD E INNOVACIÓN	Plan de fortalecimiento del turismo ferroviario (eje Antilhue - Valdivia).	EFE: https://www.cooperativa.cl/noticias/pais/region-de-los-rios/tren-turistico-el-valdiviano-realizara-recorridos-durante-fiestas/2018-09-10/114338.html
	Plan para la creación del circuito turístico lago Riñihue - Mocho Choshuenco.	Corporación Regional de Desarrollo Productivo: - Año 2016 Estrategia de inversión y marketing en el destino Mocho Choshuenco y su área de influencia https://corporacionlosrios.cl/index.php/files/173/2015_1_Estrategia%20de%20Inversion%20y%20Marketing%20en%20el%20Destino%20Mocho%20Choshuenco%20y%20su%20Area%20de%20Influencia/279/Bases:%20Estrategia%20de%20Inversion%20y%20Marketing%20en%20el%20Destino%20Mocho%20Choshuenco%20y%20su%20Area%20de%20Influencia.pdf
	Estudio para la creación de un puerto seco (carácter regional).	Corporación Regional de Desarrollo Productivo: - Año 2016 FIC Estudio de Definición y Diseño Conceptual de Puerto Seco https://corporacionlosrios.cl/index.php/files/440/FIC%20-%20Definicion%20y%20Diseno%20Conceptual%20de%20Puerto%20Seco/593/Informe%20Final.pdf
	Programa de identificación y promoción de la vocación económica de la comuna (carácter regional).	El municipio tiene una unidad de desarrollo productivo que promueve distintos tipos de actividades. http://www.loslagosinvita.cl
	Plan de desarrollo agropecuario para la agricultura familiar campesina con énfasis en los rubros bovinos de leche, ovino y hortícola.	INDAP: rubros priorizados para Los Lagos en la Estrategia Regional INDAP 2014-2018. INDAP- MUNI LOS LAGOS: https://www.indap.gob.cl/noticias/detalle/2018/06/01/indap-los-r%C3%ADos-entrega-incentivos-productivos-a-380-campesinos-de-la-comuna-de-los-lagos
	Estudio de factibilidad para la creación de agroindustria (carácter regional).	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
	Estudio de factibilidad para la creación de una infraestructura adecuada para el desarrollo de una red de mercados locales de productos regionales (carácter regional).	Como Estudio no existe, pero se han realizado algunas acciones vinculadas a mercados locales a través de algunos servicios públicos como FOSIS, Feria de Productos Agrícolas:

		https://www.diariolaguino.cl/noticia/actualidad/2018/03/los-lagos-cuenta-con-nueva-feria-de-productos-agricolas
--	--	---

COMUNA: MAFIL

LINEAMIENTO	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACIONES
<p>LINEAMIENTO 1: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA REGIONAL MODERNA</p>	<p>Estudio de recuperación Centro Cívico Máfil.</p>	<p>Se han desarrollado obras que aportan a ese objetivo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Anteproyecto de Plan Regulador de Máfil considera la consolidación del centro cívico (inmuebles de conservación, paseo peatonal, servicios públicos). En este momento está en proceso de evaluación. - Edificio Consistorial Máfil: http://losrios.mop.cl/noticias/Paginas/DetalledeFotografia.aspx?item=357 - Biblioteca Municipal: http://www.noticiaslosrios.cl/2018/02/28/biblioteca-municipal-mafil-fue-inaugurada-estara-abierta-lunes-domingo/ - Nuevo Cuartel de bomberos: http://www.bomberos.cl/contenidos/noticias-cuerpos-de-bomberos-los-rios/inauguracion-del-nuevo-cuartel-de-la-primera-compania-de-mafil
	<p>Reposición del Edificio Municipal.</p>	<p>MOP</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se inaugura en Noviembre del año 2016: http://www.australvaldivia.cl/impresora/Soledad/2016/11/25/431824/Inauguraron-el-nuevo-edificio-consistorial-de-Mafil/ciudad/
	<p>Instalación y fortalecimiento de Oficina Municipal de Desarrollo Económico Local (carácter regional).</p>	<p>MUNICIPALIDAD MÁFIL:</p> <p>Existe oficina de Fomento Productivo: http://www.munimafil.cl/unidades/fomento-productivo</p>
<p>LINEAMIENTO 2: INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA: EDUCACIÓN, SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL</p>	<p>Normalización y ampliación de Centro de Salud Familiar.</p>	<p>SUBDERE: Iniciativa Construcción Ampliación Cesfam Máfil, ejecutada durante los años 2014 y 2015.</p> <p>GORE de Los Ríos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Habilitación de área urgencia. - Incorporación de centro de apoyo kinésico (FRIL).
	<p>Plan de construcción, ampliación y reposición de postas con Unidad de Atención Odontológica y Red de Telemedicina.</p>	<p>Convenio de programación "Plan de mejoramiento Red asistencial de salud de la Región de Los Ríos" suscrito el 27 de Mayo de 2015 entre GORE de Los Ríos y Ministerio de Salud. Decreto Exento N°266 del 21 de Agosto de 2015.</p> <p>Contribuyen al cumplimiento de la iniciativa:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desde año 2016 Cecosf de Máfil. http://www.vidasaludablemafil.cl/inauguracion-cecosf/ - Programa Apoyo Odontológico Cecosf de MINSAL. - Telemedicina en Cesfam.
	<p>Centro de Rehabilitación con base comunitaria.</p>	<p>CCR habilitado en Cesfam (dermatología y nefrología).</p>
	<p>Plan de dotación de móviles para la atención de familias rurales.</p>	<p>MINSAL:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contribuye al cumplimiento del proyecto la Clínica Dental Móvil:

		<p>https://www.diariofutrono.cl/noticia/salud/2017/09/clinicas-dentales-moviles-urbana-y-rural-contribuyen-en-la-disminucion-de-las-listas-de-espera-odontologicas.</p> <p>- MUNICIPALIDAD MÁFIL: Transporte de pacientes a centros de diálisis.</p> <p>- MUNICIPALIDAD MÁFIL: Bibliomóvil.</p>
	Mejoramiento de la infraestructura y dotación y renovación de equipos y materiales para Bomberos.	<p>Enero de 2019 se inaugura nuevo cuartel de Primera Compañía: http://www.bomberos.cl/contenidos/inauguracion-del-nuevo-cuartel-de-la-primera-compania-de-mafil</p>
	Programa de prevención en drogadicción y alcoholismo.	<p>- CORE: a través de 2% Proyectos Sociales y de Rehabilitación de Drogas: http://www.senda.gob.cl/senda-los-rios-valor-apoyo-constante-del-core-a-proyectos-de-prevencion/</p> <p>- MUNICIPALIDAD MÁFIL: Programa vida Saludable.</p>
	Plan de responsabilidad compartida para la mantención de pozos en sectores rurales.	<p>MUNICIPALIDAD MÁFIL: en proyecto un programa de mejoramiento de pozos, que será abordado desde la dirección de obras (2020). Ya se han realizado reuniones entre el servicio público y la comunidad, en los sectores que han demandado mantenciones.</p>
	Programa de animación socio-cultural para jóvenes.	<p>MUNICIPALIDAD MÁFIL: - Oficina municipal de la Juventud. http://www.munimafil.cl/unidades/desarrollo-comunitario/o-m-j - Plan municipal de cultura, iniciativas enfocadas a jóvenes, orquesta infanto-juvenil.</p> <p>- GORE de Los Ríos: 2% de cultura.</p> <p>- Cecosf: Agente Comunitario, mediante trabajo focalizado a jóvenes.</p>
LINEAMIENTO 3: DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO Y SUSTENTABLE	Pavimentación prioritaria tramo Máfil - Malihue.	<p>MOP: Se termina obra en 2018: http://www.noticiaslosrios.cl/2018/07/23/mop-completa-asfaltado-en-segundo-tramo-de-9-kilometros-en-la-ruta-mafil-malihue/</p>
	Mejoramiento de accesos norte y sur hacia Máfil.	<p>MOP: -Mejoramiento acceso Sur Máfil diseño terminado año 2014. Ejecución comienza año 2019: http://proyectos.mop.gov.cl/proyecto.asp?cod_p=37634 - Acceso Norte, considerado en programas de conservación para el año 2019.</p>
	Construcción de costanera y paseo peatonal en el borde río.	<p>- MUNICIPALIDAD MÁFIL (FRIL): Construcción de costanera "Parque Libertad", con implementación de veredas, instalación de luminarias, quincho, servicios básicos y mesas de juego, en costanera año 2017: http://www.disenoarquitectura.cl/luminarias-solares-todo-en-uno-en-proyecto-en-mafil-decosolar/</p> <p>- SERVIU: parque Libertad. http://www.munimafil.cl/informacion-y-noticias/item/314-segunda-participacion-ciudadana-para-mejoramiento-espacio</p>



		<p>publico-sector-libertad-costanera-rio-inaque</p> <ul style="list-style-type: none"> - Parque estadio: construcción de quincho y botadero de Kayak <p>En todo el borde río:</p> <ul style="list-style-type: none"> - CONAF: a través de Proempleo, mantención de borde y limpieza. - DOH: en ejecución defensa fluvial entre liceo Gabriela Mistral y Cefam.
	<p>Recuperación urbana del sector céntrico de Máfil.</p>	<p>MOP: nuevo edificio consistorial: Se inaugura en Noviembre del año 2016</p> <p>http://www.australvaldivia.cl/impresad/2016/11/25/431824/Inauguraron-el-nuevo-edificio-consistorial-de-Mafil/ciudad/</p> <ul style="list-style-type: none"> - Remodelación plaza de la República: http://www.minvu.cl/opensite_det_2014_0725174732.aspx - Plaza ex pampa Muñoz: https://www.biobiochile.cl/noticias/2015/02/23/inauguran-nueva-plaza-en-mafil-en-sitio-donde-estaba-el-ultimo-campamento-de-la-comuna.shtml
<p>LINEAMIENTO 4: PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA IDENTIDAD PATRIMONIAL</p>	<p>Recuperación y habilitación de un Centro Cultural en bodegas de Estación de Ferrocarriles.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - EFE: Fue declarada como primer monumento nacional de Ferrocarriles de la región, en febrero de 2017: http://www.plataformaurbana.cl/archive/2017/02/04/estacion-de-trenes-de-mafil-se-convierte-en-el-primer-monumento-nacional-ferroviario-de-los-rios/ - MUNICIPALIDAD MÁFIL: Usufructo desde año 2019 del recinto estación de Máfil, en proceso de gestión con EFE. - Servicio País: diagnóstico participativo para la instalación de un museo en bodega estación. - Convenio UACH- Municipalidad de Máfil: anteproyecto puesta en valor de la estación de Máfil.
	<p>Construcción Centro Cultural Mapuche/Ruca Polifuncional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - MUNICIPALIDAD MÁFIL: contribuye al cumplimiento la ruca en sector de Cefam, como espacio para uso de las comunidades.
	<p>Estudio sobre actividades tradicionales "Ruta del Oro".</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Inserto en plan municipal de cultura: implementación mediante fondos municipales (cultura) y 2% FNDR. https://issuu.com/munimafil/docs/documento.pladeco.mafil https://rutas.descubrelosrios.cl/ruta-del-oro-circuito-madre-dios/ http://www.munimafil.cl/informacion-y-noticias/item/95-ruta-del-oro-en-mafil http://www.maripura.cl/nuestros-socios/
<p>LINEAMIENTO 5: ECONOMÍA REGIONAL: CAPITAL HUMANO, ASOCIATIVIDAD E INNOVACIÓN</p>	<p>Programa de promoción económica de la comuna.</p>	<p>REVISAR</p> <ul style="list-style-type: none"> - Centro Regional de Investigación y tecnología. http://www.voceroregional.cl/2014/07/10/centro-regional-de-investigacion-y-tecnologia-sera-instalado-en-mafil/

	<p>- Red Municipal de Desarrollo Económico Región de Los Ríos https://www.diariodevaldivia.cl/noticia/actualidad/2018/08/seremi-de-economia-realiza-encuentro-con-actores-de-fomento-productivo</p> <p>- Convenio SERCOTEC- CRDP: https://corporacionlosrios.cl/index.php/noticiascorp/376-gobierno-firma-convenio-de-colaboracion-para-fortalecimiento-productivo-de-las-comunas-de-la-region</p> <p>- SAVAL: agricultores socios de la comuna de Máfil.</p> <p>- UACH - FIA – MUNICIPALIDAD MÁFIL: desarrollo de hortalizas pequeña y mediana escala.</p> <p>- FOSIS- MUNICIPALIDAD MÁFIL: fondo de apoyo para implementación de ferias para pequeños agricultores.</p>
<p>Estudio de factibilidad para el desarrollo inmobiliario como alternativa a la ciudad de Valdivia (carácter regional).</p>	<p>- Proyectado en nuevo plan regulador comunal, habilitación de superficie para el desarrollo inmobiliario público-privado.</p>
<p>Estudio para la creación de un puerto seco (carácter regional).</p>	<p>Corporación Regional de Desarrollo Productivo: - Año 2016 FIC Estudio de Definición y Diseño Conceptual de Puerto Seco https://corporacionlosrios.cl/index.php/files/440/FIC%20-%20Definicion%20y%20Diseno%20Conceptual%20de%20Puerto%20Seco/593/Informe%20Final.pdf</p>
<p>Estudio de factibilidad para la creación de una infraestructura adecuada para el desarrollo de una red de mercados locales de productos regionales (carácter regional).</p>	<p>MUNICIPALIDAD MÁFIL - CRDP: Se está trabajando en perfil de recinto agroproductivo para la comuna de Máfil.</p>
<p>Plan de desarrollo agropecuario para la agricultura familiar campesina con énfasis en los rubros leche bovina, hortalizas y frutales menores.</p>	<p>INDAP: rubros priorizados para Los Lagos en Estrategia Regional INDAP 2014-2018</p> <p>MUNICIPALIDAD MÁFIL- INDAP: Contribuye al cumplimiento del Proyecto Estratégico PRODESAL-PDTI</p>

COMUNA: MARIQUINA

LINEAMIENTO	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACIONES
LINEAMIENTO 1: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA REGIONAL MODERNA	Instalación y fortalecimiento de Oficina Municipal de Desarrollo Económico Local (carácter regional).	MUNICIPALIDAD MARIQUINA: http://redvaldivia.blogspot.com/2014/03/unidad-de-fomento-productivo-mariquina.html
LINEAMIENTO 2: INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA: EDUCACIÓN, SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL	Plan de mejoramiento de la infraestructura y equipamiento deportivo acorde a las condiciones climáticas.	MUNICIPALIDAD MARIQUINA: En PLADECO 2014-2018: mejoras en gimnasio en localidad de Ciruelos contribuyen al cumplimiento del proyecto estratégico, incluido en PLADECO 2014-2018: - Mejoras en Gimnasio Los Ciruelos: http://munimariquina.cl/municipio-de-mariquina-inauguro-mejoramiento-de-gimnasio-en-la-localidad-de-ciruelos/ - Construcción de Polideportivo Integral: http://munimariquina.cl/se-retomaran-las-obras-del-centro-deportivo-integral-en-mariquina/ - PLADECO http://www.munimariquina.cl/Transparencia/wp-content/uploads/PLADECO-Mariquina.pdf
	Reposición y normalización de hospital.	SERVICIO DE SALUD: Estudio de preinversión hospitalaria terminado. Pendiente adquisición del terreno. http://munimariquina.cl/mariquina-tendra-un-nuevo-hospital-con-alta-capacidad-resolutiva-en-la-comuna/
	Construcción y normalización de Centros de Salud Familiar: San José y Mehuín.	SERVICIO DE SALUD: - Cefam en San José: Diseño de Reposición Cefam en FNDR 2019. - Ampliación Cecosf en Mehuín desde 2017: http://www.losriosaldia.cl/2015/06/26/ampliacion-de-postas-dignificara-atencion-en-la-comuna/
	Centro de Salud Mental comunitario.	- Programa de Salud Mental Integral Cefam San José de Mariquina: http://desammariquina.cl/wp-content/uploads/protocolos/PROTOCOLO%20SALUD%20MENTAL%202016.pdf - Se derivan pacientes a SESAMCO de Las Ánimas, Valdivia: http://www.voceroregional.cl/2017/09/30/centro-de-salud-mental-las-animas-inicia-su-atencion-en-ex-consultorio-del-sector/
	Plan de construcción, ampliación y reposición de postas con Unidad de Atención Odontológica y Red de Telemedicina.	Convenio de programación "Plan de mejoramiento Red asistencial de salud de la Región de Los Ríos" suscrito el 27 de Mayo de 2015 entre GORE de Los Ríos y Ministerio de Salud. Decreto Exento N°266 del 21 de Agosto de 2015. SERVICIO DE SALUD: Contribuye al cumplimiento del proyecto estratégico, implementación de box dental en Cecosf de Mehuín y Alepue:



		<p>http://www.losriosaldia.cl/2015/06/26/ampliacion-de-postas-dignificara-atencion-en-la-comuna/</p> <ul style="list-style-type: none"> - En ejecución reposición Posta de Quillalhue. - En diseño postas de Alepue y Mississippi. - Estas últimas tres postas consideran Telemedicina.
	Centro de Rehabilitación con base comunitaria.	<p>MUNICIPALIDAD MARIQUINA http://desammariquina.cl/category/centro-comunitario-de-rehabilitacion-ccr/</p>
LINEAMIENTO 3: DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO Y SUSTENTABLE	Nuevo puente de acceso a San José de la Mariquina.	<p>Diseño terminado. Año 2019 comienzan expropiaciones.</p>
	Puente sobre el río Lingue en la Ruta Costera para unión de Mehuín con el sur.	<p>MOP: Se inaugura el 27 de Febrero de 2014: https://www.riobuenonoticias.cl/2014/03/san-jose-de-la-mariquina-cuenta-con.html</p>
	Doble vía de acceso norte entre Mariquina y Valdivia.	<p>MOP: incorporado en plan de concesiones. - http://www.concesiones.cl/proyectos/Paginas/detalle_adjudicacion.aspx?item=201 - https://www.cooperativa.cl/noticias/pais/region-de-los-rios/adelantan-para-2020-la-licitacion-de-la-doble-via-en-los-accesos-a/2018-09-06/194852.html</p>
	Recuperación plaza acceso y borde río Cruces.	<ul style="list-style-type: none"> - MUIVU (programa espacios públicos): Se hizo un mejoramiento de la plaza Pedro de Valdivia (años 2014 - 2015). http://www.diarioelranco.cl/2014/10/22/minvu-inicia-mejoramiento-de-plaza-pedro-de-valdivia-en-mariquina/ - DOP: se hicieron mejoras en borde del río Cruces (año 2015 aprox.). - Convenio con Comunidad Humedal: http://www.comunidadhumedal.cl/convenio-entre-municipalidad-de-mariquina-y-comunidad-humedal-beneficiara-a-siete-localidades-rurales-de-la-region/
	Recuperación estero Quechuco y Parque Santa Laura.	<p>MUNICIPALIDAD MARIQUINA – UACH: Convenio para administrar parque por parte de Municipalidad: http://www.australvaldivia.cl/prontus4_nots/site/artic/20101021/pags/2010102100618.html</p> <ul style="list-style-type: none"> - MUNICIPALIDAD MARIQUINA: Limpieza del Estero.
	Mejoramiento avenida Colón y calle Carrillo.	<p>SERVIU- MUNICIPALIDAD MARIQUINA:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Construcción de bandejón central (año 2009). En ejecución mejoras en calzada. - En Calle Carrillo, Reposición de señaléticas 2018. Mejoramiento de calzada y aceras en ejecución.
	Pavimentación tramo Queule - Mehuín.	<p>Tramo pavimentado: - https://www.goredelosrios.cl/cultura2/wp-content/uploads/2016/02/PlanRegionalInfraestructurayGestionRecursoHidricoal2018MOP.pdf</p>



		- https://es.wikiloc.com/rutas-motociclismo/valdivia-mehuín-queule-14640482
LINEAMIENTO 4: PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA IDENTIDAD PATRIMONIAL	Construcción Museo Histórico Colonial.	<p>Por el momento existen dos proyectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Proyecto Habilitación Museo Industrial, comuna de Mariquina: BIP: 30487068 - Conservación inmueble Casona Exss para Centro Cultural y museo. BIP: 30128772 <p>- http://munimariquina.cl/casa-de-la-cultura-en-mariquina-define-junto-a-la-comunidad-su-futuro/</p>
LINEAMIENTO 5: ECONOMÍA REGIONAL: CAPITAL HUMANO, ASOCIATIVIDAD E INNOVACIÓN	Plan de fomento a la pequeña minería.	<ul style="list-style-type: none"> - Planta minera móvil: http://www.mch.cl/2012/04/24/mineros-de-mariquina-recipientes-la-primera-planta-minera-movil-del-pais/ - Programa Desarrollo de la pequeña minería de la región de los ríos. http://www.minmineria.gob.cl/pamma-programa-de-capacitacion-y-transferencia-tecnologica-para-la-pequena-mineria-artesanal/ - Instalación de SEREMI de Minería en Mariquina.
	Plan de desarrollo agropecuario para la agricultura familiar campesina con énfasis en los rubros ovino, hortícola y frutales mayores y menores.	<p>INDAP: rubros priorizados para Máfil en Estrategia Regional de INDAP 2014-2019.</p> <p>MUNICIPALIDAD MAFIL- INDAP: Contribuye al cumplimiento del Proyecto Estratégico PRODESAL.</p>
	Estudio de factibilidad para la creación de una infraestructura adecuada para el desarrollo de una red de mercados locales de productos regionales (carácter regional).	<ul style="list-style-type: none"> - MUNICIPALIDAD MARIQUINA: Feria de Tralcao: http://www.comunidadhumedal.cl/municipio-de-mariquina-prioriza-proyecto-para-feria-de-tralcao/ - MUNICIPALIDAD MARIQUINA: Diseño y compra de terreno para centro de emprendimiento y negocio: BIP 40004966. - FAP: Mejora infraestructura en sede multipropósito sindicato N°4 Mehuín: http://www.aqua.cl/2013/04/08/sindicato-de-mehuín-inauguro-infraestructura-para-el-desarrollo-de-actividades-gastronomicas-2/
	Creación de una Unidad Intercomunal de Fomento Pesquero (carácter regional).	<ul style="list-style-type: none"> - SUBPESCA: aprobación de ley INDESPA 2018: - https://www.leychile.cl/Navegar?idNorma=1115065 - http://www.subpesca.cl/sitioprensa/614/w3-article-99088.html - ESTRATEGIA REGIONAL DE DESARROLLO: objetivo 6 de Economía Regional, eje 2, Línea de Acción: “Mejorar la asistencia técnica y transferencia tecnológica a pescadores artesanales”.

COMUNA: PANGUIPULLI

LINEAMIENTO	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACIONES
<p>LINEAMIENTO 1: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA REGIONAL MODERNA</p>	<p>Instalación de Oficina de la Corporación Nacional de Desarrollo Indígena (CONADI).</p>	<p>CONADI: Oficina Enlace Panguipulli: http://www.conadi.gob.cl/conadi-en-el-pais</p>
	<p>Fortalecimiento de Oficina Municipal de Desarrollo Económico Local (carácter regional).</p>	<p>MUNICIPALIDAD PANGUIPULLI: - Oficina OMDEL https://omdelmunipangui.cl/</p>
<p>LINEAMIENTO 2: INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA: EDUCACIÓN, SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL</p>	<p>Estudio para la creación de un Centro de Educación de nivel superior (carácter regional).</p>	<p>https://diario.uach.cl/uach-hace-entrega-de-informe-de-avance-cft-estatal-los-ros/ 2016, LEY que crea 15 CFT a nivel nacional: https://www.mineduc.cl/2016/03/21/se-promulga-la-ley-que-crea-15-centros-de-formacion-tecnicas-estatales/</p>
	<p>Plan de fomento de la educación diferencial.</p>	<p>- Se considera en desarrollo ya que desde Educación se financia esta temática a través de sus programas. - Mediante la corporación municipal de educación tienen implementado el apoyo a la educación diferencial a los establecimientos educacionales de la comuna.</p>
	<p>Construcción de hospital de mediana complejidad, dependiente del Servicio de Salud de Valdivia.</p>	<p>MINSAL: se realizó estudio preinversión hospitalaria. Etapa de diseño está próximo a realizarse. https://www.cooperativa.cl/noticias/pais/region-de-los-rios/confirman-diseno-de-nuevos-hospitales-en-san-jose-de-la-mariquina-y/2018-09-28/102232.html</p>
	<p>Reposición y normalización de Centros de Salud Familiar: Panguipulli, Coñaripe y Neltume.</p>	<p>Convenio de programación "Plan de mejoramiento Red asistencial de salud de la Región de Los Ríos" suscrito el 27 de Mayo de 2015 entre GORE de Los Ríos y Ministerio de Salud. Decreto Exento N°266 del 21 de Agosto de 2015. - Cefsam Panguipulli, inaugura en 2010: https://www.eldiariopanguipulli.cl/notas/NOTAS%20DEL%202010/12%20diciembre/03/cesfam.html - Reposición Cefsam Coñaripe http://mensajepresidencial.gob.cl/pdf/2018/cuenta_publica_regional.pdf - Cecosf en Neltume desde 2010: https://www.eldiariopanguipulli.cl/notas/NOTAS%20DEL%202010/12%20diciembre/04/neltume.html</p>
	<p>Plan de construcción, ampliación y reposición de postas con Unidad de Atención Odontológica y Red de Telemedicina.</p>	<p>Convenio de programación "Plan de mejoramiento Red asistencial de salud de la Región de Los Ríos" suscrito el 27 de Mayo de 2015 entre GORE de Los Ríos y Ministerio de Salud. Decreto Exento N°266 del 21 de Agosto de 2015. - Con box odontológico postas como Llancahue, Huitag y Cayumapu.</p>
	<p>Implementación de Centro Integral de Salud Mental comunitaria y residencia protegida.</p>	<p>Existen equipos de Salud Mental en Cefsam de Panguipulli, Coñaripe y Choshuenco. http://redpanguipulli.cl/?p=7439</p>

	Centro de Rehabilitación con base comunitaria.	MUNICIPALIDAD PANGUIPULLI – SENADIS, en Cefam: - https://www.eldiariopanguipulli.cl/notas/NOTAS%202017/04%20Abril/05/ccrcesfampanguipulliferiadiscapacidad.html
	Base Servicio de Atención Médica de Urgencia (SAMU).	SERVICIO DE SALUD Agosto de 2017: http://noticiaspanguipulli.cl/home/?p=8064
LINEAMIENTO 3: DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO Y SUSTENTABLE	Implementación del paso internacional Hua Hum.	MINISTERIO INTERIOR: paso Fronterizo abierto todo el año: http://www.gobernacionvaldivia.gov.cl/paso_fonterizo_huahum/ - Se complementa el proyecto con la construcción de una segunda barcaza en el lago Pirehueico y la pavimentación de la ruta internacional CH-203 hasta Puerto Fuy (desde el año 2017).
	Habilitación del paso internacional Carirriñe como paso fronterizo permanente.	- Mejoramiento de infraestructura, diciembre de 2016: https://www.eldiariopanguipulli.cl/notas/notas%202016/12%20Diciembre/17/Paso.html - Mejoras ruta Liquiñe- Paso Carirriñe: https://www.eldiariopanguipulli.cl/notas/notas%202012/10/22/mop.html - Mejoras en ruta 201 Coñaripe - Liquiñe: http://www.voceroregional.cl/2018/01/14/avanza-mejoramiento-de-ruta-internacional-conaripe-pellaifa-liquine/ - Por el lado argentino no está habilitada la ruta durante todo el año.
	Habilitación muelle y paseo peatonal borde lago en Panguipulli.	MOP: - Muelle desde Septiembre de 2013: http://losrios.mop.cl/noticias/Paginas/DetalledeNoticias.aspx?item=365 - Ejecución Costanera adjudica. En construcción actualmente la 1. Etapa (mejoramiento del borde costero) de 4.: https://www.goredelosrios.cl/index.php/7478/ - Pavimentación de avenida costanera se encuentra con RS a la espera del financiamiento para ejecución.
	Recuperación urbana de redes céntricas y su conexión con el lago.	MUNICIPALIDAD PANGUIPULLI: - Pavimentación de calles Bernardo O'Higgins, Martínez de Rosas, Pedro de Valdivia: https://www.eldiariopanguipulli.cl/notas/notas%202012/09%20SEPTIEMBRE/28/pavimentopanguipulli.html - Calle José Miguel Carrera: https://www.somosnoticias.cl/sociedad/1450-municipalidad-firma-convenio-mandato-para-pavimentacion-de-calle-jose-miguel-carrera-de-panguipulli

		<p>- Mejoramiento Avda. Gabriela Mistral: http://noticiaspanguipulli.cl/home/?p=10061</p> <p>MINVU: - Pavimentación de calle Arturo Prat, Manuel Rodríguez, Ramón Freire, Manuel Antonio Matta.</p>
	Paseo peatonal Martínez de Rosas.	<p>- Diseño de Costanera Panguipuli considera como parte del paseo, el último tramo de la calle Martínez de Rosas: https://www.dupla.cl/blank-11?lightbox=datattem-inlq590m</p> <p>- MUNICIPALIDAD PANGUIPULLI: En este momento, SECPLAN se encuentra desarrollando el diseño del paseo Peatonal. Probablemente para fines de Julio.</p>
	Costanera Choshuenco.	<p>MINVU : Diseño Costanera Choshuenco año 2016 y 2017: - Etapa de diseño Construcción Espacio Público Costanera Choshuenco, está elegible: http://noticiaspanguipulli.cl/home/?p=6857.</p>
	Costanera Puerto Fuy.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
	Conectividad Panguipulli - Coñaripe - Liquiñe.	<p>MOP: inicio de obras en Agosto de 2017: https://www.diariolaguino.cl/noticia/actualidad/2017/08/mop-inicia-asfaltado-de-ruta-conaripe-pellaifa-liquine-que-conecta-con-el-paso-internacional-carirrine</p> <p>- Mejoras ruta Liquiñe- Paso Carirriñe: https://www.eldiariopanguipulli.cl/notas/notas%202012/10/22/mop.html</p> <p>- Mejoras en ruta 201 Coñaripe - Liquiñe: http://www.voceroregional.cl/2018/01/14/avanza-mejoramiento-de-ruta-internacional-conaripe-pellaifa-liquine/</p>
	Conectividad Choshuenco - Enco - Volcán Mocho Choshuenco.	<p>- MOP 2015 Tramo Enco- Mocho Choshuenco: CONSERVACION ACCESO RESERVA NACIONAL MOCHO CHOSHUENCO, desde Enco a refugio Choshuenco.</p> <p>- Tramo Choshuenco – Enco diseño terminado. Para ejecución a partir de 2019: http://proyectos.mop.gov.cl/proyecto.asp?cod_p=34042</p>
LINEAMIENTO 4: PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA IDENTIDAD PATRIMONIAL	Programa de recuperación y difusión de memoria histórica del Parlamento Coz Coz.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
	Programa “Diálogos Interculturales” (fomento al diálogo entre las distintas culturas regionales, respetando y honrando la diversidad).	- En esta materia de participación ciudadana y diálogos en las distintas culturas regionales, existen fondos como los FRIL que desde el año 2017 consideran para cada proyecto el componente de participación donde se invita a la



		<p>comunidad y sus representantes a dialogar y a participar en la definición de los proyectos y características de los mismos.</p> <ul style="list-style-type: none"> - En otras instancias como el estudio de actualización del Pladeco 2018-2021 comuna de Panguipulli, se realizaron reuniones que tenían como objetivo rescatar la opinión de toda la comunidad.
	<p>Construcción del Museo y Centro Intercultural de Panguipulli.</p>	<p>Museo y memoria Neltume. Si bien no está emplazada en la ciudad de Panguipulli, pertenece a una localidad de esta comuna: http://museosregiondelosrios.cl/index.php/museos-por-geografia/cordillera-y-lagos/8-museo-y-memoria-neltume</p>
<p>LINEAMIENTO 5: ECONOMÍA REGIONAL: CAPITAL HUMANO, ASOCIATIVIDAD E INNOVACIÓN</p>	<p>Plan de desarrollo agropecuario para la agricultura familiar campesina con énfasis en los rubros ovino, apícola y hortícola.</p>	<p>INDAP: Rubros priorizados para Panguipulli en Estrategia de INDAP Los Ríos 2014-2018.</p> <p>https://www.indap.gob.cl/noticias/detalle/2015/06/27/indap-los-r%C3%ADos-lanza-estrategia-regional-con-enfoque-a-la-vocaci%C3%B3n-productiva-de-sus-territorios</p> <ul style="list-style-type: none"> - Implementación de Oficina SAG: http://www.sag.gob.cl/content/oficina-panguipulli - Programa PRODESAL- PDTI, en la Municipalidad de Panguipulli.
	<p>Plan de desarrollo de la forestación y manejo forestal con pequeños propietarios.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - CIMEF: Piloto Plan de manejo del bosque nativo en Panguipulli: https://www.ciren.cl/ciren-en-la-prensa/definen-innovador-plan-de-manejo-de-bosque-nativo/ - Bosque modelo Panguipulli: http://www.eldiariopanguipulli.cl/notas/notas%202016/03%20marzo/09/bosquemodelopanguipulli.html
	<p>Plan de fortalecimiento de ferias locales.</p>	<p>Iniciativa que contribuye al fortalecimiento de ferias es la Ordenanza Municipal que las regula:</p> <ul style="list-style-type: none"> - https://omdelmunicipangui.cl/2018/11/14/ordenanza-muestras-ferias-y-fiestas-costumbristas-de-la-comuna-de-panguipulli/ - Fondo de desarrollo de Ferias libres (SERCOTEC): http://noticiaspanguipulli.cl/home/?p=8465 - Está en etapa de factibilidad el estudio del Centro de Ferias de la comuna de Panguipulli (en etapa 5 de 7). - OMDEL de la Municipalidad de Panguipulli apoya a las ferias de la comuna mediante postulaciones a financiamiento de FOSIS - SERCOTEC, además de capacitaciones de manejo de alimentos, contabilidad, comercialización.

<p>Programa de apoyo a la promoción y posicionamiento de la Ruta Interlagos.</p>	<p>SERNATUR: Publicación en página descubre Los Ríos bajo concepto Ruta Escénica Lagos y Volcanes: -https://rutas.descubrelosrios.cl/ruta-escenica-de-lagos-y-volcanes/</p> <p>Artículos y Publicaciones: -https://www.chile365.cl/es-distrito-lagos-volcanes-chile.php - http://www.chilelagosyvolcanes.cl/es/sobre-nosotros</p> <p>- Promoción del destino Siete Lagos, por parte de los distintos Servicios Públicos.</p>
<p>Programa de apoyo a la integración comercial de emprendimientos relacionados con el jabalí y su ruta turística.</p>	<p>SERCOTEC: - Sendero del Jabali http://conaripechile.blogspot.com/2011/10/sendero-del-jabali.html</p> <p>- La ruta del jabalí derivó al destino Siete Lagos, marca que se utiliza hasta el día de hoy.</p>
<p>Programa de apoyo al desarrollo del etno y agroturismo.</p>	<p>GORE DE LOS RIOS: FIC Trawün 2.0 http://www.patagonjournal.com/index.php?option=com_content&view=article&id=4148%3Atrawun-mapuche-culture-and-community-based-tourism&catid=100%3Aexcursiones&Itemid=340&lang=es</p> <p>- INDAP: SAT Turismo Rural.</p>
<p>Estudio para el desarrollo del turismo de intereses especiales en torno al predio San Pablo de Tregua.</p>	<p>MOP: Análisis Requerimientos De Infraestructura MOP De Apoyo Al Turismo http://www.dirplan.cl/centrodedocumentacion/Documents/Estudios/Desarrollados/2018/Turismo/15_Informe_Final_Los_Rios.pdf</p>
<p>Programa de promoción para los recursos termales de la comuna.</p>	<p>- SERNATUR- Descubre los Ríos: http://descubrelosrios.cl/conoce-la-region/</p> <p>- Municipalidad de Panguipulli: promoción de la ruta termal.</p>
<p>Programa de fomento a la creación artesanal y su desarrollo comercial (carácter regional).</p>	<p>Escuela de Oficios Panguipulli (CONSEJO DE LA CULTURA Y LAS ARTES): http://oficiospanguipulli.cl/</p> <p>SERCOTEC: Feria Siete Lagos - https://www.sercotec.cl/Default.aspx?TabID=3594#/0</p> <p>INDAP: Alianza comercial con Jumbo: - https://www.indap.gob.cl/noticias/detalle/2016/09/05/indap-los-r%C3%ADos-y-fundaci%C3%B3n-ona-conforman-primera-alianza-comercial-en-artesan%C3%ADas</p>

		- FRIL: Construcción Taller de Artesanos Huilo Huilo De Neltume
LINEAMIENTO 6: GESTIÓN Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL	Proyecto “Agentes de Desarrollo Local” (carácter regional).	Contribuye iniciativa “Ciclo de formación de Agentes Municipales”: https://corporacionlosrios.cl/index.php/noticiascorp/361-experto-espanol-en-desarrollo-local-finalizo-ciclo-de-formacion-para-agentes-municipales
	Proyecto “Construcción de nuevo complejo aduanero integrado en el Paso Hua Hum” (carácter regional).	MINISTERIO INTERIOR: paso Fronterizo abierto todo el año: http://www.gobernacionvaldivia.gov.cl/paso_fonterizo_huahum/
	Programa de difusión de atractivos turísticos en conjunto con Río Negro y Neuquén (Argentina).	Tema bilateral en Comité de Integración “Los Lagos” Chile- Argentina. - https://www.goredelosrios.cl/Urai/ACTAS%202018/ActaSubcomisionTurismo.pdf - Alcalde de Panguipulli: https://www.eldiariopanguipulli.cl/notas/NOTAS%202017/11%20noviembre/02/Lanzamiento%20Ruta%20Lagos%20y%20Volcanes.html
	Programa de integración en el marco de la Reserva Binacional de la Biósfera.	Tema bilateral en Comité de Integración “Los Lagos” Chile- Argentina. https://www.goredelosrios.cl/Urai/ACTAS%202018/ActaComisionMedioAmbienteyRecursosNaturales.pdf

COMUNA: PAILLACO

LINEAMIENTO	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACIONES
<p>LINEAMIENTO 1: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA REGIONAL MODERNA</p>	<p>Estudio de límites comunales para incorporar la playa de San Pedro situada en Lago Ranco.</p>	<p>Se solicitó la concesión y se habilitó con recursos municipales entre los años 2011 y 2012. Pero finalmente La Unión obtuvo la última concesión por 10 años.</p>
	<p>Instalación y fortalecimiento de Oficina Municipal de Desarrollo Económico Local (carácter regional).</p>	<p>MUNICIPALIDAD PAILLACO: OMDEL https://www.munipaillaco.cl/departamento-de-desarrollo-rural-y-local/</p>
<p>LINEAMIENTO 2: INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA: EDUCACIÓN, SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL</p>	<p>Construcción gimnasio de Pichirropulli.</p>	<p>MUNICIPALIDAD PAILLACO: Se inaugura el año 2010. http://www.diarioelranco.cl/?p=26258</p>
	<p>Construcción de espacios deportivos y esparcimiento en localidades rurales.</p>	<p>MUNICIPALIDAD PAILLACO: - Se inaugura el año 2010 en Pichirrupulli. http://www.diarioelranco.cl/?p=26258 - Se inaugura el año 2015 en Reumen. https://www.diariopaillaco.cl/noticia/cultura-y-deporte/2015/08/reumen-celebra-inauguracion-de-moderno-gimnasio - Estadio Reumén: adjudicado febrero 2014. - Gimnasio Itropulli: adjudicado 9 octubre 2013. - Mejoramiento Gimnasio Pichirropulli: 2010. - Por sacar RS estadio Santa Filomena.</p>
	<p>Programa de animación socio-cultural para jóvenes.</p>	<p>Iniciativas que contribuyen al cumplimiento del proyecto: - Oficina municipal de la Juventud: https://www.munipaillaco.cl/jovenes/</p>
	<p>Plan de fortalecimiento para las entidades de voluntariado.</p>	<p>- Iniciativa que contribuye es el fondo para el Desarrollo de la sociedad Civil de SEGEGOB. http://www.diarioelranco.cl/?p=19534 - Oficina Municipal de la juventud: https://www.diariofuturo.cl/noticia/actualidad/2017/09/jovenes-de-paillaco-desarrollan-voluntariado-intergeneracional-en-hogares-de-ancianos - Fondo Acción Joven voluntariado: http://www.injuv.gob.cl/storage/docs/resolucion_que_adjudica_fondo_voluntariado.pdf - FONDEVE: Fondo desarrollo Vecinal (Municipalidad Paillaco). - Fondeju: Departamento de la Juventud (Municipalidad de Paillaco).</p>

	- Proyectos organizaciones comunitarias, postulación subvención municipal: Bomberos, Mantención de hogar de ancianos (mantenimiento y operación), Agrupación Solidaria Damas de Blanco Paillaco (ayudemos al hospital de Paillaco), Centro de integración por el desarrollo de Reumén “Amistad” (mantención hogar de Pacientes mentales de Reumén).
Programa de prevención en drogadicción y alcoholismo.	CORE- SENDA: a través de 2% Proyectos Sociales y de Rehabilitación de Drogas: http://www.senda.gob.cl/sendalosos-valoro-apoyo-constante-del-core-a-proyectos-de-prevencion/
Reposición y normalización de hospital.	Está comprometido diseño durante los próximos 2 años: https://www.diariopaillaco.cl/noticia/politica/2018/08/seremi-de-gobierno-hospital-de-paillaco-no-ha-sido-dejado-de-lado-y-llamo-a-no-confundir-a-la-ciudadania
Plan de construcción, ampliación y reposición de postas con Unidad de Atención Odontológica y Red de Telemedicina.	Convenio de programación “Plan de mejoramiento Red asistencial de salud de la Región de Los Ríos” suscrito el 27 de Mayo de 2015 entre GORE de Los Ríos y Ministerio de Salud. Decreto Exento N°266 del 21 de Agosto de 2015. SERVICIO DE SALUD: - Posta de Salud Rural Reumén con Box Dental año 2009: http://www.diarioelranco.cl/?p=24755 - Posta de Salud Rural Pichirropulli con Box Dental año 2010: http://www.diarioelranco.cl/?p=12181 - Escuelas públicas de Paillaco cuentan con Box Dental.
Centro de Salud Familiar en Paillaco.	SERVICIO DE SALUD: Reposición Diseño terminado. Ejecución programa para inicios de 2019. http://www.saludpaillaco.cl/?cat=3
Centro de Rehabilitación con base comunitaria.	MUNICIPALIDAD PAILLACO: http://www.lavozdepaillaco.cl/el-centro-comunitario-de-rehabilitacion-realizo-la-primera-feria-del-autocuidado/ - Centro de Promoción de Salud, desde 2017 aproximadamente.
Centro de Salud Mental comunitario.	Contribuye el programa de salud mental del servicio de salud Paillaco: http://www.saludpaillaco.cl/?page_id=10

		- Año 2019 se presentará proyecto "Reposición centro integral por el desarrollo amistad de Reumén.
LINEAMIENTO 3: DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO Y SUSTENTABLE	Doble vía de acceso sur Paillaco - Valdivia.	MOP: incorporado en plan de concesiones. - http://www.concesiones.cl/proyectos/Paginas/detalle_adjudicacion.aspx?item=201 - https://www.cooperativa.cl/noticias/pais/region-de-los-rios/adelantan-para-2020-la-licitacion-de-la-doble-via-en-los-accesos-a/2018-09-06/194852.html
	Construcción Parque Urbano.	MUNICIPALIDAD PAILLACO: - Compra de terreno para parque en el Polígono enero de 2018: https://www.diariodevaldivia.cl/noticia/actualidad/2018/01/municipalidad-de-paillaco-adquirio-bello-terreno-en-la-ribera-del-rio-collilelfu-en-reumen - En etapa de formulación.
	Rehabilitación de la red céntrica de Paillaco.	Mejoramiento de diversas calles de Paillaco y colectores de aguas lluvias, entre ellas: Balmaceda, Fco. Bilbao, 18 de Octubre, Diego Portales, Arturo Prat, Caupolicán, Alonso de Ercilla, Independencia, Gomez Carreño, Manuel Rodriguez, Barros Arana. - Mejora de Señalética: https://www.diariofutro.cl/noticia/actualidad/2018/10/senaletica-de-transito-de-paillaco-recibe-elogios-a-nivel-nacional - Uso de Marquesinas y portales (Ordenanza Municipal): https://docplayer.es/8617626-Plan-regulador-comunal-de-paillaco-localidad-paillaco-ordenanza-local.html
	Pavimentación del trazado Paillaco - Santa Rosa - San Pedro.	MOP, en ejecución Pavimentación Tramo Itropulli San Pedro.: https://www.diariopaillaco.cl/noticia/actualidad/2018/06/dueno-de-constructora-cial-confirio-quebra-de-la-empresa-que-ejecuta-pavimentacion-itropulli-santa-rosa-san-pedro
LINEAMIENTO 4: PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA IDENTIDAD PATRIMONIAL	Estudio para desarrollar áreas protegidas o parques que permitan conservar la biodiversidad presente en los sectores Santa Filomena, La Luma, Reumén y El Polígono.	- Contribuye Proyecto parque Urbano Reumén.
	Habilitación de Sala Municipal de Exposiciones.	Sala de Exposiciones del Departamento de Cultura, Municipalidad de Paillaco.
	Restauración Iglesia Reumén.	Durante el año 2018 de aprueban los fondos para el diseño de la restauración de la Iglesia Reumén. Ejecución adjudicada.



		<p>http://www.noticiaslosrios.cl/2018/06/12/aprobaron-recursos-para-diseno-del-proyecto-de-restauracion-de-la-iglesia-nuestra-senora-de-lourdes-de-reumen/</p>
	Restauración Casona El Llolly.	<p>SUBDERE Junio de 2018:</p> <p>https://www.diariofutro.cl/noticia/cultura-y-deporte/2018/06/municipalidad-de-paillaco-recio-llaves-de-monumento-historico-casona-de-el-llolly</p>
<p>LINEAMIENTO 5: ECONOMÍA REGIONAL: CAPITAL HUMANO, ASOCIATIVIDAD E INNOVACIÓN</p>	Programa de promoción económica para la comuna.	<ul style="list-style-type: none"> - Convenio de Colaboración entre Centro Desarrollo de Negocios de Valdivia con la Municipalidad de Paillaco, firmado el año 2018. - Convenio de Colaboración entre Municipalidad de Paillaco y Corporación Regional de Desarrollo Productivo. - Convenio Marco de Colaboración Institucional entre Municipalidad de Paillaco e INACAP. - Convenio colaboración Municipalidad de Paillaco y Asociación de Municipalidades con alcaldes Mapuches. - Red Municipal de Desarrollo Económico Región de Los Ríos. <p>Contribuyen los programas Sectoriales de SERCOTEC, Corfo e indap. Entre ellos Fomento Los Ríos (de carácter Regional):</p> <p>http://paillacotv.cl/lanzan-programa-para-potenciar-el-desarrollo-de-la-economia-creativa/</p> <ul style="list-style-type: none"> - Proyecto Pueblo Artesanal, presentado el año 2018. - Proyecto Asociación indígena Futa Trawun, mercado circuito corto. - Proyecto presentado a SERCOTEC Barrio Comercial, calles O' Higgins y Estación.
	Estudio de derechos de uso de playa y acceso al Lago Ranco.	<p>https://www.munipaillaco.cl/paillaco-inaugura-por-fin-su-salida-al-lago-ranco-con-la-nueva-playa-de-san-pedro/</p>
	Estudio para la creación de un puerto seco (carácter regional).	<p>Corporación Regional de Desarrollo Productivo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Año 2016 FIC Estudio de Definición y Diseño Conceptual de Puerto Seco <p>https://corporacionlosrios.cl/index.php/files/440/FIC%20-%20Definicion%20y%20Diseno%20Conceptual%20de%20Puerto%20Seco/593/Informe%20Final.pdf</p>
	Programa de identificación y promoción de la vocación económica de la comuna (carácter regional).	<ul style="list-style-type: none"> - En el marco del PRODESAL Estrategia de productores por Rubro: ej. Asociación de productores de la mesa Ovina. - Fiestas costumbristas: Fiesta del Cordero y Feria de Santa Rosa (identidad Local).

<p>Plan de desarrollo agropecuario para la agricultura familiar campesina con énfasis en los rubros apícola, hortícola, frutales menores y bovinos de leche.</p>	<p>INDAP: Rubros priorizados para Paillaco en estrategia INDAP 2014-2018.</p> <p>https://www.indap.gob.cl/noticias/detalle/2016/05/31/indap-financia-inversiones-del-programa-de-alianzas-productivas-en-paillaco</p> <p>MUNICIPALIDAD PAILLACO - INDAP Contribuyen al cumplimiento del Proyecto Estratégico:</p> <ul style="list-style-type: none"> - el programa PRODESAL y PDTI. - Estrategia de INDAP Los Ríos 2014-2018. <p>https://www.indap.gob.cl/noticias/detalle/2015/06/27/indap-los-r%C3%ADos-lanza-estrategia-regional-con-enfoque-a-la-vocaci%C3%B3n-productiva-de-sus-territorios</p>
<p>Estudio de factibilidad para la creación de una infraestructura adecuada para el desarrollo de una red de mercados locales de productos regionales (carácter regional).</p>	<p>Como Estudio no existe, pero se han realizado algunas iniciativas que dan cumplimiento al proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Feria Chacareros de productos agrícolas de Paillaco (desde año 2010). - Contribuyen Ferias de Circuito Corto de INDAP (feria del cordero): <p>https://www.indap.gob.cl/noticias/detalle/2016/01/27/inauguran-tijerales-de-feria-circuito-corto-en-paillaco.</p>

COMUNA: RIO BUENO

LINEAMIENTO	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACIONES
LINEAMIENTO 1: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA REGIONAL MODERNA	Estudio de factibilidad para la modificación de los límites de la comuna.	http://www.diarioelranco.cl/2016/11/25/diputado-fuenzalida-apoya-que-limites-de-la-comuna-de-rio-bueno-lleguen-hasta-el-cruce-los-tambores/
	Instalación y fortalecimiento de Oficina Municipal de Desarrollo Económico Local (carácter regional).	MUNICIPALIDAD RIO BUENO: http://www.muniriobueno.cl/v2/?page_id=118 - Existe Centro de Negocios bajo el alero de la Administración Municipal y departamento de Fomento Productivo, bajo el alero del DIDECO.
LINEAMIENTO 2: INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA: EDUCACIÓN, SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL	Reposición y normalización de hospital.	SERVICIO DE SALUD: Diseño en ejecución (tercera etapa). https://www.goredelosrios.cl/index.php/7150/ - Estudio de impacto ambiental y estudio de cambio de suelo en ejecución.
	Centro de Rehabilitación con base comunitaria.	- CCR en complejo bicentenario. - También en Cefsam, centro de rehabilitación: http://www.diarioelranco.cl/?p=37332
	Construcción y normalización de Centros de Salud Familiar: Río Bueno y Crucero.	- Cefsam normalizado en Río Bueno el año 2010 aproximadamente. - En ejecución, el diseño de la posta de Crucero.
	Plan de construcción, ampliación y reposición de postas con Unidad de Atención Odontológica y Red de Telemedicina.	Convenio de programación "Plan de mejoramiento Red asistencial de salud de la Región de Los Ríos" suscrito el 27 de Mayo de 2015 entre GORE de Los Ríos y Ministerio de Salud. Decreto Exento N°266 del 21 de Agosto de 2015. - Normalizadas 8 postas y se agregaron a la red 15 estaciones de salud. - En 9 postas de la comuna está implementado telemedicina. - Posta de Trapi unidad de odontología: http://www.diarioelranco.cl/?p=36828
	Centro de Diagnóstico Terapéutico.	En proyecto, un centro terapéutico y de rehabilitación para adultos mayores, BIP 40004928.
	Centro de Diálisis.	Contemplado en el diseño del nuevo hospital de Río Bueno.
	Centro de Atención de Salud Mental, Rehabilitación Psicosocial y residencias protegidas.	- Desde 2014, funciona Casa Amiga de atención en salud mental. http://elprovincial.cl/2014/01/31/se-inaguro-en-rio-bueno-casa-amiga-de-atencion-en-salud-mental/ - Desde casa amiga hacen rondas a las áreas rurales y también mediante las rondas rurales, participan psicólogos que atienden en terreno.
	Ampliar capacidad del internado de Río Bueno.	- Se amplió internado del liceo técnico del liceo técnico el año 2013. - Se realizó conservación del internado de la Escuela de Crucero el año 2018.



	<p>Programa de prevención en drogadicción y alcoholismo.</p>	<p>CORE - SENDA: a través de 2% Proyectos Sociales y de Rehabilitación de Drogas: http://www.senda.gob.cl/senda-los-rios-valor-apoyo-constante-del-core-a-proyectos-de-prevencion/</p>
	<p>Plan de apoyo, regulación y fortalecimiento para hogares de ancianos.</p>	<p>SENAMA: - Contribuye Fondo Concursable para Establecimientos de Larga Estadía: http://www.voceroregional.cl/2014/03/02/hogar-de-ancianos-en-rio-bueno-recibe-23-millones-gracias-a-proyecto-de-senama/ - http://www2.senama.cl/transparencia/efectoterceros/REX%202782-2017%20Oportunidad%20Mayor%20R%203%20ADo%20Bueno.pdf - Viviendas tuteladas inauguradas el año 2016. - MINVU- MUNICIPALIDAD DE RIO BUENO: comodato de casas para adultos mayor.</p>
<p>LINEAMIENTO 3: DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO Y SUSTENTABLE</p>	<p>Nuevo puente y acceso a Río Bueno.</p>	<p>MOP Noviembre de 2016: - http://www.noticiaslosrios.cl/2016/11/25/inauguran-nuevo-moderno-puente-rio-bueno-mejora-la-conectividad-principal-acceso-la-comuna/</p>
	<p>Conformación de la Red Interlagos en los ejes viales comunales entre Crucero, Trapi, Chirre, Mantilhue y el límite regional sur.</p>	<p>MOP: - Tramo Crucero-Trapi inaugurado en diciembre de 2015: https://www.riobuenonoticias.cl/2015/12/inauguraron-nueva-ruta-cayurruca-trapi.html - Tramo Crucero- Entre lagos en ejecución desde 2017: https://www.soychile.cl/Osorno/Sociedad/2018/04/23/529662/Un-40-de-avance-registra-la-ruta-entre-Crucero-y-Entre-Lagos.aspx - Se inicia ahora tramo Trapi- Vivanco – Ignao.</p>
	<p>Recuperación borde fluvial.</p>	<p>MUNICIPALIDAD RIO BUENO: Proyecto con diseño finalizado. http://www.muniriobueno.cl/v2/?p=378 - “Mejoramiento borde fluvial del Río Bueno” BIP 30231772. - Está en formulación del comodato de entrega de los terrenos del SERVIU al Municipio. - Compromiso de la DOP inicio de la obra el año 2020.</p>
	<p>Recuperación entorno arquitectónico.</p>	<p>- FONDART: Catastro casas patrimoniales de Río Bueno: http://2016.literaturalosrios.cl/catalogo/1085/catastro_casas_patrimoniales_de_rio_bueno - SUBDERE: Programa Puesta en Valor del Patrimonio (Regional) http://www.subdere.gov.cl/sites/default/files/documentos/libro_instituciones.pdf</p>



		<p>- http://revistas.uach.cl/index.php/aus/articulo/view/421/433</p> <p>- El diseño de la Reposición de la casa Furniel está con RS.</p> <p>- El consejo de monumentos nacionales ya ha declarado 3 casas como patrimoniales el año 2015 (casa Peters, casa Machmar y casa Furniel) y adicionalmente 3 puentes el año 2017 (Carlos Ibañez del Campo, Chirre y puente de Fierro).</p>
	<p>Programa de capacitación en gestión de riesgos naturales volcánicos.</p>	<p>MESA TÉCNICA PROVINCIAL Comité de Protección Civil y Emergencias: http://elprovincial.cl/2018/07/03/despliegan-trabajo-de-coordinacion-y-prevencion-por-cordon-caulle-en-comunas-de-lago-ranco-y-rio-bueno/</p> <p>ONEMI: Curso Operaciones de Emergencia (de carácter Zonal):</p> <p>- Año 2018 http://www.onemi.cl/curso/curso-operaciones-de-emergencia-nivel-los-rios/</p> <p>- Año 2017: http://www.onemi.cl/curso/curso-de-escenarios-de-riesgos-nivel-ii-los-lagos/</p> <p>ONEMI: http://repositoriodigitalonemi.cl/web/bitstream/handle/2012/405/Informe%20T%C3%A9cnico%20Consolidado%20Cord%C3%B3n%20Caulle%202011.pdf?sequence=1</p> <p>- A nivel comunal está elegible un estudio de riesgos volcánicos de la comuna (SUBDERE).</p>
<p>LINEAMIENTO 4: PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA IDENTIDAD PATRIMONIAL</p>	<p>Proyecto de recuperación Ruta al Parque Nacional Puyehue.</p>	<p>A partir del Estudio liderado por la CRDP, se determinó que el acceso más viable al parque es por el sector Los Venados, comuna de Lago Ranco: https://corporacionlosrios.cl/index.php?option=com_dropfiles&format=&task=frontfile.download&catid=406&id=476&Itemid=100000000000</p> <p>- FOSIS: Ruta del Cauille.</p>
	<p>Proyecto de mantención y recuperación del Fuerte San José de Alcudia.</p>	<p>- SUBDERE restauración año 2012: http://www.elnavegable.cl/noticia/ninguna/gobierno-regional-invierte-fondos-en-restauracion-de-fortin-en-rio-bueno</p> <p>- GORE de Los Ríos: Diseño Restauración Fuerte De San José De Alcudia terminado, BIP 30071100.</p>
	<p>Recuperación de patrimonio ferroviario (sector Estación y paradero).</p>	<p>Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.</p>
<p>LINEAMIENTO 5: ECONOMÍA REGIONAL: CAPITAL HUMANO, ASOCIATIVIDAD E INNOVACIÓN</p>	<p>Estudio de factibilidad para la creación de una infraestructura adecuada para el desarrollo de una red de mercados locales de productos regionales (carácter regional).</p>	<p>- FRIL 2015 Puestos artesanales de Guzmán (por inaugurar 2019), para venta de productos agrícolas. http://www.losriosaldia.cl/2018/08/20/avanzan-obras-de-proyecto-fril-en-el-sector-guzman-de-rio-bueno/</p> <p>- FRIL 2013 Ruca de Champulli. http://www.diarioelranco.cl/2015/09/28/comunidad-mapuche-de-champulli-inauguro-su-nueva-ruca-turistica-y-cultural/</p>

		<p>- Contribuye al cumplimiento del proyecto estratégico la iniciativa Feria de Circuito Corto: https://www.indap.gob.cl/noticias/detalle/2014/12/15/red-de-turismo-de-mantihue-inaugur%C3%B3-feria-de-circuito-corto-de-indap</p>
	Estudio para la creación de un circuito turístico de la ruta desembocadura del Lago Ranco - Río Bueno - La Barra (carácter regional).	<p>FIC Turismo Integrado en la Cuenca del Lago Ranco. https://enlinea.santotomas.cl/investigacion/finaliza-proyecto-fic-turismo-integrado-en-la-cuenca-del-rio-bueno/81604/</p>
	Plan de desarrollo agropecuario para la agricultura familiar campesina con énfasis en los rubros carne bovina, ovina, hortícola y frutal menores.	<p>INDAP: Rubros priorizados para Río Bueno en Estrategia Regional de INDAP 2014-2018.</p> <p>Contribuye al cumplimiento del proyecto el Plan de Desarrollo Territorial para Zonas Rezagadas de la Provincia del Ranco.</p>
LINEAMIENTO 6: GESTIÓN Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL	Estudio de impacto local sobre la “Conectividad Vial del paso Cardenal Samoré por Río Bueno, La Unión, Corral (carácter regional).	<p>Contribuye estudio considerado en Mesa de Trabajo Desarrollo Portuario de la Bahía de Corral: http://www.latitud40.cl/index.php/corredor-bioceanico/item/download/26_ea7c9b70bba669ef953b71179dc893e8</p>

COMUNA: VALDIVIA

LINEAMIENTO	PROYECTO ESTRATÉGICO (P.E.)	OBSERVACIONES
LINEAMIENTO 1: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA REGIONAL MODERNA	Diseño y ejecución del Barrio Cívico en el sector Barrio Estación (carácter regional).	MOP: http://www.concesiones.cl/proyectos/Paginas/detalle_adjudicacion.aspx?item=205
	Fortalecimiento de la Delegación Municipal de Niebla.	De acuerdo a lo informado por la Delegación, se ha generado un fortalecimiento de la Delegación a través de una mayor dotación de personal contratista, equipos computacionales y renovación flota vehicular.
	Magister en Políticas Públicas, convenio entre el Gobierno Regional de Los Ríos y entidades de Educación Superior.	Becas del Ministerio de Desarrollo Social para cursar Diplomado en Preparación y evaluación Social de proyectos impartidos por la U. Católica de Valparaíso. http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/capacitacion/diplomado/
	Instalación y fortalecimiento de Oficina Municipal de Desarrollo Económico Local (carácter regional).	MUNICIPALIDAD VALDIVIA: Departamento de Desarrollo Económico: http://www.muniemprende.cl/
LINEAMIENTO 2: INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA: EDUCACIÓN, SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL	Plan de mejoramiento de la infraestructura y equipamiento deportivo acorde a las condiciones climáticas.	Si bien no existe un plan, son diversas las iniciativas que contribuyen al cumplimiento del Proyecto Estratégico: - Centro de Alto Rendimiento inaugurado el año 2016: https://eldeportero.cl/este-viernes-se-inauguro-el-centro-de-alto-rendimiento-de-valdivia/ - MEJORAMIENTO COMPLEJO DEPORTIVO ESTADIO FELIX GALLARDO- VALDIVIA. http://www.diarioelranco.cl/?p=26093 - MEJORAMIENTO GIMNASIO SAN PEDRO, COMUNA DE VALDIVIA, - REPOSICION GIMNASIO LAS ANIMAS – VALDIVIA. http://www.basket.cl/index.php/147-basket-cl/2119-las-animas-inaugura-gimnasio-y-ya-piensa-en-mejorar-estadio - Mejoramiento Piscina Aqua: http://www.australvaldivia.cl/prontus4_not/site/artic/20110111/pags/20110111153835.html
	Plan de mejoramiento y dotación de sedes vecinales.	Si bien no existe un plan, se han ejecutado iniciativas como: - Ampliación Sede Junta de Vecinos 54 de Angachilla. - Ampliación Sede Junta de Vecinos 94 Nuevo Amanecer. - Ampliación Sede Junta de Vecinos 29 El Laurel. - Ampliación Sede Junta de Vecinos 17 Donald Canter. -Ampliación Sede Junta de Vecinos 7 Fernando Santivan. - Mejoramiento Sede Junta de Vecinos 32 Libertad. -Mejoramiento Sede Junta de Vecinos San Pablo.



	<p>Plan de construcción y normalización de Centros de Salud Familiar: Guacamayo, Angachilla, Las Animas y consultorio externo.</p>	<p>SERVICIO DE SALUD: - Cecosf Guacamayo desde 2016: https://www.minsal.cl/valdivia-comenzo-marcha-blanca-de-centro-comunitario-de-salud-guacamayo/ - Cefam Angachilla desde 2012: http://www.diarioenaccion.cl/subsecretario-de-salud-inaugura-cesfam-angachilla-y-cierra-programa-del-hanta-en-corral/ - Cefam Las Animas desde 2017 https://www.biobiochile.cl/noticias/nacional/region-de-los-rios/2017/09/08/autoridades-inauguran-oficialmente-cesfam-de-las-animas-en-valdivia.shtml - Reposición Consultorio Externo en ejecución: http://losvolcanestelevision.cl/demolieron-edificio-del-cesfam-externo-valdivia-iniciar-proceso-reposicion/</p>
	<p>Plan de construcción, ampliación y reposición de postas con Unidad de Atención Odontológica y Red de Telemedicina.</p>	<p>Convenio de programación “Plan de mejoramiento Red asistencial de salud de la Región de Los Ríos” suscrito el 27 de Mayo de 2015 entre GORE de Los Ríos y Ministerio de Salud. Decreto Exento N°266 del 21 de Agosto de 2015. Clínicas dentales en postas de Curiñanco y Huellethue: http://www.australvaldivia.cl/prontus4_nots/site/artic/20061011/pags/20061011041450.html</p>
	<p>Centros de Rehabilitación con base comunitaria.</p>	<p>MUNICIPALIDAD VALDIVIA y SENADIS: CCR en Cefam Dr. Jorge Sabat: https://www.senadis.gob.cl/region/los_rios/d/noticias/2895/directora-regional-del-senadis-los-rios-promueve-la-participacion-de-proyectos-en-el-fondo-concursable-2013</p>
	<p>Centros de Atención de Salud Mental, Rehabilitación Psicosocial y residencias protegidas.</p>	<p>Desde el año 2017: http://www.voceroregional.cl/2017/09/30/centro-de-salud-mental-las-animas-inicia-su-atencion-en-ex-consultorio-del-sector/</p>
	<p>Centro de Diagnóstico Terapéutico.</p>	<p>El proyecto Centro Recreativo para el adulto mayor se encuentra actualmente en proceso de licitación para la ejecución, por parte de la I. Municipalidad de Valdivia. Considera un monto de \$1.868.748.000.-</p>
	<p>Plan de mejoramiento de infraestructura y equipamiento de los establecimientos educacionales municipales.</p>	<p>Diversas iniciativas financiadas a través de los siguientes fondos: - Plan de Mejoramiento de Infraestructura Escolar, Fondo de Apoyo a la Educación Pública FAEP, Fondo de Infraestructura Educacional (FIE), Fondo de Libre disposición (Art. 19, Ley 20.501), FAGEM: (Fondo de Apoyo a la Gestión Municipal) y Plan Liceos Tradicionales de MINEDUC.</p>



		- mejoras año 2018 http://www.elnaveghable.cl/noticia/sociedad/estas-son-las-mejoras-que-estrenaron-los-establecimientos-educacionales-de-valdivia
LINEAMIENTO 3: DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO Y SUSTENTABLE	Construcción segundo puente entre Valdivia e Isla Teja.	MOP: Diseños de Puente Cochrane y Ampliación de Puente Pedro de Valdivia en estado Terminado.
	Nuevo acceso norte a Valdivia por el sector Cabo Blanco - Las Marías y puente Cau Cau.	MOP: - Puente Cau Cau a partir de 2018: https://www.biobiochile.cl/noticias/biobiochile/videos/2018/08/15/abren-puente-cau-cau-primeros-autos-transitan-por-el-viaducto-marcado-por-errores.shtml - Ruta Cabo Blanco- Las Marías http://www2.suractual.cl/2019/01/15/ins-talan-senaletica-ruta-cabo-blanco-las-marias-y-puente-cau-cau-para-acceder-a-zona-costera-de-valdivia/
	Nueva circunvalación oriente a Valdivia con un nuevo puente sobre el río Calle Calle en el sector Santa Elvira.	MOP: Puente Santa Elvira desde Enero de 2016: http://www.australvaldivia.cl/impres/Sociedad/2016/01/11/369116/Quedo-habilitado-el-puente-Santa-Elvira-en-Valdivia/ciudad/ Segundo tramo de Circunvalación inicia ejecución de obras año 2019.
	Solución integral de aguas lluvias a los Barrios Bajos, acorde al plan maestro de aguas lluvias de Valdivia.	MOP: Obras inician en 2010: https://www.emol.com/noticias/nacional/2010/01/12/393568/bitara-inaugura-colector-de-aguas-lluvias-en-sector-barrios-bajos-de-valdivia.html Última Obra inaugurada el año 2018: http://www.suractual.cl/2016/02/03/mop-iniciara-construccion-de-ultimo-colector-de-aguas-lluvias-en-los-barrios-bajos-de-valdivia/ Nota: Pendiente por ejecutar Colector Emilio Cock/Santiago Bueras
	Nuevo acceso oriente a Valdivia con estándar pavimentado para conexión con Antilhue y Los Lagos.	MOP: Ruta Los Lagos – Valdivia Terminada el año 2014: - http://www.australvaldivia.cl/impres/Sociedad/2013/12/25/222012/Un-98-de-avance-presenta-la-pavimentacion-de-la-ruta-T35-que-Antilhue-con-Valdivia/ciudad/
	Mejoramiento integral del eje Pedro Aguirre Cerda en el acceso norte a Valdivia.	Año 2014: Se inaugura mejoramiento Avenida Pedro de Valdivia, con doble vía: https://www.biobiochile.cl/noticias/2014/02/11/presidente-pinera-inaugura-doble-via-de-avenida-pedro-aguirre-cerda-en-valdivia.shtml
	Implementación eje Verde Transversal - Ecoparque Urbano (Parque Guillermo Harnecker, Parque Prochelle, Parque Urbano El Bosque, Plaza de la República, Plaza Pedro de Valdivia y Plaza Chile).	La I. Municipalidad de Valdivia contrató el diseño de las plazas Chile y Pedro de Valdivia, por un monto de \$48.000.000. Actualmente el proyecto se encuentra en proceso de aprobación sectorial y posterior tramitación de la rentabilidad social a MIDESO para ejecución.
	Plan de recuperación urbana bordes norte y sur río Calle-Calle.	- DOP: Habilitación Borde Fluvial río Calle Calle sector Las Ánimas.



		- Centro de entrenamiento alto rendimiento (CER).
	Plan de recuperación de muelles fluviales comuna de Valdivia.	SUBDERE- MUNICIPALIDAD VALDIVIA: inauguración de 3 muelles fluviales año 2014: https://www.biobiochile.cl/noticias/2014/02/05/alcalde-de-valdivia-inaugura-tres-nuevos-muelles-fluviales.shtml
	Ampliación costanera y mejoramiento avenida Argentina.	- Plan de muelles fluviales. - MINVU año 2015, inauguración ampliación costanera y mejoras avenida Argentina y Ecuador: https://www.youtube.com/watch?v=7tRW8jj2QNE
	Implementación plan de ciclovías urbanas para Valdivia.	MINVU año 2018, se inauguran ciclovías urbanas Valdivia: https://www.goredelosrios.cl/index.php/6485/
	Implementación de un puerto seco (carácter regional).	Estudio realizado por la Corporación Regional de Desarrollo Productivo: - Año 2016 FIC Estudio de Definición y Diseño Conceptual de Puerto Seco https://corporacionlosrios.cl/index.php/files/440/FIC%20-%20Definicion%20y%20Diseno%20Conceptual%20de%20Puerto%20Seco/593/Informe%20Final.pdf
LINEAMIENTO 4: PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA IDENTIDAD PATRIMONIAL	Plan de recuperación de zona típica y patrimonio arquitectónico comunal.	Si bien se ha avanzado en estudios y propuestas de recuperación de la zona típica y patrimonio arquitectónico, no se ha ejecutado un plan integral que aborde la propuesta en valor, restauración y conservación de los monumentos históricos, como los torreones y la iglesia San Francisco y la zona típica de General Lagos, particularmente con mejoras en sus fachadas e infraestructura en el espacio público. Con respecto a intervenciones en la zona típica Feria Fluvial, se han realizado mejoramientos con inversión municipal, por un monto aproximado de \$200.000.000.- que consideró la mejora de los pavimentos, estructura existente, limpieza y mantención de los toldos y reposición de la iluminación. - MINVU- MUNICIPALIDAD VALDIVIA http://www.plataformaurbana.cl/archive/2013/12/03/recuperan-fachadas-de-casas-patrimoniales-de-valdivia/ - SUBDERE: Diagnóstico del Patrimonio Cultural, Región de Los Ríos. http://www.subdere.gov.cl/sites/default/files/documentos/libro_instituciones.pdf - CONSEJO MONUMENTOS NACIONALES: Feria Fluvial es declarada zona típica: http://www.australvaldivia.cl/prontus4_nots/site/artic/20090514/pags/20090514100900.html

	<p>Desbancamiento y descontaminación del río Calle Calle, recuperando el patrimonio natural de la comuna.</p>	<p>- Dragado del río.</p> <p>Contribuye a cumplimiento de Proyecto Estratégico: http://www.wwf.cl/sala_redaccion/comunicados_de_prensa/?uNewsID=337190</p> <p>- Norma Secundaria de la cuenca del Río Valdivia: http://radiopilmaiquen.cl/corte-suprema-confirmo-anulacion-de-la-norma-secundaria-de-calidad-ambiental-del-rio-valdivia/</p>
	<p>Construcción del Museo del Vapor y recuperación de ferrocarriles históricos.</p>	<p>Contribuye al cumplimiento del Proyecto estratégico el Tren Turístico el Valdiviano: http://www.fesur.cl/turistico-el-valdiviano/</p>
	<p>Creación del Parque Llancahue.</p>	<p>https://corporacionlosrios.cl/index.php/noticiascorp/831-buscan-potenciar-el-parque-llancahue-como-nuevo-producto-turistico-valdiviano</p>
	<p>Recuperación de la playa sector Las Animas.</p>	<p>En esta línea se ha trabajado en el “Anteproyecto Parque Fluvial Las Ánimas”, impulsado por la Dirección de Obras Portuarias, con la colaboración de Activa Valdivia, UACH, y la Cámara Chilena de la Construcción. Éste ha considerado presentaciones a la comunidad. Este convenio se enmarca en un convenio de colaboración entre Activa Valdivia, Consorcio Valdivia Sustentable y Dirección Regional de Obras Portuarias Región de Los Ríos, Res. Exenta DOP N°0181, 23/01/208}.</p>
<p>LINEAMIENTO 5: ECONOMÍA REGIONAL: CAPITAL HUMANO, ASOCIATIVIDAD E INNOVACIÓN</p>	<p>Estudio para la creación de nuevos atractivos museológicos (Museo Sismológico, Museo del Periodismo, Museo Marítimo).</p>	<p>La Municipalidad de Valdivia lanzó concurso público para diseñar a nivel de anteproyecto un memorial para el terremoto de 1960, con un premio de \$4.000.000 al ganador. Luego, el proyecto definitivo y la ejecución será con inversión municipal, con un monto destinado de \$200.000.000, y se espera esté ejecutado el 1er semestre de 2020.</p>
	<p>Transferencia tecnológica para el desarrollo de la industria del cuero en Valdivia.</p>	<p>Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.</p>
	<p>Plan de fortalecimiento de la aplicación de normativas para el desarrollo del turismo.</p>	<p>La comuna de Valdivia cuenta con Declaratoria ZOIT, otorgada por el Comité de Ministros para el Turismo en sesión ordinaria N°13, de fecha 13/03/2017 y publicada en el Diario Oficial con fecha 07/06/2017.</p> <p>La declaratoria considera un Plan de Acción para la gestión participativa de Zonas de Interés Turístico, elaborado de forma participativa por todos los actores relevantes del territorio, destacándose el municipio de Valdivia y SERNATUR.</p> <p>A través de SERNATUR se han articulado gestiones en esta materia y desde el enfoque comunal también se ha abordado de manera incipiente</p>

		Política Regional de Turismo Región de Los Ríos: Implementación desde el año 2011: - lineamientos para el diseño de infraestructura. - Sellos de calidad turística.
	Construcción de Feria Central.	Existen los recursos para iniciar una prefactibilidad.
	Estudio de factibilidad para la creación de una infraestructura adecuada para el desarrollo de una red de mercados locales de productos regionales (carácter regional).	Como Estudio no existe, pero se han realizado algunas acciones vinculadas a mercados locales a través de algunos servicios públicos (INDAP) - Tienda Mundo Rural Valdivia: http://tiendamundoruralvaldivia.cl/
	Desarrollo de la industria naviera como producto turístico.	Sin antecedentes que permitan identificar cumplimiento o avance.
	Mejoramiento del estándar de servicios e infraestructura de los muelles de pasajeros de Niebla y Corral.	MOP: Se inaugura muelle de pasajeros Niebla marzo 2017: https://www.diariofutroneo.cl/noticia/actualidad/2017/03/se-inauguro-nuevo-y-moderno-terminal-de-pasajeros-de-niebla
	Plan de desarrollo comercial para los rubros hortalizas y frutales orientado a la agricultura familiar campesina.	INDAP: rubros priorizados para Valdivia en Estrategia Regional de INDAP 2014-2018. INDAP- MUNICIPALIDAD VALDIVIA: Contribuye al cumplimiento del Proyecto Estratégico el programa PRODESAL.
	Creación de la Unidad Intercomunal de Fomento Pesquero (carácter regional).	- SUBPESCA: aprobación de ley INDESPA 2018: - https://www.leychile.cl/Navegar?idNorma=1115065 - http://www.subpesca.cl/sitioprensa/614/w3-article-99088.html - ESTRATEGIA REGIONAL DE DESARROLLO: objetivo 6 de Economía Regional, eje 2, Línea de Acción: “Mejorar la asistencia técnica y transferencia tecnológica a pescadores artesanales”.
LINEAMIENTO 6: GESTIÓN Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL	Proyecto “Creación del Instituto Regional de Asuntos Internacionales” (carácter regional).	Se considera en avance dado el trabajo que realiza la unidad de Asuntos Internacionales del Gobierno Regional de Los Ríos.
	Programa de intercambio estudiantil para jóvenes de enseñanza media y de educación superior (carácter regional).	El departamento de Educación Municipal, implementa programas de intercambio estudiantil de jóvenes de enseñanza media, principalmente en el Instituto Italia e Instituto Comercial.
	Programa educación bilingüe para alumnos de enseñanza media y de educación superior, para que una vez terminado su nivel de formación estén en condiciones de hablar y escribir en inglés (carácter regional).	El departamento de Educación Municipal promueve el programa angloparlante dentro de los establecimientos municipales.