



ACTA

11ª SESIÓN ORDINARIA

COMISIÓN REGIONAL DE ASUNTOS INTERNACIONALES (CRAI) DE LA REGIÓN DE LOS RÍOS

En Valdivia, a **3 de diciembre de 2015** en la sala de reuniones del Consejo Regional de Los Ríos, ubicada en Isla Teja 04 interior de la ciudad de Valdivia, y siendo las 11:10 horas, se da inicio a la 11ª Sesión Ordinaria de la **COMISIÓN REGIONAL DE ASUNTOS INTERNACIONALES DE LA REGIÓN DE LOS RÍOS (CRAI)**. Preside la reunión, en representación del Sr. Intendente, el Administrador Regional Sr. Erwin Rosas Alarcón.

Abre la sesión el **Administrador Regional, Sr. Erwin Rosas A.**, entregando el saludo y las excusas pertinentes de parte de la autoridad regional por no poder estar presente en esta sesión.

Los temas a tratar en esta sesión son:

- 1.- Observaciones y Aprobación Acta N°10 de Sesión Ordinaria CRAI realizada el 20 de julio 2015 (se adjunta).
- 2.- Propuesta Plan de Acciones Internacionales año 2016 (se adjunta).
- 3.- Visita Delegación Provincia de Yunnan a Región de Los Ríos, 5 y 6 de noviembre 2015.
- 4.- Creación Comité Hua Hum - Visita Delegación Región de Los Ríos a San Martín de Los Andes
- 5.- Varios

Tema N°1: Aprobación del Acta de la sesión anterior:

Para dar inicio a esta sesión, se somete a votación la aprobación del Acta de la última sesión ordinaria de la CRAI realizada el 20 de julio de 2015. Se ofrece la palabra para conocer si hay algún tipo de observaciones: No habiendo comentarios al Acta mencionada, se somete a votación la aprobación de esta, correspondiente a la Sesión Ordinaria N°11 de la Comisión Regional de Asuntos Internacionales (CRAI).

- Votos a favor: 11
- Votos en contra: 0
- Abstenciones: 0



Tema N°2: Propuesta Plan de Acciones Internacionales año 2016.

Administrador Regional Sr. Erwin Rosas: El punto N°2, corresponde a una propuesta del Plan de Acciones Internacionales del año 2016. ¿Quisiera saber si hay observaciones con respecto a ese Plan, ya que fue enviado con anterioridad a sus respectivas casillas electrónicas? ¿Algún aporte para que lo sometamos a discusión y poder sancionarlo?

El Consejero Hölck consulta si no se va a presentar el Plan? a lo que el Encargado de la URAI, Sr. Rodrigo Bähre contesta que no hay problema en ello siempre y cuando el Sr. Administrador así lo autorice. Por ello el Sr. Bähre comienza su exposición y que a continuación se presenta tal como fue entregada y enviada a cada integrante de la Comisión.

PROPUESTA PROGRAMA DE ACCIONES INTERNACIONALES AÑO 2016

UNIDAD REGIONAL DE ASUNTOS INTERNACIONALES (URAI), BASADO EN LA ERD 2009 - 2019.

[Presentado en Sesión Ordinaria N° 11 de la Comisión Regional de Asuntos Internacionales (CRAI), del 03 de Diciembre de 2015]

Objetivo 1 (ERD): Fortalecer las capacidades instaladas en la Región para el mejor aprovechamiento de la gestión y cooperación internacional.

Acciones:

- A. En el marco del Proyecto FNDR "Internacionalización y Promoción de la Región de Los Ríos" 2014-2015 liderado por ProChile Regional; Incentivar y Colaborar en Programa de Capacitación en Comercio Exterior o Exportaciones para el sector público y empresarial. (Continuidad)
- B. Mantener apoyo a la factibilidad instalación de Salón Confucio en la Región. (Continuidad)
- C. En el marco del Proyecto FNDR "Internacionalización y Promoción de la Región de Los Ríos" 2014-2015 liderado por ProChile Regional; Recepción de Delegaciones Internacionales o Expertos que visitan la Región en el marco de Inversión, Cooperación, Promoción de la Región. (Continuidad + Difusión)
- D. De concretarse la venida de delegación de la Provincia de Yunnan –China, coordinar actividades y analizar avances de acuerdos en diferentes áreas. (Continuidad + Difusión)
- E. Mantener relaciones y consultas, en diferentes temas, con organismos técnicos internacionales como la UE, FAO, UNESCO, AGCID, OCDE. (Continuidad + Difusión)

Objetivo 2 (ERD): Implementar un sistema regional de gestión y cooperación internacional descentralizada que permita coordinar todos los esfuerzos regionales, tanto públicos como privados.

Acciones:

- A. Mantener, profundizar y aumentar las relaciones con Embajadores, Agregados Comerciales y Culturales de diferentes embajadas para que conozcan las bondades de nuestra región; acción que permitirá apoyar la visita de inversionistas extranjeros como también, reforzar la actividad Cultural e Internacionalización de la Región. (Continuidad + Difusión)
- B. En el ámbito Cultural, apoyar y facilitar la eventual participación de Grupos Culturales de la Región de Los Ríos que visiten diferentes países. (Nuevo)
- C. Mantener y profundizar las relaciones con el Cuerpo Consular de la Región. (Continuidad + Difusión)
- D. Mantener apoyo a elaboración de programa de intercambio de estudiantes de enseñanza media con Provincia de Yunnan – China. (Continuidad)
- E. Mantener la constante participación y relación entre el Gobierno Regional y DICORE. (Continuidad)
- F. En el marco del Proyecto FNDR "Internacionalización y Promoción de la Región de Los Ríos" 2014-2015 liderado por ProChile Regional; Colaborar y Apoyar la realización de Talleres en el ámbito del Proceso Exportador, Marketing, Oportunidades Comerciales y Negociación, liderados por ProChile.(Continuidad)



- G. Coordinar y apoyar la realización de actividades en los ejes dados por los lineamientos de Región Modelo, a saber: Descentralización y Deslocalización; Innovación y Competitividad Territorial; Participación Ciudadana y Equidad Territorial (Continuidad).
- H. Formalización del Proceso denominado "Acciones Internacionales", a objeto de asegurar el establecimiento de una cultura de Gestión Basada en Resultados (GBR) (Nuevo)

Objetivo 3 (ERD): *Priorizar los acuerdos generados en los comités binacionales para consolidar las redes de conectividad y sociales de integración e intercambio con Argentina y con las regiones de la macrozona.*

Acciones:

- A. Proyecto de Conectividad de Corral: Seguimiento de las obras de infraestructura relacionadas con el Territorio Integrado correspondientes al Eje Cardenal Samoré - Corral y de la pre factibilidad del eje Corral - Hua_Hum, Cairirriñe. (Continuidad)
- B. Seguimiento a los acuerdos del "XXXIII Comité de Integración Los Lagos" realizado en octubre del 2015 en Bariloche - Argentina. (Nuevo)
- C. Participación activa en el XXXIV Comité de Integración a realizarse en XXXX el año 2016. Coordinar a SS.PP. y Privados. (Nuevo + Difusión)
- D. Generar acciones que permitan mantener la relación entre los "Comités Hua Hum", instancia conformada por el sector público/privado de las Provincias de San Martín de Los Andes (Argentina) y la Región de Los Ríos. (Continuidad)

Objetivo 4 (ERD): *Promover las capacidades y potencialidades del territorio en el contexto de la globalización por medio de la construcción de una imagen región que permita la Inserción Internacional de la Región.*

Acciones:

- A. Apoyar y concretar eventuales iniciativas relacionadas con hermanamiento con regiones de países que comparten intereses con la Región como, Provincia de Neuquén – Argentina, Medellín – Colombia, Alemania entre otros. (Continuidad)
- B. De concretarse Memorandum de Acuerdo entre Provincia de Neuquén – Argentina, Medellín - Colombia con la Región de Los Ríos, hacer seguimiento a Programa Operativo Anual entre ambos territorios subnacionales (Nuevo).
- C. Definir –de acuerdo a disponibilidad presupuestaria- una Misión con el propósito de formalizar alianzas estratégicas, potenciar las ya existentes, que permitan proyectar y vincular la Región de Los Ríos con mercados internacionales. (Continuidad +Difusión)
- D. Realizar seguimiento a los eventuales temas a trabajar en área de Comercio, Turismo, Agricultura, Educación o Forestal entre el Gobierno Provincial de Yunnan - R. P. China y el Gobierno Regional de Los Ríos – República de Chile. (Continuidad).
- E. Informar respecto a la realización de ferias y encuentros internacionales (2015), para promover la actividad económica, científica y cultural de la Región de Los Ríos (Continuidad/Nuevo).

Participar y/o Apoyar proyectos binacionales que promuevan las capacidades y potencialidades de la Región de Los Ríos. (Nuevo)

Rodrigo Bähre, expone y hace algunas aclaraciones de la propuesta del Plan diciendo lo siguiente: ¿no sé si hay alguna consulta al objetivo 1 a través de las 5 acciones que se proponen en este Plan? No hay? entonces sigo. Con el Objetivo 2. ¿alguna consulta?

Consejero Hölck consulta: sí me gustaría que en el punto "F" el CORE pueda tener, en algún momento, una presentación por parte de ProChile de lo que han sido estos dos o tres años de trabajo; porque se supone que ahí hay un trabajo con los exportadores y de acciones comerciales y de negocios, entonces ver qué resultados hay, si se han hechos algunos negocios o no se ha hecho.

Contesta Directora (S) de ProChile, Sra. **Ingrid Encina**, diciendo: de hecho yo le preparo la información.

Interviene el **Administrador Regional, Sr. Erwin Rosas** diciendo: lo que yo les pediría, que por favor, soliciten al Consejo Regional poner esto en Tabla, que se analice; porque efectivamente hay una tendencia en el Consejo de aportar a temas estratégicos. Ayer se estuvieron haciendo



algunas presentaciones y este puede ser perfectamente un tema estratégico. Entonces, más allá de ver cómo ha sido la eficacia del instrumento, es mejor ver cómo se puede potenciar, porque hay algunos temas que también han muerto en el Consejo y que guardan relación con fortalecer algunas actividades, o con el seguimiento de otras. Desde ese punto de vista, creo que es un momento de poder revisar y analizar el instrumento y mejorarlo.

Interviene Sra. **Alexia Camino**: yo quisiera hacer un comentario. En reuniones anteriores yo hice mención a que a la Comisión de Asuntos Internacionales le falta la participación del sector privado; porque el sector privado solamente es considerado para las visitas a las empresas, pero no así, por ejemplo, cuando vienen delegaciones y poder reunirse con ellos. Cuando vinieron los chinos o los mexicanos podríamos nosotros, como sector privado, haber aportado con nuestra visión, con nuestra proyección que tenemos como sector privado de la Región y, lamentablemente no tuvimos la oportunidad. Creo también que, cuando se hacen estos viajes, no es el tema del viaje, sino que nos interesa la conexión con el mundo privado de esos lugares porque estamos claros que el sector público puede generar acciones y proyectos, pero depende también del sector privado el apoyo. Y nosotros sentimos que en ocasiones, más que nada el cumplimiento de participar en una actividad, pero no así en las reuniones propiamente tal.

Contesta el Sr. **Erwin Rosas**: me parece muy plausible considerar y yo le pediría al Secretario que protocolarmente, en las visitas futuras, esté considerado dentro de las actividades, prioritariamente una reunión con el sector privado. Yo comparto que en la visita de los chinos se pudieron hacer actividades más breves y se pudieron haber abordado otros aspectos.

Continúa Sra. **Alexia Camino**; en reuniones anteriores también hice mención que aquí me falta, a lo mejor no da a lugar pero, el tema de la Municipalidades; los representantes de los Municipios. Porque los Municipios son también componentes de la Región ya que, si queremos hacer un tema de descentralización, también como comunas podemos ofrecer alternativas de inversión a estas misiones que vienen. Los chinos vinieron por un tema del turismo pero nosotros podríamos haber aprovechado otras instancias también para ofrecerles un programa interesante de lo que cada sector tiene. Nosotros como CODEPROVAL tenemos la multigremial y ahí están todos los gremios, entonces es interesante.

Conversábamos con don Erwin que, cuando se hacen las misiones, estos viajes que hace ProChile, se eligen un par de empresarios y estos empresarios viajan; pero lamentablemente, después esa experiencia se traspa en un Seminario en donde no todos pueden ir, entonces es importante que esta información baje a las bases también. Si aquí tenemos empresarios de todos los tipos y es importante que ellos también tengan acceso a la información y acceso a esos contactos.

Interviene representante de la Asociación de Municipios, Sr. **Oscar Mendoza**: a propósito de lo que expone CODEPROVAL ¿cómo se tiene previsto, en el tema de la descentralización, el rol de las Municipalidades, que me parece que hoy día no lo veo o no se anuncia?

Contesta **Rodrigo Bähre**: voy a explicar con un ejemplo que se va a tratar en el punto 4: Justamente, la Unidad de Asuntos Internacionales está comenzando a implementar un trabajo con la incorporación de las distintas Municipalidades que tienen que ver directamente con un tema. En el caso del Comité Hua-Hum, se han involucrado a cuatro Municipalidades de la Región, debido a que tienen una relación directa con el tema en específico. Puedo asumir la responsabilidad que a lo mejor, ha habido actividades en que efectivamente se debió haber considerado la participación de uno o más Municipios –y lo tengo anotado- y será una tarea que se va a comenzar a implementar en forma efectiva ya desde el año 2016.

Aprovechando su consulta y la participación de CODEPROVAL, efectivamente Alexia tiene razón, en el sentido que no se ha considerado quizá, el organismo multigremial CODEPROVAL y voy a

aclarar respecto a la visita de la delegación de la provincia de Yunnan de la República Popular China en el sentido de que, sí se invitó a privados que son la Cámara de Comercio e Industria de Valdivia y la Cámara de Turismo de Valdivia pero no a través de CODEPROVAL, sino que en forma directa como Asociaciones; CODEPROVAL, acabo de anotar, efectivamente serán considerados como multigremial y ellos que inviten a los socios que estimen pertinente, así que asumo esa falta con respecto a los chinos.

Interviene Sra. **Ingrid Encina**: Quiero hacer un alcance respecto a cómo se postulan los empresarios a la misión de la institución. Nosotros no elegimos a los empresarios para que participen. Todas las misiones, independientes cuales sean, son convocatorias públicas y abiertas y se postulan bajo los parámetros que tiene la institución: que sean empresas PYMES, con domicilio en la Región de Los Ríos, cumpliendo ciertas normas; el departamento jurídico analiza los antecedentes y se seleccionan según los cupos que tengamos disponibles. La convocatoria entonces, por ejemplo hay una misión ahora en Milán, se convocó a través del Consejo de la Cultura, con invitación a toda nuestra base de datos; a todos los empresarios que querían participar y que tuvieran potencial para el FONDART, se postularan y, jurídico, dependiendo si cumplen con los requisitos, los va seleccionando. No es que nosotros invitemos a los empresarios en forma particular; se hacen convocatorias abiertas.

Administrador Sr. Erwin Rosas acota lo siguiente: son recursos sectoriales...

Sra. Alexia Camino contesta: depende, en el FNDR tenemos recursos sectoriales y recursos que son nacionales. Los concursos nacionales también son abiertos y los sectoriales también. Los sectoriales van a depender del tipo de producto y los del FNDR solamente destinados para las empresas de la Región de Los Ríos

Interviene **Administrador Regional Sr. Erwin Rosas**: cuando lleven las presentaciones al CORE, lleven esas bases, esos formalismos administrativos porque eso también ayuda a transparentar la información.

Toma la palabra **Rodrigo Bähre** y continúa con el Objetivo N°3 del Plan propuesto: aquí hay una serie de actividades de continuidad y quiero señalar que el año 2015, donde se realizó el Comité de Integración N°33 en Bariloche, Argentina, nuestra Región no participó porque justamente se realizó la actividad el día 1 y 2 de octubre, fecha en que nuestra Región estaba de aniversario y el Sr. Intendente solicitó que se envíe un oficio al Ministerio de Relaciones Exteriores, manifestando que por esa razón, nuestra Región no va a participar de la actividad. Sin embargo, participaron los organismos que tienen relación con los pasos fronterizos, llámese Aduana, SAG, Carabineros, PDI, debido a que habían muchos temas que tratar sobre el particular; por lo tanto, fue una pequeña delegación de Los Ríos a participar en esa subcomisión.

Aquí hay una actividad, que si bien es cierto dice "continuidad", es relativamente nueva y que es "Generar acciones que permitan mantener las relaciones entre los Comités Hua-Hum de San Martín de Los Andes y la Región de Los Ríos". Esa acción, de alguna u otra forma, la voy a explicar en el punto 4 de la Tabla que dice relación con el Comité Hua-Hum.

¿No sé si alguna consulta específica sobre las acciones que se proponen en el Objetivo N°3?

Interviene el **Consejero Cortes**: lo que pasa es que a mí me parece muy bien que vayan todos los Servicios y los organismos del Estado en este trabajo de Comisiones pero, yo creo, que la representación política es fundamental que esté presente también. Si el Intendente no puede ir por alguna razón justificada, tiene Gobernadores, tiene Consejeros, tiene Presidente del CORE en fin, porque al final, el trabajo que se pueda desarrollar desde los organismos públicos igual está sujeto a las decisiones que se tomen a través de las directrices, de los ejecutivos, de los actores políticos, porque al final estas también son decisiones políticas. Entonces el tema aquí es muy



importante que no estén presente las Jefaturas o los líderes políticos en estas representaciones porque al final, si van autoridades de Argentina, ya sea el Intendente o los Gobernadores, tienen que relacionarse con sus pares para tomar decisiones e ir avanzando en conjunto. Entonces ahí yo creo Presidente, hay que tomar nota de todo esto, y que ojalá no nos excusemos por una razón que, por muy justificada que sea, podemos delegarle a otras personas que vayan. Gracias.

Continúa **Rodrigo Bähre**: respecto al Objetivo 4 de la Estrategia Regional de Desarrollo (ERD), hay también actividades de continuidad y difusión y, hay una actividad nueva, que es el la concreción del memorándum de acuerdo entre la Provincia de Neuquén Argentina, Medellín Colombia con la Región de Los Ríos y hacer seguimiento a un programa operativo anual entre ambos territorios Subnacionales. Esta también fue una solicitud del Sr. Intendente, manteniendo las relaciones que ya existen por parte de la Región de Los Ríos, pero que se dé prioridad a las relaciones con los vecinos. Vecinos especialmente sudamericanos y, nuestro vecino más cercano que tenemos es Argentina. Esa es la razón por la cual estamos trabajando, en conjunto con la Provincia de Neuquén y la ciudad de Medellín, en un Memorándum de Acuerdo que va a contener "si o si", un programa de operativo anual para poder realizar un seguimiento. No se va a firmar ningún Memorándum de Acuerdo, si no lleva adjunto un programa operativo anual llamado POA, que es una acción nueva dentro de los Memorándum. Esto, porque normalmente los territorios subnacionales están firmando una serie de acuerdos, pero estos se firman y después, no hay ningún seguimiento. Por lo tanto, ese programa operativo anual va a sustituir el no estar haciendo nada.

Como dije, las otras actividades son de continuidad y que comenzaron a realizarse en el programa de actividades del año 2015, aprovechando de señalar que todo el programa aprobado el año pasado en la reunión de diciembre, al que se le agregó una sugerencia del Consejero Hölck – sobre temas culturales-, han sido realizadas y, en este momento, la Unidad de Asuntos Internacionales (URAI) está gestionando todo el Informe completo para ser entregado a la Subsecretaría de Desarrollo Regional (SUBDERE) y a la Dirección de Coordinación Regional del Ministerio de Relaciones Exteriores, señalando el 100% de cumplimiento de las actividades contempladas en el Plan. Aprovecho de recordar que este borrador propuesto, debe cumplirse en un 100% durante el año 2016 y, al Consejero Hölck, le quisiera señalar que en las acciones del Objetivo 2 está el punto "B" y "C" que tienen mucha relación con su propuesta del año pasado, incluso el punto "D" dice nuevo: "En el ámbito Cultural, apoyar y facilitar la eventual participación de Grupos Culturales de la Región de Los Ríos que visiten diferentes países"; promocionando, ayudando y apoyando para que grupos culturales, puedan tener la opción de salir de nuestra región, de nuestro país y mostrar nuestra cultura y conocer otras. También, el punto "A" habla de relaciones con Agregados Comerciales y Culturales de diferentes Embajadas.

Le estamos poniendo énfasis y, desde ya les comento que el Gobierno regional, a través de la Encargada de Cultura, está analizando la posibilidad de beneficiar a CIFAN con una visita a Europa el próximo año. Se está analizando el proyecto en conjunto con los Directores del CIFAN para que exista una relación entre cultura y Gobierno Regional con un apoyo de esta índole.

Consejero Hölck; quería manifestarle esto porque el año pasado usted fue muy enfático en el tema cultural.

Eso sería, en forma muy general, la presentación del Plan y como lo señaló el Sr. Presidente, está para la sanción de los participantes; ya sea señalando alguna modificación o aprobación porque este Plan tiene que ser enviado, a fines de este año, a la Subsecretaría de Desarrollo Regional y, al Ministerio de Relaciones Exteriores.

Consejero Hölck: creo que también lo pedí el año pasado. Yo creo que la oficina de Asuntos Internacionales hay que fortalecerla, lo dije la vez pasada. Una persona, a pesar de que te das "vuelta de cameros" para hacer todo lo que tienes que hacer, necesitas más apoyo y tiene que ser una oficina fuerte y consolidada y yo creo que en ese sentido, hay que hacer un esfuerzo, Sr.



Presidente para poder fortalecer esta oficina con una o dos personas más, con una secretaria con alguien que pueda colaborar en este trabajo para que puedas hacer más acciones y mejores.

Toma la palabra el **Presidente de la Comisión, Sr. Erwin Rosas** diciendo: yo solicitaría un acuerdo de esta Comisión para hacer una solicitud formal al Ejecutivo y para respaldar la petición. Si bien yo creo que debe quedar sentado que esto requiere darle el realce que corresponde dentro de lo conversado, yo creo que esto es un tema estratégico. Y tenemos que mostrar con hechos de que efectivamente es así, eso es lo que yo propongo.

Interviene Alexia Camino: yo comparto tu observación pero insisto falta incorporar el rol de los Municipios y del sector privado en el programa.

Contesta el **Sr. Erwin Rosas:** no sé, esto tiene una estructura determinada, yo no sé si la estructura que nos rige es flexible, si es posible someterla a revisión, lo pregunto, ¿tenemos autonomía para poder solicitar que el Municipio se presente participando? ¿Cómo lo instrumentalizamos? A mí también me parece pero ¿cómo podemos resolverlo? o cuál es el marco jurídico que tenemos para resolver?

Rodrigo Bähre toma la palabra y da respuesta a las consultas planteadas: de hecho los Municipios están representados en esta Comisión de Asuntos Internacionales a través de la Asociación de Municipios que está siendo representada por Don Oscar. Sin embargo, en cada una de las actividades donde pueda, eventualmente involucrase un Municipio, yo me comprometo a que así sea. Lo que pasa es que en un Plan no se puede indicar todo lo que va a contener esa actividad, sino que es un desarrollo muy general un resumen de la actividad, pero obviamente, al ser pedido por la Comisión de Asuntos Internacionales y que sea el Municipio que se incluya en las distintas actividades o los privados, yo soy mandatado por esta Comisión para que así se cumpla.

Interviene Sr. Oscar Mendoza: si me permite, en el Objetivo 2 se habla de montar un Sistema Regional de Gestión y ahí yo incorporaría a los Municipios como parte del Sistema.

Pregunta el Sr. Erwin Rosas: ¿y cómo lo instrumentalizamos? Yo creo que la idea está clara y mi pregunta es ¿cómo hacemos para que los Municipios se integren más activamente?

¿En distintas actividades? **Pregunta Rodrigo Bähre**

Nuevamente toma la palabra el **Sr. Oscar Mendoza** diciendo: bueno yo digo más estructuralmente porque aquí se habla de un Sistema Regional de Gestión que no está descrito en qué consiste ese Sistema Regional.

El Sr. Erwin Rosas, sigue preguntando: ¿es solicitar a los Municipios tener un representante, alguien a cargo, qué?

El Encargado de la URAI dice: yo creo que con el representante de la Asociación de Municipios vamos a solicitar que para distintas actividades tengan un representante, yo creo que esa es la forma pero a través de la Asociación de Municipios.

Toma la palabra el **Sr. Oscar Mendoza** diciendo: pero que formen parte del Sistema Regional de Gestión.

El Sr. Erwin Rosas, acota diciendo: quizás sería bueno hacer una reunión de estas características y quizás ampliar la discusión de los mismos Municipios con respecto a su injerencia, podría ser

una señal. Y quizás esta reunión podríamos hacerla en alguna comuna, podría ser también, pero hay que abordarlo de alguna forma y dar señales que sean congruentes con lo que estamos proponiendo, no se trata de quedarse en el título.

Rodrigo Bähre interviene: A lo mejor, como no está escrito aquí o, agregar una acción adicional que la Unidad de Asuntos Internacionales tenga un Plan de Visitas a cada uno de los Municipios para hablar con el Alcalde y con alguna otra persona designada por él, para explicar este Programa y de qué forma se va a involucrar el Municipio en algunas de las acciones que están especificadas ahí y que podría incorporarse como una acción de la Unidad. No es ningún problema, se genera un plan de visitas cuyo objeto, es dar a conocer las acciones que implementa la Unidad de Asuntos Internacionales y de qué forma se puede involucrar el Municipio en algunas o varias actividades. Y se agrega en el objetivo 2 como una de las acciones. ¿Les parece?

Consejero Cortes dice: ¿puedo hablar algo distinto? Que yo creo que alguien tocó el tema pero, mis excusas, ya que no pude llegar antes.

Se habla de visitas que se han hecho, que se hacen y que se harán en el futuro de delegaciones a distintos países, tanto de funcionarios, como de Consejeros y Gobierno Regional. Yo creo que estamos en la hora de tomar decisiones en torno a que estos viajes que se hagan, tengan algún sentido de producto real para la Región, porque lo que ocurre es que se gastan muchos recursos en viajar, delegaciones como la que se fue a China por ejemplo, que no cuestiono que vayan, me parece bien que se vaya a China y otros países, pero definamos que tenemos que hacer alianzas estratégicas. El tema es que eso tenga como sentido un producto real de beneficio para la Región. Entonces, viene una delegación, la delegación de Yunnan a Valdivia, vienen empresarios –yo no participé en esta actividad- pero por lo que nos comentaban los Consejeros, venían empresarios dispuestos a invertir, a preocuparse de proyectos concretos y reales para la Región y lo primero fue la ausencia de nuestras Autoridades Regionales, no estaban. Inclusive un Consejero hizo una crítica pública por ello. Entonces la posibilidad de amarrar proyectos concretos de inversión yo creo que nos estamos “farreando” esa oportunidad.

Fue una delegación de Consejeros a Colombia, Bogotá, Medellín, Cartagena de Indias, el tema del Fuerte ahí se conversó con la Encargada del tema de los que están encargados de preservación y de cuidar los fuertes de Cartagena de Indias, que es una cosa espectacular. Se habló de un hermanamiento y nadie concretiza estas cosas. Entonces se usan recursos de todos los contribuyentes y eso tiene que reflejarse en algo concreto y de beneficio para la Región, porque claro –en lo personal- cada persona que viaja se enriquece, disfruta, bien se genera ahí un activo, pero cómo eso va en beneficio del conjunto del desarrollo de la Región. Entonces yo quiero hacer esa reflexión, a lo mejor ya se hizo, y yo le pido Presidente que como representante del Intendente, tratemos de ser más concretos, eso es una cosa.

Lo otro que quería hacer como comentario, que veía acá que alguien se quedó pegado con la “Región Modelo”, yo creo que eso ya salió del debate del discurso y yo creo que hay que sacar el tema de la “Región Modelo” porque no somos Región Modelo, estamos a años luz de serlo, así es que sería bueno sacarlo.

Interviene el Sr. Erwin Rosas: me permite acotar algo? yo tengo la misma sensación Consejero. Yo hablaba del tema del seguimiento y no sé si dentro de los mismo instrumentos de ProChile, porque esto se puede abordar el tema del seguimiento, pero también hay un tema de estrategia ante estos intercambios internacionales que guardan relación con que ¿a qué vamos? o ¿a qué vienen? En el caso concreto de los chinos, ellos venían a buscar proyectos, ellos estaban interesados en invertir en el puerto de Corral y pidieron información y pidieron el proyecto. ¿Cuál es el proyecto que quieren implementar? Y no lo tenemos. Eso por un lado es frustrante, porque efectivamente estaban dispuestos a invertir y por otro lado se sabe que nosotros tenemos una brecha entonces ¿cómo vamos a pedir si no tenemos proyectos? Hacemos perder tiempo a los empresarios y quedamos, muy mal ante empresarios internacionales que tienen un nivel de

gestión importante. Ellos están haciendo mucha inversión en Ecuador y claro, nos piden un proyecto y ahí tratamos de amar algo para no quedar tan mal. Yo comparto también eso.

El tema está en que en esas visitas, hay que también tener el control de las expectativas, para evitar malos entendidos y, concretamente, yo creo que también obedece no a un tema de seguimiento sino a un tema de planificación, es como usted muy bien decía: “vamos a Cartagena de Indias ¿qué vamos a ver? ¿Vamos a ver los modelos de gestión del patrimonio, por ejemplo? Entonces ¿quién es pertinente con eso? Y también hay que unirlo con la entidad que nosotros optemos o que sea necesario que vaya, tenga los recursos para ir y si va a ir un Administrador, de acuerdo a la nueva figura de la Corporación de Patrimonio del Municipio de Valdivia o de Corral, tenga también los recursos y que pueda integrar esta comisión; porque si no, al final queda como usted dice, sin seguimiento. Aquí, el desafío es cómo lo abordamos. Yo no sé, creo que ProChile puede hacer algo, podría fortalecer el instrumento; podría ser una propuesta, pero por otro lado, desde el punto de vista de la CRAI, se podría proponer una instancia para definir y ver por donde va, porque aquí también es frustrante porque, ante la opinión pública, queda aparentemente el viaje, y cada vez se gasta y no llegan inversiones o no se ven los frutos y eso también para la autoridad política es relevante que esto se logre concretar. Yo creo que eso es al final lo importante para la Región.

Consejero Hölck consulta: ¿en qué va el cuadernillo de proyectos de inversión que se estaba preparando?

Contesta el **representante de la CRDP Sr. Saldívar**: hubo que contratar profesionales directamente para poderlo realizar. De acuerdo a todas las vueltas que tuvimos que damos con el GORE, no se podía realizar con el presupuesto directamente, de manera que se tuvo que hacer contratando profesionales para que puedan levantar parte de la información de esta cartera y, dentro de lo que es la planificación, se consideró una conversación entre este grupo de profesionales con ustedes como Consejo Regional que definieran qué es lo que se quiere conseguir con los proyectos. Ver qué proyectos se quieren vender como región, como por ejemplo los acuícolas. Es un trabajo más o menos complicado y hay que tener claro el panorama. Eso está comenzando ahora y, tengo entendido, debiera estar terminado a fines de marzo la cartera de proyectos.

Interviene nuevamente el **Administrador Regional Sr. Rosas** diciendo: puede ser como una línea base. Yo insisto que cuando piden financiamiento FNDR, es con proyecto o con una idea de proyecto. Pero nuestra impronta hacia el exterior debiera ser igual, por ejemplo andaban varios empresarios que estaban interesados en invertir en micro eléctricas, la idea es que no vengán a perder el tiempo. Cómo se le explica a un chino que el agua es privada? y que hay un tema de calificación medio ambiental? Yo creo que estos son temas estratégicos de la puesta en valor del tema medio ambiental, que es un activo para la región, el tema paisajístico, etc. etc., pero ¿cómo eso está consolidado en un documento?

Consejero Hölck dice: yo creo que hay un error de conceptos. Primero en la región no nos estamos oponiendo a las centrales hidroeléctricas, hay un sinnúmero de proyectos de centrales pequeñas, medianas y otros más grandes, primera cosa. Segundo, gran parte de esa inversión no es regional; es se Santiago y de otros lados. Esa gente perfectamente puede estar sentada con nosotros si finalmente ese dinero se va a gastar acá en la región, entonces ¿quién prospecta eso?, cosa que cuando vengán los chinos o cualquier otro, ya que hay tres o cuatro personas que están trabajando en hidroeléctricas y que van a necesitar maquinarias u otro tipo de tecnología. Por eso, yo creo que esta oficina (URAI) hay que fortalecerla y encadenarla con ProChile o con el Ministerio de Economía, con los privados por supuesto, para poder decir: mire, el grupo “tanto” está haciendo este tipo de inversiones y ya están pedidas las aguas y están solicitados los permisos. Hay **harto** camino avanzado solo en hidroeléctricas y muchas de esas ni siquiera necesitan estudios de



evaluación ambiental, se van hacer igual y necesitan maquinarias, por ejemplo tecnología y los chinos la tienen.

Interviene Alexia Camino: yo creo que aquí en la región nos falta generar una cartera de proyectos públicos, por ejemplo el tema de Choshuenco, el tema de Puyehue, pero la cartera de proyectos es la principal; de manera que cuando tengamos estas visitas de extranjeros que quieran invertir, los japoneses y los chinos todos quieren invertir, podamos presentarles proyectos concretos, y esa cartera de proyectos no es difícil armarla. Ustedes como Corporación están trabajando en la puesta en valor del Mocho Choshuenco, están trabajando en el tema de Puyehue. Yo creo que es un tema de repartir aquellas iniciativas para que los municipios por ejemplo, estén preparados al momento de una visita. De otra manera vamos a seguir recibiendo visitas y se van a ir con los brazos cruzados y van a llegar a otras regiones o a otro país en donde le den todas las facilidades, los tipos van a instalarse y nosotros vamos a seguir mirando al cielo.

Interviene el Sr. Erwin Rosas dice: perdón, me quedé preocupado con la visita de los chinos. La persona que dirigía la comisión china decía que no le cabía en la cabeza que no tuviéramos un aeropuerto internacional como región; decía que con el activo paisajístico, el tema del turismo, el potencial. Nosotros nos quedamos en el "área chica". Para nosotros, que el FNDR se haga cargo de construir un aeropuerto!!! Y, si se le plantea al MOP, ellos van a decir que lo incluyamos en el Convenio de Programación, etc.

Yo sí creo que, con la generación de proyectos por lo menos en el tema público, no así en el sector privado que podrían generar proyectos sin tanta burocracia, es necesario y hay que enfocarse y partir por algo concreto. Ejemplo Choshuenco, pongamos un hotel ¿dónde? Porque tal vez, ellos están interesados en hacer un hotel, tal vez 5 o diez hoteles y obtienen crédito del Banco Chino; tienen todo un tema porque creo que están premiando a las provincias chinas por invertir en el extranjero. Además, están compitiendo entre ellos en cuanto a quién invierte más en el extranjero, por lo tanto la visión que tienen es en grande.

Consejero Cortes: Presidente, yo lo he planteado siempre, antes cuando fui Concejal y tengo la convicción por lo que uno ha visto en el mundo, que las cosas ya están hechas ya solo hay que copiarlas. Yo creo que nosotros tenemos que tener una visión estratégica aquí a unos 15 o 20 años como región y en función de esa visión estratégica, tenemos que tener definidos cuatro, cinco o seis proyectos no más, y que le den el sentido estratégico de desarrollo a la región. Por ejemplo, ya tenemos una línea que es el Paso Hua-hum con el Corredor Bioceánico (lucha histórica de los valdivianos), y que tiene que ver con nuestra salida al mar. Y ahí hay un tema donde los técnicos dicen que los productos de Argentina se van por otros puertos y no por el nuestro etc., pero habrá que pelear el mercado y darle una mejor oferta y condiciones y, si al final logramos tener un buen puerto y un buen corredor, sin lugar a dudas que eso va a ser una oferta. Pero eso hay que tenerlo claro. Tal vez para los chinos no tenemos un aeropuerto para ofrecer, pero podríamos tener un puente de Niebla a Corral, que podría construirse con platas de ellos y no con platas públicas. Hay que tener una visión consensuada con todos los actores de la región; tener claros esos proyectos, los que quieran invertir, gente del mundo que quiera invertir aquí hay 5 o seis proyectos para construir. Con platas públicas nos vamos a demorar 10 o 15 años en construir. Esa decisión tiene que tomarse y esos proyectos tienen que estar a la mano. Grandes megaproyectos que para nosotros sería imposible que los hagamos a corto plazo.

Interviene Daniel Saldívar: en ese sentido, yo comparto bastante lo que han comentado ustedes porque hay que poner un poco el freno respecto a las expectativas que tenemos en cuanto a una cartera de proyectos, respecto a lo que podamos vender. Un ejemplo simple; yo sé que acá en la región se está estudiando la posibilidad de instalar una nueva clínica porque el análisis que hay, dice que la Clínica Alemana no da abasto y es lo que la gente está buscando. Ese es un proyecto que hoy día va a caer en las manos de un privado y el privado que lo vaya a ejecutar. Nosotros

como Corporación y algunos de ustedes, tienen que pensar en cómo podemos vender ese proyecto, le podemos decir a los chinos; en Valdivia ustedes pueden instalar una segunda clínica porque el estudio de mercado dice que hay espacio para colocar una segunda clínica, pero ese estudio nosotros no somos capaces de hacerlo. Hay proyectos donde, y yo creo que aquí también tenemos que pensarlo, los chinos salen a recorrer el mundo todos los días y hasta lo que yo sé que en el tema portuario, están concentrando sus esfuerzo en otra área geográfica de Chile y, Valdivia, queda fuera del track de navegación de las rutas internacionales. Siendo muy honestos, creo que hoy día técnicamente nosotros no existimos ya que el calado del puerto no es un calado competitivo con respecto a otro puerto por lo tanto estamos fuera de la ruta. Solamente podría llegar un chárter que está dando vueltas y anda haciendo como "fletes". Porque aquí hay que diferenciar entre granaderos líquidos, granaderos sólidos, etc.; hay una serie de alternativas. Para el caso del Puerto de Corral, debemos tener información cuales son los puntos de atraque, los caminos y no tenemos nada. Hoy en día, los chinos andan buscando algo concreto y no especulaciones.

Entonces, respecto a una cartera de proyectos, creo que hoy día sí tenemos algo concreto como por ejemplo, el tema del Mocho; vamos a tener después, eventualmente, un área con la posibilidad de entregar una concesión que pueden canalizar inversiones y donde los chinos podrían invertir. Creo que esto es lo más concreto que hoy podemos tener dentro de la cartera, porque el resto, que se podría ofrecer, son temas netamente privados como ser: ampliaciones de plantas, el mismo puerto seco que en algún momento se va a tener que hacer un estudio como Corporación. Igual hay que definir cuál va a ser el modelo de negocio que va a ver detrás: modelo público, público-privado, o privado.

Creo que debemos tener cuidado respecto a las expectativas que debemos tener en cuanto a los requisitos internacionales y que podamos vender para afuera. Hay que tener un poco de cautela, hay proyectos con los cuales se debe tener cuidado (por ejemplo centros de cultivos), ya que una vez que se toma la decisión, después no hay vuelta atrás. Si vamos a decir que acá en la región podemos desarrollar proyectos acuícolas, asumamos que lo podemos desarrollar y démosle la oportunidad que los desarrollen y, si decimos que vamos al sector forestal y que vamos a agregar valor a los productos forestales, perfecto.

Alexia Camino interviene: antes que cambien el tema, yo quiero aclarar y, me hago cargo de la gestión que hace la institución. Nosotros trabajamos con las empresas que son exportadoras y si hacemos un seguimiento. Nosotros tenemos metas institucionales, una de esas metas por ejemplo, es tener nuevas empresas exportadoras en la región y ya este año las cumplimos. Hay análisis de estadísticas del mercado, análisis de exportación que es nuestro ámbito, entonces cuando una empresa empieza a trabajar con nosotros, desde la capacitación hasta las misiones comerciales, siempre le estamos haciendo seguimiento y ya cuando la empresa está exportando, y comenzó a abrir un mercado, la ayudamos con más mercado.

Sr. Erwin Rosas contesta: no me mal interprete; yo lo que digo es que quizás con el instrumento del FNDR pueden existir ciertas flexibilidades y puede ir más allá de lo que va el instrumento institucional; quizá por ahí se pueden abordar cosas o temáticas que no están abordadas. No es que deban hacerlo si no lo están haciendo, sino que se podría abordar de esa manera.

Alexia Camino interviene: no, yo lo que quiero explicar es que, aunque no estamos en el ámbito de la inversión, sí hacemos seguimiento.

Consejero Cortes: este debate me parece súper valioso y que se ponga en la mesa, yo creo que hay que hacerlo y hay que tomar decisiones.

Rodrigo Bähre interviene; Sr. Presidente, la verdad es que he escuchado con mucha atención. Efectivamente nuestra Unidad de Asuntos Internacionales se encuentra siempre con el problema



de que no existe una información apropiada, actualizada de una serie de proyectos de desarrollo o de inversión. Porque cada vez que se reciben visitas, muchas veces vienen embajadores, que por otros motivos vienen a visitar la región pero que normalmente hacen una visita protocolar al Sr. Intendente. No tenemos información sobre la Región para entregar y ese es un tema que hay que trabajar. Yo sé que la Corporación está haciendo un esfuerzo, pero a veces somos demasiado lentos. Sin embargo, es importante que está la idea, está esta mesa donde se conversa sobre el tema. A lo mejor no es la instancia que corresponda a estos temas pero si, es importante que se entregue una señal a la autoridad regional para que a lo mejor conforme una Mesa de Desarrollo; una mesa de proyectos como bien decía Alexia. Creo que el enfoque que dio ella es muy claro y específico. Tenemos que generar una cartera de proyectos, no importa si son pocos, pero lo importante es que sea una cartera de proyectos factibles de desarrollar de tal manera que, cuando venga una visita sea regional, nacional o incluso internacional, se le pueda entregar un documento donde estén claramente especificados todos los elementos que debe considerarse para poder entregar un aporte si así es el deseo.

Me voy a adelantar un poco, pero en el punto 3 de la Tabla se ha visto con la delegación de la provincia de Yunann. A mí me preguntaron por qué si ellos se demoraron entre el hotel al aeropuerto de Santiago – aeropuerto Santiago a Osorno – Osorno a Valdivia – Valdivia-Valdivia, con todos los problemas que hay con el acceso norte, suponiendo que eso no existiera, se demoraron en total 5 horas y la pregunta que me hicieron fue ¿ustedes por qué no construyen un tren bala entre Santiago y Valdivia? Entonces son preguntas que a uno lo dejan sorprendido y para ellos son totalmente normales y triviales. Pero sin embargo a pesar de que se reciben visitas, yo creo que es la oportunidad para damos cuenta de todas nuestras debilidades y también de virtudes, porque la delegación de la Provincia de Yunann también destacó muchas virtudes de nuestra región, y no solamente virtudes de la belleza natural que nos ofrece nuestra región y su entorno, sino que también qué se está viendo y qué se está trabajando en proyectos ya que se efectuaron presentaciones del Servicio Nacional de Turismo, de la Corporación, la SEREMI de Economía también hizo una presentación de temas económicos de la región, y se dieron cuenta que la región está en un proceso de desarrollo. Pero tenemos que tener las herramientas que nos respalden para que ese desarrollo sea efectivo, real y a un plazo mediano y largo, porque el corto plazo, a mi entender, ya paso.

Tengo entendido de que hay que rescatar que estas visitas que realizan estas delegaciones extranjeras, nos permiten damos cuenta de que efectivamente tenemos que avanzar más rápido de lo que lo estamos haciendo y creo que este Gobierno Regional, a través de sus distintas reparticiones está haciendo los esfuerzos. El tema de la Región Modelo, más que modelo, creo que ya no nos sirve como comodín, ya no somos una región nueva sino que ya entramos en una etapa dos –bajo mi punto de vista-. Y en esa etapa dos, tenemos que rescatar todos aquellos elementos que en la etapa uno, no fueron rescatados, esa es mi opinión Sr. Presidente.

Sr. Erwin Rosas: volviendo con el instrumento de ProChile, yo creo que lo que falta, es preparar mejor las visitas. Creo que faltan misiones de avanzada, porque lo que mencionaban los privados con respecto al tema de Joint Venture o algo que tenga que ver quizá con colaboración, no con el proyecto completo sino con parte de este, es un tema que tampoco se puede abordar sobre la marcha, porque ¿cómo hacemos que se junten dos empresarios para que puedan conversar acerca del tema?. Entonces yo creo que eso también sería importante considerarlo en este instrumento y ver cómo se puede abordar eso; por un lado para hacerlo más efectivo y, por otro, también para controlar las expectativas.

Interviene Alexia Camino: con respecto a esos dos temas. Uno, en el Encuentro Empresarial de este año nosotros hacemos una actividad con ProChile que es traer Agregados Comerciales de distintos países que tengan esta relación o que quieran invertir o hacer comercio con nosotros, con la Región, Pero nos dimos cuenta este año –y conversando con los Agregados Comerciales de esos países en Chile (Bélgica y Holanda)- que para el próximo año nosotros queremos preparar



cartera de proyectos y ahí vamos a tener que trabajar en forma conjunta , tanto en sector público como privado; porque estamos pensando en desarrollar una actividad donde nosotros mostremos proyectos y tener, por video conferencia al público asistente, inversionistas de aquellos países que estén interesados en pedir y conocer "in situ" lo que nosotros les estamos mostrando en forma virtual.

Y segundo, nosotros también hablamos de la conectividad. Todos tenemos el problema tanto doméstico como laboral que, cuando nosotros queremos hacer alguna actividad, tenemos el problema de los vuelos y, yo creo que aquí si Erwin, es una muy buena oportunidad para que tú te des cuenta, que hay que hablar con las empresas aéreas, en este caso Sky y Lan Chile, para que hagan vuelos más frecuentes a Valdivia con horarios que permitan que el empresario pueda venir a Valdivia, hacer su reunión de trabajo, concretar un negocio, visitar e irse. Pierden venir a Valdivia, la ida a Osorno es una pérdida de tiempo, cinco horas para los chinos "se están suicidando"; ellos no tienen ese tiempo; tampoco tenemos el tren a Antilhue. Entonces, creo que a lo mejor como una acción que deba ser propuesta desde esta mesa, es que ustedes como Gobierno Regional presionen a las líneas aéreas para que tengamos mejor frecuencia de vuelos. Nosotros tenemos acá en Los Ríos el Convention Bureau, que está haciendo gestiones con estas líneas aéreas en Santiago porque estamos proponiendo ofrecer Valdivia como una ciudad o Región que permite desarrollar eventos y congresos y eso para el 2017. Nosotros sufrimos en CODEPROVAL cuando hacemos el Encuentro Empresarial, porque las personas nos dicen son dos días perdidos ya que ocupa uno en solamente viajar y estar dos horas en una exposición, es gente muy ocupada, entonces yo creo que nosotros tenemos que preocuparnos de estos detalles que van haciendo que nuestra región se vaya abriendo, para que demos la oportunidad de que venga gente a invertir, a conocer y no hacerlos perder el tiempo así como los chinos que están aburridos de que les hablemos del Puerto de Corral, sino ofrecemos nada; ni siquiera tenemos un lugar para el acopio de los contenedores.

Rodrigo Bähre, perdón Sr. Presidente, solamente para concretar entonces al Plan de Acciones voy a agregarle la actividad en el Objetivo 2 que tiene relación con los 12 Municipios de la Región para dar a conocer el trabajo de la Unidad de Asuntos Internacionales, el Programa de Acciones del año 2016 y de qué forma podemos trabajar en algunos temas en conjunto. Es un compromiso que desde ya, voy a tomar. Estaría aprobado?

Toma la palabra el **Administrador Regional Sr. Erwin Rosas**: entonces, ingresando esas observaciones, ¿daríamos por aprobado el Programa de Acciones?

Consejero Hölck consulta: ¿incluye el fortalecimiento de la Unidad?

Contesta **R. Bähre**, si la incluye, pero yo no sé si eso es una actividad que se pueda incorporar dentro del Plan o a parte. Le recordaré a Don Leonardo Faúndez, ya que es el Jefe de la División, a través de un correo electrónico, que en esta Comisión se solicitó específicamente, que la URAI sea fortalecida a través de, por lo menos, un ejecutivo adicional.

Sr. Erwin Rosas contesta: lo vamos a considerar y te hacemos llegar copia de la decisión. Bien, ¿se aprueba el Programa entonces? Muy bien muchas gracias.

El punto 3 yo creo que se conversó latamente la visita de la Delegación de Yunnan, yo no sé si hay algo más que aportar o sino pasamos al punto 4 que es la creación del Comité Hua-Hum.

Toma la palabra **Rodrigo Bähre**, ya Sr. Presidente, de alguna u otra forma el Consejero Cortes, integrante de esta Comisión, comentó o hizo algún alcance respecto al desarrollo este-oeste de la Región de Los Ríos y que tiene relación con el corredor Bioceánico. Justamente, el año pasado, a fines de año, se hizo una reunión de consulta donde se involucraron a 4 Municipios de la Región, a los Senadores y Diputados, Consejeros y Privados para reactivar el antiguo Comité Hua-Hum



Se registra la firma de los integrantes de la Comisión Regional de Asuntos Internacionales (CRAI) que aprueban el Acta de la 11ª Sesión Ordinaria de la Comisión realizada el día **3 de diciembre de 2015**.

N°	Nombre/cargo	Firma
1	Sr. EGON MONTECINOS MONTECINOS Intendente de la Región de Los Ríos Presidente de la CRAI	Sr. Erwin Rosas Administrador del Gobierno Regional
2	Sr. LEONARDO FAÚNDEZ MARTÍNEZ Secretario Ejecutivo de la CRAI Jefe División de Planificación y Desarrollo Regional	
3	Sr. FRANCISCO GORMÁZ L. Consejero Director Coordinación Regional DICORE	CARLOS NUÑEZ
4	Sra. ANA MARÍA BRAVO R. Secretario Regional Ministerial de ECONOMÍA	
5	Sra. CLAUDIA LOPETEGUI M. Secretario Regional Ministerial de AGRICULTURA	
6	Sr. JORGE ALVIAL P. Secretario Regional Ministerial de OBRAS PÚBLICAS	SANDRA OCHOA DEL RÍO
7	Sr. PEDRO BURGOS V. Director Regional de SERNATUR	CRISTIAN PEREZ DELGADO
8	Sr. JORGE FIGUEROA H. Director Regional de ADUANAS X, XIV Regiones.	MANUEL BARRAZA CATALAN



N°	Nombre/cargo	Firma
9	Sr. MARCOS CORTES M. CONSEJERO REGIONAL	
10	Sr. EDUARDO HÖLCK K. CONSEJERO REGIONAL	
11	Sra. RAMONA REYES PAINEQUEO PRESIDENTE ASOCIACIÓN REGIONAL DE MUNICIPIOS	OSCAR MENDOZA <u>ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS</u>
12	Sr. Gonzalo Espinoza GERENTE CORPORACIÓN REGIONAL DE DESARROLLO PRODUCTIVO (CRDP)	
13	Sr. Marcelo Vera DIRECTOR REGIONAL de PROCHILE	 Sra. INGRID ENCINA Directora (S) Regional de PROCHILE
14	Sr. GUILLERMO SCHWARZENBERG BETHKE Presidente CODEPROVAL	Sra. Alexia Camino <u>GERENTE - CODEPROVAL</u>
15	Srta. FERNANDA DUQUE Valdivia Ciudad Universitaria y del Conocimiento.	
16	Sra. ROXANA SANDOVAL Gerente General CORPORACIÓN CONSEJO PRIVADO CUENCA DEL LAGO RANCO	