

# Estrategia Regional de Desarrollo 2009-2019



# Estrategia Regional de Desarrollo

Región de Los Ríos



¿Ha sido la **Estrategia Regional de Desarrollo 2009 – 2019** un instrumento
orientador de la Inversión y el Desarrollo
Regional?

¿Cómo nos encontramos en relación al **Escenario Deseado 2019**?

2009-2019

# Metodología de revisión y evaluación

Etapas y tareas



## ¿Quiénes participaron?

- Equipo de la División de Planificación del Gobierno Regional.
- Comisión de seguimiento a la ERD del Consejo Regional.
- Servicios Públicos Regionales.
- Equipos municipales de las 12 comunas.
- Actores relevantes e informantes claves.

# Trabajo desarrollado

- Revisión de la inversión pública 2010-2018 realizada en la Región, iniciativas y proyectos vinculados a cada Lineamiento Estratégico.
- Revisión del estado de los 450 proyectos estratégicos regionales y 320 comunales que han sido o no, abordados en cada Lineamiento definido en la ERD que han orientado la inversión y gestión para el desarrollo regional.
- Análisis de datos de escenarios exploratorios y Escenario Deseado al 2019.

# Evaluación de la ERD e Inversión Pública 2010 – 2018

Región de Los Ríos GOBIERNO REGIONAL

Total de la inversión pública realizada en la Región.

# M\$ 4.407.875.398.-

Cuatro billones cuatrocientos siete mil ochocientos setenta y cinco millones trescientos noventa y ocho mil pesos

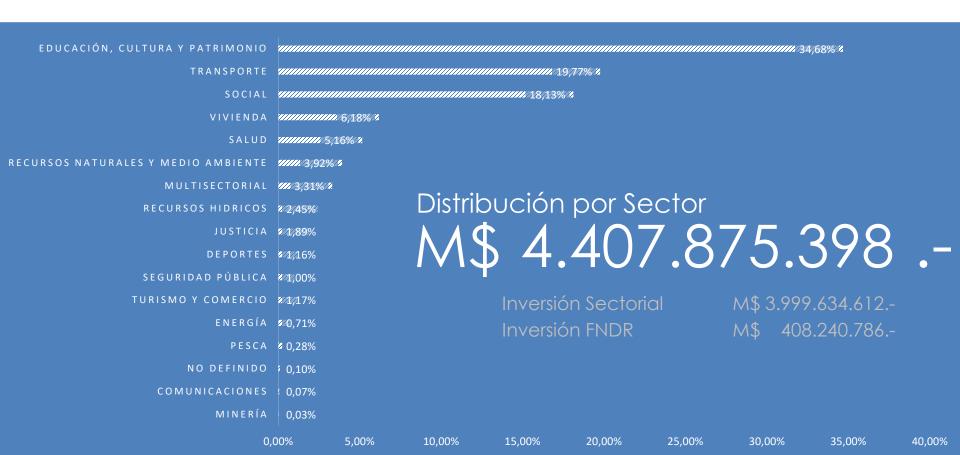
13.490 iniciativas diseñadas, implementadas y ejecutadas



# Evaluación de la ERD e Inversión Pública 2010 – 2018

Región de Los Ríos gobierno regional

Revisión de la inversión pública ejecutada en la región por cada sector.

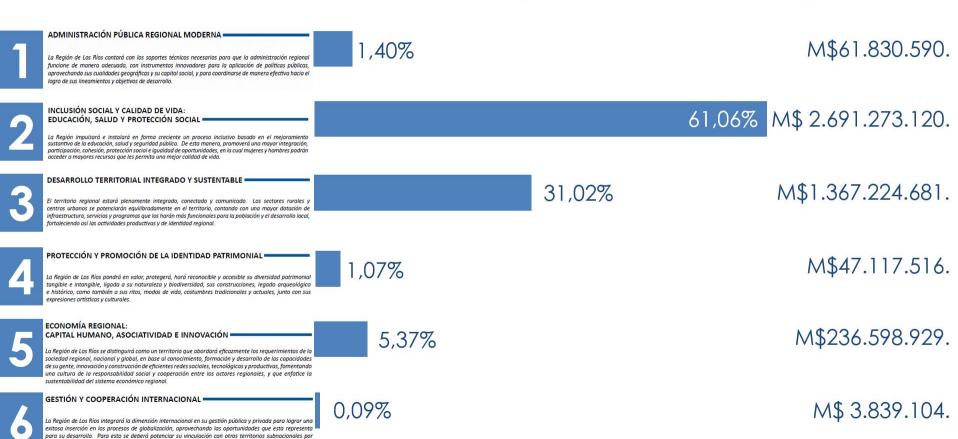


# Evaluación de la ERD e Inversión Pública 2010 - 2018

medio de la paradiplomacia y la cooperación internacional descentralizada.



Revisión de la inversión histórica realizada en la Región, iniciativas y proyectos por cada Lineamiento Estratégico.



# Inversión Pública 2010 – 2018 de la Región



Metodología para la revisión de las iniciativas y proyectos por cada Lineamiento Estratégico.

- 1. Se diseñó una matriz que permitió revisar las 13.490 iniciativas de inversión entre los años 2010-2018 y su contribución al cumplimiento de los Lineamientos estratégicos, identificados en la ERD.
- 2. Se envió la clasificación de las iniciativas a los Servicios públicos y municipios para su revisión y retroalimentación.
- 3. Se recopilaron los datos y se consolidó la matriz junto a los servicios públicos y municipios responsables de las iniciativas.
- 4. Se definieron las iniciativas abordadas de la ERD de acuerdo a grado de avance y criterios de la evaluación definidos.

Proyectos e iniciativas que se encuentren terminadas o con mas de un 75% de avance.

Proyectos e iniciativas que encuentren iniciadas o en desarrollo hasta el 75% de avance.

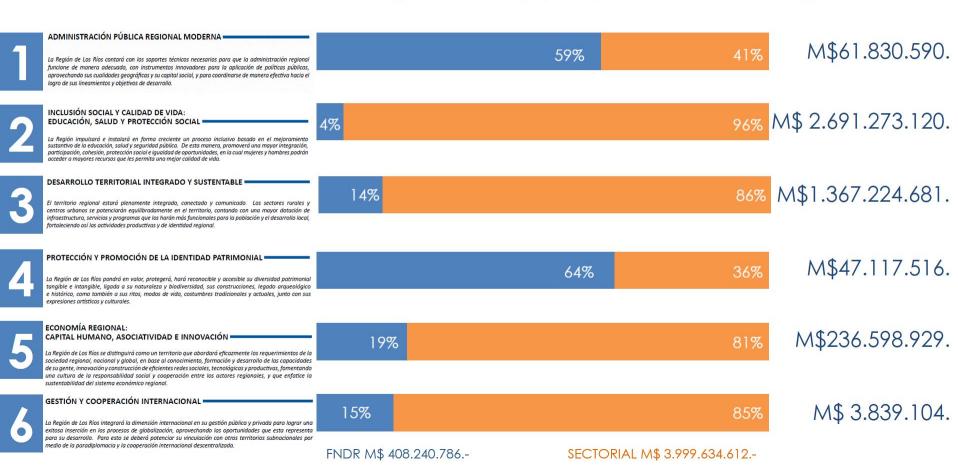
Proyecto e iniciativas que se encuentren sin avance, sin comenzar o sin antecedentes.

31		POSES CHICA OF MANAGEMENT SEED.	MARKETO MA	ALAIR	AND A STATE OF THE	Section 188	1976.0	-54	1 10	4					MARY AVA		91915	1000 00 000 000		0.440		
M		Programme restrictions on to Chandi special representational of the British for Distances of Malia.	0.00 to 100		CONTRACTOR AND															***		
18.		Companies or annual for decision of all all foreigness to	COMPANIES AND		R. PORNE PLANSE PER ALL THORSE AND REAL PROPERTY CONTRACTOR AND															10000		
M		Fig. 10 by a de cor complete, and the core of the core	11 <b>9</b> 1110 W	w	AND THE PROPERTY OF THE PROPER	rase	Acobs	·we							1	PHIV.	****	945 / 00-249	Land to be seen to as \$100 (1410) B13		COMPANY FACE MARTIN TO A	
10	AND REAL PROPERTY OF THE PERSON OF T	grant had a suprise to solve a degrada de vido er solve espera de para de handa de de la partir de partir de	MURILIO INS		PREMIUM				,											LA A. WALL		
18	CAR AND A STATE OF THE STATE OF	No. 8 conservative bridge-	AMERICA SAME		SERVICE DE COMPANION DE LA PERSONNE DE LA PROPERTO DE LA PROPERTO DE LA CALIFORNIA DE LA PROPERTO DE															WARN	PARTON AND AND PROPERTY.	
M.		"And the first term of the course of the conflict of the course of the c	VIALLO 00		RITTELATE															11//HA	,	
10			PROPERTY AND A	PHILI.	N 18/18/18/18/18/18/18/18/18/18/18/18/18/1	0.00	700,000	proced Laborator	t 11					( 0)	0.00	110,14	MIN CHE PA	AL AND DESCRIPTION				
18			100	1 comme	DE LE STERMAN MESTE FON ANDRES	PHRIVA	200 POS	MITTER V ATTEND		**						7640	99.75	0.8994	BIOWNWAN	****	1	
M			****	144693	AND ADDING THE ADDING THE ADDING	MANAGE IN	HANNA	10 MA NOW	, н	4						lower.	No. Prof.	MARK.	P19.40194444	****		
18			****	10000	CONTRIBUTION OF THE SAME AND A SA	promote in	norm	OTTOR MIATTERS	t vi	NA.						17 NB 8.0	16 W/W	****	ACTOR DE L'ANGEMENT			
1.8			1.000	1 CHEST SE	CONTROL CONTROL AND CONTROL AN	Primery N	750901	REPUBLIC ATTEMP		он						25401	W.WW	MEN.	RIGHRISHESS	W4400	,	
3.5			MANA	HARRISH	NECK AL DE SAN MARY PER LA REPARTA	MANAGE IN	PRPMAY	NO SEAL ELVER	i H	a .						lower.	10,00	man.	PI-MINANA	****		
18.				FF DEPL TWO	WORKER GETSEVEL 19 OV & GIVE	PORTO N	20003	TOTAL ATTING	t W.							77/4 60	NA WAY	men.	ACM WITHARD	WWW		
M			P. ALCON	140019	(CVP) (COM MR ( COM ) APY (M MC ACT PT) VO 10.0	Annual Co.	PROTECTS	SUPERIN ATTROP	1 10	18						STACE.	10,000	MARK.	NIO RELATED	W4400	,	
M	1.0	comment in the foreign to affect the first	MALA	HARMA	CONTRACTOR SECURITION OF THE S	010 MARK 11	7870.0	NO CHALLEGAR	i 141	iA.						11-41-11	N4,#/#	man.s	F15-300-00000	0490		
18			0.000	LESCHOOL	CONTROL STORE AREA AND A CONTROL OF A CONTRO	MARKETS IN	D0803	PETER ATTACK		·						754.0	NAME OF TAXABLE	HI FILL	RESERVE WATER	mann.		
M			P. W. S.	MAD LIN	WANG TO THE MANAGEMENT	Annual St.	PRIMA	HETERAL BROWN								(TAC)	1000	20014	MEN MILL WALLES	****	1	
10			WALK	11.0000	PA PAGE TO A PAG	ALCOHOLDS	78090.0	SOUR ALIMA	1 61	e e						1044	KALANA	10.18,610	NOT SUCCESSED			
18	Marie Land Brown Marie			171701110	CONTROL OF A COLOR MANAGEMENT AND A COLOR MAN	PHRIVE	700875	MITTER OF A STREET								7540	14.00	N IVW	KIN KINGKIN	ween		
M			2000	PROPERTY	A MARINE STATE STATE OF THE STA	MANAGE IN	HVWV	NO SECULO SAME	1 10	u.						10000	NAME OF THE PERSON	man.s	Parameters	0.450		
18.			****	0.000	COLUMN SAW .	Distance in	OWNER	VITTE D'ATTRE	5 40							1744	101.15	1.000	PIO INTERNA			
1.8			1.000	16060-000	WELD FOR MEN PROCESSOR TO COMMON DE ALPES	PORTO N	750 975	MITTER N ATTEND		~							and the sale	*****		W-0.00		
M			***	MADON	HELPONING MANAGEMENT AND PERSONS AND PERSO	MANAGE IN	HAVILY	ALCOHOL BLOOM		a						10000	V#30	en o	PIO MILIMAN	0440		
18.			O CLASS PRINTER	440	Traver to result that share an extension of the second contract of the second or graphene, also readings contract angular or sequence to place are an extension of the second or second o	1.061	797349	•	5 W	or .	4 9000				, i				ETO IETIWANS	neen		
1.0	l .	PODERNIA DE DIRECTADO DE DIRECTADO PARA ESCONA DE CONTRADA DE INSPENSA	NORS.	1413030	CHI DAND LI MANA	Resolu	PROTECTS	N. 10 T E E E						1 4			*****	1000 1000 000	PLO MUNICIPALITY	****	for marketed yields come belong to be and ender a half contact days	
M			MARIA M	auttou	BANKS LATUY AS A COLARIAN NO CHICAGAS	trans.	YAPALU	4,4							1 400 7		10,00	man a	ESS WOMEN	0400	ya nerikan di asado compilano saajan is arismasado Anad promiteralari	
18			Police	1674,514	PWWWVIERUS NI VIIIWA	AND A	797344	Avec pens	t 14	-					1 7494.5 8396	THE STATE OF THE S	81514	11531 JF (No. 244)	POWEREN	WHEN	Contract policinaspiral organizations and outside:	
M		Programme combination on the Medica Programme of a combination of a combination of the co	MHDIV		ACCIDITION OF DESIGNATION AND ACCIDITION OF THE	PERMITTE	PROPERTY	because the means absorbed to but their	F 31			1.00			1	7,000	*1021	1283 / 2007/00		HISTORIE	OA SOURCE OF THE SANSIES	
3.5		PROVIDE INCOMERSORS AND ADDRESS OF THE PRO- BARROOM AND ADDRESS OF THE PROVIDE ADDRESS OF THE PROVIDE AND ADDRESS OF THE PROVIDE AND ADDRESS OF THE PROVIDE AND ADDRESS OF THE PROVIDE ADDRESS OF THE PROVIDE AND ADDRESS OF THE PROVIDE ADDRESS OF T							,											. 4 / 4/1		
18		Appellant in the first of the first of the second of the s	0114054000																	11000		
																					4	

# Evaluación de la ERD e Inversión Pública 2010 – 2018



Revisión de la inversión histórica realizada en la Región, iniciativas y proyectos por cada Lineamiento Estratégico.



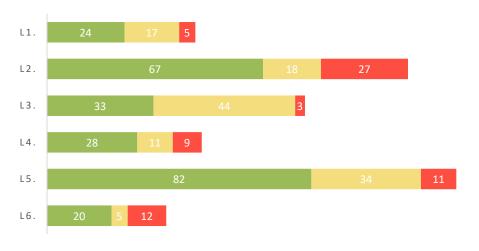
# Proyectos Estratégicos Regionales

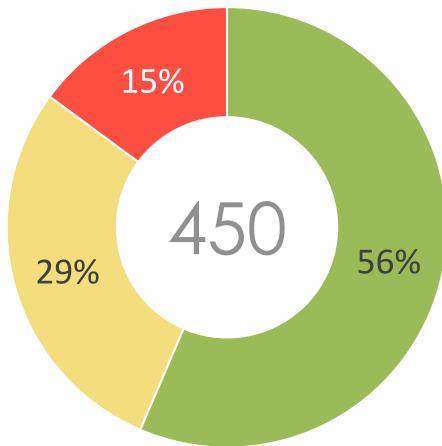


Revisión de los 450 proyectos estratégicos comunales abordados, identificados en la ERD.

	Lineamiento Estratégico	Base
•	L1: Administración Publica Regional Moderna	46
•	L2: Inclusión Social y Calidad de Vida: Educación, Salud y Protección Social	112
•	L3: Desarrollo Territorial Integrado y Sustentable	80
•	L4: Protección y Promoción de la Identidad Patrimonial	48
•	L5: Economía Regional: Capital Humano, Asociatividad e Innovación	127
•	L6: Gestión y Cooperación Internacional	37

Estado de Proyectos Estratégicos Regionales identificadas en la ERD

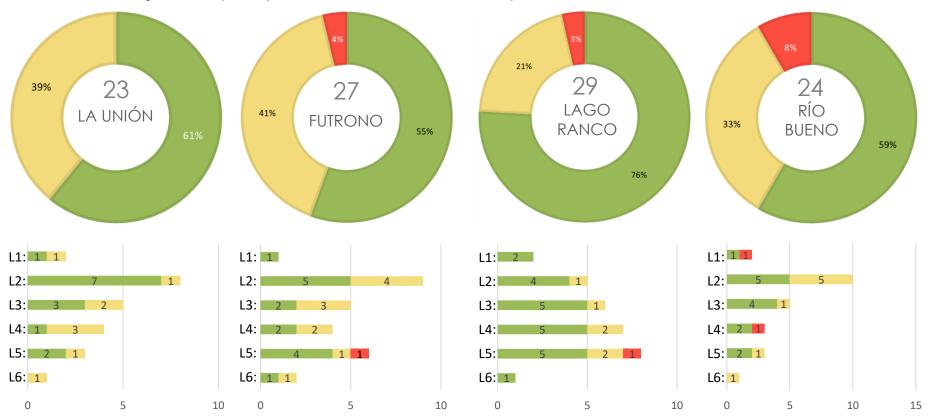






Revisión de los 320 proyectos estratégicos comunales abordados, identificados en la ERD.

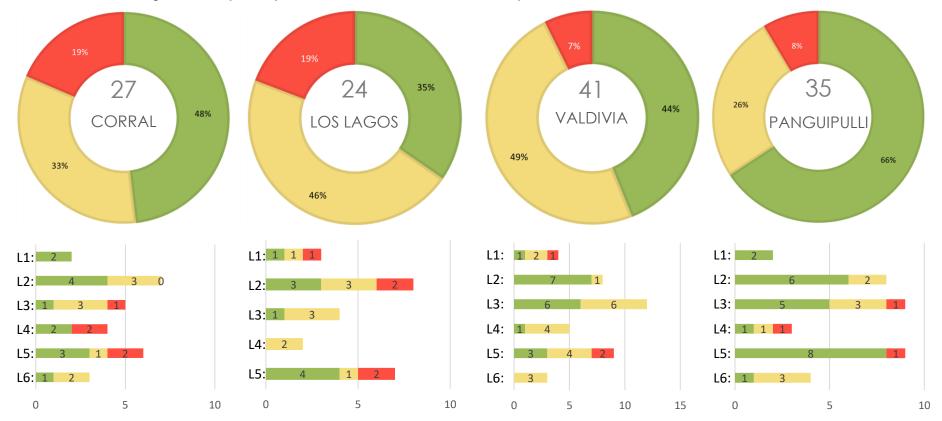
# Porcentaje de proyectos abordados por comuna





Revisión de los 320 proyectos estratégicos comunales abordados, identificados en la ERD.

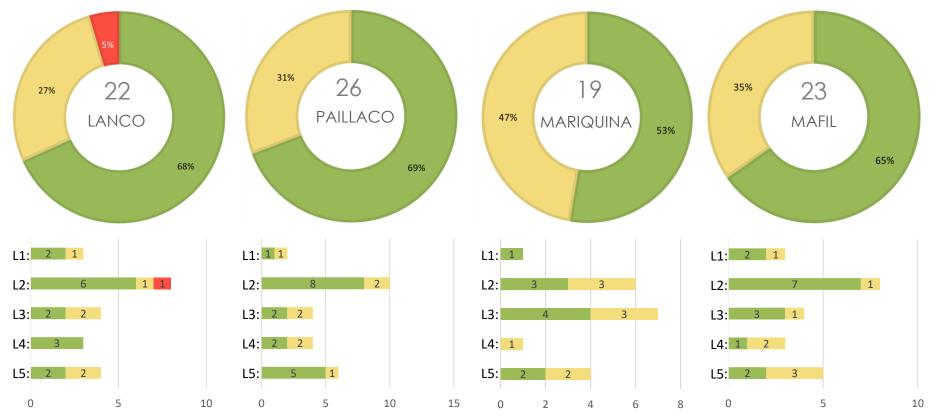
# Porcentaje de proyectos abordados por comuna





Revisión de los 320 proyectos estratégicos comunales abordados, identificados en la ERD.

# Porcentaje de proyectos abordados por comuna

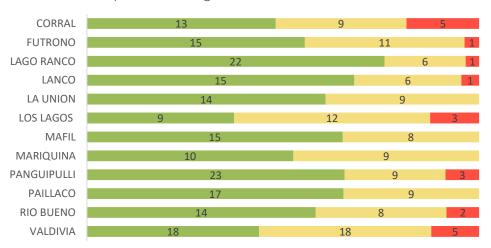


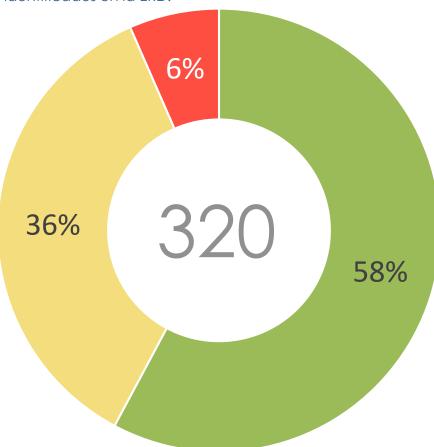


Revisión de los 320 proyectos estratégicos comunales abordados, identificados en la ERD.

	Por Comuna	Nº Base de Iniciativas Indicadas en la ERD
•	VALDIVIA	41
•	RIO BUENO	24
•	PAILLACO	26
•	PANGUIPULLI	35
•	MARIQUINA	19
•	MAFIL	23
•	LOS LAGOS	24
•	LA UNION	23
•	LANCO	22
•	LAGO RANCO	29
•	FUTRONO	27
•	CORRAL	27

Estado de Proyectos Estratégicos Comunales identificadas en la ERD





# Estrategia Regional de Desarrollo

Región de Los Ríos

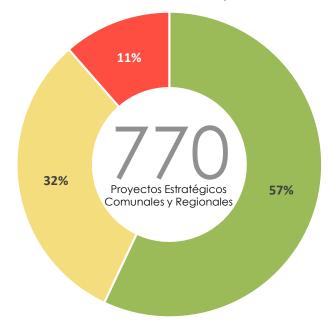


2009-2019



# ¿Ha sido la **Estrategia Regional de Desarrollo 2009 – 2019** un instrumento orientador de la Inversión y el Desarrollo Regional?

Cuantitativamente podemos señalar, que el 89% de los Proyectos Estratégicos contenidos en la **Estrategia Regional de Desarrollo 2009 – 2019** han sido recogidos, priorizados y abordados por los Servicios Públicos, Municipios y Gobierno Regional, demostrando un importante grado de influencia como instrumento orientador de la inversión y el desarrollo regional.



La Región de Los Ríos, al haber sido creada en base a la demanda de una sociedad organizada, fortaleció la participación ciudadana logrando una visión compartida e integradora de sus mujeres y hombres respecto de su desarrollo. La mayor autonomía lograda permitió mejorar la gestión pública en el marco de integración e inclusión, generando alianzas estratégicas con el sector privado, aumentando la igualdad de oportunidades en el territorio y elevando sustancialmente la calidad de vida. La Región alcanzó mayores niveles de reccimiento y bienestar social, mejorando sus indicadores sociales y de pobreza.

La institucionalidad pública regional ha tenido un rol activo y modernizador, consolidando un sistema coordinado de gestión territorial. Esto permitió fortalecer las capacidades técnicas de los municipios de la Región, lo que derivó en una mayor efectividad de las administraciones locales, generando un sistema regional de centros poblados con tendencia a un mayor equilibrio territorial y funcional. Los sectores rurales se encuentran en pleno proceso de una mayor interconexión y sus mujeres y hombres cuentan con una creciente cobertura de servicios básicos y programas de fomento productivo, transformándose en actores relevantes para el desarrollo regional.

La Región reconoció la pluriculturalidad, la equidad de género, la creación artística y la generación de conocimiento como condiciones relevantes de su identidad, configurando un territorio inclusivo y respetuoso de la diversidad. En este marco, el legado de los pueblos originarios y de los inmigrantes fue valorado y promovido por la sociedad regional en búsqueda de una cultura integradora.

El desarrollo regional sustentable ha orientado su gestión hacia la puesta en valor, conservación de sus recursos naturales y la protección de la biodiversidad, donde los cursos y cuerpos de agua de las cuencas de los ríos Valdivia y Bueno, el bosque nativo, tanto andino como la Selva Valdiviana, y el borde costero, se destacan como elementos ambientales distintivos de la Región. Para la adecuada planificación, orientada a mejorar la accesibilidad y manejo de estos recursos, el reconocido conocimiento científico y vernacular, además de la gestión pública y privada, se complementaron para compatibilizar los distintos intereses sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector público, la sociedad civil y los centros generadores de conocimiento, articulados con el mundo productivo, creó una economía diversificada, eficiente y competitiva, con valor agregado y encadenamientos productivos. En este proceso ha sido esencial el fortalecimiento del capital humano, la innovación, la modernización tecnológica y la capacidad emprendedora de mujeres y hombres en el desarrollo productivo de las empresas de menor tamaño. La Región se convirtió en un territorio dinámico, con una cultura productiva basada en la creatividad y en nuevos nichos de mercado, en la calidad y en la responsabilidad social empresarial, lo que permitió afrontar los cambios y exigencias de la globalización, disminuyendo las brechas de discriminación y generando más y mejores estándares de empleo.

En el marco de la política internacional del país, la eficaz articulación de los actores regionales vinculados a la gestión y cooperación internacional fortaleció la capacidad de la Región de Los Rios para interactuar, favorablemente, tanto en el entorno nacional como en el exterior. Esta apuesta se convirtió en un factor relevante para el desarrollo regional, especialmente, en relación a la integración binacional con provincias argentinas a través del Corredor Bioceánico Norpatagónico. Igualmente, la apertura internacional permitió generar nuevos negocios con mercados de todo el mundo y asociaciones virtuales con otras regiones, fortaleciendo los esfuerzos exportadores ya existentes.

# Lineamientos Estratégicos

INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA REGIONAL MODERNA PROMOCIÓN Y PROTECCIÓN DE LA IDENTIDAD **DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO ECONOMÍA REGIONAL** COOPERACIÓN INTERNACIONAL



Análisis de datos e indicadores para evaluación del escenario deseado 2019.

INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA

PROMOCIÓN Y PROTECCIÓN DE LA IDENTIDAD

	Medio	Medio/Fin	Medio/Fin
1	Fortalecimiento de la participación ciudadana	Visión compartida e integradora de las mujeres y hombres respecto al desarrollo	
2	Mejoramiento de la gestión pública en el marco de integración e inclusión	Generación de alianzas estratégicas del sector público con el privado	Aumentó la igualdad de oportunidades en el territorio  Elevación de la calidad de vida
3	La Región alcanzó mayores niveles de crecimiento y bienestar social	Mejoramiento de indicadores de sociales y de pobreza	
7	La Región reconoció la pluriculturalidad, la equidad de género, la creación artística y la generación de conocimiento como condiciones relevantes de su identidad	Territorio inclusivo y respetuoso de la diversidad	
8	Valoración y promoción del legado de los pueblos originarios e inmigrantes por parte de la sociedad	Cultura más integradora	

PROMOCIÓN Y PROTECCIÓN DE LA IDENTIDAD

		Verificación		Verific	cación
-	La Región reconoció la pluriculturalidad, la equidad de género, la creación artística y la generación de conocimiento como condiciones relevantes de su identidad	PROYECTOS Y MONIFOS ADJUDICADOS DEL FONDART: NACIONAL Y REGIONAL	Territorio inclusivo y respetuoso de la diversidad	BRECHA EN EL INGRESO MEDIO	CASOS DE DISCRIMINACIÓ N POR HOMOFOBIA Y TRANSFOBIA
8	8 Valoración y promoción del legado de los pueblos originarios e inmigrantes por parte de la sociedad	N. Y % DE PERSONAS CON RECONOCIMIENTO DE CALIDAD INDÍGENA INSCRITOS EN EL SINA DEL CNICA.	Cultura más integradora	BRECHA EN EL INGRESO MEDIO	

# Estrategia Regional de Desarrollo

Región de Los Ríos



2009-2019



# ¿Cómo nos encontramos en relación al **Escenario Deseado 2019**?

La Región de Los Ríos avanzó de manera importante en cumplir con los proyectos y gestiones necesarias para alcanzar el escenario planteado en la ERD al 2019, lo que ha permitido mejorar la calidad de vida de los habitantes de la Región, sin embargo, en las áreas de Salud y Educación los esfuerzos no han sido suficientes para alcanzar en plenitud los objetivos y el impacto esperado. El desarrollo de los territorios rurales, especialmente en habilitación de servicios básicos y el apoyo a la agricultura familiar campesina fueron parte de los objetivos abordados, no obstante aún persiste una brecha importante que

La institucionalidad pública avanzó en la construcción de su estructura regional, provincial y comunal, quedando pendiente la consolidación de un sistema coordinado de gestión territorial.

La economía regional, si bien generó mejores índices de desarrollo, requiere de un mayor énfasis en creación de valor agregado y en el desarrollo de la innovación y tecnologías que promueva la mayor diversificación y competitividad.

El trabajo conjunto publico, privado, académico y ciudadano ha permitido fortalecer el desarrollo de las 12 comunas, mejorando su infraestructura, oportunidades y acceso a equipamientos y servicios. Sin embargo la realidad regional nos exige seguir desarrollando y resolviendo de manera participativa y consensuada las brechas aún pendientes, incorporando nuevas temáticas como migración y cambio climático, así como establecer los nuevos desafíos que la región abordará en los próximos años.



División de Planificación y desarrollo regional del Gobierno Regional

# REGIÓN DE LOS RÍOS

La Región de Los Ríos, al haber sido creada en base a la demanda de una sociedad organizada, fortaleció la participación ciudadana logrando una visión compartida e integradora de sus mujeres y hombres respecto de su desarrollo. La mayor autonomía logrado permitió mejorar la gestión pública en el marco de integración e inclusión, generando alianzas estratégicas con el sector privado, aumentando la igualdad de oportunidades en el territorio y elevando sustancialmente la calidad de vida. La Región alcanzó mayores niveles de crecimiento y bienestar social, mejorando sus indicadores sociales y de pobreza.

La institucionalidad pública regional ha tenido un rol activo y modernizador, consolidando un sistema coordinado de gestión territorial. Esto permitió fortalecer las capacidades técnicas de los municipios de la Región, lo que derivó en una mayor efectividad de las administraciones locales, generando un sistema regional de centros poblados con tendencia a un mayor equilibrio territorial y funcional. Los sectores rurales se encuentran en pleno proceso de una mayor interconexión y sus mujeres y hombres cuentan con una creciente cobertura de servicios básicos y programas de fomento productivo, transformándose en actores relevantes para el desarrollo regional.

La Región reconoció la pluriculturalidad, la equidad de género, la creación artística y la generación de conocimiento como condiciones relevantes de su identidad, configurando un territorio inclusivo y respetuoso de la diversidad. En este marco, el legado de los pueblos originarios y de los inmigrantes fue valorado y promovido por la sociedad regional en búsaueda de una cultura integradora.

El desarrollo regional sustentable ha orientado su gestión hacia la puesta en valor, conservación de sus recursos naturales y la protección de la biodiversidad, donde los cursos y cuerpos de agua de las cuencas de los ríos Valdivian y Bueno, el bosque nativo, tanto andino como la Selva Valdiviana, y el borde costero, se destacan como elementos ambientales distintivos de la Región. Para la adecuada planificación, orientada a mejorar la accesibilidad y manejo de estos recursos, el reconocido conocimiento científico y vernacular, además de la gestión pública y privada, se complementaron para compatibilizar los distintos intereses sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector público, la sociedad civil y los centros generadores de conocimiento, articulados con el mundo productivo, creó una economía diversificada, eficiente y competitiva, con valor agregado y encadenamientos productivos. En este proceso ha sido esencial el fortalecimiento del capital humano, la innovación, la modernización tecnológica y la capacidad emprendedora de mujeres y hombres en el desarrollo productivo de las empresas de menor tamaño. La Región se convirtió en un territorio dinámico, con una cultura productiva basada en la creatividad y en nuevos nichos de mercado, en la calidad y en la responsabilidad social empresarial, lo que permitió afrontar los cambios y exigencias de la globalización, disminuyendo las brechas de discriminación y generando más y mejores estándares de empleo.

En el marco de la política internacional del país, la eficaz articulación de los actores regionales vinculados a la gestión y cooperación internacional fortaleció la capacidad de la Región de Los Ríos para interactuar, favorablemente, tanto en el entorno nacional como en el exterior. Esta apuesta se convirtió en un factor relevante para el desarrollo regional, especialmente, en relación a la integración binacional con provincias argentinas a través del Corredor Bioceánico Norpatagónico. Igualmente, la apertura internacional permitió generar nuevos negocios con mercados de todo el mundo y asociaciones virtuales con otras regiones, fortaleciendo los esfuerzos exportadores ya existentes.

#### INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD <u>DE VIDA: EDUCACIÓN, SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL:</u>

a Región impulsará e instalará en forma creciente un proceso inclusivo basado en el mejoramiento sustantivo de la educación, salud y seguridad pública. De esta manera, promoverá una mayor integración, participación, cohesión, protección social e igualdad de oportunidades, en la cual mujeres y hombres podrán acceder a mayores recursos que les permita una meior calidad de vida.

La inversión realizada en la Región de los Ríos durante los últimos 10 años ha permitido avanzar en gran cantidad de áreas; en SALUD, se ha mejorado en cobertura y calidad de la infraestructura a través de la implementación del Convenio de programación de Salud, actualmente son 164 los establecimientos de salud pertenecientes al Sistema Nacional de Servicios de Salud (SNSS) de los cuales 120 son públicos y 44 privados. Desde el 2009 a la fecha se ha incorporado 7 nuevos Centros Comunitarios de Salud Familiar (CECOSF), siendo Valdivia y La Unión las comunas con mayor cantidad de centros de salud con 28 y 14 respectivamente y las comunas que cuentan menos cantidad de centros son Corral, Lanco y Máfil con 3.

A pesar de la importante inversión realizada en infraestructura, equipamiento y programas, la Región aun mantiene importantes brechas en materias de salud, como la malnutrición por exceso en menores de 6 años, la cual aumentó de un 38,81% en el año 2010, a un 40,5% en el año 2016. La malnutrición por déficit en menores de 6 años disminuyó de un 2,7% en el año 2010, a un 2,3% en el año 2016. Para el mismo periodo, en gestantes la disminución fue de un 4,6 a 2,3%, y al contrario, para adultos mayores aumentó de un 6,1 a 7,5%, según datos del MINSAL. Los pacientes con indicación de hospitalización en espera de camas en UEH (Unidad de Emergencia Hospitalaria), que esperan por menos de 12 hrs, aumentaron de 915 en 2010 a 8.792 en 2018. En el mismo periodo de tiempo los que esperan entre 12 y 24 hrs aumentaron de 0 a 1.030; los que esperan más de 24 hrs también aumentaron de 0 a 1.252 pacientes; los que permanecen en la UEH pasaron de 0 a 1290; y finalmente los que fallecen esperando cama hospitalaria que pasó de 0 a 81 fallecidos en 2018.

En **EDUCACIÓN** según los **puntajes PSU** MAT-LEN, entre 2008 y 2016 la Región no demostró un cambio significativo, para ninguno de los establecimientos según pertenencia. El nivel municipal se ha mantenido bajo los 490 puntos apuntando una **mejora de 10 pts**, el nivel particular **subvencionado bajó** de 501 a 485 pts, y el **nivel particular disminuyó** de 623 a 620pts. **La brecha**, por lo tanto, **entre lo público y lo privado disminuyó** de 144,7 a 130,3 puntos entre 2008 y 2016.

Según los **puntajes de SIMCE** Matemáticas, entre 2008 y 2016 el nivel **municipal disminuyó** de 228 a 201 puntos, el nivel **particular subvencionado bajó** de 223 a 204 pts, y el **nivel particular disminuyó** de 623 a 620 pts. **La brecha**, por lo tanto, entre lo público y lo privado **disminuyó de 299 a 294 puntos** entre 2008 y 2016.

En **SEGURIDAD CIUDADANA**, entre el 2008 y 2018 se evidencia una disminución importante en los delitos de mayor connotación social de 10.445 a 9.135 casos; incivilidades, de 12.198 a 10.611 casos; violencia intrafamiliar 3.890 a 2.959 casos y robo frustrado de 140 a 133 casos. Sin embargo existe un aumento en delitos de abuso sexual y otros delitos sexuales, de 214 a 290 casos.

En relación a cantidad de denuncias ingresadas a fiscalía regional por violencia intrafamiliar, ha aumentado de 2.541 a 2.874, en 2018 siendo los casos particulares más comunes las lesiones y las amenazas, con 1.434 y 1.022 casos respectivamente. Estos datos representan cerca de un 2% del total nacional.

La Región de Los Ríos, al haber sido creada en base a la demanda de una sociedad organizada, fortaleció la participación ciudadana logrando una visión compartida e integradora de sus mujeres y hombres respecto de su desarrollo. La mayor autonomía lograda permitió mejorar la gestión pública en el marco de integración e inclusión, generando alianzas estratégicas con el sector privado, aumentando la igualdad de oportunidades en el territorio y elevando sustancialmente la calidad de vida. La Región alcanzó mayores níveles de crecimiento y bienestar social, mejorando sus indicadores sociales y de pobreza.

La institucionalidad pública regional ha tenido un rol activo y modernizador, consolidando un sistema coordinado de gestión territorial. Esto permitió fortalecer las capacidades técnicas de los municipios de la Región, lo que derivó en una mayor efectividad de las administraciones locales, generando un sistema regional de centros poblados con tendencia a un mayor equilibrio territorial y funcional. Los sectores rurales se encuentran en pleno proceso de una mayor interconexión y sus mujeres y hombres cuentan con una creciente cobertura de servicios básicos y programas de fomento productivo, transformándose en actores relevantes para el desarrollo regional.

La Región reconoció la pluriculturalidad, la equidad de género, la creación artística y la generación de conocimiento como condiciones relevantes de su identidad, configurando un territorio inclusivo y respetuoso de la diversidad. En este marco, el legado de los pueblos originarios y de los inmigrantes fue valorado y promovido por la sociedad regional en búsqueda de una cultura integradora.

El desarrollo regional sustentable ha orientado su gestión hacia la puesta en valor, conservación de sus recursos naturales y la protección de la biodiversidad, donde los cursos y cuerpos de agua de las cuencas de los ríos Valdivian y Bueno, el bosque nativo, tanto andino como la Selva Valdiviana, y el borde costero, se destacan como elementos ambientales distintivos de la Región. Para la adecuada planificación, orientada a mejorar la accesibilidad y manejo de estos recursos, el reconocido conocimiento científico y vernacular, además de la gestión pública y privada, se complementaron para compatibilizar los distintos intereses sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector público, la sociedad civil y los centros generadores de conocimiento, articulados con el mundo productivo, creó una economía diversificada, eficiente y competitiva, con valor agregado y encadenamientos productivos. En este proceso ha sido esencial el fortalecimiento del capital humano, la innovación, la modernización tecnológica y la capacidad emprendedora de mujeres y hombres en el desarrollo productivo de las empresas de menor tamaño. La Región se convirtió en un territorio dinámico, con una cultura productiva basada en la creatividad y en nuevos nichos de mercado, en la calidad y en la responsabilidad social empresarial, lo que permitió afrontar los cambios y exigencias de la globalización, disminuyendo las brechas de discriminación y generando más y mejores estándares de empleo.

En el marco de la política internacional del país, la eficaz articulación de los actores regionales vinculados a la gestión y cooperación internacional fortaleció la capacidad de la Región de Los Ríos para interactuar, favorablemente, tanto en el entorno nacional como en el exterior. Esta apuesta se convirtió en un factor relevante para el desarrollo regional, especialmente, en relación a la integración binacional con provincias argentinas a través del Corredor Bioceánico Norpatagónico. Igualmente, la apertura internacional permitió generar nuevos negocios con mercados de todo el mundo y asociaciones virtuales con otras regiones, fortaleciendo los esfuerzos exportadores ya existentes.

#### INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA: EDUCACIÓN, SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL:

La Región impulsará e instalará en forma creciente un proceso inclusivo basado en el mejoramiento sustantivo de la educación, salud y seguridad pública. De esta manera, promoverá una mayor integración, participación, cohesión, protección social e igualdad de oportunidades, en la cual mujeres y hombres podrán acceder a mayores recursos aue les permita una meior calidad de vida.

En **GÉNERO**, la **tasa de ocupación femenina** aumentó de un 35,0% en el año **2010**, a un 49,6% en el año **2018**. Así también, la **brecha de género** en esta tasa disminuyó de un 26,4% a un 25,6% para el mismo periodo, de acuerdo a la información publicada por **INE**. En relación al **ingreso medio**, la brecha disminuyó de un 28,5% en el año **2012**, a un 16,8% en el año **2017**. Desde el año 2010 se observa que **más del 97**% de quienes **se declaran fuera de la fuerza laboral** por razones familiares permanentes son mujeres. Más de un tercio de las mujeres que se encuentran fuera de la fuerza laboral lo están por razones familiares permanente, no registrando mayor variación hasta el 2017.

En PARTICIPACIÓN CIUDADANA el número inscripciones de organizaciones funcionales y territoriales vigentes aumentó significativamente de 21 organizaciones existentes el 2012 a 506 el 2018. Según el Sistema Nacional de Información Municipal, el año 2016 las 12 comunas constituyeron los Consejos Comunales de la Sociedad Civil, COSOC, sin embargo el 2018 las comunas de Mariquina y Corral dejaron de contar con dichos consejos. La participación ciudadana en la inversión pública regional, logro importantes avances con la creación de los Fondos Regionales de Iniciativa Local FRIL participativos donde se han invertido desde el 2015 mas de MS 3.340.288.-

En la Región de Los Ríos la **POBREZA disminuyó** de un 37,7% de **personas** en situación de pobreza por ingresos en el año 2009, a un 12,1% el año 2017. En el caso de la situación de **pobreza** por ingresos, la Región de Los Ríos **disminuyó** de un 33,3% de **hogares** en situación de pobreza en el año 2009, a un 10,4% en el año 2017.

En **BIENESTAR SOCIO-AMBIENTAL** la emisión regional de contaminantes por combustión de leña residencial rural ha **disminuido** de 607.919 toneladas en 2009 a 575.328 toneladas en 2017. En el caso del **sector urbano** hubo un **incremento** de 1.043.021 toneladas en 2009 a 1.074.477 en 2017. Entre los contaminantes medidos se cuentan: Compuestos orgánicos volátiles, SO2, CO2, Monóxido de carbono, MP10, MP2,5, Nitrógeno amoniacal y NOX.

Considerando el Índice de **DESARROLLO HUMANO** IDH, que se construye a partir de indicadores de salud, educación, PIB percapita, entre otros, la **Región de Los Ríos**. Según la última estimación realizada en 2017 el índice alcanzo un 0,703, casi una décima más que en 2006 cuando se estimó en 0,619 subiendo del lugar 15° al 12° a Nivel Nacional.

El **DESARROLLO REGIONAL** de acuerdo al informe IDERE (Índice de Desarrollo Regional) elaborado por la Universidad Autónoma, muestra un progreso en la Región ya que **aumenta significativamente** el valor de 0,371 en 2010, a 0,525 en 2017, destacando con **valoración alta**, las dimensiones de actividad económica y seguridad, en **nivel intermedio**, bienestar socioeconómico, conectividad, salud, y sustentabilidad y medio ambiente, quedando en **nivel bajo** la dimensión de educación en la región.

La Región de Los Ríos, al haber sido creada en base a la demanda de una sociedad organizada, fortaleció la participación ciudadana logrando una visión compartida e integradora de sus mujeres y hombres respecto de su desarrollo. La mayor autonomía logrado permitió mejorar la gestión pública en el marco de integración e inclusión, generando alianzas estratégicas con el sector privado, aumentando la igualdad de oportunidades en el territorio y elevando sustancialmente la calidad de vida. La Región alcanzó mayores niveles de crecimiento y bienestar social, mejorando sus indicadores sociales y de pobreza.

La institucionalidad pública regional ha tenido un rol activo y modernizador, consolidando un sistema coordinado de gestión territorial. Esto permitió fortalecer las capacidades técnicas de los municipios de la Región, lo que derivó en una mayor efectividad de las administraciones locales, generando un sistema regional de centros poblados con tendencia a un mayor equilibrio territorial y funcional. Los sectores rurales se encuentran en pleno proceso de una mayor interconexión y sus mujeres y hombres cuentan con una creciente cobertura de servicios básicos y programas de fomento productivo, transformándose en actores relevantes para el desarrollo reaional.

La Región reconoció la pluriculturalidad, la equidad de género, la creación artística y la generación de conocimiento como condiciones relevantes de su identidad, configurando un territorio inclusivo y respetuoso de la diversidad. En este marco, el legado de los pueblos originarios y de los inmigrantes fue valorado y promovido por la sociedad regional en búsqueda de una cultura integradora.

El desarrollo regional sustentable ha orientado su gestión hacia la puesta en valor, conservación de sus recursos naturales y la protección de la biodiversidad, donde los cursos y cuerpos de agua de las cuencas de los ríos Valdivia y Bueno, el bosque nativo, tanto andino como la Selva Valdiviana, y el borde costero, se destacan como elementos ambientales distintivos de la Región. Para la adecuada planificación, orientada a mejorar la accesibilidad y manejo de estos recursos, el reconocido conocimiento científico y vernacular, además de la gestión pública y privada, se complementaron para compatibilizar los distintos intereses sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector público, la sociedad civil y los centros generadores de conocimiento, articulados con el mundo productivo, creó una economía diversificada, eficiente y competitiva, con valor agregado y encadenamientos productivos. En este proceso ha sido esencial el fortalecimiento del capital humano, la innovación, la modernización tecnológica y la capacidad emprendedora de mujeres y hombres en el desarrollo productivo de las empresas de menor tamaño. La Región se convirtió en un territorio dinámico, con una cultura productiva basada en la creatividad y en nuevos nichos de mercado, en la calidad y en la responsabilidad social empresarial, lo que permitió afrontar los cambios y exigencias de la globalización, disminuyendo las brechas de discriminación y generando más y mejores estándares de empleo.

En el marco de la política internacional del país, la eficaz articulación de los actores regionales vinculados a la gestión y cooperación internacional fortaleció la capacidad de la Región de Los Ríos para interactuar, favorablemente, tanto en el entorno nacional como en el exterior. Esta apuesta se convirtió en un factor relevante para el desarrollo regional, especialmente, en relación a la integración binacional con provincias argentinas a través del Corredor Bioceánico Norpatagónico. Igualmente, la apertura internacional permitió generar nuevos negocios con mercados de todo el mundo y asociaciones virtuales con otras regiones, fortaleciendo los esfuerzos exportadores ya existentes.

#### ADMINISTRACIÓN PÚBLICA REGIONAL MODERNA:

La Región de Los Ríos contará con los soportes técnicos necesarios para que la administración regional funcione de manera adecuada, con instrumentos innovadores para la aplicación de políticas públicas, aprovechando sus cualidades geográficas y su capital social, y para coordinarse de manera efectiva hacia el logro de sus lineamientos y objetivos de desarrollo.

El fortalecimiento de la **INSTITUCIONALIDAD REGIONAL** se ha materializado en importantes obras de infraestructura que han permitido avanzar en el desarrollo de la institucionalidad regional. A nivel comunal se ha avanzado en fortalecer la dotación de RRHH, con un **aumento** en el **porcentaje de contratas profesionales** respecto del total de contratas que pasó de un 12% en **2009**, a un 30% en **2018**, según datos del **SINIM** que considera este aspecto como un indicador de calidad de las administraciones locales.

En la gestión financiera municipal, en el **porcentaje del gasto devengado versus el presupuesto vigente**, los valores se han mantenido sobre el 90% desde **2009** para ambas provincias de la Región, no obstante la provincia de Valdivia ha visto una **disminución** de casi 7 puntos porcentuales al año 2018, al contrario de la Provincia del Ranco que **aumentó** en 3 puntos porcentuales.

En **EQUIDAD TERRITORIAL** y **GESTIÓN PÚBLICA**, la institucionalidad regional junto con orientar la inversión regional con criterios de equidad territorial, priorizó la elaboración de 7 de las 19 Políticas identificadas en la ERD y 6 convenios de programación que permitieran potenciar el desarrollo económico y social de la Región y en especial para fortalecer las zonas rurales mas rezagadas donde destaca la inversión que realiza INDAP, que **aumentó** de M\$7.000.000 en 2009 a M\$17.000.000 en 2018.

La INTEGRACIÓN TERRITORIAL según él CENSO (2017) la población de la Región aumentó en cerca de 28.000 habitantes. En el caso de las comunas de la Región, Valdivia (18,2), Mariquina (16,8) y Lanco (10,9) fueron las que tuvieron mayor porcentaje de crecimiento intercensal, al contrario de Río Bueno (-3,8%), La Unión (-3,6%) y Corral (-2,9%).

En **CONECTIVIDAD** La Región de Los Ríos pasó de tener un valor de 0,217 en el Índice de conectividad del IDERE elaborado por la Universidad Autónoma en 2010, a un 0,294 en el año 2017, posicionándose como una de las regiones del sur de Chile que cuenta con un **territorio adecuadamente conectado**, tanto de manera física como virtual.

A pesar de los esfuerzos en inversión pública, en infraestructura, conectividad física y digital, equipamiento y servicios comunales desarrollados en la región, orientados a fortalecer el desarrollo de cada comuna, **Valdivia** continúa creciendo y **concentrando** la población regional.

La Región de Los Ríos, al haber sido creada en base a la demanda de una sociedad organizada, fortaleció la participación ciudadana logrando una visión compartida e integradora de sus mujeres y hombres respecto de su desarrollo. La mayor autonomía lograda permitió mejorar la gestión pública en le marco de integración e inclusión, generando alianzas estratégicas con el sector privado, aumentando la igualdad de oportunidades en el territorio y elevando sustancialmente la calidad de vida. La Región alcanzó mayores niveles de crecimiento y bienestar social, mejorando sus indicadores sociales y de pobreza.

La institucionalidad pública regional ha tenido un rol activo y modernizador, consolidando un sistema coordinado de gestión territorial. Esto permitió fortalecer las capacidades técnicas de los municipios de Región, lo que derivó en una mayor efectividad de las administraciones locales, generando un sistema regional de centros poblados con tendencia a un mayor equilibrio territorial y funcional. Los sectores rurales se encuentran en pleno proceso de una mayor interconexión y sus mujeres y hombres cuentan con una creciente cobertura de servicios básicos y programas de fomento productivo, transformándose en actores relevantes para el desarrollo regional.

La Región reconoció la pluriculturalidad, la equidad de género, la creación artística y la generación de conocimiento como condiciones relevantes de su identidad, configurando un territorio inclusivo y respetuoso de la diversidad. En este marco, el legado de los pueblos originarios y de los inmigrantes fue valorado y promovido por la sociedad regional en búsqueda de una cultura integradora.

El desarrollo regional sustentable ha orientado su gestión hacia la puesta en valor, conservación de sus recursos naturales y la protección de la biodiversidad, donde los cursos y cuerpos de agua de las cuencas de los ríos Valdivia y Bueno, el bosque nativo, tanto andino como la Selva Valdiviana, y el borde costero, se destacan como elementos ambientales distintivos de la Región. Para la adecuada planificación, orientada a mejorar la accesibilidad y manejo de estos recursos, el reconocido conocimiento científico y vernacular, además de la gestión pública y privada, se complementaron para compatibilizar los distintos intereses sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector público, la sociedad civil y los centros generadores de conocimiento, articulados con el mundo productivo, creó una economía diversificada, eficiente y competitiva, con valor agregado y encadenamientos productivos. En este proceso ha sido esencial el fortalecimiento del capital humano, la innovación, la modernización tecnológica y la capacidad emprendedora de mujeres y hombres en el desarrollo productivo de las empresas de menor tamaño. La Región se convirtió en un territorio dinámico, con una cultura productiva basada en la creatividad y en nuevos nichos de mercado, en la calidad y en la responsabilidad social empresarial, lo que permitió afrontar los cambios y exigencias de la globalización, disminuyendo las brechas de discriminación y generando más y mejores estándares de empleo.

En el marco de la política internacional del país, la eficaz articulación de los actores regionales vinculados a la gestión y cooperación internacional fortaleció la capacidad de la Región de Los Ríos para interactuar, favorablemente, tanto en el entorno nacional como en el exterior. Esta apuesta se convirtió en un factor relevante para el desarrollo regional, especialmente, en relación a la integración binacional con provincias argentinas a través del Corredor Bioceánico Norpatagónico. Igualmente, la apertura internacional permitió generar nuevos negocios con mercados de todo el mundo y asociaciones virtuales con otras regiones, fortaleciendo los esfuerzos exportadores ya existentes.

#### PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA IDENTIDAD PATRIMONIAL:

La Región de Los Ríos pondrá en valor, protegerá, hará reconocible y accesible su diversidad patrimonial tangible e intangible, ligada a su naturaleza y biodiversidad, sus construcciones, legado arqueológico e histórico, como también a sus ritos, modos de vida, costumbres tradicionales y actuales, junto con sus expresiones artísticas y culturales.

La importancia de la **PROTECCIÓN DE LA IDENTIDAD y el PATRIMONIO** fue consignada con priorización de la elaboración de la Política Regional de desarrollo Cultural e Identidad Regional y la importante inversión regional que entre el 2008 y el 2017 superó los destinada para la recuperación de patrimonio histórico y cultural de la Región.

En desde el 2009 se avanzo en el **Diagnostico del Patrimonio Cultural de la Región**, identificando y relevando los componentes de **arquitectura**, **arqueología**, componente **indígena** y **patrimonio intangible**. Los **Pueblos originarios** el **número de personas con reconocimiento de calidad indígena** (ley 19.253) pasó de ser 4.478 en **2013** a 5.516 en **2016**, siendo 3.066 **mujeres** y 2.450 **hombres**, representando un 6,3% del total nacional, diferente al 4,2% de 2013.

El número de artesanos de origen mapuches inscritos en el Sistema de Información Nacional de Artesanía del CNCA, aumentó levemente entre 2013 y 2015. De 35 a 38 artesanos, lo que equivalió a una disminución del 47,9 a 44,7% de artesanos de origen mapuche respecto al total de artesanos, según el Consejo Nacional de la Cultura y las Artes.

En el desarrollo de la **IDENTIDAD** regional y las **ARTES** hubo un importante aumento en los fondos adjudicados del FONDART para **Concurso Regional**, de los 16 proyectos obtenidos el **2011** por \$102.175.879. entre el 2012 al **2017** se adjudicaron 39 los proyectos, equivalentes a \$340.913.488.

En el **Concurso Nacional** del fondo nacional de desarrollo cultural y las artes **(FONDART)** en la Región el **2011** de obtener financiamiento para 1 proyecto por \$2.997.490. Del 2012 al 2017 hubo un **aumento** a 11 los proyectos adjudicados, equivalentes a \$96.456.096.

La Región de Los Ríos, al haber sido creada en base a la demanda de una sociedad organizada, fortaleció la participoción ciudadana logrando una visión compartida e integradora de sus mujeres y hombres respecto de su desarrollo. La mayor autonomía lograda permitió mejorar la gestión pública en el marco de integración e inclusión, generando alianzas estratégicas con el sector privado, aumentando la igualdad de oportunidades en el territorio y elevando sustancialmente la calidad de vida. La Región alcanzó mayores niveles de crecimiento y bienestar social, mejorando sus indicadores sociales y de pobreza.

La institucionalidad pública regional ha tenido un rol activo y modernizador, consolidando un sistema coordinado de gestión territorial. Esto permitió fortalecer las capacidades técnicas de los municipios de la Región, lo que derivó en una mayor efectividad de las administraciones locales, generando un sistema regional de centros poblados con tendencia a un mayor equilibrio territorial y funcional. Los sectores rurales se encuentran en pleno proceso de una mayor interconexión y sus mujeres y hombres cuentan con una creciente cobertura de servicios básicos y programas de fomento productivo, transformándose en actores relevantes para el desarrollo regional.

La Región reconoció la pluriculturalidad, la equidad de género, la creación artística y la generación de conocimiento como condiciones relevantes de su identidad, configurando un territorio inclusivo y respetuoso de la diversidad. En este marco, el legado de los pueblos originarios y de los inmigrantes fue valorado y promovido por la sociedad regional en búsqueda de una cultura integradora.

El desarrollo regional sustentable ha orientado su gestión hacia la puesta en valor, conservación de sus recursos naturales y la protección de la biodiversidad, donde los cursos y cuerpos de agua de las cuencas de los ríos Valdivian y Bueno, el bosque nativo, tanto andino como la Selva Valdiviana, y el borde costero, se destacan como elementos ambientales distintivos de la Región. Para la adecuada planificación, orientada a mejorar la accesibilidad y manejo de estos recursos, el reconocido conocimiento científico y vernacular, además de la gestión pública y privada, se complementaron para compatibilizar los distintos intereses sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector público, la sociedad civil y los centros generadores de conocimiento, articulados con el mundo productivo, creó una economía diversificada, eficiente y competitiva, con valor agregado y encadenamientos productivos. En este proceso ha sido esencial el fortalecimiento del capital humano, la innovación, la modernización tecnológica y la capacidad emprendedora de mujeres y hombres en el desarrollo productivo de las empresas de menor tamaño. La Región se convirtió en un territorio dinámico, con una cultura productiva basada en la creatividad y en nuevos nichos de mercado, en la calidad y en la responsabilidad social empresarial, lo que permitió afrontar los cambios y exigencias de la globalización, disminuyendo las brechas de discriminación y generando más y mejores estándares de empleo.

En el marco de la política internacional del país, la eficaz articulación de los actores regionales vinculados a la gestión y cooperación internacional fortaleció la capacidad de la Región de Los Rios para interactuar, favorablemente, tanto en el entorno nacional como en el exterior. Esta apuesta se convirtió en un factor relevante para el desarrollo regional, especialmente, en relación a la integración binacional con provincias argentinas a través del Corredor Bioceánico Norpatagónico. Igualmente, la apertura internacional permitió generar nuevos negocios con mercados de todo el mundo y asociaciones virtuales con otras regiones, fortaleciendo los esfuerzos exportadores ya existentes.

#### DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO Y SUSTENTABLE:

El territorio regional estará plenamente integrado, conectado y comunicado. Los sectores rurales y centros urbanos se potenciarán equilibradamente en el territorio, contando con una mayor dotación de infraestructura, servicios y programas que los harán más funcionales para la población y el desarrollo local, fortaleciendo así las actividades productivas y de identidad regional.

Con respecto a **DESARROLLO TERRITORIAL SUSTENTABLE** la **Estrategia Regional de Desarrollo 2009 – 2019** se constituyo en el principal instrumento de orientación para el pronunciamiento del Gobierno y Consejo Regional ante los proyectos de inversión que ingresaron al **Sistema de evaluación ambiental.** De acuerdo a la información del **Servicio de Evaluación Ambiental, del total de proyectos ingresados al sistema** en **2018** un 30% fueron **aprobados**, cifra que ha disminuido desde el año **2009** cuando un 63% de los proyectos eran **aprobados**. En el caso del **porcentaje de proyectos que han sido desistidos y no calificados**, la cifra ha aumentado, de 15% a un 45% en el primer caso, y de 0% a 20% en el segundo, para el mismo periodo de tiempo. De los **proyectos aprobados en el SEA con conformidad y disconformidad del GORE, según el Art. 9ter**, se observa que en los años **2016**, **2017** y **2018**, hubo un 81, 100 y 83% de proyectos aprobados con conformidad de este servicio.

En relación a la **PUESTA EN VALOR DEL TERRITORIO** y las **ÁREAS SILVESTRES PROTEGIDAS**, ASP desde la creación de la Región de Los Ríos, **aumentó** la red de ASP de la Región **el Parque Nacional Alerce Costero** con 24.607 hectáreas, lo que representó un aumento del 4,6% de **superficie regional bajo el SNASPE** a un 5,96%, según datos de **CONAF**.

En términos de **inversión regional**, entre el año **2009** y **2018** se invirtieron M\$4.951.199, en **las ASP** de la Región, mejorando los accesos, infraestructura y equipamiento que permitieran poner en valor el paisaje y el territorio regional el cual, según datos de **CONAF**, aumentó el numero de **visitantes a las ASP** de la Región de 331 visitante el **2009** a 8.289 en **2017 considerando e**l Parque nacional Alerce Costero, la reserva nacional Mocho Choshuenco y parque nacional Villarrica sur.

La superficie regional de plantaciones forestales **disminuyó** en un 20%, pasando de 7.308,13 ha el año 2009 a 5.834,52 ha el año 2016.

La Región de Los Ríos, al haber sido creada en base a la demanda de una sociedad organizada, fortaleció la participación ciudadana logrando una visión compartida e integradora de sus mujeres y hombres respecto de su desarrollo. La mayor autonomía lograda permitió mejorar la gestión pública en el marco de integración e inclusión, generando alianzas estratégicas con el sector privado, aumentando la igualdad de oportunidades en el territorio y elevando sustancialmente la calidad de vida. La Región alcanzó mayores niveles de crecimiento y bienestar social, mejorando sus indicadores sociales y de pobreza.

La institucionalidad pública regional ha tenido un rol activo y modernizador, consolidando un sistema coordinado de gestión territorial. Esto permitió fortalecer las capacidades técnicas de los municipios de la Región, lo que derivó en una mayor efectividad de las administraciones locales, generando un sistema regional de centros poblados con tendencia a un mayor equilibrio territorial y funcional. Los sectores rurales se encuentran en pleno proceso de una mayor interconexión y sus mujeres y hombres cuentan con una creciente cobertura de servicios básicos y programas de fomento productivo, transformándose en actores relevantes para el desarrollo regional.

La Región reconoció la pluriculturalidad, la equidad de género, la creación artística y la generación de conocimiento como condiciones relevantes de su identidad, configurando un territorio inclusivo y respetuoso de la diversidad. En este marco, el legado de los pueblos originarios y de los inmigrantes fue valorado y promovido por la sociedad regional en búsaueda de una cultura integradora.

El desarrollo regional sustentable ha orientado su gestión hacia la puesta en valor, conservación de sus recursos naturales y la protección de la biodiversidad, donde los cursos y cuerpos de agua de las cuencas de los ríos Valdivian y leuteno, el bosque nativo, tanto andino como la Selva Valdiviana, y el borde costero, se destacan como elementos ambientales distintivos de la Región. Para la adecuada planificación, orientada a mejorar la accesibilidad y manejo de estos recursos, el reconocido conocimiento científico y vernacular, además de la gestión pública y privada, se complementaron para compatibilizar los distintos intereses sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector público, la sociedad civil y los centros generadores de conocimiento, articulados con el mundo productivo, creó una economía diversificada, eficiente y competitiva, con valor agregado y encadenamientos productivos. En este proceso ha sido esencial el fortalecimiento del capital humano, la innovación, la modernización tecnológica y la capacidad emprendedora de mujeres y hombres en el desarrollo productivo de las empresas de menor tamaño. La Región se convirtió en un territorio dinámico, con una cultura productiva basada en la creatividad y en nuevos nichos de mercado, en la calidad y en la responsabilidad social empresarial, lo que permitió afrontar los cambios y exigencias de la globalización, disminuyendo las brechas de discriminación y generando más y mejores estándares de empleo.

En el marco de la política internacional del país, la eficaz articulación de los actores regionales vinculados a la gestión y cooperación internacional fortaleció la capacidad de la Región de Los Rios para interactuar, favorablemente, tanto en el entorno nacional como en el exterior. Esta apuesta se convirtió en un factor relevante para el desarrollo regional, especialmente, en relación a la integración binacional con provincias argentinas a través del Corredor Bioceánico Norpatagónico. Igualmente, la apertura internacional permitió generar nuevos negocios con mercados de todo el mundo y asociaciones virtuales con otras regiones, fortaleciendo los esfuerzos exportadores ya existentes.

#### ECONOMÍA REGIONAL: CAPITAL HUMANO, ASOCIATIVIDAD E INNOVACIÓN:

Región de Los Ríos se distinguirá como un territorio que abordará eficazmente los requerimientos de la sociedad regional, nacional y global, en base al conocimiento, formación y desarrollo de las capacidades de su gente, innovación y construcción de eficientes redes sociales, tecnológicas y productivas, fomentando una cultura de la responsabilidad social y cooperación entre los actores regionales, y que enfatice la sustentabilidad del sistema económico regional.

En el área de INNOVACIÓN según la Encuesta de Innovación en empresas, la Región de Los Ríos aumentó de un 12,9% de gasto en innovación total para el periodo 2007 – 2008 a un 15,7% para el periodo 2015 – 2016. En innovación tecnológica y en los mismos periodos de tiempo que la innovación total, la tasa disminuyó de 10,4% a 7,7%, siendo una de las más bajas del país para este periodo.

En Los Ríos, **el gasto en I+D aumentó** de M\$13.671.000 en **2013** a M\$17.182.000 en **2017**. Al desagregar la cifra por **sector** se aprecia que el mayor aporte lo realiza el **privado** en más de un 90%. Al desagregarla por **industria**, es la **agricultura**, **ganadería**, **silvicultura** y **pesca** junto con las **industrias manufactureras** que realizan el mayor aporte.

En cuento a la **DIVERSIFICACIÓN** y **COMPETITIVIDAD**, El **índice de diversidad productiva** de **IDERE**, demuestra una **evolución positiva** en la Región. Si en **2010** el índice era de 0,215, en **2016** en valor estaba en 0,372. En el índice de **competitividad turística** elaborado por la Universidad Andrés Bello, la Región de Los Ríos logro un aumento en el índice de 25,6 el 2012 a un 28,4 en el 2016, no obstante esta mejoría, aun ocupa el 10° puesto a nivel nacional. El **PIB regional** mantiene una **tendencia al incremento** entre los periodos estudiados 2008 – 2017, **aumentando** de M\$1.016.840 a M\$1.900.889. El porcentaje de participación regional respecto del PIB nacional aumento en 2 décimas aproximadamente, de un 1,08% a 1,29%

En cuanto al **porcentaje de crecimiento del número de empresas** ligadas al rubro de servicios por provincia, la **provincia de Valdivia** ha crecido en un 41,8% y en un 39,2% en la **provincia del Ranco**. Al observar las **ventas en UF de las empresas del rubro de servicios**, la **Provincia del Ranco** saca ventaja con un 144% de variación entre **2009 y 2017**, superior al 17,5 de la Provincia de Valdivia.

En ASOCIATIVISMO y CAPITAL HUMANO la ejecución presupuestaria vinculada al fortalecimiento de centros generadores de conocimiento en la Región, que involucra recursos por concepto de becas, difusión e Investigación básica y aplicada de CONICYT, recursos CORFO en tecnología e investigación y recursos del Fondo de Innovación para la Competitividad FIC, los valores no han aumentado significativamente desde 2009 que correspondían a M\$10.852.152, valor cercano a los M\$11.179.170. de 2018. Entre los instrumentos que mas han aumentado su inversión, el FIC, aumentó su presupuesto de M\$200.000. en 2010 a M\$1.704.138. en 2018.

En materia de EMPLEO según la **encuesta nacional de empleo del INE**, para los valores de la **tasa de desocupación**, la Región de Los Ríos **ha disminuido constantemente** desde **2010** a **2018**, siendo incluso menor al total nacional. En particular a **2018** la tasa en la Región cayó en un 6,9%, quedando en un 4,4%, inferior a la del país que se encuentra en un 6,9%. El **porcentaje de asalariados según tipo de contrato** no mostró mayor cambio en ninguna de las tres categorías: **asalariados con contrato escrito**, **asalariados con contrato definido** y **asalariados con contrato indefinido**. Las dos primeras apuntaron un incremento de 3 y 5 puntos porcentuales, mientras que la última disminuyó 5 puntos porcentuales. Para 2018 el porcentaje de asalariado **con Contrato escrito** era de 86%, asalariado **con Contrato definido** de 37% y asalariado **con contrato indefinido** de 63%.

La Región de Los Ríos, al haber sido creada en base a la demanda de una sociedad organizada, fortaleció la participación ciudadana logrando una visión compartida e integradora de sus mujeres y hombres respecto de su desarrollo. La mayor autonomía lograda permitió mejorar la gestión pública en el marco de integración e inclusión, generando alianzas estratégicas con el sector privado, aumentando la igualdad de oportunidades en el territorio y elevando sustancialmente la calidad de vida. La Región alcanzó mayores niveles de crecimiento y bienestar social, mejorando sus indicadores sociales y de pobreza.

La institucionalidad pública regional ha tenido un rol activo y modernizador, consolidando un sistema coordinado de gestión territorial. Esto permitió fortalecer las capacidades técnicas de los municipios de la Región, lo que derivó en una mayor efectividad de las administraciones locales, generando un sistema regional de centros poblados con tendencia a un mayor equilibrio territorial y funcional. Los sectores rurales se encuentran en pleno proceso de una mayor interconexión y sus mujeres y hombres cuentan con una creciente cobertura de servicios básicos y programas de fomento productivo, transformándose en actores relevantes para el desarrollo reaional.

La Región reconoció la pluriculturalidad, la equidad de género, la creación artística y la generación de conocimiento como condiciones relevantes de su identidad, configurando un territorio inclusivo y respetuoso de la diversidad. En este marco, el legado de los pueblos originarios y de los inmigrantes fue valorado y promovido por la sociedad regional en búsqueda de una cultura integradora.

El desarrollo regional sustentable ha orientado su gestión hacia la puesta en valor, conservación de sus recursos naturales y la protección de la biodiversidad, donde los cursos y cuerpos de agua de las cuencas de los ríos Valdivia y Bueno, el bosque nativo, tanto andino como la Selva Valdiviana, y el borde costero, se destacan como elementos ambientales distintivos de la Región. Para la adecuada planificación, orientada a mejorar la accesibilidad y manejo de estos recursos, el reconocido conocimiento científico y vernacular, además de la gestión pública y privada, se complementaron para compatibilizar los distintos intereses sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector público, la sociedad civil y los centros generadores de conocimiento, articulados con el mundo productivo, creó una economía diversificada, eficiente y competitiva, con valor agregado y encadenamientos productivos. En este proceso ha sido esencial el fortalecimiento del capital humano, la innovación, la modernización tecnológica y la capacidad emprendedora de mujeres y hombres en el desarrollo productivo de las empresas de menor tamaño. La Región se convirtió en un territorio dinámico, con una cultura productiva basada en la creatividad y en nuevos nichos de mercado, en la calidad y en la responsabilidad social empresarial, lo que permitió afrontar los cambios y exigencias de la globalización, disminuyendo las brechas de discriminación y generando más y mejores estándares de empleo.

En el marco de la política internacional del país, la eficaz articulación de los actores regionales vinculados a la gestión y cooperación internacional fortaleció la capacidad de la Región de Los Ríos para interactuar, favorablemente, tanto en el entorno nacional como en el exterior. Esta apuesta se convirtió en un factor relevante para el desarrollo regional, especialmente, en relación a la integración binacional con provincias argentinas a través del Corredor Bioceánico Norpatagónico. Igualmente, la apertura internacional permitió generar nuevos negocios con mercados de todo el mundo y asociaciones virtuales con otras regiones, fortaleciendo los esfuerzos exportadores ya existentes.

#### GESTIÓN Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL

La Región de Los Ríos integrará la dimensión internacional en su gestión pública y privada para lograr una exitosa inserción en los procesos de globalización, aprovechando las oportunidades que esta representa para su desarrollo. Para esto se deberá potenciar su vinculación con otros territorios subnacionales por medio de la paradiplomacia y la cooperación internacional descentralizada.

En materia de EXPORTACIONES según cifras del **2017** y **2018** la Región exporta sus productos y servicios a más de 60 países del mundo, a diferencia de **2008** o **2009** donde el **total de destinos de exportación** eran 2 y 25 respectivamente.

En Gestión INTERNACIONAL la Región de Los Ríos el 2008 se integró al Comité de Integración Los Lagos, foro de encuentro y colaboración entre el sector publico y privado de 4 Provincias Argentinas (Neuquén, Rio Negro, Chubut y Bahía Blanca) y 4 Regiones de Chile (BioBio, La Araucanía, **Los Ríos** y Los Lagos), quienes se reunieron anualmente a través de Comisiones, Sub-Comisiones y Grupos Especiales. Siendo **Valdivia sede** de 3 de los encuentros realizados en la Región de Los Ríos 2008, 2010 y 2018.

Se constituyó la **Comisión Regional de Asuntos Internacionales** (CRAI) creada y aprobada por el Consejo Regional de Los Ríos, integrado por 14 representantes de instituciones públicos (10) y privadas (4) con injerencia en materias de cooperación y relaciones internacionales, quienes estaban a cargo de implementar un sistema de seguimiento de las propuestas internacionales definidas en la Estrategia Regional de Desarrollo, realizando 16 Sesiones Ordinarias de la CRAI entre 2011 y 2018.

Para el desarrollo de comercio exterior de la región conformó el 2013 la **Mesa COMEX** entidad público-privada para incentivar el desarrollo del Comercio Exterior de la Región de Los Ríos, potenciando la coordinación con la Dirección de Coordinación Regional (DICORE) del Ministerio de Relaciones Exteriores, facilitando la difusión y vinculación de la Región con Embajadas, Misiones y Consulados. Realizándose la firma de Convenio de Amistad e Intercambio con la Provincia de Yunnan de la República Popular de China el 2012, en el ámbito de la promoción de las capacidades y potencialidades del territorio regional.

#### INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA: EDUCACIÓN, SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL:

#### Escenario Deseado al 2019

a Región impulsará e instalará en forma creciente un proceso inclusivo basado en el mejoramiento sustantivo de la educación, salud y seguridad ública. De esta manera, promoverá una mayor integración, participación, cohesión, protección social e igualdad de oportunidades, en la cual nujeres y hombres podrán acceder a mayores recursos que les permita una mejor calidad de vida.

# Salud

La Región de Los Ríos, al haber sido cr la participación ciudadana logrando respecto de su desarrollo. La mayor au integración e inclusión, generando alic oportunidades en el territorio y elevar niveles de crecimiento y bienestar soc.

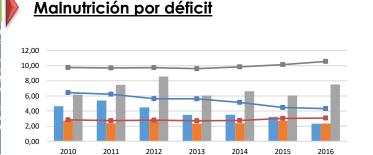
La institucionalidad pública regional coordinado de gestión territorial. Est la Región, lo que derivó en una mayor regional de centros poblados con ten rurales se encuentran en pleno procesa una creciente cobertura de servicios ! actores relevantes para el desarrollo ra actores relevantes para el desarrollo ra

La Región reconoció la pluriculturalio de conocimiento como condiciones r respetuoso de la diversidad. En este n valorado y promovido por la sociedad

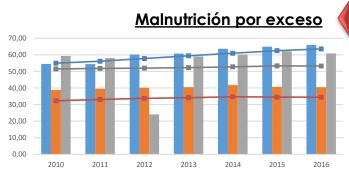
El desarrollo regional sustentable ha de recursos naturales y la protección de la de los ríos Valdivia y Bueno, el bosue destacan como elementos ambientales a mejorar la accesibilidad y manejo de además de la gestión pública y privas sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector pi articulados con el mundo productivo, i agregado y encadenamientos product humano, la innovación, la modernizaci en el desarrollo productivo de las em dinámico, con una cultura productiva calidad y en la responsabilidad social la globalización, disminuyendo las bre empleo.

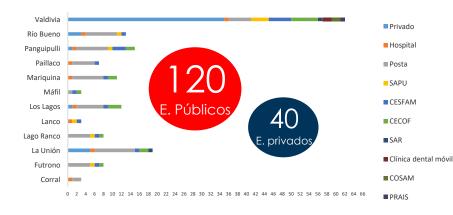
En el marco de la política internaciona a la gestión y cooperación internacion favorablemente, tanto en el entorno n relevante para el desarrollo regional, e argentinas a través del Corredor Bio permitió generar nuevos negocios co regiones, fortaleciendo los esfuerzos e







#### Establecimientos de salud públicos y privados



Desde el 2009 a la fecha se ha incorporado 7 nuevos Centros Comunitarios de Salud Familiar (CECOSF), siendo Valdivia y La Unión las comunas con mayor cantidad de centros de salud con 28 y 14 respectivamente y las comunas que cuentan menos cantidad de centros son Corral, Lanco y Máfil con 3.

Fuente: DEIS

Salud

#### Escenario Deseado al 2019

La Región de Los Ríos, al haber sido cr la participación ciudadana logrando respecto de su desarrollo. La mayor au integración e inclusión, generando alic oportunidades en el territorio y elevar niveles de crecimiento y bienestar soci

La institucionalidad pública regional coordinado de gestión territorial. Esta la Región, lo que derivó en una mayor regional de centros poblados con ten rurales se encuentran en pleno proceso una creciente cobertura de servicios actores relevantes para el desarrollo re

La Región reconoció la pluriculturalio de conocimiento como condiciones r respetuoso de la diversidad. En este i valorado y promovido por la sociedad 10000

El desarrollo regional sustentable ha recursos naturales y la protección de la de los ríos Valdivia y Bueno, el bosque destacan como elementos ambientales a mejorar la accesibilidad y manejo de 8000 además de la gestión pública y privad sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector pu articulados con el mundo productivo, agregado y encadenamientos product humano, la innovación, la modernizaci en el desarrollo productivo de las em dinámico, con una cultura productivo calidad y en la responsabilidad social la globalización, disminuyendo las bre

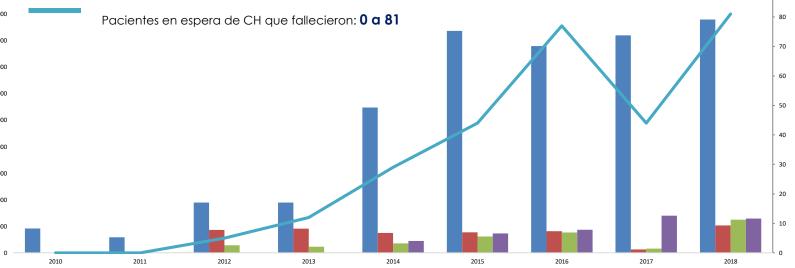
En el marco de la política internaciona 3000 a la aestión y cooperación internacion favorablemente, tanto en el entorno n relevante para el desarrollo regional, e argentinas a través del Corredor Bio permitió generar nuevos negocios co regiones, fortaleciendo los esfuerzos e

#### Pacientes con indicación de hospitalización en espera de camas UEH

Pacientes que ingresan a CH según tiempo de demora al ingreso (Menos de 12 hrs): 915 a 8972 Pacientes que ingresan a CH según tiempo de demora al ingreso (12 – 24 hrs): 0 a 1030

Pacientes que ingresan a CH según tiempo de demora al ingreso (Mayor a 24 hrs): 0 a 1252

Pacientes que permanecen en Unidad de Emergencia Hospitalaria: 0 a 1290



Fuente: DEIS

# **EDUCACIÓN**

La Región de Los Ríos, al haber sido cr la participación ciudadana logrando respecto de su desarrollo. La mayor au integración e inclusión, generando alio oportunidades en el territorio y elevar niveles de crecimiento y bienestar soci

La institucionalidad pública regional coordinado de gestión territorial. Esta la Región, lo que derivó en una mayor regional de centros poblados con ten rurales se encuentran en pleno proceso una creciente cobertura de servicios actores relevantes para el desarrollo re

La Región reconoció la pluriculturalio de conocimiento como condiciones re respetuoso de la diversidad. En este n valorado y promovido por la sociedad

El desarrollo regional sustentable ha e recursos naturales y la protección de l de los ríos Valdivia y Bueno, el bosque destacan como elementos ambientale a mejorar la accesibilidad y manejo de además de la gestión pública y privad sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector pe articulados con el mundo productivo. agregado y encadenamientos product humano, la innovación, la modernizaci en el desarrollo productivo de las em dinámico, con una cultura productivo calidad y en la responsabilidad social la globalización, disminuyendo las bre empleo.

En el marco de la política internaciona a la gestión y cooperación internacion favorablemente, tanto en el entorno n relevante para el desarrollo regional, e argentinas a través del Corredor Bio permitió generar nuevos negocios co. regiones, fortaleciendo los esfuerzos e

PVIII ANA V MAT		
PSU Leng y Mat	2009	2016
Municipal	471,4	489,8
Particular subvencionado	496,6	485,8
Particular	635.9	620.1

		4	
144	<b>!,7</b>	13	0,3

SIMCE 4to Mat	2009	2017
Municipal	239,5	201,2
Particular subvencionado	239,5	205,0
Particular	306,3	294,2



#### SEGURIDAD CIUDADANA

- Delitos de mayor connotación social (2008-2018): 10.445 → 9.135
- Robo frustrado (2008-2018): 140 → 133
- Delitos de abuso sexual y otros delitos sexuales (2008-2018): **214**
- Violencia intrafamiliar (2008-2018): 3.890 2.959
- Denuncias ingresadas a fiscalía regional por violencia intrafamiliar (2009-2018):

 $2.541 \Rightarrow 2.874$ 

La Región de Los Ríos, al haber sido cr la participación ciudadana logrando respecto de su desarrollo. La mayor au integración e inclusión, generando alid oportunidades en el territorio y elevar niveles de crecimiento y bienestar soci

La institucionalidad pública regional coordinado de gestión territorial. Esta la Región, lo que derivó en una mayor regional de centros poblados con ten rurales se encuentran en pleno proceso una creciente cobertura de servicios actores relevantes para el desarrollo re

La Región reconoció la pluriculturalio de conocimiento como condiciones re respetuoso de la diversidad. En este n valorado y promovido por la sociedad

El desarrollo regional sustentable ha e recursos naturales y la protección de l de los ríos Valdivia y Bueno, el bosque i destacan como elementos ambientales a mejorar la accesibilidad y manejo de además de la gestión pública y privad sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector pu articulados con el mundo productivo, agregado y encadenamientos product humano, la innovación, la modernizaci en el desarrollo productivo de las em dinámico, con una cultura productiva calidad y en la responsabilidad social la globalización, disminuyendo las bre empleo.

En el marco de la política internacional a la gestión y cooperación internacion favorablemente, tanto en el entorno n relevante para el desarrollo regional, e argentinas a través del Corredor Bio permitió generar nuevos negocios co regiones, fortaleciendo los esfuerzos e

# **GÉNERO**

#### Tasa de ocupación femenina

Brecha **35%** 46,9%

#### Ingreso medio

2012 **\$272.800** Brecha -28,5% -16,8% \$426.639

#### Fuerza Laboral

Desde el año 2010 se observa que más del 97% de quienes se declaran fuera de la fuerza laboral por razones familiares permanentes son mujeres.

# PARTICIPACIÓN CIUDADANA

FRIL PARTICIPATIVO

2014 - \$ 1.564.298.126



\$ 1.796.000.305

29%

La Región de Los Ríos, al haber sido cr la participación ciudadana logrando respecto de su desarrollo. La mayor au integración e inclusión, generando alic oportunidades en el territorio y elevar niveles de crecimiento y bienestar soc.

La institucionalidad pública regional coordinado de gestión territorial. Est la Región, lo que derivó en una mayor regional de centros poblados con ten rurales se encuentran en pleno proceso una creciente cobertura de servicios ! actores relevantes para el desarrollo ra actores relevantes para el desarrollo ra

La Región reconoció la pluriculturalio de conocimiento como condiciones r respetuoso de la diversidad. En este n valorado y promovido por la sociedad

El desarrollo regional sustentable ha o recursos naturales y la protección de la de los ríos Valdivia y Bueno, el bosue destacan como elementos ambientales a mejorar la accesibilidad y manejo de además de la gestión pública y privas sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector po articulados con el mundo productivo, a agregado y encadenamientos product humano, la innovación, la modernizaci en el desarrollo productivo de las em dinámico, con una cultura productiva calidad y en la responsabilidad social la globalización, disminuyendo las bre empleo.

En el marco de la política internaciona a la gestión y cooperación internacion favorablemente, tanto en el entorno n relevante para el desarrollo regional, e argentinas a través del Corredor Bio permitió generar nuevos negocios co regiones, fortaleciendo los esfuerzos e

### **POBREZA**

Personas en situación de pobreza por ingresos

LOS RÍOS

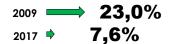
**NACIONAL** 

Hogares en situación de pobreza por ingresos

LOS RÍOS



**NACIONAL** 



a Región impulsará e instalará en forma creciente un proceso inclusivo basado en el mejoramiento sustantivo de la educación, salud y seguridad ública. De esta manera, promoverá una mayor integración, participación, cohesión, protección social e igualdad de oportunidades, en la cual nujeres y hombres podrán acceder a mayores recursos que les permita una mejor calidad de vida.

La Región de Los Ríos, al haber sido cr la participación ciudadana logrando respecto de su desarrollo. La mayor au integración e inclusión, generando alic oportunidades en el territorio y elevar niveles de crecimiento y bienestar soc

La institucionalidad pública regional coordinado de gestión territorial. Est la Región, lo que derivó en una mayor regional de centros poblados con ten rurales se encuentran en pleno proceso una creciente cobertura de servicios ! actores relevantes para el desarrollo ra actores relevantes para el desarrollo ra

La Región reconoció la pluriculturalio de conocimiento como condiciones r respetuoso de la diversidad. En este r valorado y promovido por la sociedad

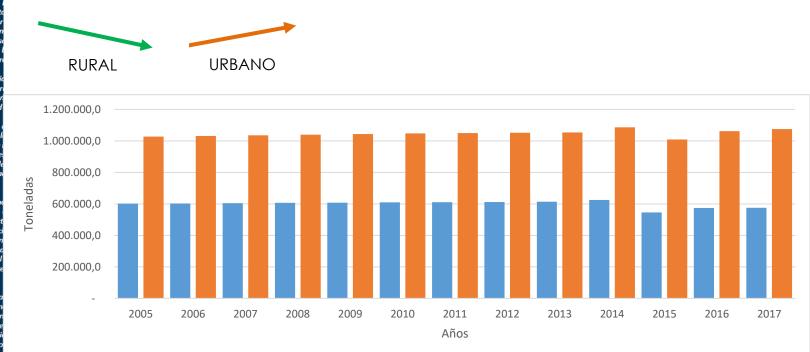
El desarrollo regional sustentable ha recursos naturales y la protección de la de los ríos Valdivía y Bueno, el bosue destacan como elementos ambientale a mejorar la accesibilidad y manejo de además de la gestión pública y priva sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector pa articulados con el mundo productivo, agregado y encadenamientos product humano, la innovación, la modernizaci en el desarrollo productivo de las em dinámico, con una cultura productivo calidad y en la responsabilidad social la globalización, disminuyendo las bre empleo.

En el marco de la política internaciona a la gestión y cooperación internacion favorablemente, tanto en el entorno n relevante para el desarrollo regional, é argentinas a través del Corredor Bi permitió generar nuevos negocios co regiones, fortaleciendo los esfuerzos e

### **BIENESTAR SOCIOAMBIENTAL**

Total de emisiones generadas por combustión de leña residencial



Emisiones urbano

Fuente: RETC. MINISTERIO MEDIO AMBIENTE

Emisiones rural

#### INCLUSIÓN SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA: EDUCACIÓN, SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL:

#### Escenario Deseado al 2019

a Región impulsará e instalará en forma creciente un proceso inclusivo basado en el mejoramiento sustantivo de la educación, salud y seguridac pública. De esta manera, promoverá una mayor integración, participación, cohesión, protección social e igualdad de oportunidades, en la cua mujeres y hombres podrán acceder a mayores recursos que les permita una mejor calidad de vida.

# **DESARROLLO REGIONAL**

La Región de Los Ríos, al haber sido cr la participación ciudadana logrando respecto de su desarrollo. La mayor au integración e inclusión, generando alic oportunidades en el territorio y elevar niveles de crecimiento y bienestar soc.

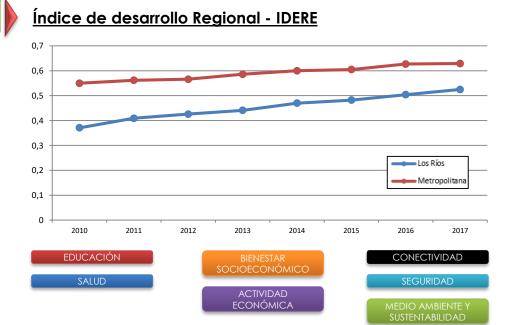
La institucionalidad pública regional coordinado de gestión territorial. Est la Región, lo que derivó en una mayor regional de centros poblados con ten rurales se encuentran en pleno procesa una creciente cobertura de servicios actores relevantes para el desarrollo ra desarrollo ra

La Región reconoció la pluriculturalio de conocimiento como condiciones r respetuoso de la diversidad. En este n valorado y promovido por la sociedad

El desarrollo regional sustentable ha a recursos naturales y la protección de la de los ríos Valdivía y Bueno, el bosque destacan como elementos ambientales a mejorar la accesibilidad y manejo de además de la gestión pública y privas sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector pu articulados con el mundo productivo, agregado y encadenamientos product humano, la innovación, la modernizaci en el desarrollo productivo de las em dinámico, con una cultura productivo calidad y en la responsabilidad social la globalización, disminuyendo las bre empleo.

En el marco de la política internaciona a la gestión y cooperación internacion favorablemente, tanto en el entorno n relevante para el desarrollo regional, e argentinas a través del Corredor Bio permitió generar nuevos negocios co regiones, fortaleciendo los esfuerzos e



2017	2010
1° RM	1° RM
2° MAGALLANES	2° ANTOFAGASTA
3°ANTOFAGASTA	3° MAGALLANES
4° VALPARAISO	4° VALPARAISO
5° TARAPACÁ	5° ARICA Y
6° LOS RÍOS	PARINACOTA
7° BIOBÍO	6° TARAPACÁ
8° LOS LAGOS	7° ATACAMA
9° ATACAMA	8° O'HIGGINS
10° COQUIMBO	9° COQUIMBO
11° ARICA Y	10° AYSÉN
PARINACOTA	11° LOS LAGOS
12° O'HIGGINS	12° BIOBÍO
13° AYSÉN	13° LOS RÍOS
14° MAULE	14° MAULE
15° ARAUCANÍA	15° ARAUCANÍA

Fuente: IDERE, UNIVERSIDAD AUTÓNOMA

su capital social, y para coordinarse de manera efectiva hacia el logro de sus lineamientos y objetivos de desarrollo.

La institucionalidad pública regional coordinado de gestión territorial. Est la Región, lo que derivó en una mayor regional de centros poblados con ter rurales se encuentran en pleno proces una creciente cobertura de servicios actores relevantes para el desarrollo r

La Región reconoció la pluriculturalio de conocimiento como condiciones r respetuoso de la diversidad. En este n valorado y promovido por la sociedad

El desarrollo regional sustentable ha o recursos naturales y la protección de la de los ríos Valdivia y Bueno, el bosque i destacan como elementos ambientales a mejorar la accesibilidad y manejo de además de la gestión pública y privad sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector pu articulados con el mundo productivo, agregado y encadenamientos product humano, la innovación, la modernizaci en el desarrollo productivo de las em dinámico, con una cultura productiva calidad y en la responsabilidad social la globalización, disminuyendo las bre

En el marco de la política internacional a la gestión y cooperación internacion favorablemente, tanto en el entorno n relevante para el desarrollo regional, e argentinas a través del Corredor Bio permitió generar nuevos negocios co. regiones, fortaleciendo los esfuerzos e

## INSTITUCIONALIDAD PUBLICA

Porcentaje de contratas profesionales respecto del total de contratas (Municipios)

Porcentaje del gasto devengado versus el presupuesto vigente



# **⇒** 90,3% 93.7%

## **EQUIDAD TERRITORIAL**

Junto con orientar la inversión regional con criterios de equidad territorial, se priorizó la elaboración de 7 de las 19 Políticas identificadas en la ERD:

- Política Regional de Innovación y Emprendimiento
- Política Regional de Actividad Física y Deporte
- Política de Desarrollo Cultural e Identidad Regional
- Política Regional de Participación Ciudadana

- Política Regional de Turismo
- Política Regional de Desarrollo Pesquero y Acuícola
- Política Regional de Desarrollo Silvoagropecuario

Suscripción de 6 convenios de programación que permitieran potenciar el desarrollo económico y social de la Región y en especial para fortalecer las zonas rurales mas rezagadas.

- Plan Ciudad
- Plan Conectividad (DOP)
- Integración para la Conectividad nva. Región

- Obras de Mejoramiento en Ruta 5 y Accesos
- Red de Caminos para la Inclusión
- **GORE MINSAL**

Fuente: SINIM

#### ADMINISTRACIÓN PÚBLICA REGIONAL MODERNA:

La Región de Los Ríos contará con los soportes técnicos necesarios para que la administración regional funcione de manera adecuada, con instrumentos innovadores para la aplicación de políticas públicas, aprovechando sus cualidades geográficas y su capital social, y para coordinarse de manera efectiva hacia el logro de sus lineamientos y objetivos de desarrollo.

#### Escenario Deseado al 2019

La Región de Los Ríos, al haber sido cre la participación ciudadana logrando respecto de su desarrollo. La mayor au integración e inclusión, generando alia oportunidades en el territorio y elevan niveles de crecimiento y bienestar soci

La institucionalidad pública regional coordinado de gestión territorial. Est la Región, lo que derivó en una mayor regional de centros poblados con ter rurales se encuentran en pleno proces una creciente cobertura de servicios actores relevantes para el desarrollo i

La Región reconoció la pluriculturalio de conocimiento como condiciones r respetuoso de la diversidad. En este i valorado y promovido por la sociedad

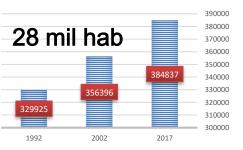
El desarrollo regional sustentable ha d recursos naturales y la protección de la de los ríos Valdivia y Bueno, el bosque i destacan como elementos ambientales a mejorar la accesibilidad y manejo de además de la gestión pública y privad sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector pu articulados con el mundo productivo, agregado y encadenamientos product humano, la innovación, la modernizaci en el desarrollo productivo de las em dinámico, con una cultura productiva calidad y en la responsabilidad social la globalización, disminuyendo las bre empleo.

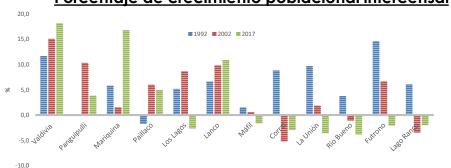
En el marco de la política internacional a la gestión y cooperación internacion favorablemente, tanto en el entorno n relevante para el desarrollo regional, e argentinas a través del Corredor Bio permitió generar nuevos negocios co. regiones, fortaleciendo los esfuerzos e

## **POBLACIÓN**





#### Porcentaje de crecimiento poblacional intercensal



#### CONECTIVIDAD

#### Índice de conectividad (IDERE)





Fuente: IDERE, UNIVERSIDAD AUTÓNOMA

\* Territorio adecuadamente conectado, tanto manera física como virtual.

Fuente: CENSOS, INE

#### Kilómetros de caminos pavimentados

1.110 KM 1.803 KM

Fuente: SEREMI OBRAS PLÍBLICAS

vida, costumbres tradicionales y actuales, junto con sus expresiones artísticas y culturales.

# CULTURA, IDENTIDAD Y CREACIÓN ARTÍSTICA

La Región de Los Ríos, al haber sido cre la participación ciudadana logrando respecto de su desarrollo. La mayor au integración e inclusión, generando alia oportunidades en el territorio y elevan niveles de crecimiento y bienestar soci

La institucionalidad pública regional coordinado de gestión territorial. Esta la Región, lo que derivó en una mayor regional de centros poblados con ten rurales se encuentran en pleno proceso una creciente cobertura de servicios actores relevantes para el desarrollo r

La Región reconoció la pluriculturali de conocimiento como condiciones r respetuoso de la diversidad. En este i valorado y promovido por la sociedad

El desarrollo regional sustentable ha d recursos naturales y la protección de la de los ríos Valdivia y Bueno, el bosque i destacan como elementos ambientales a mejorar la accesibilidad y manejo de además de la gestión pública y privad sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector pu articulados con el mundo productivo, agregado y encadenamientos product humano, la innovación, la modernizaci en el desarrollo productivo de las em dinámico, con una cultura productiva calidad y en la responsabilidad social la globalización, disminuyendo las bre empleo.

En el marco de la política internacional a la gestión y cooperación internacion favorablemente, tanto en el entorno n relevante para el desarrollo regional, e argentinas a través del Corredor Bio permitió generar nuevos negocios co regiones, fortaleciendo los esfuerzos e

Pueblos originarios: Número de personas con reconocimiento de calidad indígena (Ley 19.253)





Artesanos de origen mapuche inscritos en el Sistema de Información Nacional de Artesanía del **CNCA** 

#### **FONDART Regional**



# **FONDART Nacional**



Fuente: Departamento de Fomento de la Cultura y las Artes, Área de Artesanía. Consejo Nacional de la Cultura y las Artes (CNCA)

La Región de Los Ríos, al haber sido cr la participación ciudadana logrando respecto de su desarrollo. La mayor au integración e inclusión, generando alia oportunidades en el territor y elevan riveles de crecimiento y bienestar soci

La institucionalidad pública regional coordinado de gestión territorial. Est la Región, lo que derivó en una mayor regional de centros poblados con ten rurales se encuentran en pleno procesa una creciente cobertura de servicios ! actores relevantes para el desarrollo ra actores relevantes para el desarrollo ra

La Región reconoció la pluriculturalio de conocimiento como condiciones r respetuoso de la diversidad. En este n valorado y promovido por la sociedad

El desarrollo regional sustentable ha recursos naturales y la protección de de los ríos Valdivía y Bueno, el bosque destacan como elementos ambientale a mejorar la accesibilidad y manejo de además de la gestión pública y priva sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector pi articulados con el mundo productivo, a agregado y encadenamientos product humano, la innovación, la modernizaci en el desarrollo productivo de las em dinámico, con una cultura productiva calidad y en la responsabilidad social la globalización, disminuyendo las bre empleo.

En el marco de la política internaciona a la gestión y cooperación internacion favorablemente, tanto en el entorno n relevante para el desarrollo regional, e argentinas a través del Corredor Bio permitió genera nuevos negocios co regiones, fortaleciendo los esfuerzos e Proyectos de inversión ingresados al SEA



Fuente: SEA

#### PUESTA EN VALOR DEL TERRITORIO Y ASP

La Región de Los Ríos, al haber sido cre la participación ciudadana logrando respecto de su desarrollo. La mayor au integración e inclusión, generando alia oportunidades en el territorio y elevan niveles de crecimiento y bienestar soci

La institucionalidad pública regional coordinado de gestión territorial. Esta la Región, lo que derivó en una mayor regional de centros poblados con ten rurales se encuentran en pleno proceso una creciente cobertura de servicios actores relevantes para el desarrollo re

La Región reconoció la pluriculturalio de conocimiento como condiciones r respetuoso de la diversidad. En este i valorado y promovido por la sociedad

El desarrollo regional sustentable ha recursos naturales y la protección de l de los ríos Valdivia y Bueno, el bosque destacan como elementos ambientale a mejorar la accesibilidad y manejo di además de la gestión pública y priva sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector pu articulados con el mundo productivo, agregado y encadenamientos product humano, la innovación, la modernizaci en el desarrollo productivo de las em dinámico, con una cultura productiva calidad y en la responsabilidad social la globalización, disminuyendo las bre empleo.

En el marco de la política internacional a la gestión y cooperación internacion favorablemente, tanto en el entorno n relevante para el desarrollo regional, e argentinas a través del Corredor Bio permitió generar nuevos negocios co regiones, fortaleciendo los esfuerzos e

Red de ASP



**Parque Nacional Alerce Costero** 24.607 Ha

#### Visitantes a las ASP

2009 \Rightarrow 331 <del>----></del> 8.289

PN Alerce Costero - RN Mocho Choshuenco - PN Villarrica sur

Fuente: CONAF

#### ECONOMÍA REGIONAL: CAPITAL HUMANO, ASOCIATIVIDAD E INNOVACIÓN:

#### Escenario Deseado al 2019

al conocimiento, formación y desarrollo de las capacidades de su gente, innovación y construcción de eficientes redes sociales, tecnológicas y

La Región de Los Ríos, al haber sido cre la participación ciudadana logrando respecto de su desarrollo. La mayor au integración e inclusión, generando alia oportunidades en el territorio y elevan niveles de crecimiento y bienestar soci

La institucionalidad pública regional coordinado de gestión territorial. Esta la Región, lo que derivó en una mayor regional de centros poblados con ten rurales se encuentran en pleno proceso una creciente cobertura de servicios actores relevantes para el desarrollo re

La Región reconoció la pluriculturalio de conocimiento como condiciones re respetuoso de la diversidad. En este n valorado y promovido por la sociedad

El desarrollo regional sustentable ha d recursos naturales y la protección de l de los ríos Valdivia y Bueno, el bosque i destacan como elementos ambientales a mejorar la accesibilidad y manejo de además de la gestión pública y privad sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector p articulados con el mundo productivo, agregado y encadenamientos product humano, la innovación, la modernizac en el desarrollo productivo de las em dinámico, con una cultura productivo calidad y en la responsabilidad social la globalización, disminuyendo las bre empleo.

En el marco de la política internacional a la gestión y cooperación internacion favorablemente, tanto en el entorno n relevante para el desarrollo regional, e argentinas a través del Corredor Bio permitió generar nuevos negocios co. regiones, fortaleciendo los esfuerzos e

# INNOVACIÓN

#### <u>Tasa de i</u>nnovación total

12,9% 2015 - 2016

Tasa de innovación tecnológica

10,4% 2007 - 2008 7.7% 2015 - 2016

Fuente: ENCUESTA DE INNOVACIÓN EN EMPRESAS, MINECON

#### Gasto en I + D

2017

M\$13.671.000 **M\$17.182.000** → Privado 90% Fuente: ENCUESTA DE GASTO Y PERSONAL, MINECON

Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca junto a industrias manufactureras las que mayor aportan

# **DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA Y COMPETITIVIDAD**

#### Índice de diversidad productiva

0,215 2010 6°

Encuesta de Gasto y Personal I+D

Fuente: IDERE, UNIVERSIDAD AUTÓNOMA

Región de Los Ríos se distinguirá como un territorio que abordará eficazmente los requerimientos de la sociedad regional, nacional y global, en base al conocimiento, formación y desarrollo de las capacidades de su gente, innovación y construcción de eficientes redes sociales, tecnológicas y productivas, fomentando una cultura de la responsabilidad social y cooperación entre los actores regionales, y que enfatice la sustentabilidad del sistema económico regional.

La Región de Los Ríos, al haber sido cola participación ciudadana logrando respecto de su desarrollo. La mayor au integración e inclusión, generando alio oportunidades en el territorio y elevan niveles de crecimiento y bienestar soci

La institucionalidad pública regional a coordinado de gestión territorial. Esta la Región, lo que derivó en una mayor regional de centros poblados con ten rurales se encuentran en pleno procesa una creciente cobertura de servicios ! actores relevantes para el desarrollo ra actores relevantes para el desarrollo.

La Región reconoció la pluriculturalio de conocimiento como condiciones r respetuoso de la diversidad. En este n valorado y promovido por la sociedad

El desarrollo regional sustentable ha o recursos naturales y la protección de la de los ríos Valdivia y Bueno, el bosue destacan como elementos ambientales a mejorar la accesibilidad y manejo de además de la gestión pública y priva sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector p articulados con el mundo productivo, agregado y encadenamientos product humano, la innovación, la modernizac en el desarrollo productivo de las en dinámico, con una cultura productivo calidad y en la responsabilidad social la globalización, disminuyendo las bre empleo.

En el marco de la política internaciona a la gestión y cooperación internacion favorablemente, tanto en el entorno n relevante para el desarrollo regional, e argentinas a través del Corredor Bio permitió generar nuevos negocios co regiones, fortaleciendo los esfuerzos e

# **DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA Y COMPETITIVIDAD**

#### Índice de competitividad turística

<sup>2012</sup> **⇒ 25,6** 

**10°** a nivel nacional

Fuente: UNIVERSIDAD ANDRÉS BELLO

#### **PIB Regional**

2016

2008 **M\$1.016.840**2017 **M\$1.900.889** 



Fuente: BANCO CENTRAL

#### Número de empresas ligadas al rubro de servicios y ventas en UF



La Región de Los Ríos, al haber sido cre la participación ciudadana logrando respecto de su desarrollo. La mayor au integración e inclusión, generando alia oportunidades en el territorio y elevan niveles de crecimiento y bienestar soci

La institucionalidad pública regional coordinado de gestión territorial. Esta la Región, lo que derivó en una mayor regional de centros poblados con ten rurales se encuentran en pleno proceso una creciente cobertura de servicios actores relevantes para el desarrollo re

La Región reconoció la pluriculturalio de conocimiento como condiciones r respetuoso de la diversidad. En este n valorado y promovido por la sociedad

El desarrollo regional sustentable ha d recursos naturales y la protección de l de los ríos Valdivia y Bueno, el bosque i destacan como elementos ambientales a mejorar la accesibilidad y manejo de además de la gestión pública y privad sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector p articulados con el mundo productivo, agregado y encadenamientos product humano, la innovación, la modernizac en el desarrollo productivo de las em dinámico, con una cultura productivo calidad y en la responsabilidad social la globalización, disminuyendo las bre empleo.

En el marco de la política internaciona a la gestión y cooperación internacion favorablemente, tanto en el entorno n relevante para el desarrollo regional, e argentinas a través del Corredor Bio permitió generar nuevos negocios co regiones, fortaleciendo los esfuerzos e

#### ASOCIATIVISMO Y CAPITAL HUMANO

Ejecución presupuestaria vinculada al fortalecimiento de centros generadores de conocimiento

al conocimiento, formación y desarrollo de las capacidades de su gente, innovación y construcción de eficientes redes sociales, tecnológicas y

M\$10.852.152 2009 M\$11.179.170 2016

Becas – difusión e investigación básica y aplicada de CONICyT – recursos CORFO en tecnología e investigación - FIC

#### Presupuesto FIC

M\$200.000 2010 M\$1.704.138 2018

#### **EMPLEO**

#### Tasa de desocupación (trimestre enero - marzo)



2010 11,1%

2018 4,4%

La Región de Los Ríos integrará la dimensión internacional en su gestión pública y privada para lograr una exitosa inserción en los procesos de globalización, aprovechando las oportunidades que esta representa para su desarrollo. Para esto se deberá potenciar su vinculación con otros territorios subnacionales por medio de la paradiplomacia y la cooperación internacional descentralizada.

#### La Región de Los Ríos, al haber sido cri la participación ciudadana logrando respecto de su desarrollo. La mayor au integración e inclusión, generando alia oportunidades en el territorio y elevan

niveles de crecimiento y bienestar soci

La institucionalidad pública regional a coordinado de gestión territorial. Este la Región, lo que derivó en una mayor regional de centros poblados con ten rurales se encuentran en pleno proceso una creciente cobertura de servicios ! actores relevantes para el desarrollo re actores relevantes para el desarrollo.

La Región reconoció la pluriculturalio de conocimiento como condiciones r respetuoso de la diversidad. En este n valorado y promovido por la sociedad

El desarrollo regional sustentable ha o recursos naturales y la protección de la de los ríos Valdivía y Bueno, el bosque i destacan como elementos ambientales a mejorar la accesibilidad y manejo de además de la gestión pública y privad sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector pu articulados con el mundo productivo, a gregado y encadenamientos product humano, la innovación, la modernizaci en el desarrollo productivo de las em dinámico, con una cultura productiva calidad y en la responsabilidad social la globalización, disminuyendo las bre empleo.

En el marco de la política internaciona a la gestión y cooperación internacion favorablemente, tanto en el entorno r relevante para el desarrollo regional, e argentinas a través del Corredor Bi permitió generar nuevos nespocios co reaiones, fortaleciendo los esfuerzos e

# **COMERCIO EXTERIOR Y GESTIÓN INTERNACIONAL**

#### Total destinos de exportación

2008 - 2009 **27 países** 

2017 - 2018 **Más de 60 países** 

Fuente: ENCUESTA DE INNOVACIÓN EN EMPRESAS, MINECON

Miembro a partir de 2008 del **Comité de Integración Los Lagos**. Siendo **Valdivia sede de 3** de los **encuentros** realizados: 2008, 2010 y 2018.

Constitución de la **Comisión Regional de Asuntos Internacionales** (CRAI). Integrando representantes de instituciones públicos y privadas. A cargo de implementar un sistema de seguimiento de las propuestas internacionales definidas en la Estrategia Regional de Desarrollo, realizando 16 Sesiones Ordinarias de la CRAI entre 2011 y 2018.

Conformación de la Mesa COMEX en 2013. Entidad público-privada para incentivar el desarrollo del Comercio Exterior de la Región. Se realizó la firma de Convenio de Amistad e Intercambio con la Provincia de Yunnan de la República Popular de China el 2012, en el ámbito de la promoción de las capacidades y potencialidades del territorio regional.

La Región de Los Ríos, al haber sido creada en base a la demanda de una sociedad organizada, fortaleció la participación ciudadana logrando una visión compartida e integradora de sus mujeres y hombres respecto de su desarrollo. La mayor autonomía lograda permitió mejorar la gestión pública en el marco de integración e inclusión, generando alianzas estratégicas con el sector privado, aumentando la igualdad de oportunidades en el territorio y elevando sustancialmente la calidad de vida. La Región alcanzó mayores niveles de crecimiento y bienestar social, mejorando sus indicadores sociales y de pobreza.

La institucionalidad pública regional ha tenido un rol activo y modernizador, consolidando un sistema coordinado de gestión territorial. Esto permitió fortalecer las capacidades técnicas de los municipios de la Región, lo que derivó en una mayor efectividad de las administraciones locales, generando un sistema regional de centros poblados con tendencia a un mayor equilibrio territorial y funcional. Los sectores rurales se encuentran en pleno proceso de una mayor interconexión y sus mujeres y hombres cuentan con una creciente cobertura de servicios básicos y programas de fomento productivo, transformándose en actores relevantes para el desarrollo reaional.

La Región reconoció la pluriculturalidad, la equidad de género, la creación artística y la generación de conocimiento como condiciones relevantes de su identidad, configurando un territorio inclusivo y respetuoso de la diversidad. En este marco, el legado de los pueblos originarios y de los inmigrantes fue valorado y promovido por la sociedad regional en búsqueda de una cultura integradora.

El desarrollo regional sustentable ha orientado su gestión hacia la puesta en valor, conservación de sus recursos naturales y la protección de la biodiversidad, donde los cursos y cuerpos de agua de las cuencas de los ríos Valdivia y Bueno, el bosque nativo, tanto andino como la Selva Valdiviana, y el borde costero, se destacan como elementos ambientales distintivos de la Región. Para la adecuada planificación, orientada a mejorar la accesibilidad y manejo de estos recursos, el reconocido conocimiento científico y vernacular, además de la gestión pública y privada, se complementaron para compatibilizar los distintos intereses sobre su uso.

El trabajo asociativo entre el sector público, la sociedad civil y los centros generadores de conocimiento, articulados con el mundo productivo, creó una economía diversificada, eficiente y competitiva, con valor agregado y encadenamientos productivos. En este proceso ha sido esencial el fortalecimiento del capita humano, la innovación, la modernización tecnológica y la capacidad emprendedora de mujeres y hombres en el desarrollo productivo de las empresas de menor tamaño. La Región se convirtió en un territorio dinámico, con una cultura productiva basada en la creatividad y en nuevos nichos de mercado, en la calidad y en la responsabilidad social empresarial, lo que permitió afrontar los cambios y exigencias de la globalización, disminuyendo las brechas de discriminación y generando más y mejores estándares de empleo.

En el marco de la política internacional del país, la eficaz articulación de los actores regionales vinculados a la gestión y cooperación internacional fortaleció la capacidad de la Región de Los Ríos para interactuar, favorablemente, tanto en el entorno nacional como en el exterior. Esta apuesta se convirtió en un factor relevante para el desarrollo regional, especialmente, en relación a la integración binacional con provincias argentinas a través del Corredor Bioceánico Norpatagónico. Igualmente, la apertura internacional permitió generar nuevos negocios con mercados de todo el mundo y asociaciones virtuales con otras regiones, fortaleciendo los esfuerzos exportadores ya existentes.

#### GESTIÓN Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL

La Región de Los Ríos integrará la dimensión internacional en su gestión pública y privada para lograr una exitosa inserción en los procesos de globalización, aprovechando las oportunidades que esta representa para su desarrollo. Para esto se deberá potenciar su vinculación con otros territorios subnacionales por medio de la paradiplomacia y la cooperación internacional descentralizada.

En materia de EXPORTACIONES según cifras del **2017** y **2018** la Región exporta sus productos y servicios a más de 60 países del mundo, a diferencia de **2008** o **2009** donde el **total de destinos de exportación** eran 2 y 25 respectivamente.

En Gestión INTERNACIONAL la Región de Los Ríos el 2008 se integró al Comité de Integración Los Lagos, foro de encuentro y colaboración entre el sector publico y privado de 4 Provincias Argentinas (Neuquén, Rio Negro, Chubut y Bahía Blanca) y 4 Regiones de Chile (BioBio, La Araucanía, **Los Ríos** y Los Lagos), quienes se reunieron anualmente a través de Comisiones, Sub-Comisiones y Grupos Especiales. Siendo **Valdivia sede** de 3 de los encuentros realizados en la Región de Los Ríos 2008, 2010 y 2018.

Se constituyó la **Comisión Regional de Asuntos Internacionales** (CRAI) creada y aprobada por el Consejo Regional de Los Ríos, integrado por 14 representantes de instituciones públicos (10) y privadas (4) con injerencia en materias de cooperación y relaciones internacionales, quienes estaban a cargo de implementar un sistema de seguimiento de las propuestas internacionales definidas en la Estrategia Regional de Desarrollo, realizando 16 Sesiones Ordinarias de la CRAI entre 2011 y 2018.

Para el desarrollo de comercio exterior de la región conformó el 2013 la **Mesa COMEX** entidad público-privada para incentivar el desarrollo del Comercio Exterior de la Región de Los Ríos, potenciando la coordinación con la Dirección de Coordinación Regional (DICORE) del Ministerio de Relaciones Exteriores, facilitando la difusión y vinculación de la Región con Embajadas, Misiones y Consulados. Realizándose la firma de Convenio de Amistad e Intercambio con la Provincia de Yunnan de la República Popular de China el 2012, en el ámbito de la promoción de las capacidades y potencialidades del territorio regional.