

## ACTA

### 10ª SESIÓN ORDINARIA

## COMISIÓN REGIONAL DE ASUNTOS INTERNACIONALES (CRAI) DE LA REGIÓN DE LOS RÍOS

En Valdivia, a 29 de julio de 2015 en la sala de reuniones del Consejo Regional de Los Ríos, ubicada en Isla Teja 04 interior de la ciudad de Valdivia, y siendo las 10:40 horas, se da inicio a la 10ª Sesión Ordinaria de la **COMISIÓN REGIONAL DE ASUNTOS INTERNACIONALES DE LA REGIÓN DE LOS RÍOS (CRAI)**. Preside la reunión, en representación del Sr. Intendente, el Administrador Regional Sr. Erwin Rosas Alarcón.

Abre la sesión el Administrador Regional, Sr. Erwin Rosas A., presentándose en primera instancia y luego entregando el saludo y las excusas pertinentes de parte de la autoridad regional por no poder estar presente en esta sesión.

Los temas a tratar en esta sesión son:

- 1.- Observaciones y Aprobación Acta N°9 de Sesión Ordinaria realizada el 11 de diciembre 2014 (se adjunta).
- 2.- Resultados Encuentro entre Dos Mundos.
- 3.- Avances Protocolos de Acuerdo firmados en octubre 2014 entre el Gobierno regional de Los Ríos y el Gobierno provincial de Yunnan.
- 4.- Convenios de Amistad con Provincia de Neuquén y ciudad de Medellín.
- 5.- XXXIII Comité Integración Los Lagos.
- 6.- Varios

#### Tema N°1: Aprobación del Acta de la sesión anterior:

Para dar inicio a esta sesión, se somete a votación la aprobación del Acta de la última sesión ordinaria de la CRAI realizada el 11 de diciembre de 2014. Se ofrece la palabra para conocer si hay algún tipo de observaciones: No habiendo comentarios al Acta mencionada, se somete a votación la aprobación de esta, correspondiente a la Sesión Ordinaria N°9 de la Comisión Regional de Asuntos Internacionales (CRAI).

- Votos a favor: 09 Unanimidad de aprobación
- Votos en contra: 0
- Abstenciones: 0



**Tema N°2: Resultados del “ENCUENTRO ENTRE DOS MUNDOS”.**

Toma la palabra Don Rodrigo Bähre y expone a la Comisión lo siguiente:

- ▶ Actividad realizada entre el 13 - 15 de mayo 2015
- ▶ Evento multicultural que se llevó a cabo en el marco del Día de Europa, donde los países del Cuerpo Consular de la Región de los Ríos tuvieron un espacio para dar a conocer su país, su cultura y su gastronomía. Estuvieron presentes los cargos más altos de las Embajadas de Alemania, Austria, Bélgica, España, Países Bajos y Suiza (Embajadores, Cónsules Generales, Agregados Comerciales y Culturales), con el fin de estrechar lazos entre esos países y la Región.
- ▶ Organizaron, el Cuerpo Consular de la Región de Los Ríos, la Corporación “Valdivia, Ciudad Universitaria y del Conocimiento” y contó con el apoyo y colaboración del Gobierno Regional de Los Ríos a través del Sr. Intendente y División de Planificación y Desarrollo.

**RUEDA DE NEGOCIOS:**

**PARTICIPANTES:**

- ▶ 7 Embajadas
- ▶ 6 empresas extranjeras (5 con sede en Santiago, 1 sin sede en Chile)
- ▶ 6 empresas locales
- ▶ 3 agrupaciones locales
- ▶ 1 fundación local
- ▶ Servicios públicos: SOP, Seremi Economía, Seremi Energía, CORFO, Seremi Agricultura, INIA, CRDP
- ▶ No asistieron, a pesar de confirmación: SERVIU, Dirección Servicios UACH

**RESUMEN REUNIONES**

Total reuniones agendadas (con antelación y confirmadas): 80

Total reuniones llevadas a cabo: 73

Reuniones fallidas: 7 (por falta de asistencia)

Reuniones espontáneas: muchas

Reunión efectuada con antelación: Embajada Bélgica y 3 empresas de eficiencia energética con el Seremi de Energía, 13/05 a las 10:00 hrs.

**RESULTADOS EMPRESARIALES CONFIRMADOS** (por ser tratos entre privados, no se puede entregar mayor detalle)

- 1 pedido a empresa de la Región
- 1 pedido importante a empresario local
- 1 solicitud de cotización a empresa participante
- 2 contratos de representación
- 2 apoyos técnicos a agrupación local

**SOLICITUDES:**

Por parte de empresarios locales: Realizar seguimiento y repetir la actividad.

Por parte de agrupación local: Planificar la participación de las Embajadas en las ferias locales, con el fin de internacionalizarlas.

Por parte de empresarios visitantes: Mayor detalle de proyectos e inversiones en la Región, y sus procedimientos.

Por parte del Sr. Intendente: repetir actividad año 2016 en el ámbito comercial.



**Sr. Rodrigo Bähre** comenta: *La actividad, realmente de acuerdo a la información que se nos proporcionó por parte de los participantes, tanto extranjeros como locales, fue un verdadero éxito; felicitando a los organizadores en este caso al Cuerpo Consular de la Región de Los Ríos y a la “Corporación, Valdivia Ciudad Universitaria y del Conocimiento”, cuya representante está acá, y contó con el apoyo y la colaboración del Gobierno Regional de Los Ríos y directamente a través del Sr. Intendente.*

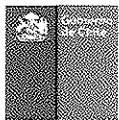
*La actividad, como dije inicialmente, fue de carácter cultural y comercial en el que se mostró la cultura de esos países, la cultura de la Región de Los Ríos, se conocieron también algunos aspectos relacionados con la gastronomía y también, se realizaron actividades de carácter comercial, fundamentalmente a través de una rueda de negocios que se realizó el día 14 en la tarde con la participación de las 6 embajadas más el embajador de la Unión Europea y empresas internacionales que están instaladas en Chile y también en el extranjero.*

*Lo que se rescata acá fundamentalmente, es el resultado de la actividad con Agregados Comerciales, existiendo cuatro solicitudes: una, por parte de los empresarios locales que pidieron realizar seguimiento y repetir una actividad similar (el seguimiento lo está haciendo el Cuerpo Consular en conjunto con el Gobierno Regional). Por parte, las agrupaciones locales pidieron planificar la participación de las embajadas que participaron en este evento, en ferias locales con el propósito que, algunas de estas ferias, se puedan internacionalizar. Tercero, por parte de los empresarios visitantes, una observación no menor, piden mayor detalle de proyectos de inversión en la Región y sus procedimientos. Para eso, les comento a ustedes que la Secretaría Regional Ministerial de Economía está trabajando en conformar una información bastante acabada sobre los sectores en los que se pueda generar inversión extranjera fundamentalmente. Y por último, y no por eso menos importante, una solicitud de parte del señor Intendente, que una vez terminado este evento solicitó repetir esta actividad en el año 2016 en el ámbito comercial. Se separa el tema cultural con el comercial producto que el año 2016, Valdivia está nominada como la Capital Cultural de Latinoamérica y, lo más probable, es que el Embajador de la Unión Europea solicite celebrar nuevamente el día de la Unión Europea dentro del marco de la Capital Cultural de Latinoamérica. Por lo tanto, se ha considerado la posibilidad de dividir el tema cultural con el comercial.*

*Me gustaría que Fernanda Duque, representante de “Valdivia, Ciudad Universitaria y del Conocimiento”, pudiese entregar mayores detalles si es que yo dejé alguna cosa sin mencionar.*

**Toma la palabra Fernanda Duque:** *Buenos días a todos. Como Corporación nosotros queremos agradecer el apoyo que nos ha brindado el Sr. Intendente para esta actividad; efectivamente solos no hubiésemos podido hacerlo. ProChile también estuvo colaborando en todo el evento y para nosotros también la evaluación es positiva. Fue una actividad que nunca se había hecho en la región. Es la primera vez que teníamos a las siete embajadas acá con sus máximos representantes. La actividad cultural que se realizó, no fue solamente en Valdivia. También se consideraron comunas y, la idea, es poder repetirla el próximo año y efectivamente dividir el marco cultural de lo comercial, porque nosotros consideramos que para la actividad comercial, el tiempo fue muy escaso. En la actividad cultural del 2016, se pretende realizar actividades con cada una de las embajadas y la idea es hacer dos actividades que se potencien pero que sean a la vez complementarias. Eso, nada más.*

**Toma la palabra el Sr. Administrador Regional, Don Erwin Rosas** quien reemplaza al Sr. Intendente en esta oportunidad y actúa como Presidente de la Comisión: *con respecto a las*



*solicitudes que hicieron relacionado al tema estructural interno nuestro, desde el punto de vista de la generación de empresas y evoluciones de inversiones, tu mencionaste que economía está preparando algo y ¿cuáles son los plazos? o hay algún cronograma claro respecto a eso?*

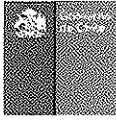
*Representante de la SEREMI de Economía, Sr. Jorge Pacheco se refiere al "book". Primero que nada saludar a todos los presentes. El "Book", se está tratando con la Corporación de Desarrollo Productivo, y tengo entendido que se fijaron como plazo hasta fin de año para tener el Book.*

**Sr. Erwin Rosas:** *lo que yo pediría respecto a eso, es algo más concreto, que se pueda mencionar una fecha y también, si ese documento va a tener algún tipo de iniciación intersectorial, qué contenido y algún proceso de revisión. Bien lo saben los abogados presentes que a veces, las formas de inversión son distintas dependiendo del área productiva involucrada, particularmente en el ámbito público, por lo tanto también es relevante que ese documento esté sancionado. Porque me imagino que si se está pidiendo eso, es porque hay algún tipo de interés de poder generar algún nexo de inversiones*

**Sr. Rodrigo Bähre:** *está anotado Sr. Presidente.*

**Sr. Daniel Saldívar:** *Comenta respecto del Book. Nosotros como Corporación hicimos la solicitud de recursos en el mes de febrero para poder contar con ellos; son 20 millones de pesos que están destinados al Book en particular. Dentro de las cosas que nosotros hemos adquirido: tenemos levantadas las Bases ya de lo que hay que realizar porque primero tenemos que definir qué tipo de inversión queremos atraer. Todos tenemos claro que se trata de una inversión extranjera directa lo que estamos buscando, entonces hay que pensar cuáles son los tipos de proyectos y hay que definir también cuál es el perfil del "comprador" de este proyecto. Es muy distinto que podamos vender un proyecto de una central energética que puede ser una alternativa de inversión o una agregación del sector lácteo pero van a diferenciarse dependiendo del cliente. Van a ir en idiomas distintos y una forma distinta de ser presentados, entonces es un proceso que no es fácil, es bastante complejo porque requiere que se genere una articulación entre distintos servicios para apoyar todos estos proyectos. Hay que tener claro que, lo que estamos vendiendo, va a ser una "idea" simplemente, una "necesidad", un proyecto concreto, un proyecto que hoy día se encuentra con una Resolución de Calificación Ambiental, por ejemplo. Entonces son distintas instancias y el proceso no es fácil yo creo que de aquí a final de año pensar en un Book sería comprometernos en algo que no va a ser. Yo creo que es mucho más el tiempo el que se requiere, es un análisis muy complejo respecto a lo que se quiere realizar. Debemos tener claro qué es lo que queremos vender: desde un bien raíz, que puede ser, hasta opciones de una clínica acá en Valdivia, entonces es complejo, yo creo que va mucho más allá que de aquí a final de año.*

**Sr. Erwin Rosas:** *Yo, en un Encuentro a nivel nacional, fui a reemplazar en una actividad con Relaciones Internacionales y precisamente viendo acá al representante de Relaciones Exteriores, a nivel país hay información de muy buena calidad lo que se manifestó en esa oportunidad; entonces, lo que pido, es hacer uso de esa sinergia, no es "inventar la pólvora", y efectivamente darle las componentes regionales que queremos darle, pero tratar de avanzar porque eso también es importante para los inversionistas: saber a qué atenerse, y aquí tenemos peculiaridades que no se dan en otras regiones y eso también hay que abordarlo como uno de los aspectos dentro de este FODA que vamos a presentar a nivel regional. Yo más que decir que esté en diciembre o que esté en enero es saber cuándo estará. Yo creo que eso es importante para ir controlando sobre ese cronograma, la evolución del documento.*



Eso es con respecto a ese punto. ¿No hay más intervenciones?, entonces pasamos al punto 3.-

**Tema N°3: Avances Protocolos de Acuerdo firmados en octubre 2014 entre el Gobierno regional de Los Ríos y Gobierno provincial de Yunnan.**

**Sr. Rodrigo Bähre** toma la palabra y presenta la siguiente exposición:

"Proponer temas y planes para promover el intercambio y la cooperación en cada una de las áreas".

En reunión con el Sr. Cheng Yunchuan – Vicepresidente provincial de Yunnan de la Asociación de Amistad con Países Extranjeros, se acuerda comenzar a trabajar en tres temas específicos. Dos en Educación y uno en Turismo:

Educación:

- a) Generar las coordinaciones necesarias para lograr instalar un Instituto Confucio en la Región de Los Ríos para el Sur de Chile.
- b) Promover, mediante la celebración de Campamentos de verano e invierno, el entendimiento mutuo y la amistad entre jóvenes de ambos territorios.

Carta a Emb. de China en Chile por Inst. Confucio.pdf

**Rodrigo Bähre dice:** *"señor presidente, acá vamos a entrar nuevamente a mencionar el tema reciente de la información relacionada con inversiones. Quiero comentarles o recordar que el año pasado en octubre, cuando se firmaron cuatro protocolos específicos en el área de educación, turismo, comercio y agricultura, antes de subirnos al avión, justamente Don Erwin Rosas aquí presente, en representación del Sr. Intendente, tuvo una conversación con el Encargado de Asuntos Internacionales del Gobierno Provincial de Yunnan y donde se acordaron tomar como primera bandera de trabajo de estos acuerdos, dos temas en educación y un tema en el ambiente turístico. Cuando llegamos a la Región de Los Ríos y le comentamos esto al Sr. Intendente, la autoridad regional solicito trabajar inmediatamente en esos temas apoyando justamente la actividad que se firmó en Yunnan. Sobre eso, quisiera yo explicar brevemente en qué contexto se encuentra cada uno de los temas.*

*En educación se va a trabajar fundamentalmente en analizar la posibilidad de instalar un Instituto Confucio en la Región de Los Ríos para todo el Sur de Chile. Instituto Confucio cuyo objetivo es entregar información sobre la cultura China y el idioma del Chino Mandarín.*

*Se habló con la Universidad Austral de Chile, ya que uno de los requisitos para instalar un Instituto Confucio en cualquier país, es que la Región en la que se instale el eventual Instituto Confucio, debe tener un Convenio con alguna provincia de China, que es el caso de la Región de Los Ríos que tiene un Convenio de Amistad firmado el año 2012 con la Provincia de Yunnan.*

*En segundo lugar, otra de las condiciones es que el Instituto Confucio esté instalado bajo el alero de una Universidad Regional, en este caso, es la Universidad Austral, pero con la condicionante que esa universidad regional tenga un Convenio con alguna universidad de la Provincia con la cual la Región tiene un convenio de Amistad y, efectivamente, el año pasado se firmó un Convenio entre*



la Universidad Austral y la Universidad de Yunnan. Por lo tanto, esos dos requisitos están cumplidos, y en este momento la Universidad Austral y la Universidad de Yunnan ya tienen listo el primer borrador de Acuerdo entre ambas universidades y donde está incluido justamente el tema de la instalación del Instituto Confucio avalado por la Universidad de Yunnan para que sea instalado en la Universidad Austral.

*¿Cuál es el paso siguiente? Traducir ese Protocolo de Acuerdo al español y al chino mandarín, dejando el idioma universal que es el inglés como principal, para que una vez que esté firmado ese documento con el respaldo de la Universidad de Yunnan, el Gobierno Regional de Los Ríos, a través del Sr. Intendente, postule y solicite la instalación del Instituto Confucio a través de la Embajada de China en Chile para que se presente al Gobierno Central de China. Ese proceso es el que viene ahora, por lo tanto, creemos nosotros junto con la Universidad Austral, que ese documento estaría siendo presentado en la Embajada de China en Chile en los próximos meses.*

*El Gobierno Chino tiene, más o menos, un plazo de dos a tres meses para dar su opinión sobre la eventual instalación o no instalación de ese Instituto Confucio en la Región de Los Ríos. Ese es el grado de avance que tiene ese tema en educación.*

*El segundo tema en educación fue analizar la posibilidad de analizar intercambio de estudiantes de enseñanza media, estudiantes de aproximadamente de 16 a 18 años, a través de campamentos de invierno y verano. Ese proyecto se le entregó a la Secretaría Regional Ministerial de Educación que está trabajando en conjunto con el Gobierno Regional, la División de Planificación y Desarrollo y la URAI. Estamos en la versión N°5 de ese documento de propuesta la cual, una vez terminada, se va a presentar a Don Erwin Rosas para obtener la revisión final que nos permitirá realizar una presentación ante el CORE para conocer la opinión que tiene ese organismo sobre este proyecto y, una vez que eventualmente este sea sancionado, se envía a los pares de la provincia de Yunnan para que lo conozcan y hagan sus eventuales observaciones e intercambiamos algún documento respecto a la opinión que tienen ellos sobre el establecimiento de estos campamentos de invierno-verano de estudiantes de educación media.*

*Una de las características que tiene esta propuesta que estamos elaborando junto con la Secretaría Regional de Educación, es que se les dará la posibilidad a estudiantes de comunas sin considerar los colegios particulares para que puedan postular a esta actividad, porque todos sabemos que los colegios particulares tienen sus propios convenios con distintos países y con mayores posibilidades de salir. Donde estamos un poco complicados es respecto a la cantidad de estudiantes. Nosotros vamos a proponer dos o tres estudiantes por comunas pero vamos a ver que va a decir la contraparte de Yunnan porque estamos hablando de poblaciones bastante diferentes en cuanto a cantidad, pero es un primer proyecto que se va a compartir junto con los amigos de Yunnan. Eso es con respecto a educación.*

*"Turismo: Establecer las condiciones para que Empresarios Turísticos de Yunnan puedan conocer los atractivos turísticos de la Región de Los Ríos, con el propósito de promover programas de cooperación (inversión en infraestructura turística).*

*Mail Yunnan del 20 DE JULIO 2015.docx"*

**Sr. Rodrigo Bähre** continúa con su exposición diciendo: *"con respecto a Turismo, se le envió un documento al Gobierno Provincial de Yunnan donde se les invitaba a conocer nuestra Región en*



temas turísticos especialmente en inversión de infraestructura turística. Hace 10 días, recibí un comunicado donde ellos aceptaron la invitación solicitando que se les entregue una carta de invitación formal por parte de las autoridades de la Región para visitar durante la primera quincena de noviembre nuestro territorio Subnacional, sin embargo, dadas las restricciones del Gobierno Chino, ellos llegan solamente por un día, o sea llegan el día 1 en la tarde y se van el día 2 después del mediodía. Por lo tanto, no podemos enviarles una invitación a conocer distintos sectores de nuestra Región, donde existen posibilidades de inversión en el tema turístico. Por lo tanto, vamos a tener que hacer una reunión en la que se informe dónde la Región de Los Ríos tiene posibles proyectos de inversión en el área.

He avanzado bastante con las cartas de invitación y quiero tener una reunión con el Sr. Intendente para conocer su opinión respecto a esta posibilidad que vengan 4 empresas Chinas y 5 funcionarios del Gobierno Provincial de Yunnan para que conozcan algunas características de inversión en infraestructura turística fundamentalmente.

Lo extraño de todo esto es que inicialmente se nos envió información que las empresas que venían eran 3 representantes de empresas de comercio, una de construcción y una de vino. Entonces yo les consulté, considerando el tipo de empresas representadas, ¿qué necesitan ustedes? Respondieron que ellos están autorizados y están en condiciones de poder invertir en infraestructura turística, por lo que no nos preocupemos que no haya ninguna empresa que represente el área de turismo. Incluso me enviaron los nombres de cada uno de los integrantes de la delegación. Ese es el avance que tenemos respecto del tema del Protocolo firmado con Yunnan en el tema turismo.

Vamos a reunirnos junto con SERNATUR, PROCHILE, Economía y la CRDP para evaluar de qué forma vamos a preparar una presentación que permita mostrar el tema de inversiones en el área turística. Yo ya me puse en contacto con una traductora Chino Mandarín-Español-Chino Mandarín para que pueda ser traductora en la presentación.

Este es el estado de los tres temas relacionados y que fueron solicitados por el Sr. Intendente que se trabajen para avanzar en cada uno de ellos.

Toma la palabra el Sr. **Erwin Rosas**, Administrador Regional quien dirige la sesión: "Si, bueno particularmente como vi el proceso de haber visitado Yunnan y habernos reunido; quiero manifestarles, con cierta decepción, la inercia que tenemos, sin ahondar mucho más en los detalles, pero lo que yo creo, es que estamos desperdiciando una tremenda oportunidad, quizás como región y quizás como país, porque aparte de los dogmas que uno tiene respecto a la cultura China, hay una tremenda clase media y ellos mismo lo reconocen, tienen un tremendo poder adquisitivo. Lo impresionante de China, es que uno no ve autos chinos, ve Porche, Mercedes, BMW, y el común de la población usa las típicas motos. Entonces, esa nueva clase emergente que son empresarios, están bajo una figura que uno no logra entender bajo la lógica económica nuestra, son parte de la empresa cuya propiedad es el Estado, pero que se rentabilizan a través de incorporación de capitales extranjeros. Visitamos una empresa de agua que estaba a punto de firmar un acuerdo con Nestlé, con una participación importante, lo que es muy raro porque la empresa sigue siendo estatal, la fuente de agua es estatal y Nestlé, que es una empresa privada trasnacional, va a entrar al mercado. Entonces algo está haciendo Nestlé, pensando de una determinada manera que nosotros no la estamos visualizando, ni como empresarios o privados y tampoco en la parte pública, porque nuestra responsabilidad, es establecer los vínculos y generar esta base para que los privados puedan relacionarse de buena forma.



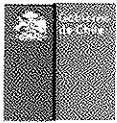
*El tema cultural no es menor; nosotros en algún momento conversamos con SERNATUR y creo que se han hecho intentos previos por traer inversionistas o turistas chinos a Chile y hay tremendas brechas. 1) Que seamos capaces de satisfacer la cantidad de clientes que puedan generarse; 2) También satisfacer sus necesidades desde el punto de vista de su cultura, de cómo se alimentan, de cómo duermen, los servicios higiénicos que usan; por eso es que es tan relevante el tema del Instituto Confucio porque no solamente es el tema de aprender el idioma, que es una parte importante, pero también su cultura.*

*Algunos aspectos que quisiera transmitirles es la puntualidad, el orden, la estructura que tienen, cómo manejan los tiempos realmente es admirable. Indudablemente que las autoridades chinas tienen un poder que es inevitable, versus las autoridades nuestras que no es menor. Cuando una autoridad china toma una decisión es, y se ejecuta; también es cierto que hay ciertas garantías respecto a eso pero también hay ciertas limitaciones desde el punto de vista político y todo lo demás.*

*Pero lo más relevante que yo veo aquí, sería establecer las brechas; es decir, encontrar qué es lo que nos falta para que nosotros podamos acceder a cautivar. No me cabe duda que nuestro "encanto natural" y nuestras potencialidades como Región, pueden cautivar no solamente a este tipo de turistas sino que a muchos otros..., el asunto es cómo llegamos ahí? cuál es el camino? ¿cuáles son los tiempos? Y ¿qué debemos hacer para llegar a eso? Y yo creo que acá están los involucrados y de eso se trata esto, de asumir el desafío pero también ponernos plazos.*

*Se habló en algún momento de traer empresarios turísticos chinos o líderes de opinión chinos como una forma de "vendernos"; puede ser una vía pero a lo mejor, podemos hacer bien esa parte y si se vende bien ¿qué les ofrecemos acá?. El hotel más grande que tenemos, no sé si tiene la capacidad de recibir un contingente relevante o adaptar sus procesos para satisfacer las necesidades básicas de una comitiva importante de empresarios chinos. Entonces, obviamente tenemos problemas estructurales, pero aquí el desafío es cómo al menos en un momento de realidad nosotros asumimos y decimos: ¿sabe? nosotros de todo lo que necesitamos tenemos esto o no tenemos nada y trazarnos un plan de trabajo; nos proponemos como región avanzar y tener en tal tiempo una estructura que nos permita lograr concretar algo. Claro, los empresarios que fueron con nosotros tenían productos "snob" y cosas que podrían penetrar; por ejemplo les ofrecíamos "chapas de madera" y ellos quieren "trozos", porque el trozo lo procesan allá y utilizan la corteza, el aserrín, además de la madera. Ellos compran la mejor tecnología y la ponen en lugares claves en los procesos. Seguramente después la van a copiar y la van a pasar como su propia tecnología. Y en el ámbito de la educación, indudablemente que ahí hay varias diferencias; no nos olvidemos de toda la tecnología y los avances que los chinos tienen en "ciencias espaciales". Entonces, si bien se puede diseñar un vehículo en Estados Unidos, en Francia o Alemania, pero se produce en China. Por lo tanto, los técnicos chinos tienen la capacidad de adaptarse a procesos productivos distintos, manteniendo el concepto de calidad. Eso requiere una base estructural de educación que nosotros no tenemos, de ahí la necesidad de este intercambio técnico porque es donde hay mayores brechas. Nosotros aquí efectivamente necesitamos muchos técnicos, pero comparar los técnicos nuestros con técnicos de otros países indudablemente que las competencias son disímiles. Entonces eso también nos frena en la productividad y en la competitividad y yo creo que ahí hay mucho que aprender; no sólo de cómo hacer las cosas, sino cómo son sus procesos educativos que inducen a que tengan esta calidad de gente. Entonces yo creo que ese es un gran desafío, disculpen que me apasione con el tema, pero veo ahí una gran oportunidad como Región. Pero con respecto a eso, a los Servicios que están acá representados, por favor especial hincapié en esto que, para el ejecutivo al menos, este es un tema relevante y que se logre avanzar en eso; no es para nosotros, los tiempos políticos son*





*breves pero ojalá que se haga algo que trascienda y que se pueda ir consolidando a través del tiempo. Eso. Cedo la palabra, si alguien quiere aportar algo? No? Bien pasamos entonces al punto N°4.*

#### **Tema N°4: Convenios de Amistad con Provincia de Neuquén y ciudad de Medellín**

**Sr. Rodrigo Bähre** toma la palabra y presenta la siguiente exposición:

Se encuentra en revisión versión 3 del Memorándum de Entendimiento entre la Provincia de Neuquén y la Región de Los Ríos sobre Cooperación Descentralizada en Cultura, Educación, Ciencia-Tecnología e Innovación, Comercio, Salud, Desarrollo Territorial.

Borrador MOU Neuquén-Los Ríos v3 2015 Neuquén.docx

Se envió (1ra. semana de junio), borrador de Memorándum de Relaciones entre Medellín y Los Ríos que considera el intercambio y cooperación en Emprendimiento, Innovación, Equidad Territorial, Turismo, Capacitación principalmente.

Borrador Memorándum Los Ríos Medellín.doc

*Continúa diciendo: Quiero comentarles que el Sr. Intendente el año pasado solicitó a la URAI poner énfasis en buscar la alternativa de generar vínculos con países más cercanos a Chile, no tan lejanos como es el caso de China. Y en ese sentido hemos tenido siempre una muy buena relación con la provincia de Neuquén y estamos, en este momento, trabajando en la versión 3 de un Convenio que va a ser bastante amplio con la Provincia de Neuquén y también bien especial. Especial en el sentido que dicho Convenio se va a firmar “si y solo si”, se generan tareas anuales con seguimiento semestral; justamente para evitar estar firmando convenios de Hermandad y de Intercambio que después prácticamente permanecen inactivos. Se va a firmar un Convenio que considere una primera tarea de actividades durante el año 2016 y nombrando a los ejecutores respecto del seguimiento de esas actividades. Este Convenio de Cooperación Descentralizada tiene considerado el ámbito de la cultura, educación, ciencia, tecnología, innovación, comercio, salud y desarrollo territorial.*

*Estoy a la espera que la Provincia de Neuquén envíe el documento final que fue ya redactado y modificado de acuerdo a sugerencias mutuas para ponerlo a disposición de la autoridad provincial y de la autoridad regional para su opinión final y se proceda a la firma del documento. Firma que es posible que se realice en el próximo Comité de Integración Los Lagos que se va a realizar en Bariloche. Otra alternativa, es que este Convenio se firme con la presencia del Intendente Regional en Neuquén porque hay un viaje que está pendiente de programación a esa Provincia.*

*Por otra parte, uno de los ejes de desarrollo que manifestó el Sr. Intendente oportunamente, es el tema de innovación y fue justamente aquí donde el Gobierno regional hizo los esfuerzos para traer un especialista en Innovación. Se invitó, en diciembre del año pasado, a un profesional de Ruta N de Medellín, Colombia que realizó un Seminario sobre el tema de Innovación. En esa oportunidad nació también la idea de generar un vínculo con Medellín Colombia especialmente, en temas de emprendimiento e innovación; turismo y capacitación que son materias que el Sr. Intendente en su oportunidad manifestó que se analizaran con Medellín.*



*El tema del Memorandum de Acuerdo con Medellín está un poco más atrasado; está un mes para el análisis del Alcalde de la ciudad de Medellín. Le estoy haciendo seguimiento para tener una pronta respuesta.*

*Eso es lo que puedo informar respecto a los Convenios de Amistad que están en desarrollo en este momento.*

**Sr. Daniel Saldívar** pregunta: *en el caso de Neuquén ¿surge por algún motivo particular la firma de este Convenio?, algo que ya está listo o cuál es el origen que tiene esto?*

**Sr. Rodrigo Bähre** responde: *¿me permite Sr. Presidente? La Estrategia Regional de Desarrollo en uno de sus objetivos, justamente señala la relación comercial con las provincias vecinas de Argentina. Aquí hay un tema no menor y creo que es muy importante y dice relación con el desarrollo regional este-oeste que ha hablado el Sr. Intendente; basado en el Proyecto del Eje Corral-Hua-Hum donde se quiere potenciar, a través de ese eje, no solamente el tema turístico por el Paso Hua-Hum sino que generar todas las posibilidades de infraestructura para que podamos transformar ese Paso, en un Paso comercial y darle la posibilidad a los vecinos de Neuquén principalmente, que puedan exportar, vía Pacífico, a través del Puerto de Corral. La idea es que, a través de este convenio, se pueda mantener una relación de información y de comunicación. El Sr. Intendente, una de las cosas que quiere, es visitar Neuquén para comentar este proyecto que se está ya ejecutando en nuestra Región para sensibilizar a las autoridades de Neuquén que nunca han pensado en el Paso Hua-Hum como una alternativa comercial; este proyecto, yo creo que es bueno que lo demos a conocer y comencemos entonces a mantener una relación más fluida para que ellos puedan tener la oportunidad de sacar su mercadería, sus productos por el Puerto de Corral y no solamente por los Puertos de la 8<sup>ava</sup> región. Esa es una de las razones fundamentales de por qué se ha considerado el Convenio con la Provincia de Neuquén.*

*Quisiera agregar que el Sr. Intendente ha manifestado intenciones de, primero, visitar la ciudad de San Martín de Los Andes justamente con el objeto de reunirse con las autoridades de esa localidad para entregar información relacionada con el proyecto del cual estoy hablando. En San Martín de Los Andes existe un Comité Hua-Hum integrado por privados y públicos y liderado por el Alcalde de San Martín, y quisiera aprovechar de mencionar que en la Región de Los Ríos, se acaba de recibir la resolución que estaba para la firma del Sr. Intendente en la que se crea el Comité Hua-Hum de la Región de Los Ríos integrado por Senadores, Diputados, Alcaldes de 4 comuna, sector público y sector privado para trabajar, en conjunto con el Comité Hua-Hum de San Martín de Los Andes, para potenciar todo este tema del cual les hablo: del Proyecto Este-Oeste que se está generando en la Región de Los Ríos. Eso sería Sr. Presidente.*

**Sr. Erwin Rosas**, Administrador Regional, dice: *yo le he pedido al Encargado de la URAI que pudiese gestionar con el país Vasco donde hay dos instituciones que son las mejores del mundo en temas de cursos de emprendimiento, y yo creo que ahí también hay una brecha importante que abordar y que pudiésemos verla porque se genera mucha oferta y a la larga hay pocos resultados. Entonces tenemos que buscar la forma de poder gestionar esta demanda emergente que tenemos. Tenemos una Universidad bastante grande y potente e innovadora en muchos temas. Si uno ve la prensa, normalmente están saliendo al extranjero, sobre todo en el ámbito de la medicina. Tenemos el Centro de Investigación, tenemos Ciencias Básicas y todo, pero ¿cómo eso se transforma en un negocio? Para eso se necesita el empresario, el científico piensa como científico. También, hay un Centro Tecnológico que estamos potenciando a través del Gobierno regional y, precisamente, la*



idea es hacer el nexo de la aplicación de las ciencias que se están desarrollando y cómo eso se puede transformar en producto final que se pueda vender y genere los réditos económicos que se esperan.

Respecto a Medellín, tuvimos reunión acá, con el tema de la descentralización que es otro desafío importante que se nos viene como Región. Nos vamos a encontrar ante un tema que es nuevo, distinto y que si bien el nivel central nos va a ceder espacio, obviamente tenemos que ocuparlo de buena forma porque de este piloto, depende lo que se va a hacer en otras regiones; por lo tanto, el desafío es muy importante y ahí también hay que tratar de conocer las experiencias internacionales que se han llevado a cabo en este ámbito; transferir competencias es un proceso como también, transferir funciones y determinaciones y, si queremos autonomía en ciertas cosas, tenemos que demostrar que somos capaces de responder a esa autonomía. Por eso es que el Intendente solicita que veamos temas con México, con Colombia porque hay experiencia en diferentes ámbitos. No se olviden lo que era Medellín hace unos 10 o 15 años atrás; la violencia, segregación social eran importantes y sin embargo, la ciudad se logra reinventar y se logra poner dentro de los líderes. Entonces ahí también hay una información: ¿qué hicieron ellos? ¿cómo podemos emularlos?

¿Algún comentario o algo? No? entonces pasamos al punto 5.

#### **Tema N°5: XXXIII Comité Integración Los Lagos.**

**Sr. Rodrigo Bähre** toma la palabra: Sr. Presidente, coloqué este como un punto aparte y no lo dejé en Varios porque he recibido desde fines de mayo, una serie de correos electrónicos y llamadas telefónicas de Servicios Públicos y también de particulares para saber cuándo se va a realizar el Comité de Integración ya que, cuando se realizó la versión anterior en Concepción, se mencionó que se haría durante la primera semana de septiembre 2015 en la ciudad de Bariloche. Sin embargo, se ha sabido extraoficialmente que, por diversos problemas de los argentinos, el Comité de Integración sería postergado o adelantado. El día lunes de la presente semana, llegó un correo electrónico de la DIFROL del Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile, que fue compartido con los Servicios Públicos de la Región y que normalmente participan de esta actividad, en el que se informa que el Comité de Integración se va a realizar en Bariloche dentro de la última semana de octubre o primera semana de noviembre del presente año. Una vez que se tenga la fecha definitiva se informará y se les hará llegar el programa tentativo de la actividad de este XXXIII Comité de Integración Los Lagos.

Cualquier otra información que les llegue por otro medio, por favor no la consideren mientras no se entregue oficialmente a través del Gobierno Regional, DIPLADE, URAI, la información final. ¿Por qué digo esto? Porque ayer, después de leer el correo electrónico que les mencioné, recibí información del Cónsul de Argentina en la Región de Los Lagos donde me informa que el Comité de Integración se desarrollaría el 19 y 20 de agosto del presente año en Bariloche; estamos a menos de 15 días hábiles de ese evento. Compartí ese correo electrónico con la DIFROL y ellos me informaron que esa fue la sugerencia que había hecho el Ministerio de Relaciones Exteriores de Argentina al Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile, la que fue rechazada por nuestro país justamente, porque era muy cercana la fecha sugerida por los argentinos. Fecha definitiva será comunicada por los mismos medios que normalmente utiliza el Gobierno Regional para informar a los servicios públicos y privados que normalmente participan de esta actividad.



**Sr. Erwin Rosas**, bien entonces pasamos al punto 6°.

Tema N°6: Varios.

**Sra. Marisel Pérez:** *se puede retomar un punto anterior? Si? bien es con respecto a la venida de los chinos en el mes de noviembre. Quería tener un poco más de claridad porque el Director de SERNATUR me estuvo poniendo al día. Me dijo que la idea era que nosotros podríamos organizarles un programa para que ellos visiten la región y eso, no va a ser posible por la poca cantidad de tiempo que van a estar acá. Entonces me interesaría saber, para transmitir también a mi Director, qué esperan en el fondo los chinos de su visita. Porque ustedes hablan de inversión turística, eso quiere decir que ellos quieren venir a instalarse con un hotel, por ejemplo? o vienen para saber qué le podemos ofrecer acá en la región?; o a lo mejor, al revés, tal vez quieren traer su cultura a la región y que el resto de los turistas puedan disfrutar de lo que ellos puedan instalar?. En el fondo, es tener claridad para entender cómo preparar esa reunión, es saber si es netamente turístico el tema o se van a abordar otras temáticas también que sean de interés de ellos.*

**Responde Sr. Erwin Rosas:** *esta conversación la tuvimos con otra persona de SERNATUR, no fue con el Director, y la verdad es que nosotros hemos ido evolucionando nuestros conceptos originales porque efectivamente en un momento dijimos: "traigamos turistas chinos", esa era como la panacea ya que tienen un poder adquisitivo importante y pueden generar turismos de intereses especiales con alto retorno, etc. etc. Pero después pensamos: ¿dónde se quedan?*

**Sra. Marisel Pérez:** *lo que decía usted, no estamos preparados!!*

**Sr. Erwin Rosas:** *y ante eso, recordé de una visita que tuvo el Intendente de un embajador de otro país asiático, y el Intendente le hizo una pregunta ¿qué opina de los hoteles de Valdivia? ¿el hotel en el que usted se está quedando?; el embajador le contestó: ¡para los chilenos está bien!. Yo creo que fue muy honesta la respuesta pero en realidad, yo creo que esa es una gran pregunta que tenemos que hacernos: ¿nosotros tenemos infraestructura para satisfacer una demanda de un turismo de esas características? Entonces surgió la segunda idea, por qué no promover que los empresarios chinos construyan infraestructura para recibir turistas chinos y aquí nosotros como región, ¿qué le podemos ofrecer? Saben que aquí Bienes Nacionales tiene un terreno de no sé cuántas hectáreas, que se les puede vender, por ejemplo? ¡hagamos algo! Entonces ustedes propongan; si bien hay una idea, pero veamos como potenciar esta máxima de que logremos algo, que avancemos en algo, por último de establecer las brechas, poder determinar ¿sabe qué? efectivamente no tenemos ninguna capacidad de atender a los chinos, por ejemplo pero digámoslo.*

**Sra. Marisel Pérez:** *a eso me refería; al hecho de que si está definido de que vienen y esperan tal cosa y tenemos que adecuarnos a ellos, o se puede preparar u organizar algo y sondear un poco para ver qué es lo que están esperando.*

**Sr. Rodrigo Bähre:** *"Marisel, tal cual yo lo manifesté, estamos esperando el regreso de la SEREMI de Economía de sus días de vacaciones legales para reunirnos junto a SERNATUR, ProCHILE, CRDP, Economía y el Gobierno Regional a través de la URAI para plantear de qué forma vamos a enfrentar esta actividad con los chinos y poder resolver todas estas inquietudes que manifestaste, y me gustaría que por favor transfieras la información al Director de SERNATUR o lo acompañes en esta primera reunión que vamos a realizar con Economía, te parece?"*



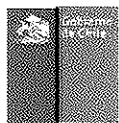
**Sr. Erwin Rosas:** *me gustaría abordar el tema de los costos ¿cómo se financiaría?*

**Sr. Rodrigo Bähre:** *Le consulté al ex Director de ProChile quién me respondió que los costos asociados a traslados internos, alguna visita que podamos hacer, alimentación y el alojamiento de los funcionarios del Gobierno de la Provincia de Yunnan, se pueden financiar con el FNDR Internacionalización y Difusión de la Región de Los Ríos 2014.*

**Sr. Erwin Rosas:** *¿Algo más en Varios?*

Toma la palabra el representante de DICORE, **Sr. Juan Pablo Hiriart:** *muchas gracias Sr. Presidente; integrantes de la Comisión, señor responsable de los Asuntos Internacionales de la Región: para el Ministerio de Relaciones Exteriores, en particular para la Dirección de Coordinación Regional es muy grato estar en esta reunión, y digo muy grato porque estamos trabajando hace ya bastante tiempo con la Región de Los Ríos en materia de internacionalización. El hecho de que Rodrigo Bähre lleve bastantes años, nos ha facilitado mucho porque da una continuidad en el tiempo que creo es fundamental en materia de política internacional. Como ustedes saben, el Gobierno ha sido muy enfático en señalar que la política exterior de Chile es una política de Estado y una política que desde el 90 a la fecha, más o menos, se ha mantenido en el grueso con pequeños matices y, entre los objetivos de esa Política Exterior, es abrirse cada vez más al mundo. De hecho con la vuelta a la democracia, ustedes saben, se han establecido diversos acuerdos comerciales, acuerdos económicos y de otra índole para lograr que esta integración sea cada vez una mayor realidad. Y esta Integración, el Ministerio de Relaciones Exteriores, la Sra. Presidenta y el Sr. Canciller han sido también enfáticos en señalar que tiene el objetivo de integrar a todo el país. Estos Convenios que se firman son para que las regiones puedan utilizar esos convenios en beneficio propio, y así producir una mayor inclusión a nivel territorial. Porque se pretende beneficiar a las regiones que son productores de bienes y servicios en su vinculación con el exterior.*

*Veo que ustedes han sido muy activos en materia de política internacional: con China, con Colombia; se ha mencionado, por cierto, Argentina que debería ser el socio natural nuestro y de hecho es así; en lo prioritario la política exterior de Chile, la relación con Argentina en todo orden. Porque ustedes saben, tenemos dificultades con países vecinos del norte, en consecuencia, la relación con Argentina es fundamental por una cuestión política y también por una realidad que nos permite un mayor desarrollo integral y también por un tema cultural humano que se da con nuestros vecinos; ellos van y vienen por razones turísticas, de salud, finalmente por razones de distinta índole; de tal forma que nos es muy grato constatar que están trabajando muy bien en comunidad e integración y en particular con las provincias que están en frente. En consecuencia, como Ministerio de Relaciones Exteriores, yo he tomado debida nota de todo esto y lo voy a transmitir a mis autoridades en Santiago, los temas que están trabajando, y ofrecer la cooperación nuestra a través del Ministerio de Relaciones Exteriores en Santiago pero también, a través de nuestras Embajadas y Consulados en el mundo. Nosotros queremos ser un país "puerto" y un país "puente" y además, trabajar fuertemente y estrechamente los Corredores Bioceánicos. Entonces esos son intereses fundamentales que la autoridad política está permanentemente tratando de conseguir. Cuando ustedes hablan de Corral, a nosotros nos interesa muchísimo eso porque Corral debería ser una salida natural de Argentina, de esta parte de Argentina para sus productos y para los productos que importe especialmente desde Asia Pacífico, de tal forma que es muy grato saber que estamos hablando el mismo idioma, por una parte; y ofrecer toda la colaboración del Ministerio y en particular Sr. Presidente, tema que hemos conversado con el Sr. Bähre, realizar un Seminario*



en Valdivia durante el 2º semestre del presente año.

*Un Seminario con asistencia de personas del Ministerio de Relaciones Exteriores especializada en algunos temas. Por ejemplo, tenemos una Dirección de Ciencia, Tecnología e Innovación, que trabaja esos temas. Aquí tienen un Centro Universitario importante, ustedes hablaron de que están creando un Centro Tecnológico en la Región, ahí podemos trabajar un tema en particular.*

*Podemos trabajar con los chinos por ejemplo, como usted señalaba Presidente, nuestro principal socio comercial pero además, tenemos una gran sintonía política con ellos. A veces nos falta, y usted dio en el "clavo", conocer mejor su cultural y su idiosincrasia, cómo funcionan ellos; y en ese caso podemos tener acá también en ese Seminario alguien que venga de la Dirección de Asia Pacífico del Ministerio que conoce muy bien a los chinos, y también de la Dirección Económica del Ministerio del Área Pacífico que también conoce muy bien cómo los chinos trabajan, piensan y reaccionan en temas económicos y comerciales.*

*También conversar sobre el tema de la Política Exterior respecto de los países vecinos y muy en particular respecto de Argentina; qué es lo que queremos hacer en el proceso de integración Subnacional con Argentina, de tal forma que el ofrecimiento queda abierto. Con don Rodrigo podemos seguir trabajando después los detalles, pero hacer un Seminario acá que responda básicamente a los intereses de la Región, lo que la Región necesita o pretende en función de su mayor internacionalización y continuar con esta interlocución y esta sintonía que felizmente se ha dado ya hace bastante tiempo con la Región de Los Ríos. Reiterarles mi agradecimiento por la invitación para estar presente y por cierto, reiterar mi ofrecimiento de colaboración en lo que ustedes estimen pertinente.*

**Sr. Erwin Rosas:** *Muchísimas gracias. Yo solamente quisiera comentar la experiencia que tuvimos con ProChile en Yunnan. Contamos con la presencia del Encargado de ProChile en la Provincia de Guangzhou, y fue una precariedad. Se mostró un video de la Región, pixelado, el computador no funcionaba bien y obviamente, canalicé mi frustración hacia el profesional porque era el representante de ProChile; y efectivamente tenía una precariedad importante desde el punto de vista de los medios. Entonces, nosotros podríamos haber preparado el mejor material de difusión y no teníamos las herramientas adecuadas para poder hacerlo. Si pretendemos ponernos "pantalones largos", hay que abordar esas falencias. Yo en un momento le planteé a Rodrigo y conversamos, porque nosotros a nivel regional sí podemos generar instancias; establecer Convenios con ProChile, pero esto hay que abordarlo como país y es un tema que yo quiero comentarle. La frustración en este caso no fue solamente mía sino que de los Consejeros que nos acompañaron, nerviosismo de Rodrigo para ver de qué forma podíamos salir de la situación. De verdad, fue una instancia desagradable y si algo puede servir para reflexionar acerca de esto y cómo estas oficinas que usted menciona, estos consulados, pueden prestar apoyo.*

*Entonces, hay esfuerzos, pero estos esfuerzos tienen que ser concatenados y tienen que ser con las herramientas adecuadas para poder llevar esto a una instancia superior.*

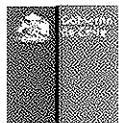
**Sr. Hiriart:** *a veces es interesante involucrar a los Consulados y Embajadas y que estén enterados debidamente de la actividad, con tiempo, porque ellos conocen bien el área y tienen experiencia para hacer una actividad lo mejor posible. Eso yo creo que es fundamental, porque tenemos que aprovechar la experiencia de esa gente que lleva años y en definitiva son "funcionarios públicos". No hay que olvidar que los Embajadores y Cónsules son funcionarios públicos pagados con los impuestos de todos los chilenos; entonces hay que sacarles "partido", no es un favor que están*



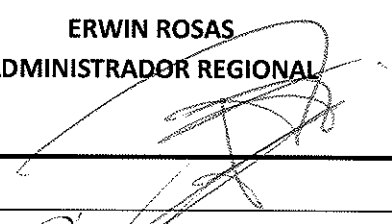
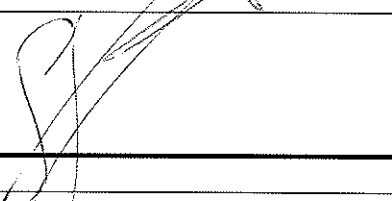

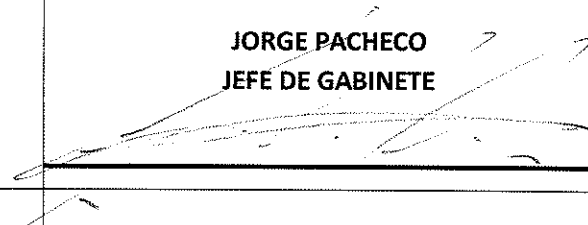

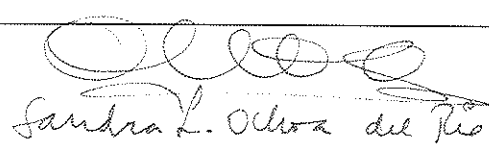


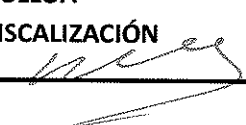
---

*haciendo de colaborar con ustedes o con quien sea sino que es obligación que lo haga; pero hacerlo a veces con tiempo y con la información necesaria. Estoy casi seguro que el 99,9% de la gente va a reaccionar cómo debe reaccionar, pero a veces coordinar un poco las cosas y hacerlo con tiempo y con precisión respecto al objetivo que se busca.*

**Sr. Erwin Rosas:** *Bien, habiéndose cumplido el objetivo se levanta la sesión siendo las 11:58 horas, muchísimas gracias a todos y todas.*



Se registra la firma de los Integrantes de la Comisión Regional de Asuntos Internacionales (CRAI) que aprueban el Acta de la 10ª Sesión Ordinaria de la Comisión realizada el día 29 de julio de 2015.

N°	Nombre/cargo	Firma
1	Sr. EGON MONTECINOS MONTECINOS Intendente de la Región de Los Ríos Presidente de la CRAI	<b>ERWIN ROSAS</b> <b>ADMINISTRADOR REGIONAL</b> 
2	Sr. LEONARDO FAÚNDEZ MARTÍNEZ Secretario Ejecutivo de la CRAI Jefe División de Planificación y Desarrollo Regional	
3	Sr. FRANCISCO GORMÁZ L. Consejero Director Coordinación Regional DICORE	<b>JUAN PABLO HIRIART</b> <b>CONSEJERO</b> 
4	Sra. ANA MARÍA BRAVO R. Secretario Regional Ministerial de ECONOMÍA	<b>JORGE PACHECO</b> <b>JEFE DE GABINETE</b> 
5	Sra. CLAUDIA LOPETEGUI M. Secretario Regional Ministerial de AGRICULTURA	
6	Sr. JORGE ALVIAL P. Secretario Regional Ministerial de OBRAS PÚBLICAS	 Sandra L. Ochoa del Río
7	Sr. PEDRO BURGOS V. Director Regional de SERNATUR	<b>MARISEL PEREZ</b> <b>Profesional SERNATUR</b> 
8	Sr. JORGE FIGUEROA H. Director Regional de ADUANAS X, XIV Regiones.	 <b>RONY ULLOA</b> <b>JEFE DEPTO FISCALIZACIÓN</b> 





**COMISIÓN REGIONAL DE ASUNTOS INTERNACIONALES**  
**CRAI**



N°	Nombre/cargo	Firma
9	Sr. <b>MARCOS CORTÉS M.</b> CONSEJERO REGIONAL	
10	Sr. <b>EDUARDO HÖLCK K.</b> CONSEJERO REGIONAL	
11	Sra. <b>RAMONA REYES PAINEQUEO</b> PRESIDENTE ASOCIACIÓN REGIONAL DE MUNICIPIOS	 <b>Sr. LUIS CUVERTINO</b> GERENTE ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS
12	Sr. <b>GONZALO ESPINOZA</b> GERENTE CORPORACIÓN REGIONAL DE DESARROLLO PRODUCTIVO (CRDP)	 <b>DANIEL SALDIVAR</b> Profesional CRDP
13	Sra. <b>INGRID ENCINA</b> Directora (S) Regional de PROCHILE	
14	Sr. <b>GUILLERMO SCHWARZENBERG BETHKE</b> Presidente CODEPROVAL	 <b>Sra. ALEXIA CAMINO</b> GERENTE - CODEPROVAL
15	Srta. <b>FERNANDA DUQUE</b> Representante Corporación - Valdivia Ciudad Universitaria y del Conocimiento.	 <b>Viviana Baldin</b>
16	Sra. <b>ROXANA SANDOVAL</b> Representante CORPORACIÓN CONSEJO PRIVADO CUENCA DEL LAGO RANCO	